

将 道 速 胜

谋略致胜

全	胜	善	战
奇	正	虚	实
攻	守	迂	直
调	动	机	变
用	间	欺	诈



崇东 编著
中国
社会
出版
社



致胜 谋略



崇东 编著
中国社会出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略致胜/崇东编著. —北京: 中国社会出版社,

2005. 7

ISBN 7 - 5087 - 0639 - 0

I. 谋... II. 崇... III. 军事—谋略—研究
IV. E8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 076139 号

书 名: 谋略致胜

编 著: 崇 东

责 任 编 辑: 孙晓青

出 版 发 行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通 联 方 法: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电话: 66051698 电传: 66051713

经 销: 各地新华书店

印 刷 装 订: 北京京海印刷厂

开 本: 640mm × 940mm 1/16

印 张: 20

字 数: 260 千字

版 次: 2005 年 7 月第 1 版

印 次: 2005 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7 - 5087 - 0639 - 0/E · 20

定 价: 28.00 元

(凡中国社会版图书有缺漏页、残破等质量问题, 本社负责调换)

目 录

1

第一篇 全 胜

战争的逻辑起点不是战争，而是利益目标的实现，目标只有一个，通往目标的道路并非一条。孙子说：不战而屈人之兵，善之善者也。

25

第二篇 善 战

战争的原理和规律若被一位指挥着一支英勇部队的将领掌握，那么它们就能成为夺取胜利的可靠保证。杜黑说：胜利向那些能预见战争特性变化的人微笑。

59

第三篇 奇 正

针对人们常规思维所形成的定势，用非常规思维方式取胜。孙子说：凡战者，以正合，以奇胜。拿破仑说：绝不敌人希望你做的事。

89

第四篇 虚 实

只有从攻击对方薄弱环节做起，才能有效地逐步战胜敌人。对我方而言，还有一个造我之实、防我之虚的问题。孙子说：兵之胜，避实而击虚。

113

第五篇 攻 守

一个将领的最大才智，就是善于交替运用这两种作战体系，特别是善于在防御交战最激烈的时刻重新夺取主动权。孙子说：善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上。

131

第六篇 迂 直

避开敌人所自然期待的进攻路线或目标，在进攻发起之前，首先使敌人丧失平衡。利德尔·哈特说：在战略上，最漫长的迂回道路，常常是达到目的的最短途径。

157

第七篇 调 动

一个将领指挥作战如果能够掌握调动敌人的奥秘，那么可以说已达到出神入化的境地了。孙子说：善战者，致人而不致于人。

175

第八篇 机 变

战争中充满了不可预知的偶然因素，只有懂得随机应变的道理，才能最终掌握战争的主动权，克敌制胜。孙子说：能因敌变化而取胜者，谓之神。

201

第九篇 速 胜

军队的力量与力学中的动量相似，是质量与速度的乘积。快速的行军，能够提高军队的士气，足以增加取胜的机会。拿破仑说：行军就是战争。

217

第十篇 诈 欺

在战争时期，不重视欺骗是一种疏忽，怀疑谎言是反常，说明真相是犯法。孙子说：兵以诈立。

243

第十一篇 用 间

通过用间获取敌情，已成为历代兵家“以智谋取胜”的重要谋略之一。孙子说：先知者不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人。

257

第十二篇 将 道

他把他的大无畏精神灌注在他们身上，在他的领导下，他们不惜置生死于度外，向天涯海角前进！孙子说：将者，智、信、仁、勇严也。

283

附 录 孙子兵法

第一篇

全胜

不战而屈人之兵



战争是一门艺术，天才的将领在血与火的战场上凭借自己的才智肆意挥洒恢弘的画卷。然而，战争又是残酷的，是人类暴力的极致，是对人类生命的最大破坏，是用人类的鲜血和肉体堆积起来的。西方最伟大的军事战略家克劳塞维茨认为：战争是迫使敌人服从我们意志的一种暴力行为，而暴力的使用是没有限度的。“我们不想听那些不经流血而获得胜利的统帅的故事。如果说血腥的屠杀是残酷可怕的，这只能使我们更加严肃地对待战争，而不应该使我们出于人道让佩剑逐渐变钝，以致最后有人用利剑把我们的手臂砍掉。”

所以，古往今来，人们在致力于研究战争致胜之道的同时，也在不停地探求最大限度地减少战争中伤亡的办法和策略。战争是不可避免的，但战争所带来的牺牲和代价总是可以减少的。这其中最伟大的当属中国古代最伟大的战略思想家孙武提出的“全胜”思想，即“不战而屈人之兵”。

1

孙子提出的“全胜”思想有两层含义。首先是避免战争。战争充满变数和风险，最大的风险是失败。不通过战争而达到战争追求的目的，能排除战争风险和失败的可能性。第二层含义是在战争中尽可能地减少战斗、减少艰难而激烈的战斗，从而减少战争的成本。

孙子的“全胜”思想集中在这样的论述中：“是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”百战百胜，不能算是高明中最高明的；不经交战就能使敌人屈服，才算是高明中最高明的。战争最直接的结果是谋求胜利，然而胜利的形式是多种多样的，一个高明的将军所应追求的是尽量减少战争中的成本付出，最大限度地使敌屈服于我，而把敌我双方的损失减少到最小。在这里，孙子实际上是扭转了我们通常认为的“战争——胜利”的观念，建立了一种全新的战争观，这也是中国全部兵学文化的基础。

军事谋略研究的虽然是战争，但它追求的却是和平，是为了保全，而不是为了破坏。战争只是手段不是目的，目的只有一个，手

段则有多种；战争的逻辑起点不是战争，而是利益目标的实现，目标只有一个，通往目标的道路并非一条。人们在多种选择中，不一定要选择战争。

“全胜”的关键在于促使交战双方，特别是进攻一方，未战而已知后果。若预先已知战争的结果对双方都不利，就有可能使双方相互让步，停止战争。求“全胜”，不仅自己付出的现实代价小，而且可以避免负效益。历史证明，用破坏、惨杀对方建立的和平是不稳定的，而只能播下仇恨的种子，孕育新的战争。己方使用的手段愈野蛮残酷，对方的复仇之心就愈烈愈坚。保全对方，也是保全自己的未来。

然而如何谋求这样的胜利呢？孙子提出了以谋攻城的法则：“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”“故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。”所以上策是挫败敌人的战略，其次是挫败敌人的外交，再次是击败敌人的军队，下策就是攻打敌人的城池。善于用兵的人，使敌人屈服而不是靠硬打，攻占敌人的城堡而不是靠强攻，毁灭敌人的国家而不是靠久战。必须用全胜的战略争胜于天下，在实力没受到太大耗损的情况下获得全部的利益，这就是以谋攻敌的法则。用最小的代价获取全局胜利，必须是要靠谋略才能达到的，所以，谋略与战争从来就是相伴而行的，谋略致胜的能力是一个高明的将军必须具备的首要素质。

2 英国战略理论家利德尔·哈特也这样表述过：真正的目的与其说是寻求战斗，不如说是一种有利的战略形势，也许战略形势是如此有利，以至于即使是它本身不能收到决定性的效果，那么在这个形势的基础上，只要打一仗就肯定可以收到这种决定性的战果。这段话，我们可以这样来理解：战争，归根到底是对有利战略形势的争夺，如果争取到有利的战略形势，战场上的战争，只不过是把这种胜势转化为一种实在的结果而已。实际上，在战争开始之

全

胜

第一
篇

3

前，胜负往往就已经预先决定了。这段话表达了与“不战而屈人之兵”基本相同的思想。

《孙子》把实现利益目标的谋略分为四个层次：“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”军事谋略最完美的境界，在于追求一个决定性的结果，而不需要经过惨烈的战斗。相比较，“伐谋”和“伐交”，是代价最小或不付代价的方略集。而“伐兵”和“攻城”，对抗双方都是要付出代价的。所以，“伐谋”和“伐交”，是实现“不战而屈人之兵”的最有效的手段。

计策方略的选择是自上而下，逐次下移。首先分析双方利益矛盾的大小，找出影响双方利益矛盾的关联因素，对关联因素分类排队，看是否可以通过影响或破坏对方的认知系统、改变对方的决策，实现自己的利益目标。如不然，再看是否可以从战略交合上找到出路。如拆敌联盟，扩大自己的联盟，造成强大的外交攻势，形成有利的战略格局等，使对手屈服于我的意志。如果必须使用武力，应尽力创造机动战，避免攻坚战、消耗战。如果不得已而必须攻坚，则应充分准备，尽可能减少牺牲，减少代价。

攻心是达成全胜目的的重要手段。《孙子》中讲到“三军可夺气，将军可夺心”。孙臆曾对齐王说：“凡伐国之道，攻心为上，务先服其心。”古人所用的攻心谋略中有两个最主要的手段，一是软攻心，古人称之为“文伐”；一是硬攻心，古人称之为“威慑”。什么叫文伐呢？文伐是《六韬》里的话，意思是用柔性手段削弱敌人，为对之进行军事打击创造条件。其基本特点是“因其所喜，以顺其志”。比如，敌人骄傲自大，就吹捧他，使他忘乎所以；敌人利欲熏心，就用金钱收买他，让他为我所用；敌人喜欢美色，就用美女去诱惑他，叫他心昏神迷，颠倒是非。威慑的含义是显示威力和使用这种威力的决心，以使敌人畏服。用孙子的话说，叫“威加于敌”。威慑仍是现代人对敌斗争的一个重要手段。美军将“威慑”战略贯穿于伊拉克战争的始终，对瓦解伊军士气产生了巨大作用。

“伐交”主要是指在战争开始之前，先进行外交上的斗争，最主要的就是拆散对方的盟国，使对方陷于孤立无援的境地，同时在舆论和国际环境上占据有利形势。历史上最成功的战争前的外交谋

划当属俾斯麦在德国统一战争中的外交运作。

为达到“全胜”的战略目的，战略家们还总结出了间接路线战略。所谓“间接战略”，是与直接战略相对而言的。直接战略中，兵力是主要因素。间接战略中，兵力退居幕后，取而代之的是心理与计划。通过敌人的心理屈服而取得决定性成果。它们也使用同样的方法，其基础就是行动自由的争夺。战略的实质就是对行动自由的争夺。所以战略的基础就是确保自己的行动自由。

间接路线，一般不对敌人作直接的硬攻，须从一般认为不大可能的方向上使用出其不意的手段，先使敌人动摇、惊慌、丧失平衡，然后再向其进攻。其目的在于获得军事胜利，在间接战略中，第一件事就是确定行动自由的范围有多大、然后维持并扩大这个范围，同时尽量缩小敌人行动自由的范围。

“间接路线”，不是简单的诈术，而是远大的筹划，周全的设计。其中包含一些值得把握的原则：先使自己立于不败之地，而后运用权变；先得求生存，而后图发展；不要将目的与手段混同，在不断变换手段时，心里应永远记住你的目的；可以调整你当前的目标，以适应环境，但不要由此动摇你的长远目标；分清战略与策略，战略注重根本利益，远大坚定，策略照顾现实可能，灵活多变；选择一条对手期待性最小（敌人最不注意）的路线，扩张一条阻力最弱的途径；投出一着可以牵制对手几个目标的棋子，置敌于左右为难的窘境；计划和部署应有弹性，对下一个行动要有预见；力量结构和布局保持协调，并能灵活组合，不断增强应变的能力；当敌手有准备时，决不把力量投入到一次打击之中；当你的力量不足时，注意力应集中于寻求影响敌方力量平衡的关键节点；不要把第一次成功的经验、做法，照搬到下一次交手之中，等等。

3

德国著名军事家克劳塞维茨认为，为了打垮敌人，应集中一切力量打击敌人的“重心”。所谓“重心”，可能是敌人的军队、首都、同盟国的军队，也可能是主要领导人或民众的情绪。要善于判断敌人的“重心”，当然，也要善于保护自己的“重心”。重心

一旦被抑制，便什么也不可能再生了，只会日减。所谓胜负趋势，就是指这方面的增或减。

战略的成功取决于对“目的”和“手段”的正确算计、结合和正确运用。战略的目的在于破坏敌人的稳定性，战斗只是达成战略目的的手段之一。最完美的战略是那种“不必经过严重战斗而达到目的的战略”。

克劳塞维茨说：“暴力，即物质暴力，是手段；把自己的意志强加于敌人是目的……因此从概念上讲，使敌人无力抵抗是战争行为真正的目标。”如果我们能通过非暴力的方法达到“把自己的意志强加于敌人”和“使敌人无力抵抗”的目的，为什么不减少、减轻或不使用暴力呢？！战略的艺术就是要从所有可供使用的手段中，选择最合适的手段，并且配合使用，使它们产生一种心理上的压力足以达到所要求的精神效果。

战例一

俾斯麦统一德国的王朝战争

德国统一是通过一系列战争来实现的，然而给后世留下深刻印象的并不是德国的胜利，而是俾斯麦在战争中所运用的无比高明的外交谋略，他通过一连串的外交手段，赢得了战略优势，获得了最大的行动自由，从而使得战争的结果几乎在战前就已经决定了。

俾斯麦统一德国是通过三场战争来实现的。

普丹战争

俾斯麦统一德国战略的第一步，就是进攻丹麦。普鲁士进攻丹麦并非多年谋划的结果，而是历史偶然造成的机遇。但是这样的机遇却被俾斯麦牢牢地抓住了。由于丹麦国王执意要把石勒苏益格划入丹麦版图、并限制荷尔斯泰因和劳恩堡的传统地位，引起了德意

志人的强烈反对，很多人表示要参加对丹麦的战争。俾斯麦迅速利用了这个机会，积极准备对丹战争。由此他可以达到一石三鸟之利：首先，可以收并易北河三公国，为统一做准备；其次，可以把对丹战争作为未来对奥战争的预演；最后，还可以在丹麦战争结束后制造普奥之间的领土纠纷，以便发动对奥战争时有所借口。当时奥地利不甘落后，也想通过打一场对丹战争牟利。尽管在奥地利舰队的援助下，普鲁士几乎肯定能够征服丹麦。但是，如果丹麦得到俄国或法国的支持，那么情况就会大不一样了。因此，对于俾斯麦来说，普鲁士的当务之急是必须与奥地利结盟，并阻止法国和俄国与丹麦结盟。俾斯麦灵活地运用外交手腕，使俄罗斯不与其为敌（因为普鲁士未插手俄国镇压波兰革命），使反复无常的拿破仑三世坐失良机，而英国则无大陆盟友可寻，最终导致丹麦在抗击普鲁士的战争中没有得到任何外援。所以战争一开始，丹麦很快就被击败。战后，普奥双方签订《加施泰因协定》：石勒苏益格归普鲁士管辖，荷尔斯泰因归奥地利管辖；普鲁士有权在荷尔斯泰因开凿运河、修筑铁路和铺设电缆；劳恩堡以250万塔勒尔卖给普鲁士。这样的安排被外人看来是“没有谜底的谜语”，实际上却是俾斯麦的诡计，它为后来的普奥战争埋下了火种。

普奥战争

在对丹战争结束后，俾斯麦立即展开全方位的秘密外交活动，为的是在对奥战争中孤立奥地利。他深知，统一德国就等于破坏欧洲列强在维也纳会议上安排的欧洲秩序，因而列强是不会作壁上观的。首先他必须稳住英国，为此他对英竭力表现出亲善的姿态：与英国达成协议，降低普鲁士的关税。但是，更重要的是俄、法两国的态度。因为从地缘政治和权力政治的角度看，这两个国家不会坐视普鲁士统一德国，因为德意志的分裂曾使得俄国有可能向西扩张，使得法国有可能占领莱茵河流域的土地。由于俾斯麦在俄罗斯镇压波兰民族起义时的媚俄表现，更由于同为三皇同盟的奥地利之恶劣行径，仍然沉浸于维也纳的王朝道德原则的亚历山大二世作出了在可能的普奥战争中信守中立的承诺。至于法国，俾斯麦摸清了

全

胜

第

一

篇

7

拿破仑三世的脾气：好大喜功，却又不愿付诸行动；依赖公众舆论，却又犹豫不决、不愿冒险。于是俾斯麦含糊地答应给拿破仑三世某种补偿，表示法国“可以在世界上一切通行法语的地方进行扩张”，即由法国兼并卢森堡、比利时或者普鲁士的莱茵省的一部分；同时俾斯麦还利用拿破仑三世以支持欧洲民族自决的民族主义者而自居的弱点，巧妙地博取了他的欢心。而且拿破仑三世竟然一直错误地以为在可能的普奥战争中奥地利很快就会获胜，从而他可以从乱世中召开欧洲会议以获取好处。这一切使拿破仑三世表示会很愿意保持严格的中立。与此同时，俾斯麦也寻求与意大利结盟，这一方面可以在未来的战争中使奥地利腹背受敌、两面作战、从而增加他的胜算，另一方面也可以附带地讨好以意大利统一之民族自决保护人自居的沽名钓誉者——拿破仑三世。由于俾斯麦许诺在对奥战争胜利后意大利可以恢复威尼西亚，二者一拍即合。

在一切准备就绪之后，俾斯麦便借口奥地利对荷尔斯泰因管理不善，挑起战端。德国统一的第二次王朝战争（又称德国内战）爆发了。在战争中，德意志大多数邦站到奥地利方面对普作战，但是由于俾斯麦前期外交工作的天衣无缝，各个主要的大国或者中立或者暗助普鲁士，而且还有一个重要的同盟者意大利，结果在萨多瓦之战中，普军大获全胜。当时，国王和将领们都主张乘胜进军，占领南部各邦，直捣维也纳，扩大战果。但是，俾斯麦却在此时表现了高度的战略节制，他认为，如果过分凌辱奥地利和南部各邦，不仅会加强反普势力，妨碍德国最终的统一，而且有可能招致法国出兵干涉。尽管奥地利也是一个十足的德意志国家，但是一国无二主，在国际形势不允许和普鲁士的实力没有达到吞并奥地利帝国之时，把奥地利排除出未来德意志帝国疆土之外，这无疑是最明智切实的选择。于是他力排众议，坚持适可而止。在最终签订的《布拉格和约》中，奥地利放弃了对荷尔斯泰因的统治，同意普鲁士吞并汉诺威、黑森、拿骚和法兰克福，同意解散德意志联邦，同意美因河以北诸邦在普鲁士领导下成立北德意志联邦。普鲁士除要求奥地利缴纳少量赔款外，没有割取奥地利一寸土地。对奥地利的这种宽大处理，既展示了俾斯麦战略上的恢宏气度和高度节制，也在策略上为后来对法战争中争取奥地利保持中立打下了基础。

普法战争

普奥战争后成立了普鲁士控制的北德意志联邦。但是南部的巴伐利亚、符腾堡、巴登、黑斯—达姆斯塔四邦仍然置身于联邦之外。俾斯麦没有因为它们它们在普奥战争中站在奥地利一边而惩罚它们，也没有强迫它们加入北德联邦。但是他却利用了拿破仑三世的野心，促使南德诸邦与其缔结同盟。原来俾斯麦把普奥战争后拿破仑三世对莱茵河诸邦的吞并野心通知给巴伐利亚国王及南德诸邦政府，从而在南德诸邦造成了恐惧法国的心理。利用南德的这种心理状态，俾斯麦获得了他们的支持。同时，在外交上，俾斯麦细心洞察列强关系，不失时机的加以利用。由于英国固有的大陆均衡政策，希望加强中欧反对周边的法、俄两大强国；意大利希望赶走法国在教皇国的势力；俄国在东方问题、波兰问题上与法国矛盾重重，也由于普鲁士支持俄国关于修改克里木战争后《巴黎条约》对黑海中立化的规定；同时奥地利已无心恢复在德意志的地位，宁愿先集中全力重建二元的奥匈帝国、再向巴尔干发展，所以这些国家在未来的普法战争中都大都或者保持中立或者与之结盟。此时自作聪明的拿破仑三世把法国带入了空前孤立的死胡同，但是法国已无路可走，它只有孤军奋战才能挽救其在欧洲已丧失的优越地位。

但是，一贯狡黠的俾斯麦决不首先开第一枪而对战争承担责任。他伺机激怒法国首先发动战争，然后后发制人。这个机会终于来到了，那就是西班牙王位继承问题。

1868年9月，西班牙爆发革命，推翻了拿破仑三世尽力支持的伊丽莎白二世的政权。当政的西班牙君主主义的新政府，邀请普鲁士国王威廉一世的堂兄弟霍亨索伦家族的利奥波德亲王去继承王位。俾斯麦把全力支持利奥波德入主西班牙作为挑起战争的杠杆。果然，拿破仑三世激烈反对霍亨索伦家族的成员接受西班牙王位，并且以武力相威胁。普王威廉一世表示让步，同意利奥波德放弃王位，以避免战争。俾斯麦对此怒不可遏，因为他挑动战争的计划破产了。他决定辞职以示抗议。但是，“埃姆斯”电报使俾斯麦的战争计划得逞了。

全

胜

第

一

篇

9

由于拿破仑三世在西班牙王位继承问题上得寸进尺、咄咄逼人，要求普王永远保证不再派人接受西班牙王位。威廉一世婉言拒绝：“我绝不能做出这种保证。”当天，普王将此事经过电告俾斯麦，并说是否将此事公之于众，由俾斯麦决定。当晚，俾斯麦收到电报后就利用普王授予他公布电报的权利，通过删节、压缩，使电文成为：“在西班牙王国政府将霍亨索伦亲王放弃继承王位的消息正式通知法兰西帝国政府之后，法国大使在埃姆斯向国王陛下又提了要求，授权他向巴黎发电报，如果霍亨索伦家族重提自己的王位继承权，国王陛下有义务在将来不予同意。此后国王陛下拒绝再次接见法国大使，让值班副官告诉大使，国王陛下已不再就其他事情通知大使了。”俾斯麦认为，这样一来，法国就会被激怒而冲向我们，正如“高卢公牛看到红布那样”。

俾斯麦的电报删节稿在7月14日的柏林《北德意志报》发表以后，当晚巴黎的报刊就发了号外。正在庆祝国庆的巴黎人得知电文，群情激愤，沙文主义甚嚣尘上，涌上街头的人群呼喊“打到柏林去”的口号，震天撼地。柏林人则认为法国大使侮辱了他们的国王，也义愤填膺，“打到巴黎去”就成了“打到柏林去”的呼应。被激怒的拿破仑三世，于7月15日召开元老院和立法团会议，通过战争拨款，决定诉诸武力，先发制人。针对法国的行动，北德意志联邦于18日宣布军事动员。7月19日，法国驻普鲁士代办向俾斯麦递交了宣战书。这正是俾斯麦求之不得的。因为国际社会舆论对德国有利——处于防御地位，它首先在政治上就打赢了这场战争。俾斯麦非常得意地说：“我们是被侵略者这点是重要的，而高卢人的傲慢容易暴怒则有助于我们做到这点。”

拿破仑三世开启了战端。普鲁士与南德诸邦一起并肩作战，很快就取得了色当大捷。而且由于俾斯麦在开战一周内公布了积压4年之久的贝尔德梯关于法国对比利时要求的草案，以“低地国家保护人”自居的英国更无心支持拿破仑三世的冒险，俄、奥、意也先后宣布了中立。至此德国统一的大道已畅通无阻，于是在1871年1月18日，普鲁士国王威廉一世在法国凡尔赛宫正式即位为德意志帝国皇帝，俾斯麦成为这个帝国的宰相。

德国之所以取得胜利，是因为普鲁士和北德意志联邦在外交上