

清徐文史資料 第十二輯

晋商与清徐

主编：杨拴保

政协清徐县文史资料委员会

清徐文史資料 第十二輯

晉商與清徐

主編：楊拴保

政協清徐縣文史資料委員會

〔内部资料〕

晋商与清徐

清徐文史资料(第十二辑)

主编 杨拴保

政协清徐县文史资料委员会

清徐县佳字印刷厂印制

开本:850×1168毫米 大32K

印张:10 字数:150千字

2006年9月第1版 2006年9月第1次印刷

印数:1—1200册



清徐 晋商

西马峪狐突庙

徐沟城隍庙





东于宝梵寺壁画



清源文庙大成殿



编 委 名 单

主 任：杨拴保

副 主 任：戴受轩 成志刚 阎忠信 梁宝贵
武志勇

成 员：（按姓氏笔划为序）

王保玉 牛桂红 李 中 高中昌
郭维忠 阎渊林

主 编：杨拴保

责任编辑：牛桂红

校 对：李翠萍 潘刚业 张志刚

照 片：刘永成 郭会生 冯建生 王茂华

制 图：高宜温 王贵发 王 勇

剪 纸：杨宗新

重承晉商文化
加快清徐發展

孫璫

二〇〇一年九月

中共清徐县委书记孙璫题词

三晋文化之魂

车建华

清徐县代县长车建华题词

序

XU

太原市政协主席

徐和子

读罢清徐县政协送来的文史稿《晋商与清徐》，不禁掩卷深思。我曾在那里工作数年，和那一方水土、那一方人民，结下了不解之缘。

毋庸置疑，清徐是一个物阜民丰、山川秀美的地方，有着悠久的历史 and 璀璨的文化。就其商业史来讲，完全可以和平遥、榆次、祁县、太谷媲美。只是由于

新中国创建以来行政区域的分属，似被淡化。客观地讲，其地域文化，尤其是晋商文化，完全与晋中商帮水乳交融，一脉相承。简略概括，明清以来，当时的徐沟县（今清徐县徐沟镇）是南北商品集散和商贾麋集之地，这里的商人足迹大江南北，长城内外，他们最早与俄、蒙通商。据载，清雍正五年（1727），徐沟商贾便在恰克图互市，以华夏之丝绸、茶叶易俄之毛织物。他们凭借自己的勤劳与智慧，促进了晋商之壮大与发展，其佼佼者有秦肇庆、张联辉、王启恩等。历史虽成往事，但其商事，在史册上却言之凿凿。徐沟商贾秦肇庆与祁县乔家创业者乔贵发璧合珠连，共创了包头市的商业辉煌；张联辉组织商团支持清政府“剿讨”捻军，被赏黄马褂；王启恩迎慈禧、光绪于天禄堂，一己私宅成为皇家驻蹕之地。这些都是我在清徐工作时有所耳闻的。

近年，清徐县政协组织文史工作者，对本县晋商资料多方征集，反复甄选，终于编出《晋商与清徐》一书。是书裁厘得当，共收录《秦家旧事》、《王启恩父之翰子鸿寿附带》等23篇文章，并配有多幅珍贵的历史图片，图文并茂。细细品读，仿佛置身于徐沟古镇的“十行九市”、清源菜市坡的热闹繁华之中，别有一番滋味在心头。

春秋数度，风流尽显，清徐商人以其辉煌的去，永存史册。清徐悠久的商史是祖先赐给清徐人民取之不尽、用之不竭的宝贵财富。我相信，勤劳勇敢的清徐人民，将沿着历史上清徐商人辉煌的足迹，在全面落实科学发展观、构建和谐清徐的伟大进程中谱写出更壮丽的一页，再创新的繁荣。

谨为序。

二〇〇六年九月

目 MU

录 LU

- 1 序言 姬和平
- 1 秦家旧事 王保玉
- 40 王启恩父子翰子鸿寿附带 王保玉
- 48 徐沟商业巨富张联辉 李 中
- 54 “白大驴”起家延吉城 张继源 白五儿
- 62 清源齐南安与海拉尔“聚长成”
商号 赵虎兰 程彪 齐润儿 齐祥林
- 67 东罗村财主时成德 李世进 时效禹
- 71 时成瀛与东罗村“小梨园” 李世进 时效禹

85	三大股垄断吉林城	赵树林 张继源
88	清源县城古今谈	高中昌
106	徐沟摭记	常箴吾
127	中华古都——尧城	高廷森
135	晋商的一颗袖珍明珠——徐沟	白尚贤
150	特色古镇——清源	牛桂红 高中昌 郭维忠
162	千年商业集镇——大常	王保玉
185	明清时期的水旱码头 ——高白镇	王保玉 高中昌
212	清徐历史古名镇——孟封	王 诚
235	商业古镇徐沟	李 中
247	简话清源古镇的集市文化	孟宪计
251	具有独特色彩的杨房鹤鹑古会	杨宗新
258	西门菜市坡杂记	杨宗新
267	东于村六月二十四庙会	陈晓春
270	晋商文化中的山西醋业	王茂华
293	浅谈徐沟在晋商文化中的 地位和作用	阎渊林
299	后记	编 者

秦家旧事

QINJIAJIUSHI

王保玉

前 言

晋商，知名度最大的是祁县乔家，而清徐县的秦家则鲜为人知，其实，乔家离不了秦家。口外有句俗语：“先有复盛公，后有包头城”；知底细的人说：“乔家能贵发，肇始秦家人”。就是说乔家发迹，靠得是秦家“拉帮”，这是源。若说“流”，从覆盖包头商界的广盛公、复盛公，到汇通天下的大德恒、大德通；从乾隆初年生意开张，到新中国建立初结账，秦乔二家一直合

资。近年编印的许多介绍乔家的资料中，大多提到了秦家，但语焉不祥，甚至有错。如燕治国先生《寻觅》一文说：“乔贵华……跑到榆次去，硬把姓秦的结拜兄弟拉上……”这句话中人名有误，“硬拉”的情节失实，“结拜”的时序颠倒，而最大的错处是把徐沟县（今属清徐县）大常镇的秦肇庆说成是榆次人。现在清徐大常村仍有七八处半经改造的秦家大宅院，出来进去还有后裔几十号人。其中年长好事的人，经常讲述秦氏家族早年如何辉煌、后来怎么败落，有什么故事轶闻。笔者上世纪90年代主编《清徐县志》期间，收集了秦家的一些旧事，现把这些资料略加整理，以飨读者，不妥之处，欢迎批评赐教。

楔子：秦家兴衰纪略

大常秦家先祖于康熙年间，以磨豆腐、生豆芽起手，搞小作坊，做小商贩，勤勤恳恳日积月累而致小康。第三代秦肇庆走南闯北经商赚钱，乾隆年间，在内蒙包头与祁县乔贵发合作创办广盛公。广盛公以秦家为主，乔家为次。约乾隆四十年，秦肇庆告老还乡，不再参加商业经营管理，而一心一意经营家业，建造宅第，坐享其成，而乔家继续进取。到嘉庆年间，包头的广盛公改为复盛公，乔家的股份超过秦家，在包头商界是乔家第一，秦家第二。

兴旺时期的秦家和祁县乔家旗鼓相当，包头各商号每个账期下来数万两白银的红利滚滚而来。秦氏三余堂、九德堂、既翕堂、荣福堂、一善堂宅第连片，仅新建的九处宅院就占据了大常镇的东北一条大街。那时，七品知县岁俸白银 45 两，一品大员岁俸也只有 180 两，而秦家年均收入不下万两，相当于百个一品大员或三四百个知县的年俸。说秦氏富埒王侯，实不为过。嘉庆年间，秦家已是“亢龙有悔”，第四代第五代出了几个不肖子弟，弄得人财两败。道光初，秦门第六代孀妇郭氏孺人殚力补天，号称中兴，并开启了亦儒亦商的门风。

咸丰、同治年间，秦氏在河南的生意收缩。北路与乔家合资的票号，股份之比只占 25%。又据光绪二十二年（1896）复盛公德记钱当行重新整理后的合约记载，该字号共有银股“二十俸七厘零五丝”，其中乔家在中堂等 11 堂占 7 俸 4 厘 5 毫；秦氏九德堂等五堂占 5 俸 2 厘 5 毫 5 丝，即乔秦股份（俸）之比为 7：5。此时在徐沟富商排行榜上秦家仍居四大家族之第二。光绪《徐沟县志·助赈记》列的富户依次是王之翰、秦宪、刘有兰、张联辉、李书畬……。到清末，秦家已式微。但百足之虫，死而不僵。仅以乔秦合资的大德通一个字号为例，20 年 6 个账期分红共 69.8 万两，每期每股平均 5800 两，秦氏 5 股，年均收入近万两，再加上其它字号分红，如将年收入估计为 1.8 万两，则仍相当于 100 个一品官的年俸。

民国初，一些规律性的和偶然的原因，使秦家进一步败落。

1、人口增多，门户林立。第八代分东五门西四门，西四门又有十四少，东五门分家也不少。堂名已知的有三余堂、九德堂、既翕堂，明善堂、慎修堂、一善堂、荣福堂……支派复杂，而没有祁县乔家那样的铁腕人物领导。十几个家庭各自为政，几十个子弟良莠难齐。

2、社会转型，人心混乱。封建思想瓦解，民主思想不健全，子弟们受到不同的教育，各取所需，各行其是，活跃而纷乱。

3、好几代男性寿短，阴盛阳衰。虽女杰辈出，但在当时的中国社会，民谚有“婆姨当家，不成人家”的说法，妇女毕竟难以支撑天下。

民国二年（1913），秦门第八世东五门的老九秦忠，也是当时秦门的活祖宗，代表秦家到包头（也说是北京）讨论新形势下如何发展工商金融。乔家参加人有乔映霞、乔佑谦。当时设在北京的大德通票号面临挤兑风潮，乔家意见是再投入资金平息挤兑风。秦家则缺乏信心，还想抽出股金。此后，秦家股份缩小为 12.5%。

民国前期，经济起伏不定，有时红利可观。记得有一次账期决算，秦家就分得白银 2000 两。

民国 26 年日军入侵后，损失惨重。日军入侵后二年，秦门“文”字辈十三少豹王只与秦珩到包头处理商号大事，豹王只客死包头。此后秦家七八年不分红。