

To Students With Love

Online Dialog Between
Kai-Fu and Chinese Students

李开复 著

网情深

与学生的网上对话



一网情深

——与学生的网上对话

李开复 著

(文字整理: 王咏刚、周 虹 设计创意: 李德宁)

人 民 出 版 社

策划编辑:李开复图书项目组

责任编辑:黎 松

装帧设计:小 维

设计创意:李德宁

责任校对:刘越难

图书在版编目(CIP)数据

一网情深——与学生的网上对话/李开复著. —北京:人民出版社,
2007. 10

ISBN 978-7-01-006563-2

I. 一… II. 李… III. 青年工作-中国 IV. D432.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 152133 号

一网情深——与学生的网上对话

YIWANG QINGSHEN——YU XUESHENG DE WANGSHANG DUIHUA

李开复 著

人民出版社 出版发行
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京中文天地文化艺术有限公司排版
涿州市星河印刷有限公司印刷 新华书店经销

2007 年 10 月第 1 版 2007 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×960 毫米 1/16 印张:21

字数:300 千字 印数:0,001-100,000 册

ISBN 978-7-01-006563-2 定价:28.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号
人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

前言

记得 2004 年一个春天的晚上，我从美国回北京后在一所大学演讲。演讲结束，我们一行正要驱车离开，一名学生赶了上来，急促而坚定地对我讲：

“开复老师，有一个问题请您一定回答。”

“都 11 点了，请你把你的 E-mail 地址给我，我们会和你联系的。”同行的公关经理担心我精力不支，替我出面婉拒。

“不，你们一定要给我一个机会直接问开复老师！我的问题不是为自己问的，而是为了中国更多的大学生问的。你们可以拒绝我，但是请不要拒绝众多的大学生。”他执著地说。

“好，你说。”我被他的热情和真诚打动了。

“开复老师，您的两封信我都看过很多遍。我和我的同学都很感动您愿意花时间和中国学生交流。但是，在今天的社会中，中国的大学生有太多困惑。‘一对多’的演讲或文章是不够的，我们需要互动的交流。您多次谈到互联网的威力，为什么您不利用互联网来和我们交流？这样，我们就有了更多的沟通机会，而且您还可以知道我们更多的问题，您的回答也将有更多的人看到。”

这位同学的想法提醒了我，我决定采纳他的建议，借助互联网巨大的传播能力，为自己和千万渴望成长的学生建造一个我们共同拥有的“沟通实验室”。

回美国后，我在写完《给中国学生的第三封信》的同时，创建了“开复学生网”。从 2004 年的夏天网站开设至今，三载寒来暑往，我在网上通过论坛回答了数千个



“我学网”成员，摄于2007年9月“我学网”成立时

中国学生向我提出的问题，在线上
和线下结识了无数希望与我直接
对话的年轻人，甚至还有他们的父
母和老师。我们的交谈从学习、工
作、求职、留学到家庭、成长、事业、
恋爱……通过“开

复学生网”这个平台，我不但有了和30万位注册访问者“零距离”接触的机会，我们一次次对话的内容又经过四通八达的网络传播到更多我从未到过的地方、传播给了无数素不相识也许永远不会见面的人们。

在繁忙的工作之余，在家人还在甜梦中酣睡未醒的清晨，在人群川流不息的候机厅里，我就像一个超级“网虫”，习惯性地抓住任何能够进入互联网的大小时机，打开页面，阅读一个又一个的提问，并提出我的观点和建议。我知道，那些或单纯、或尖锐、或轻松、或沉重的问题中，包含着许许多多青年学生深深的期待和信任；我也知道，我无法为所有问题都提供一个完美的、一劳永逸的终极解决方案。然而，分享这一代青年的勃勃生气总是带给我深深的感动和喜悦，我也始终相信，只要能够分担他们的困惑和焦虑，我的付出就是有价值、有意义的。

现在大家看到的这本书，就是我在“开复学生网”上和中国青年学生三年对话内容的梳理和总结。成书过程中，我对内容重复的问题进行了合并整理，对过于零碎的文字进行了过滤浓缩，最后按照话题内容做了简单的分类。无论问题还是回答，我都尽量使它们保持原有的对话感和现场感，把我们当时那种无拘无束、自由开放的交流气氛传递给读者。从写信、演讲到网站、写书，很多人问我“为什么？”我觉得，今天的中国青年是中国近百年来第一次能够在安定和平的社会环境中接受先进完整的教育、能够有条件专心读书并且可以拥抱信息时代的幸运儿。中国的青年学生非常优秀，然而，生活在一个社会环境日新月异的时代，他们所面临的挑战，却往往难以从历史经验以及长辈的人生经验中找到现成的答案。他们希望参与社会，但又难以把握社会中林林总总、错综复杂的现实问题；他们

希望快速提高自己，却又看不清楚努力的方向；他们希望取得真正意义上的成功，却又常常在多元价值观并存的现代社会中感到迷失；他们渴望与他人愉快地相处，却又不免因为自负或是自卑而找不到自己的位置……面对高期望的父母，习惯于应试教育的学校和浮躁的社会心态，他们多么渴望有人能够了解、分担自己的希望和苦闷、成长的幸福与烦恼……我不是职业作家，我的写作不是体系宏伟的鸿篇巨制，也不是文采华丽的文学经典，我只希望通过写作这一交流方式来分享和分担这个时代年轻人的生存感受，并且尽可能提供一些我的经验供他们选择参考。除此之外，我还有一个稍高一些的奢望：让我们的社会更加关心年轻人的生存处境和成长烦恼。

实际上，我也的确得到了许多拥有成功人生的各行业专家的帮助。“开复学生网”这个虚拟社区中已经有了三十多位“社区专家”，他们承诺和数百位志愿者以及一个小而精的社区管理团队一起，共同建立一个非盈利的公益网站，而这个网站的两大主题就是“学生”和“学习”。所以，这本书的出版之日，也是“我学网”的诞生之日——从这一天开始，“开复学生网”将改名为“我学网”（www.5xue.com^①）。我们也在这个网站上建立了一个特别给《一网情深》的读者交流的专栏（book.5xue.com）。我和我的朋友们将在那里等待大家，和大家交流。

很多人对这本书做出了重要的贡献。一些回答里引用了多位热心网友、专家、志愿者的回帖、建议和文章，在“我学网”上也有更多相关问题的内容和深入讨论，在书中会通过脚注的方式推荐给大家。王咏刚、周虹曾经在我的前两本书中承担了文字整理方面大量辛苦繁杂的工作，而这第三本书再次幸运地得到了他们同样有力的帮助。秦方帮我做了网站上的文字整理。在出版和推广方面，黄勇、黎松、王肇辉、王勇军都有重要的贡献。最后要感谢的是我的姐姐李开敏，她帮我修改了数百个回答，尤其是有关情感、成长方面的问题。开敏是资深的社会工作者，我从她的修改和补充中学到很多。我真的很难用语言表达对他们的感谢！



① 感谢万网捐赠 www.5xue.com 域名。

前言 / 1

1. 我该怎么办? ——青年学生的迷惘 / 1

1.1 导读 / 1

1.2 “利益驱使”造成“零和竞争” / 3

我要做名人, 我要名利双收 / 3

没有好的成绩, 我该怎么办? / 5

害怕人人比我强 / 6

1.3 “浮躁消极”造成“迷失方向” / 7

我想退学创业, 你为什么不同意? / 7

我需要“人生计划师” / 8

1.4 “应试教育”造成“机械思维” / 10

女生不能做软件工程师? / 10

受到记过处分之后 / 12

你写一百封信也没有用 / 14

1.5 “自由时间”造成“光阴虚度” / 15

时间很多, 浪费不小…… / 15

怎样才能改掉坏习惯? / 17

2. 做最好的自己——从价值观、理想和成功谈起 / 19

2.1 导读 / 19

2.2 成功的定义 / 21

我想成为亿万富翁 / 21

这个社会公平吗? / 22

不再是全班第一的我 / 23

关于成功的困惑 / 25

2.3 价值观与诚信 / 25

contents

道德与才华哪个更重要? / 25

如何正确理解诚信? / 27

人品是最重要的人才素质吗? / 28

企业如何做到诚信? / 29

我们离诚信有多远? / 30

怎样看待考试作弊 / 31

名人都很卑鄙吗? / 31

如何快速观察一个人的价值观? / 32

2.4 人生的意义和理想 / 33

人活着为了什么? / 33

是否要坚持自己的理想? / 35

我的人生计划 / 37

影响力与信仰 / 39

如何培养影响力? / 41

我要成为世界级 CEO / 41

3.

大学时光不容虚度——如何更有效地学习 / 45

3.1 导读 / 45

3.2 大学学习的重要性 / 47

大学新生的困惑 / 47

花时间认真听讲、提高学习成绩有必要吗? / 48

大学学习有用吗? / 49

怎么摆脱刚上大学的空虚感? / 50

怎样才能更好地度过大学生活最后一年? / 50

大四才醒悟太迟了吗? / 51

学生会主席和考研, 哪个更好? / 52

跨入大学以后是不是所有时间都应该花在学习上? / 53

我到底该怎么办? / 53

3.3 学习方法 / 56

成绩不好该如何改进? / 56

怎样提高思考能力? / 57

读书读不进去怎么办? / 58

读了 200 本书都没有读进去 / 59

无法专心学习怎么办? / 60

重复是记忆之母吗? / 61

应试教育在大学中延续 / 62

我的悟性很差, 该如何竞争? / 63

不开口讨论, 能学习好吗? / 64

3.4 学科学习 / 64

如何学好英语? / 64

怎样提高口语水平? / 66

如何理解和学习整句英文? / 68

如何有效地阅读英文书? / 69

怎样背单词? / 70

如何学习计算机知识? / 73

如何读计算机科学的研究生? / 74

非电脑专业学生如何对待电脑技术? / 75

对文科学习的建议 / 76

工科学生的“人文素养” / 77

我应该怎样选择我的路? / 78

3.5 如何自修 / 79

如何利用网络帮助学习? / 79

如何用搜索引擎找资料? / 80

高三暑假怎么安排? / 81

请教李老师关于自学的问题 / 82

3.6 研究生学习 / 82

contents

报考研究生时如何选择导师和专业方向? / 82

如何选择研究方向? / 84

一项博士帽能带来什么? / 84

如何找到合适的博士课题? / 86

如何衡量一个博士生的研究潜能? / 86

为做好研究课题而推迟答辩是否值得? / 87

自己喜欢的专业方向不热门怎么办? / 88

导师水平有限怎么办? / 89

导师做官去了怎么办? / 90

3.7 时间管理 / 90

开复老师是如何管理时间的? / 90

如何利用有限的时间? / 91

学不完那么多知识点怎么办? / 92

3.8 克服坏习惯 / 93

请帮我戒掉网游瘾 / 93

如何改掉贪玩的毛病? / 94

怎样才能处处脚踏实地? / 95

不做“三脚猫” / 95

4.

走出人际“孤岛”——培养沟通合作能力 / 97

4.1 导读 / 97

4.2 在学生社团中锻炼自己 / 100

学生阶段是否应参加社团工作? / 100

怎样成为优秀的学生干部? / 101

学生会干部的困惑 / 103

做学生干部有用吗? / 104

不做学生干部也心有不甘 / 105

4.3 培养沟通合作能力 / 107

85% 与 15% / 107
如何培养团队精神? / 108
性格太内向的人如何与人交往? / 109
我要做有想法的人 / 111
怎样做更有魅力的人? / 112
多听还是多说 / 113
沉默是金吗? / 114
如何克服自己的紧张, 做到自如地演讲? / 115
“富学生” 面对 “穷学生”, 应该怎么办? / 117
“穷学生” 面对 “富学生”, 应该怎么办? / 119
寝室里的麻烦 / 120
为什么大家不找我? / 121
如何培养人际交往能力? / 121
如何扩大社交范围? / 122
如何在讨论中避免无谓的争辩? / 124
同学不喜欢我怎么办? / 126
我很自卑 / 126
班干部的无理要求 / 127
如何对待建议? / 128
为什么同学不理解我的想法? / 128
4.4 培养情商 / 129
情商和智商哪个更重要? / 129
如何培养宏观观察和决策能力? / 131
如何快速了解一个人? / 132
如何提高自信? / 132
自信的力量来自哪里? / 133
我害怕成为最后一名 / 134

contents

我怎样才能帮助我周围的人? / 135

一名军校学员成长的疑惑 / 136

成功的人也不快乐 / 137

我为什么不快乐? / 138

幽默真有那么重要吗? / 139

老板出难题怎么办? / 140

职场中最重要的情商体现在哪里? / 140

被磨灭的理想 / 141

我该做个圆滑的人还是爱憎分明的人? / 142

4.5 面对挫折和困难 / 143

开复老师您是如何面对挫折的? / 143

突然不知道活着的目的是什么 / 144

如何面对病痛? / 145

我现在的迷惘 / 147

我不想就这样失败 / 148

没考上好大学,我该怎么办? / 149

失败后的挫折感 / 150

为什么努力不一定有回报? / 151

被同学陷害之后 / 152

自杀是为了什么? / 154

面临休学的学生,急需指点 / 155

5.

未来之路——职业规划从入学开始 / 157

5.1 导读 / 157

5.2 认识自我,找到兴趣和天赋所在 / 159

如何找到兴趣? / 159

兴趣太多怎么办? / 161

- 一心追逐兴趣却依然一事无成 / 163
- 找到了兴趣就要终生不渝吗? / 164
- 兴趣可以培养吗? / 165
- 没有特长怎么办? / 166
- 兴趣和天赋的冲突 / 166
- 对专业没兴趣怎么办? / 167
- 面对自己的专业,以后该往何处去? / 168
- 工作了还没有找到兴趣 / 169
- 我想从事网络游戏方面的工作 / 170
- 5.3 理解机会:咨询、尝试、实践 / 171
 - 对专业没有痴迷,还要继续吗? / 171
 - 药学还是生物工程? / 172
 - 兴趣在别处 / 173
 - 在都感兴趣的方向中如何选择? / 173
 - 大学生应该兼职打工吗? / 174
 - 到企业实习应该怎样做? / 175
 - 在实习或打工中应该学习什么? / 177
 - 电子信息工程的前景如何? / 178
- 5.4 拟定职业规划,结合对自我和工作的了解 / 178
 - 大学四年,毕业生中差别为什么那么大? / 178
 - 职业规划用两步计划 / 179
 - 用兴趣来选择博士专业 / 181
 - 凭兴趣,找专业 / 182
 - 学会计还是学计算机? / 184
 - 我想既懂计算机,又懂经济和管理 / 185
 - 如何才能尽快从不喜欢的工科专业转到管理工作来? / 186
 - 学校学习和实际工作怎样结合起来? / 187
 - 怎样继续以后的路? / 188

contents

6.

毕业后的选择——考研、出国、就业还是创业？ / 189

6.1 导读 / 189

6.2 如何做出最好的选择 / 191

面对选择，我该走哪条路？ / 191

考研还是工作？ / 192

本科生毕业该走哪条路？ / 193

我该留在高校做老师吗？ / 196

我该教书、去企业还是出国？ / 196

升学？就业？我很苦恼！ / 197

好几个机遇摆在我面前 / 197

读完博士还是提前毕业？ / 199

以后的路该怎么走？ / 200

去外企还是去设计院？ / 201

我应该怎样规划自己今后的路？ / 202

读个双学位有什么用处？ / 203

我要上哈佛 / 204

关于职业选择的困惑 / 205

找不到工作怎么办？ / 208

我该放弃学业选择写作吗？ / 209

怎样找到自己的方向？ / 210

要成长为顶尖的程序开发人员应该读什么专业的研究生？ / 212

我该如何选择？ / 212

怎么找到有激情的工作和环境？ / 213

寻求创业的建议 / 214

6.3 考研要有理由 / 215

考研还是不考研？ / 215

- 大一新生怎样才能做好考研准备? / 217
- 就业机会不好时是否该考研? / 217
- 我适合做研究吗? 该考博士还是应该出国念书? / 218
- 读研是浪费时间吗? / 220
- 考研时应该换专业吗? / 223
- 我该考什么学校的计算机研究生? / 224
- 6.4 出国前要冷静选择 / 224
 - 什么时候出国最好? / 224
 - 早一点出国合适吗? / 225
 - 留学一定要去美国吗? / 226
 - 出国是否适合每个人? / 227
 - 如何为留学做好准备? / 229
 - 成功申请留学最重要的因素是什么? / 230
 - 非名牌大学的学生出国难吗? / 231
 - 本科经历对申请美国念书有很大影响吗? / 232
 - 看到开复博士的回复, 我有点泄气了 / 233
 - 学计算机没有必要出国吗? / 233
 - 留学时转专业可行吗? / 234
 - 申请美国什么样的大学比较容易? / 234
 - 留学时如何选择学校和导师? / 235
 - 申请出国念博士后难吗? / 236
 - 留学生的困惑 / 236
 - 出国不回国是不是不爱国? / 237
 - 登陆大洋彼岸后的迷惘 / 238
 - 如何协调课程学习与出国考试的准备? / 239
 - 一个貌似得志者的困惑 / 240
- 6.5 为什么我不赞成毕业后创业? / 242
 - 我需要别人提供的创业经验 / 242

contents

- 大专生如何创业? / 244
- 您赞成大学生休学创业吗? / 246
- 当公务员是学习创业的好方法吗? / 247
- 6.6 为工作做好准备 / 248
 - 毕业后找工作应该用什么标准? / 248
 - 如何写简历和申请信? / 249
 - 如何写工程师简历? / 250
 - 求职和面试前的准备 / 252
 - 面试软件工程师职位时要注意什么? / 254
 - 如何接受电话面试? / 258
 - 智力测试题在面试中有什么用? / 258
 - 我想进外企 / 259
 - 如何到外企面试? / 261
 - 大专生如何进名企? / 263
 - 外企为什么只要名校毕业生? / 264
 - 去外企工作还是去民企工作? / 265
 - 中国学生都流失到了外企怎么办? / 266
 - 我为什么没有被录取? / 267
 - 招聘中的性别歧视 / 269
 - 别人简历造假怎么办? / 270
 - 为什么计算机企业要求应聘者会五种编程语言? / 270
 - 需要什么条件才能进 Google? / 271
 - 为什么很多人进不了 Google? / 272
 - 企业中有官僚主义吗? / 274
- 6.7 留学指南 / 275
 - 国外是否承认中国硕士学历? / 275
 - 如何申请美国奖学金? / 276
 - 希望留学新加坡 / 277

香港科技大学的情况 / 277

关于到英国留学 / 278

如何申请加拿大的学校? / 279

6.8 高考、重考以及大学以外其他教育 / 280

高三了,我能怎么做? / 280

高考的志愿该怎么填? / 282

一名高中生的迷惘 / 283

中专生的出路在哪里? / 284

大专毕业应该满足于安稳的工作吗? / 285

高考落榜,我还该再考吗? / 285

7.

真爱无极限——家庭、友情和爱情 / 287

7.1 导读 / 287

7.2 与父母相处 / 289

父母吵架该怎么办? / 289

与父亲的矛盾 / 290

妈妈我很想你,但我不想回家 / 291

需要父母从心理上关怀我 / 292

我有一个这样的妈妈,我该怎么办?! / 294

怎样结束跟父母的冷战? / 295

我该怎样学习? / 296

7.3 爱情与家庭 / 297

如何平衡工作与家庭的关系? / 297

先成家还是先立业? / 298

大学生是否应该谈恋爱? / 299

我心仪的女孩拒绝了我 / 300

我网恋了,不知道该怎么办 / 301

和男朋友吵架怎么办? / 301