

JU决定成就必知全集IU

所有竞争都是时间的竞争,所有的较量都是时间的较量,时间不可以替代,时间不可以存储,时间不可以增减,但时间可以管理,效率可以提高,通过提高效率,在竞争中占据上风,通过提高效率立于不败之地。

决定成就必知全集

效率至上

云中天 编著

百花洲文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

决定成就必知全集/云中天编著 一南昌：

百花洲文艺出版社,2006

ISBN 7-80742-140-1

I . 决... II . 云... III . 成功心理学

IV . B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 147832 号

决定成就必知全集
云中天 编著

出版发行:百花洲文艺出版社

地 址:南昌市阳明路 310 号江西出版大厦

邮政编码:330008

经 销:各地新华书店

印 刷:北京交通印务实业公司

版 次:2007 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数:220 万

印 张:66.125

ISBN 7-80742-140-1/I·89

定 价:119.20 元 (共 4 册)

目 录

contents

目
录

第一章 树立高效意识 1

- ◇ 什么是效率，效率就是单位时间内完成的工作量。而高效就是用最短的时间达成最多的目标。也就是说，所谓高效就是提高时间的利用率。
- ◇ 英国博物学家赫娟黎说：“时间是最不偏私的，给任何人都是一天二十四小时，同时时间是最偏私的，给任何人都不是二十四小时。”
- ◇ “我从楼梯的最低一级尽力朝上看，看看自己能够看到多高。”这是考尔比在最初进入社会做事的时候说过的一句话。
- ◇ 所以说你一旦制定了明确的工作目标，接下去的工作就是将所定立的工作目标转变为详细的行动计划，作为实现工作目标的支持系统，并使之能够更好的理解和执行。
- ◇ 工作计划必不可少！这种计划并不是为了向某人汇报，也不

是为了给自己增加压力，而是为了让你记住有哪些事情需要去做，而不是被无形而又说不清楚的工作压力弄得晕头脑胀，烦躁不已。

第二章 确立有效目标 合理安排任务 25

- ◇ 时间不可以缺少，时间不可以替代，时间不可以存储，时间不可以增减，但时间可以管理。
- ◇ 每个星期有 168 个小时，其中 56 个小时在睡眠中度过，21 个小时在吃饭和休息中度过，剩下的 91 个小时则由你来决定做什么——每天 13 个小时。
- ◇ 我们值得考虑采取的工作次序应该是：重要且紧迫的——重要但不紧迫的事——紧迫但不重要的事——不紧迫也不重要的事。
- ◇ “时间管理”所探索的是如何减少时间浪费，以便有效地完成既定目标。

第三章 高效的时间管理 52

- ◇ “时间”是什么？很简单，她是一个过程，一个“在自己的哭声中开始，在别人的哭声中结束”的过程，她留给人们的只有抱怨。人活一世，生不带来，死不带去，最终属于自己的只有一□尘土！我们唯一能做的，就是珍惜这从无到有，又从有到无的过程。
- ◇ 我们无法使时间停留、倒流，但我们可以控制时间的“流向”，这就是通过提高效率来让时间流向有意义的地方。
- ◇ 请记住：时间管理并没有什么高超的技巧，关键就在于持之以恒。
- ◇ 新的坏习惯在根深蒂固之前，即可迅速暴露并加以排除。如同萨缪尔·约翰生所言：“习惯的束缚平常是感觉不出来的，等到发现时已经变得难以破除了。”

第四章 立即行动 绝不拖延 95

- ◇ 没有任何工作会因为你回避它而自动消失，没有任何烦恼会因为你不去想而烟消云散。你没有别的选择，只能去面对，只能去迎接任何挑战。记住：世界是属于那些善于思考，也善于行动的人的！
- ◇ 路虽远，行则将至；事虽难，做则必成！除非尝试，否则没有人知道自己究竟能够成就什么。
- ◇ 百怨不如一干，百说不如一做。说到不如做到，要做到就做最好。生命流逝不休，行动是力量之源！不怕路遥远，只要日日行！
- ◇ 事情似乎就是这样的怪：有时候，故意拖延时间，反而就是尽量不拖延时间，反而就是提高工作效率的有效手段。

第五章 管理高效率 112

- ◇ 高效率的管理者当然具有这样一个共同的习惯：思考如何使人人都有水喝，致力于使人人都有水喝。
- ◇ 阶层越高，则须多领导而少管理。领导者有时要兼任管理，而管理者也得要有运用领导的技巧。
- ◇ 管理不是比谁最受欢迎，而是秉承公司的政策，掌握公司的资源，把人力、物力和财力进行妥当的分配，达到企业的目标，更不是要积极地搞人缘关系，让所有的人都说自己是好人。
- ◇ 主管们的效率往往是决定团队效率的最关键因素；执行者不需要像高效率的领导者一样工作，但要学会像高效率的领导者一样思考。
- ◇ 心安详，环境就安详，也就无所谓顺逆，就没有什么可以干扰我们的工作效率了。

第六章 高效心理状态 134

- ◇ 有这么一种人，他们双眼仿佛能穿透一切迷雾，双手能抓到问题的根本；在别人认为无法处理的阻力处，他们总能够巧妙地化解和躲过；永远乐观、旷达，生命于他们从来就不是负担，而是仿佛置身于天堂。
- ◇ 睡眠并不是浪费生命，而是天赋人权，是一种对身心的修补。能于工作之余呼呼入睡，是生理需要，也是一种不能被我们鄙视的能力。会休息才会工作。此时睡了，彼时一定会精神焕发。
- ◇ 卡耐基告诫我们：人在感到沮丧的时候，千万不要决定重要的问题，也不要对足以影响自己一生的选择做决断，因为沮丧的心情会减低你的判断力，致使你作出错误的决策。
- ◇ 有平常心的人更容易快乐，快乐的人更容易拥有高效率，所以要取一颗平常心，加两分进取志，添三点平衡意，佐四方朋友情，用善意宽厚调和，日日服用，定能天天有快乐，时时得心宽，分分都高效。

第七章 克服客观的低效因素 178

- ◇ 如果将“事项”视为一个很大的圆——所谓事项是指你能遇见的、感觉得到的和不知道的客观与主观的事物。在此事项的圆中，将人类所知道的部分称之为“知识”，由于人类无法认识全部的客观世界，所以，此知识的圆相当于在事项的大圆中再画一个小小的同心圆。不过，在代表人类知识的小小的圆中，仍有很多是你暂时无用的知识，若剔除无用的部分，所剩下的就是“信息”。
- ◇ 生命的流程像一条线，机遇则是一个点，没有流程的线，就没有机遇的点。或者可以这样说，“机”是一条线，“遇”是一个点。“机”未必都能够遇，“遇”则必须有机。
- ◇ “一些人之所以成功，不是因为他们得到了幸运的机会，而是他们拥有一双慧眼，善于捕捉幸运”。

第八章 习惯和高效 198

- ◇ 首先要明白，效率的关键在于良好的工作习惯，而不是学会一两个方法，这决非一日之功，但终有一天会实现。
- ◇ 绝对的完美主义者和办事拖拉的人同样浪费时间。虽然有些时候我们不可能把工作做得完美无缺，但我们已经在一个确定的期限里完成了我们所能做到的最好的工作，对我们来说这已经是一个完美的结局。
- ◇ 我们重要的是要了解自己一天中的体力和精神状态，根据自己身心状态在不同时段的特点，试着调整自己的工作时间表，选择自己最能发挥效率的时段工作，养成自己良好的工作习惯。
- ◇ 当加班的时候，我们就当忘我地加班，把与工作无关的事项全部紧紧地关在办公室的门外，全身心投入工作；当下班的时候，我们就当忘我地下班，把与生活无关的事项尽数紧紧地关在家门或者休闲之门的门外，全身心地投入生活。两扇门之间，就是一条高效率的路径。

第一章 树立高效意识

什么是效率,效率就是单位时间内完成的工作量。而高效就是用最短的时间达成最多的目标。也就是说,所谓高效就是提高时间的利用率。那我们在讨论效率之前,就先来说说时间。

人生最宝贵的两项资产,一项是头脑,一项是时间。无论你做什么事情,即使不用脑子,也要花费时间。每一个人的一天都是 24 小时。最成功和最不成功的人都一样,一天都只有 24 小时,但区别就在于他们如何利用这所拥有的 24 小时。那么时间究竟是什么呢?

哲学家说:“时间是物质运动的顺序性和持续性,其特点是一维性,是一种特殊的资源。”

莎士比亚说:“时间是无声的脚步,是不会因为我们有许多事情要处理而稍停片刻的。”

朱自清先生著名的散文《匆匆》里也曾写到:

“洗手的时候,日子从水盆里过去;吃饭的时候,日子从饭碗里过去;默默时,便从凝然的双眼前过去。我觉察他去的匆匆了,伸出手遮挽时,他便从遮挽着的手边过去;天黑时,我躺在床上,他便伶伶俐俐地从我身上跨

过,从我的脚边飞过。等我睁开眼和太阳再见,这又算溜走了一日。我掩着面叹息。但是新来日子的影子,又开始在叹息里闪过了。”

还有一个关于时间的故事。

伟大的所罗门王有一天晚上做了一个梦。一位先圣在梦里告诉他一句话,这句话涵盖了人类的所有智慧,让他高兴的时候不会忘乎所以,忧伤的时候能够自拔,始终保持勤勉,兢兢业业。但是,醒来后却怎么也想不起那句话来,于是,他召来最有智慧的几位大臣,向他们说了那个梦,要他们把那句话想出来。并拿出一颗钻戒,说:“如果想出那句话来,就把他镌刻在戒面上。我要把这颗钻石天天戴在手上。”一个星期后,几位大臣来送还钻戒。戒面上已刻上了一句简单的话:“这也会过去。”

时间是一分钟,一分钟组合而成的,是世界上最快而又最慢,最长而又最短,最平凡而又最珍贵,最容易被忽视而又最令人后悔的一样东西。

时间以无所不包的胸怀,注视着生灵间的全部是非与善恶,容忍着星际间的一切爆发与沉默。时间的旋律不紧不慢地为你的生命伴奏,领略着起伏跌宕的人生旅程,享受着大地的承载与天空的涵容。

拿破仑曾说:英雄怕历史,历史怕时间。

时间把过去拖进现在,又把现在推向未来。时间把渺小推向伟大,又把伟大化为渺小。时间把平凡推到神圣,又把神圣变为笑料。时间把世间搅得神鬼莫测,瞬息万变,不可琢磨,可一切又像都在定数之中。时间时而把混乱理清为秩序,时而又突然打破秩序,使一切变成混乱。时间有时像南极的冰盖,把历史冻结在同一块天宇,丝毫不留下时轮滚过的痕迹。时而像佛罗里达的飓风,把世界扫得天昏地暗、面目全非。

“时间”是“神奇”的,她让孩子牙牙学语、蹒跚学步,给了他们感知的能力和强健的体魄,让他们经历了他们应该经历的一切,知道了什么是童年、少年、成年和老年……

“时间”是“执拗”的,她不会因为你的珍惜而放慢脚步,也不会因为你的浪费而加快步伐……

“时间”是“残酷”的,她无情地夺走了母亲的青丝,回敬给她的是一道

第一章

道记载岁月的深深的纹沟,以至于母亲也只能无奈地把“我曾经”挂在嘴边,眼角的笑容惆怅的让人心碎……

万物都是要死的,唯有时间是不死的,任何神都不是万能的,只有时间是万能的。如果说上帝代表着永恒与万能,那么上帝就是时间的化影。活着的人都无法见到上帝,因而看不到时间的原形。

时间无处不在,但又无处可寻,它在直觉上显然是存在的,但在言语上又无法下定义;它很平易(似钟表),却又很玄妙(如相对论的时空观)。“子在川上曰:逝者如斯夫”。时间应是这奔腾不息的长川,它如同天来的黄河之水,匆匆流逝、奔腾而去,既迅速又宁静;它就像是把一切都包含在内的大海的潮汐,而我们和整个世界就像是游浮在它上面的薄雾;它就像是个幽灵,一会儿出现,一会儿消失。没有时间,就没有前因与后果,没有必然与偶然,没有历史与现实,没有成功与败落。没有时间,就没有白天与黑夜,没有运动与变化,就没有诞生与毁灭。这确确实实地永远是一个奇迹,是一种使我们哑口无言的事物。也许,时间是由过去、现在、将来所组成的。人们常说时间流逝,其实不对。时间是静止的,流逝的是我们。

时间就是世界的创造者,时间就是我们要找的造物主。

1930年,胡适先生在一次毕业典礼上,发表了一篇演讲,内容如下:

诸位毕业同学:你们现在要离开母校了,我没有什么礼物送给你们,只好送你们一句话。

这一句话是:珍惜时间,不要抛弃学问。

以前的功课也许有一大部分是为了这张文凭,不得已而做的。从今以后,你们可以依自己的心愿去自由研究了。趁现在年富力强的时候,努力做一种专门学问。少年是一去不复返的,等到精力衰竭的时候,要做学问也来不及了。

有人说:出去做事之后,生活问题急需解决,哪有功夫去读书?即使要做学问,既没有图书馆,又没有实验室,哪能做学问?

我要对你们说:凡是等到有了图书馆才读书的,有了图书馆也不肯读书;凡是等到有了实验室方才做研究的,有了实验室也不肯做研究。你

有了决心要研究一个问题，自然会节衣缩食去买书，自然会想出法子来设置仪器。

至于时间，更不成问题。达尔文一生多病，不能多做工，每天只能做1点钟的工作。你们看他的成绩！每天花1点钟看10页有用的书，每年可看3600多页书；30年读11万页书。

诸位，11万页书可以使你成为一个学者了。可是每天看3种小报也得费你1点钟的功夫；四圈麻将也得费你1点半钟的光阴。看小报呢？还是打麻将呢？还是努力做一个学者呢？全靠你们自己选择！

易卜生说：你的最大责任就是把你这快材料铸造成器。

学问就是铸器的工具。抛弃了学问便是毁了你自己。

再会了，你们的母校眼睁睁地要看你们10年之后成什么器。

看到胡适先生的这一番语重心长的话语，你有何感受？“时间就是效率”、“时间就是金钱”、“时间就是生命”、“一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴”，诸如此类的描述我们每个人都可以脱口而出，但是我们做得究竟怎样呢？我们常常听到——

“我要是在大学多学点东西就好啦！”

“我应该少看些电视，好好地约束自己，多读点书！”

“年年岁岁花相似，岁岁年年人不同”。当心你的时间是怎么花掉的，因为你的整个未来都要生活在时间里面。人的一生是由点点滴滴的时间组建而成的，当然，“时间待人是公平的，但是在每个人手里的价值却不同”，

要想能够真正地了解时间，我们有必要对时间的本质有深刻的认识。先来了解一下时间的四项独特性：

(1)供给毫无弹性：时间的供给量是固定不变的，在任何情况下不会增加、也不会减少，每天都是24小时，所以我们无法开源。

(2)无法蓄积：时间不象人力、财力、物力和技术那样被积蓄储藏。不论愿不愿意，我们都必须消费时间，所以我们无法节流。

(3)无法取代：任何一项活动都有赖于时间的堆砌，这就是说，时间是任何活动所不可缺少的基本资源。因此，时间是无法取代的。

(4)无法失而复得：时间无法像失物一样失而复得。它一但丧失，则会永远丧失。花费了金钱，尚可赚回，但倘若挥霍了时间，任何人都无力挽回。

“时间”是什么？很简单，她是一个过程，一个“在自己的哭声中开始，在别人的哭声中结束”的过程，她留给人们的只有抱怨。人活一世，生不带来，死不带去，最终属于自己的只有一抔尘土！我们唯一能做的，就是珍惜这从无到有，又从有到无的过程。

时间就是生命，掌握时间就是掌握生命！

◎树立高效意识

假如人生以七十为限，那么三分之一的时间要睡去，再除去幼年一段时间，学习工作的时间只有三十五年左右，也就是一万多天。虚度一日就等于是耗费生命的万分之一。所以时间对任何人都是最宝贵的财富，我们任何人都没权利去浪费。浪费时间的同义词就是低效率。所以要想珍惜时间就要高效，高效就是说在单位时间里把更多的工作做好，这样才能使自己获得更多可供支配的时间，以留给更重要和更急迫的工作。而要想高效，首先就要树立高效的意识。只有有了高效的意识，才可能有高效的行动。

什么是高效意识，高效意识就是认同高效的观点。

请回答下列问题：

您曾经思考过你的生活是否高效吗？

您满意你现在工作和生活的效率吗？

您自己所喜欢的提高效率的方法，对其是否感到满意？

如果满意，您是怎样地运用它的？

如果不满意,您打算如何改善这种方法?

您将所喜欢的提高效率的方式分别运用于工作和生活的场合时,您的感觉是否一样?

这两种场合下运用同一方式时,您能够看到什么样的区别?

是否都感觉到很自然?结合树立高效意识谈谈这一问题。

你的答案你感到满意吗?如果不满意,看看下面的方法。

树立高效意识,应从以下几方面着手:

注重工作节奏

改进工作方法

及时完成工作

注重工作节奏

要提高效率,并不是使我们的生活永远处于高度紧张的状态,整天马不停蹄地紧张工作绝不是我们今天所提倡的工作作风。现代人所提倡的是鲜明而富有弹性的生括节奏。如同乐曲一样,没有节奏是不会悦耳动听的。没有节奏的生活必然枯燥、单调、毫无生机。要做到注重工作效率,就应当注意以下几个方面。

(1)要有合理的安排,将工作按轻重缓急分类,根据自身状态合理分配精力。

(2)切忌本末倒置,打乱已有的工作节奏,因为已形成的工作节奏可能就是完成工作的最佳选择,这时的效率也是最优的。

(3)处理好效率和效果的关系。在这个竞争激烈的时代,追求效率是无可厚非的,但是要使工作张弛有度,就应当用效果来衡量效率,在实际生活中,效率就像拉动马车前进的马,我们不能信马由缰,而应掌握好手中的缰绳,使马车快速而准确的抵达目的地,这样所取得的工作节奏才是一种理想的方式。

改进工作方法

俗话说:“流水不腐,户枢不蠹”,只有不断地运动、变化、发展,而不是囿于一潭死水,才能常变常新,保持事物的良好状态。所以面对工作任务的

第一章

变化,要能不断创新,改进工作方法,这样,才能提高效率。具体步骤如下:

- (1)明确有哪些工作任务的完成需要工作方法的改进。
- (2)分析并质疑完成任务的每一个步骤。比如说,为什么必须完成这个步骤?应该怎样完成?为什么要完成?
- (3)设计更好的方法。工作方法的改进可以通过简化、减少工作步骤或改变工作步骤的顺序这几个方面来实现。但是一般来说,只有某几个方面可以起到改进的作用,因此你必须判断使用那一种方法收到最好的效果。
- (4)获得他人对改进方案的支持,一般说来,你的要求或建议以书面的形式表达出来就更具有说服力。你的方案应该对整个工作改进进行描述,比如说这种方法是如何起作用的,它会达到一种什么样的效果,能提高多少产量,能把质量提高到什么程度等。
- (5)实施改进方案并进行追踪调查。在实施任何改进方案时,要获得员工的支持都必须付出巨大的努力。不仅如此,方案实施之后,还要随时注意可能出现的变化并做出适当的调整。

及时完成工作

所谓及时完成,就是在工作需要完成的前一刻及时完成,不提早也不延误。也许有人会说,为什么“及时”完成而不是“提前”完成呢?“提前”完成不是比“及时”完成更好吗?当然,有些工作能提前完成最好提前,但如果提前完成反而有碍于工作的质量以及时效,那还是及时完成的好。例如:给客人预备茶水,要在适当的时候把茶沏好,提前的时间过多,茶水会变凉,反而不利于客人饮用。所以,有时“提前”做未必是好事,“及时”完成更能创造高效。

那么,怎样在日常工作中做到“及时”呢?应遵循以下原则:

在平时就养成准时的习惯,避免拖沓。

切忌操之过急,俗话说的好,欲速则不达。

做好细致完备的准备工作。

预测工作完成进度,制定详细的计划表。

严格按照既定的计划进行,若计划需要调整,则按调整后计划严格执行。

行。

注意沟通和交流,避免信息滞后导致效率低下。

另外,要做到及时完成工作,还要做到有较强的自控能力,免受到外界突发事件或自身情绪波动的干扰。

其实,这些都取决于日常生活习惯,努力按照以上原则执行,持之以恒,及时完成工作在你看来就会是习以为常的事。

总之,应从这些细节入手,通过树立正确的高效意识来提高工作效率。

◎ 给你的时间估个价

有人曾统计过,一个活到 72 岁的美国人一生的时间分配:

睡觉 21 年

工作 14 年

个人卫生 7 年

吃饭 6 年

旅游 6 年

排队 5 年

学习 4 年

开会 3 年

打电话 2 年

找东西 1 年

其他 3 年

这一情况与我们类似。

时间管理专家说,我们的一生大概可以从开启 0 岁到 80 岁为一个终结,0 岁至 20 岁是求学期,60 岁至 80 岁为半退休期,剩下来只有 20 岁至

60岁的工作的40年。现在,我们就可以算一算我们一般情况下在这40年中的时间分配大致情况——

睡觉:8(小时)×365(天)×40(年)=116,800(小时);

吃饭:2(小时)×365(天)×40(年)=29,200(小时);

交通:2(小时)×365(天)×40(年)=29,200(小时);

交谈:1(小时)×365(天)×40(年)=14,600(小时);

阅读:3(小时)×365(天)×40(年)=43,800(小时);

休闲:3(小时)×365(天)×40(年)=43,800(小时);

卫生:1(小时)×365(天)×40(年)=14,600(小时);

情绪:1(小时)×365(天)×40(年)=14,600(小时);

以上累计时间,竟然达到32年之久!原来,我们一生中工作的时间可能连8年都不到!

英国博物学家赫胥黎说:“时间是最不偏私的,给任何人都是一天二十四小时,同时时间是最偏私的,给任何人都不是二十四小时。”换句话说上帝给每个人的时间是一样的,但是因为每个人的使用方法不一样,所以时间对于每个人的价值也因此不同。

有人这样说:

想要体会“一年”的价值,可以去问一个失败重修的学生;

想要体会“一月”的价值,可以去问一个不幸早产的母亲;

想要体会“一周”的价值,可以去问一个定期周刊的编辑;

想要体会“一小时”的价值,可以去问一对等待相距的恋人;

想要体会“一分钟”的价值,可以去问一个错过火车的旅人;

想要体会“一秒钟”的价值,可以去问一个死里逃生的幸运人;

想要体会“一毫秒”的价值,可以去问一个错失金牌的运动员。

世界首富比尔·盖茨如果掉了100美金是不会去捡的,因为截至2006年,盖茨已经连续12年高居《福布斯》全球富豪排行榜榜首。作为微软公司创始人之一,盖茨的净资产高达500亿美元,平均每分钟挣6659美元。而弯腰去捡这一百美金对他来讲或许是浪费时间。