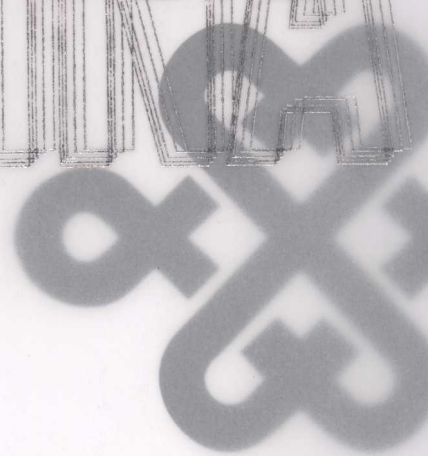


CDMA

IN CHINA

CDMA 在中国



南京出版社

图书在版编目(CIP)数据

CDMA 在中国/刘自强编著. —南京:南京出版社,
2006

ISBN 7-80718-241-5

I. C... II. 刘... III. 码分多址—移动通信—通信
网—研究—中国 IV. TN929.533

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 134576 号

书 名: CDMA 在中国

作 者: 刘自强编著

出版发行: 南京出版社

社 址: 南京市成贤街 43 号 3 号楼 邮编: 210018

网 址: <http://www.njpbs.com> <http://www.njpbs.net>

联系电话: 025-83283871(营销) 025-83283883(编务)

电子信箱: webmaster@njpbs.com

责任编辑: 沈炜

装帧设计: 周勇

印 刷: 南京爱德发展有限公司

开 本: 787×1092 毫米 1/16

印 张: 20.75

字 数: 350 千字

版 次: 2006 年 12 月第 1 版

印 次: 2006 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80718-241-5/TN·1

定 价: 39.80 元

南京版图书若有印装质量问题可向本社调换

序 言

一天,和业界的几位朋友闲聊,谈及自己服务了近十年的企业——中国联通以及 CDMA 时,大家你一言我一语,场面热烈,观点却相差极大。

一位朋友说:“老栾,你想不想听一个局外人对联通和 CDMA 的看法?”

我说:“想啊,当然想。是谁呀?”

那位朋友说:“是一位非著名自由撰稿人,他从中国联通成立以来就十分关注中国电信业的发展,尤其是对联通和 CDMA。”

我被他的话吸引住了,便约定第二天和这位“非著名自由撰稿人”见面。

第二天,朋友如约而至,却不见那位“非著名自由撰稿人”,正疑惑间,朋友笑道:“他叫我把这部文稿带给你,看完以后如果觉得还有价值,他希望能和你再进一步探讨有关 CDMA 的问题。”

朋友接着取出一摞厚厚的文稿,那是用 A4 纸打印、手工装订的,封面上是手写的几个大字:《CDMA 在中国》。

我被这个标题打动了,便迫不及待地打开了这部文稿。这时,许多熟悉的事件、人物、案例扑面而来。看得出,这位神秘的作者占有大量翔实的资料,其观点中肯而又不失尖锐,平和而又不失深刻。即便是我这样的老电信人也有点自叹不如。

世事有时就这么奇怪,一个局外人看问题有时反而比一个当事者更深入、更透彻,这大概就应了宋代诗人苏东坡的诗句:“不识庐山真面目,只缘身在此山中。”

我花了整整一天时间,一鼓作气把这部将近 40 万字文稿读完。掩卷长思,感慨颇深。对中国联通、对 CDMA 来说,这本书有针砭、有警醒、有激励,读完此书,相信会收益良多;对社会大众而言,这又是一部结构奇妙、可读性极强的财经类书籍。能够把财经类书籍写得如此波澜壮阔,如此跌宕起伏,如此引

人入胜,是不多见的。

读完此书,我又仔细回想我在中国联通服务的经历,仔细思考过去的一切。我心里很自然地浮出了一个个问号:

中国电信业界流传最广的名词是什么?最具争议的名词是什么?最具悲情色彩的名词是什么?

——是 CDMA!

自 CDMA 进入中国,就开始了延宕多舛的命运,既充满了激情,也充满了悲情。这一切太过传奇,以致留下了许多难解的谜。

从轰轰烈烈的开始,到含辛茹苦的奋斗,再到一次又一次充满变数的调整,这注定是一次物质与精神的双重突围与重塑,而我们注定要在其中扮演一个二元角色:忍辱负重、艰难前行的工作者和追求梦想、探索真理的思想者。

这种双重角色的冲突时时在煎熬着我们。我们也曾拷问自己,在这样一个困局中,我们应该如何定位?但是,作为一个局中人,有着太多太多的局限……

应该承认,中国联通在 2G 时代的挑战,尤其在 CDMA 上的努力,迄今为止是失败的。

悲情 CDMA、悲情联通、悲情联通人,也许,这就是历史给 CDMA 的定位,给中国联通的定位,给我们这些联通人的定位。

《CDMA 在中国》将中国联通的成长经历、CDMA 曲折复杂的演进过程,有血有肉、生动真实地展现在了读者眼前。通过作者的笔,我们看到的不仅仅是 CDMA,也不仅仅是中国联通,我们还应该看到更多、更多……

栾晨风

二〇〇六年十月

(本文作者曾任中国联通扬州、南京分公司总经理、党委书记,现任中国联通苏州公司党委书记)

目 录

引子：共和国总理和 CDMA	1
----------------------	---

第一部分：开局

世界如同一盘大棋局，每个人都有着自己的位置。无形之中有一只手在操纵着我们，我们在棋局中思考，在棋局中奋斗，也在棋局中迷惘。

第一章 联通——中国电信改革棋盘上的一枚棋子

一条游进中国电信市场的鲶鱼	12
起步的拐杖——“中中外”模式	19
破茧成蝶正当时	24

第二章 大洋彼岸的电信巨头

CDMA 溯源	30
高通的三桶金	36
令人望而生畏的专利墙	43
三次机遇的丧失	48

第三章 中国跨入 WTO

世纪之交的全球电信	55
站在 WTO 大门前的中国电信业	61
中国昂首跨入 WTO	68
中国联通的崛起	77

第二部分：布局

棋局很平等：开局——初始条件完全一样，棋手在同一起跑线上；布局——出手的机会对等，规则一致；结果——有输有赢。这类起点和机会平等，但结果不平等的游戏，符合“公平”的定义。但世事的竞争却从来不讲起点的平等，很难有一致的规则，就连结果也很难界定。

第一章 大转折

天上掉下的长城网	84
一波三折的 CDMA	92
建世界上最大最好的 CDMA 网	99

第二章 艰难的选择

高难度的左右手互搏(上)	106
高难度的左右手互搏(下)	112
它山之石 可以攻玉	120

第三章 市场！市场！市场！

走进新时空 享受新生活	126
叶丰平叫板麦肯锡	131
“白送”手机的内幕	137
国内外 CDMA 厂商抢滩中国市场	145
登上 2002 年 CCTV 新闻风云人物榜的杨贤足	150

第三部分：中盘

棋局渐进中盘,对杀趋于激烈。

第一章 品牌战略

文化体系的形成.....	157
品牌意识的觉醒.....	163
巨人的握手.....	169
CDMA 在可可西里	176

第二章 市场对决

双寡头竞争格局的形成	184
硝烟弥漫的对抗赛(上)	192
硝烟弥漫的对抗赛(下)	200
“斩首行动”与“全民皆兵”	209
半路上杀出的竞争者	216

第三章 心灵联通

跨越巅峰,实现梦想	225
拓疆建宙	233
心灵联通	239

第四部分：收官

在局势领先时,把握机会一举取胜;在局势落后时,抓住稍纵即逝的战机,扭转乾坤,反败为胜。围棋“收官”的目的就是要使自己属地扩大化、局势明朗化……

第一章 联通无限

扑朔迷离的“世界风”	245
数据为王	252
进军澳门	258

第二章 风云天下

高层换班的玄机	265
联通换标,颠覆的不仅是色彩	270
3G 欲来风满楼(上)	277
3G 欲来风满楼(中)	285
3G 欲来风满楼(下)	291

第三章 对话未来

对话 CDMA	300
对话 3G	307
转型或者死亡	313

尾声：一盘没有结束的棋局	321
--------------------	-----

后记	324
----------	-----

引子：共和国总理和 CDMA

1999 年 4 月 6 日，是中美关系史上的一个极为重要的日子，也是中国电信行业的一个有着特殊意义的日子。这一天，是中华人民共和国总理自 1984 年以来首次访问美国，主要议题是为中国加入“WTO”而举行的中美双边谈判。在访美过程中，中国总理亲手拉开了 CDMA 进入中国的序幕。

自赵紫阳总理访问美国 15 年后又一次踏上美国土地的中国总理便是被西方媒体称为“经济沙皇”的朱镕基总理，而 CDMA 则是美国高通公司拥有知识产权的现代通信技术。

朱镕基总理跨出的这一步显得那样的沉重。这一年，中国人挂在嘴边最多的三个英文字母就是“WTO”；这一年，是中国加入世界贸易组织的进程中与美国举行的双边谈判第十三个年头。中美之间的双边谈判进程就像是一场旷日持久的战争，虽然没有血与火，没有硝烟和飞弹，但其唇枪舌剑的激烈程度并不亚于真正的战争，其时间的跨度甚至超过了中国抗日战争和解放战争的年头。

1999 年，中国加入“WTO”看起来已到最后关头。中国要想入“世”，就要跟世贸组织进行谈判。谁先与中国缔结协议、谁先得到中国的市场准入承诺，谁就会最先受益。中国和日本、欧洲诸国进行的入“世”谈判，已有进展，美国如果迟迟不应，必将失去这个市场机会。中国的市场潜力已为世人所公认，并正在变为现实，在中国发展飞速的电信业就是一例。在当时，主宰中国移动电话市场的主要是欧洲的 GSM 系统，而美国的 CDMA 系统则被冷落在一旁。

当这个世界日益逼近信息时代时，社会对信息的生产、分配和出口的依赖性正变得越来越大。甚至可以毫不夸张地说，国际贸易服务几乎无不与信息相关。在这种情况下，一国电信业的开放程度便成为“WTO”特别关注的问题。中国在与“WTO”成员国的多方谈判中，电信业的对外开放一直是一个焦点问题。

认识到这个问题的重要性，高通、朗讯、摩托罗拉等大公司便努力游说美国政府，把 CDMA 入华列为中国加入“WTO”的条件之一。据了解，高通公司的

董事长雅各布捐了不少钱给民主党,和克林顿政府关系不错,所以很多民主党高官都为高通及 CDMA 入华摇旗呐喊。

在中国人“世”的双边谈判中,最重要的无疑是中美之间的双边谈判。对谈判双方来说,不仅要面对面地进行唇枪舌剑的战斗,而且都承受着巨大的压力。当时,中国国内的舆论有点怪,坚决主张“不能拿原则做交易”。人们一眼就看出,这句话明着拿早已化为尘土的李鸿章做箭靶,影射的就是现任总理朱镕基。保守人士警告说,世贸规则会引入大量的国外竞争势力,将使数百万失业工人涌上街头,成为社会动荡因素。此外,外国人会迅速占领重要产业,比如金融和零售业。

这场已经憋了好几年的争论,如今因为朱镕基的访美使命而激化了。有的领导人认为此行“高风险”,因为美国的政治策略,从贸易到间谍活动,处处在恶意“修理中国”,“毒化了气氛”。另外,美国为首的北约恰好开始轰炸南联盟,这更给中国的反美情绪火上浇油,整个事情好像天意一般。持有这种观点的人认为,美国人想在谈判桌上拿到他们在战场上没有拿到的东西。

而美国国会中的国会议员们一直在吵吵嚷嚷地说白宫在中国人面前过于软弱,他们认为中国人是想不付出任何代价就在国际市场上拿到他们需要的东西。

尽管中美双方承受的政治压力巨大,但政府和经贸界的努力并没有停止。1999年3月,对外经济贸易部的一个小组向朱镕基汇报,说谈判已经取得进展,现在只差最后一跃。在这些进展中,最引人注目的是中美电信业的谈判。

4月1日,在朱镕基总理访美前夕于广州召开的'99中美电信高层会议分外引人关注。谈判规模为中美双方有关电信的最高层,中方代表团由当时的信产部部长吴基传率领30余家企业代表组成;美方代表团由商务部部长戴利率领美商务部、美国务院、美联邦通信委员会高级代表及30多家电信公司代表组成。双方在第二天就中美CDMA移动通信签署协议,其中涉及摩托罗拉、朗讯科技、高通等众多美国电信公司。会议期间签订的巨额合同及传出的一连串消息显示,中国电信业正开始进入一个前所未有的变革时期,同时也标志着中美通信技术方面的合作进一步深入。

在这样的情势下,朱镕基觉得有必要到美国去一趟。他的前任李鹏总理在任十年,却始终没有得到华盛顿的邀请,而他上任不久就得到美国总统克林顿的邀请,这正表明了美国对他这位总理的重视。但是,访美能否得到乐观的效果,朱镕基心里并没有底。

4月1日晚上，朱镕基总理在中南海紫光阁接见了两个外国人——美国道·琼斯公司董事长兼《华尔街日报》发行人康比德夫妇和加拿大《环球邮报》董事长帕金森。朱镕基对他们说，他愿意到美国去，解释一些问题，说明一些真相，来促进相互的了解。“我想，我这次访问不是很轻松。中国有句话叫做两面不讨好，一方面是一些美国人不欢迎我，另一方面是一些中国人不要我去，所以我要做的是非常困难的工作。”

的确，朱镕基的美洲之行面临着重重困难，但是，不管前面是“雷区”还是鲜花，中国总理朱镕基的专机还是在既定的日子起飞了。

4月6日，朱镕基的专机穿过浩瀚烟云，抵达太平洋东岸的美国大陆。朱镕基的第一站是美国西海岸加利福尼亚州南部的洛杉矶。这是仅次于纽约的美国第二大城市，以其绚丽的风光、大都市的气派，集繁华与宁馨于一身，被称为“天使之城”。它是美国科技的主要中心之一，拥有科学家和工程技术人员数量位居全美第一，又被称为“科技之城”，著名的硅谷就坐落这里。洛杉矶还是美国的娱乐中心，闻名遐迩的“电影王国”好莱坞、引人入胜的迪斯尼乐园，使洛杉矶成为一座举世闻名的“电影之城”和“旅游之城”。

然而，朱镕基抵达洛杉矶国际机场时，却是风雨交加，乌云压城，天气仿佛打定主意要和政治气候同步。朱镕基走下舷梯时，身穿藏青色大衣，扬起他那两道著名的眉毛打量着周围——广场上所有旗帜，无论是星条旗还是五星红旗，全都湿淋淋地低垂着，无精打采。在他四周的白宫官员和忙忙碌碌的美国人神情严肃，越过这些人的身影，朱镕基看到了那些来欢迎他的华人华侨，看到了那些人身上的雨水和眼里的渴望。按照美方的安排，朱镕基总理下了飞机只是从欢迎的人群前走过，向他们挥手致意。但朱镕基和夫人劳安看到人们立在雨中欢迎的时候，便毫不犹豫地走过来，同侨胞一一握手。劳安女士还对在雨中忙碌的记者连声说道“辛苦了”，人群中立即响起一片“总理好”的问候声。

两个小时后，朱镕基出现在洛杉矶市雷登市长举行的欢迎午宴上。朱镕基说：“我此行到美国，一是给美国人消消气，另外一方面是来给华侨们打打气。”谁都知道，“消气”和“打气”并不是轻松的任务，不但要费心机，还得花力气，舍得付出代价。朱镕基拿出的第一个礼物是《中美农业合作协议》，虽然这个协议要在好几天以后才能签署，但他还是把它作为送给美国人民的见面礼，所以踏上这片土地才三个小时就把它宣布了：“根据这次达成的农业合作协议，中国将取消从美国七个州进口小麦和从包括加州在内的四个州进口柑橘的限制。”朱镕基还谈到中美之间关于中国加入世贸组织的一揽子谈判，给在场的美国人一

个新的悬念,说“中国已经给美国很好的出价”。他的谈判代表龙永图也大有深意地说:“中国已经做出了最大的让步,如果美国再不满意,会后悔很多年。”

朱镕基在宴会上还利用英文中对“面容”的不同表达方式来形容自己的表情与心情。他说,来美国之前,美现任驻华大使尚慕杰就已经先期回美,目的就是为他的访问铺路。尚慕杰大使在临行前曾忠告他要永远保持一副“笑脸”,而在香港以前曾有人说他是“朱铁面”,总是绷着一张“长脸”,当他身处周围友好的气氛中时,他的脸已经变得“越来越短”了。然后,他又提到要以“新面孔”面对美国公众。

朱镕基此行显然是有备而来,对各种可能出现的局面都预定了应对之策。但美国方面却还在激烈争论该不该在朱镕基访问时与中国达成协议。克林顿总统仍在犹豫,白宫开了好几次会讨论这件事情,但是,没能得出一致的结论。那些对总统最有影响力的人物分成了两派,越吵越凶。这两派中,赞成与中国达成协议的人主要是外交和安全方面的官员,其代表人物是国务卿奥尔布赖特、贸易代表巴尔舍夫斯基、中央情报局负责人和总统国家安全顾问伯杰。他们认为中国人所作出的“最大的让步”是有诚意的,是史无前例的,他们劝告总统“应该见好就收”;强硬派的代表人物则主要是经济方面的官员,有商务部长戴利、总统首席经济顾问斯珀林和白宫办公厅主任波德斯塔。他们觉得应该把达成协议的日子再拖一拖,迫使中国做出更大让步。财政部长鲁宾本来是“主和派”,立场偏向于巴尔舍夫斯基、奥尔布赖特和伯杰的一边,可是他却临阵变卦,站到了戴利、斯珀林和波德斯塔的一边。这使天平发生了严重的倾斜。

克林顿总统遂暂时决定不与中国达成一揽子协议。

华盛顿时间4月8日上午9点半,北京4月8日晚上9点半,在明媚的春光中,华盛顿主要街道上飘扬着中美两国国旗,朱镕基总理和夫人劳安乘车抵达白宫。克林顿总统和夫人希拉里在门前迎接,并向他们介绍了国务卿奥尔布赖特、参谋长联席会议主席谢尔顿、总统国家安全事务助理伯杰、财政部长鲁宾、商务部长戴利、贸易代表巴尔舍夫斯基等美国高级官员。朱总理的陪同人员有国务委员吴仪、国务委员兼国务院秘书长王忠禹、外交部部长唐家璇、国家发展计划委员会主任曾培炎、对外贸易经济合作部部长石广生、中国驻美大使李肇星和夫人秦小梅、国务院副秘书长马凯、外交部副部长杨洁篪、对外贸易经济合作部首席谈判代表龙永图、总理办公室主任李伟。

克林顿总统陪同朱镕基总理来到白宫南草坪,踏着红地毯登上检阅台。乐队高奏中美两国国歌,礼炮鸣放19响。接着,朱镕基总理在克林顿总统的陪同

下检阅了仪仗队。

以朱镕基和克林顿握手为开始的欢迎仪式,成为等候于此的逾千名观礼者和百余位记者镜头的注视焦点。当世界正在走进新世纪,人类正在跨入新时代的时候,世界上最大的发展中国家和世界上最大的发达国家领导人的握手,无疑也是当今世界瞩目的中心。

克林顿总统和朱镕基总理先后在欢迎仪式上致辞。克林顿说,欢迎朱总理来到白宫,来到美国。他说:“你的访问是我们两国人民由来已久的关系中的一个重大事件。在本世纪中,两国有20多年几乎没有对话,这种状态对中美两国都不利。在新世纪来临时,美中两国如果继续努力建立建设性战略伙伴关系,两国关系就能够进一步发展。这种建设性的关系将使我们在处理对两国人民至关重要的问题上有所进展。”克林顿赞扬中国执行了明智的经济政策,即力争维持增长,保持低通货膨胀和货币稳定。克林顿说:“在亚洲金融危机发生的时候,中国经济稳定对亚洲经济回升起着至关重要的作用。在江泽民主席访美以及我去年访华后,你的这次访问我是非常欢迎的。我期待同你会谈,总理先生,我愿再次表示热烈的欢迎。”

朱镕基总理在致辞中说:“我受江泽民主席的委托,带着十二亿五千万中国人民的嘱托,向伟大的美国人民致以最诚挚的问候和最美好的祝愿。”朱镕基还说:“美国是一个热爱自由、开放自强、充满活力的国家,中国是一个热爱和平、勤劳智慧、诚信自守的国家。我们两个国家建立在三个联合公报、政府的联合声明、相互的庄严承诺的基础上的友谊,是牢不可破的,是任何人不能离间的!在中美两国之间没有任何问题不能通过友好协商得到解决。中国人民将为坚持不渝地巩固和发展中美友好合作关系世代地奋斗不息!”朱镕基在致辞的最后,用华丽的辞藻,十分动情地说:“当我们到达阳光之城洛杉矶的时候是春雨连绵,在我们离开洛杉矶的时候是雨过天晴,当我们到达华盛顿的时候是阳光灿烂。”接着他忧心忡忡却又满怀希望地对美国人说:“我们之间会有不同的意见,只有有不同意见的朋友,才是最好的朋友;惟有诤友,才是挚友。”

一切似乎和天气一样令人愉快,朱镕基在回答美国记者的提问时告诉他们,中国和美国在世贸组织问题上已经消除了主要障碍,“如果要我说老实话,现在的问题不在于差距有多大,而在于目前的政治气氛。”有记者提到,香港报纸上说他给美国人“送大礼”来了。朱镕基诙谐地纠正这种不正确的提法,因为“大礼就等于政治献金,对克林顿总统十分不利啊”。接着,朱镕基的口吻又变得很严肃,他说,中国要加入世贸组织就必须符合它的游戏规则,“不做出让步

是不行的”。记者追问中国“让步”了什么？他就不再往下说了。不过，克林顿总统和朱镕基总理都宣布，将要发表联合声明说清这件事。

然而，道路并不总是那么平坦。记者招待会还没结束，美国贸易谈判代表办公室的官员就在会场外面散发一份“中美联合声明”了。这个有关中国加入世贸组织问题的英文版本联合声明，提到三个附件，分别是：关于农、工、服务业市场开放承诺（附件一）、关于农产品检疫标准的合作协议（附件二）、关于入会议定书承诺（附件三）。美国贸易代表署还同时发布厚达 17 页的中国市场开放与议定书承诺表，详列中国在谈判中已承诺开放的事项。美方这个抢先公布的联合声明，原本只同意把“中国在强有力商业条件下，1999 年完成入会”订为双方共同目标。这份美国单方面公布的“中美联合声明”把朱镕基向克林顿承诺的都宣布了出来，而他向美国要求的却未反映。

事情在一秒钟里就被搞得一塌糊涂。朱镕基被完全激怒了，中美谈判破裂。

当天晚上，威拉德饭店有个盛大晚餐会，是专为欢迎中国总理的来访举办的，好几百人坐在那里等着客人来临。预定时间过去了一个小时，朱镕基才匆匆进来，而随行人员中缺了好几位关键人物。朱镕基一进门就神色凝重地说：“今天是个糟糕的日子。你们知道我刚才为什么迟到吗？就因为在中国加入世贸组织的谈判出现了麻烦。”大家面面相觑，不知道发生了什么事。在场的有许多是美国大企业的巨头，他们出于自身的利益，对中美世贸谈判极为关心，此时都屏住了气，听朱镕基下面要说什么。朱镕基停了一下，接着说：“现在的问题是我们已经作了很大让步，但是美国方面还要我们作更大的让步，我不是担心要下台，我担心即使我签了这个协议，我现在没办法说服我们中国老百姓呀！”

朱镕基稍稍缓和了一下语气，推心置腹地说道：“美国的电话现在采用的是 CDMA 系统，而欧洲和中国采用 GSM 系统。现在我们决定采用 CDMA 系统并且和美国合作。这个市场有多大呢？中国去年一年就增加五千万部电话，这个增长的速度会越来越快，所以这是一个难以想象的广阔市场。我认为我的谈判对手不像我一样是工程师出身，他还没有看到这个意义。我想在座的各位能够看到这个意义，因此让我们共同努力，抓住这个机会而不是让这个机会失掉，否则我只好让给欧洲了。”

这番话虽然不见疾声厉色，但在场的美国电信业巨头们都能感到沉甸甸的分量，高通公司的董事长雅各布更是一个字没丢地听进了心里。

针对美国单方面公布的“中美联合声明”，朱镕基直截了当地说：“我们并没

有同意。”此话令华盛顿极为不安,以为朱镕基定然是因为入关谈判掺进太多政治因素而迁怒美方,稍早时候他说过,如果美国“要求太多,最后恐怕什么也得不到”。

就在朱镕基公开抗议之际,中国国务委员吴仪和白宫国安会的李侃如、贸易代表巴尔舍夫斯基正在威拉德饭店里唇枪舌剑,互不相让。

李侃如认为,美方发表上述两个文件“是按照惯例,再说中方也没有表示不能发表”;吴仪反驳说,既然双方是联合声明,而非入世贸组织协议,那么在入世贸协议签署前,中国所承诺的出价都不能算是已经同意。

威拉德饭店里中美双方的谈判还在僵持中,始终没有结果。到了凌晨2点,等在外面的记者得到消息:谈判濒于破裂。巴尔舍夫斯基说她要撤出了,吴仪以牙还牙,说中国总理离开华盛顿的日子不会因为谈判无果而延期。言外之意是中国人打算空手而归了。双方都是那么执拗,但又不愿使局面完全破裂,于是,便又坐了下来,再次投入艰苦的谈判。

时间又过去了三个小时,中美双方终于就《中美农业合作协议》达成了一致,还同意取消美国单方面发表的声明,重新发布“中美联合声明”。尽管“一揽子协议”没有最后的结果,但还是让中国人找回了部分颜面。天将破晓时分,中美双方代表走出来,向等候在外面的记者宣布这一切。

与美国单方面发表的《联合声明》版本比较起来,新版本最大的差异是:一、将双方原有的争议部分去除,同时增添了“美国坚定支持中国于1999年加入世界贸易组织”的内容;二、旧版本是以美中两国的名义发表的,新版本则是以朱镕基与克林顿的名义发表的;三、新版本完全没有提及中国开放市场的三个附加协议。旧版本大约有800字之多,而新版本不过300字。舆论普遍认为在美中这一轮交锋中,中国占了上风,亦即等于中国在入世贸问题上由被动化为主动。

也有人将此事视作“面子与里子之争”。对于美国来说,中国的确做出了前所未有的让步,如果不是“政治气候”欠佳,签署协议应该是顺理成章。白宫迫于压力,一边决定再拖几个月,一边又急于“锁定”中方的承诺,就抢先公布了相关文件,结果却招致了中国的反弹。

朱镕基在华盛顿的行程因“中美联合声明”的最终发布而告一段落,接着便到丹佛、芝加哥、纽约、波士顿等地进行访问。每到一处,朱镕基都要阐述自己的观点,大作“思想工作”。朱镕基表现出的非凡气质以及幽默、风趣的谈吐,给一向喜欢幽默的美国人留下了极为深刻的印象。

在一次白宫的联合记者招待会上,有一名记者提出有关“中国威胁论”的问题,朱镕基回答说,你们美国是世界上最大的发达国家,你们拥有的核武器数量是中国的几百倍,武器装备是世界上最精良的,高科技是世界上最发达的,手段也是最先进的,你们还担心什么?话至此处,麦克风突然出了点小毛病,喜欢幽默的朱镕基不忘开了个玩笑,他说:“可是你们美国的麦克风不是最先进的。”此言一出,台下哄然大笑,原本有些紧张的气氛一下子又轻松起来。

后来在美中关系全国委员会等七家团体为朱镕基举行的晚宴上,当谈到中国准备向美国进一步开放电信市场时,宴会厅内的麦克风碰巧又出了毛病,朱镕基再次风趣地说:“你们美国的麦克风确实不是最先进的。”这时,周围有人说:“麦克风是从欧洲进口的。”朱镕基乐了,他说:“看来,我们作出的加强与美国在电信事业方面的合作的决定还是正确的。”话刚说完,周围的人也都乐了。

朱镕基在出席丹佛市市长韦布为他举行的午宴上致词时作了下述表示——他说,为甚么中美双方没有就其他的问题,比如市场准入等问题达成协议呢?本来双方的差距很小,但是为甚么不能够完全签订这个协议,这是基于美国方面的判断,认为在这个时候签订这个协议,也许国会是不会欢迎的。朱镕基表示,他当然服从克林顿总统的判断,但是也不敢完全肯定克林顿这个判断是正确的。朱镕基说,昨天早晨,他请了13位参议员和众议员共进早餐。本来他还要请更多议员,但因为现在国会休会,请不来那么多。朱镕基请每位议员都讲了话,他的印象是国会议员不管是共和党还是民主党,听了他的介绍后还是赞成的。当早餐结束后,朱镕基跟议员握手——道别的时候,有一位议员在他的耳边说:“对不起得很,请你等两个月,一定可以批准。”朱镕基说,希望最好不要等两个月,再早一点更好。

在宴会上朱镕基再次强调,电信业将是中国成长最快、市场最有潜力的行业,如果美国人不愿意参与他便“让欧洲国家去做了”。他还表示,中国政府将允许外国公司拥有中国电信服务业多达49%的股权,传呼机和相关增值服务公司中,外国公司则可拥有51%股权。

朱镕基在访问中说,中国正在进行前所未有的基础设施建设,如果美国抓住这个机会,美国的许多产品和公司就会在中国找到自己的市场。他还说,如果美国愿意向中国出口先进的技术,美国对华贸易逆差状况就会大大改善。他诚恳地促请在场的摩托罗拉、福特汽车、联合航空、麦当劳和艾博特制药厂等机构的代表以及伊利诺伊州的两名参议员“加倍”努力,以使双方在有关问题上达成协议。

朱镕基在芝加哥一家美国著名的电讯通讯器材公司访问时说,中国是否足够地开放电讯市场一直是中国能否顺利加入 WTO 的另一个关键,中国目前的电讯市场已经是很开放,今后将会在电讯市场引入更多的竞争。

中国在开放电信市场方面已经作出了一系列的让步,包括开放 CDMA 市场,以及购买美国的 CDMA 通讯设备,并且允许美国的 AT&T 公司在上海的浦东经营 BOT 模式的增值通信服务。而就在 4 月初,中国的五家公司和美国的包括摩托罗拉、高通在内的四家公司,签订了价值 1.6 亿美元的协议,购买美国的通信器材。

4 月 13 日,朱镕基在纽约华尔道夫大酒店与 CNN、ABC、《纽约时报》、《华尔街日报》、《时代》周刊、《新闻周刊》等 20 多家美国新闻媒体主要负责人举行早餐会,讨论了有关中国加入世界贸易组织、人权、科索沃等双方共同感兴趣的话题。

而此时,克林顿却有点焦头烂额。

据《华盛顿邮报》的报道:克林顿政府没有与中国签署一项重要协议,可能是因为担忧这样做会在国会触发反华叫嚣,但是议员们恰恰以相反的理由责备政府——他们担忧,美国可能失去了与北京达成一个良好协议的机会。

参议院财政委员会的成员,除少数例外,都在抱怨克林顿上周在美中峰会上决定不签署让中国进入世贸的协议一事。他们担忧,如果中国对克林顿的拒绝作出反应,收回向美国开放潜在庞大市场的提议,那么美国某些行业,例如小麦种植、渔业和化工业,可能就会失去某些有利可图的出口机会。

参议员穆尔科斯基说:“我的看法是,一个良好的经济协议可能已经牺牲在政治祭坛上了——要么是政治上的不称职、不胜任,要么是政治上的权宜之计。”

有个记者甚至用非常刻薄的话讥讽克林顿:“他入主白宫以来最应该后悔的事情有两件,一个是勾搭了莱温斯基,一个是拒绝了中国人的协议。前者证明总统的无耻,后者证明总统的无能。”

按照计划行程,朱镕基在访问美国后,将于 14 日访问加拿大。朱镕基还没离开美国,克林顿就已经感到了后悔,他心里已经在担心中国会收回那些“让步”,也许还在心里说,当初听了戴利和斯珀林那些人的话是个错误。巴尔舍夫斯基和伯杰看到总统满脸懊丧的样子,赶紧说,给中国总理打电话,他还没有离开你的国家呢。

克林顿于是命令白宫总机给他寻找朱镕基,结果在纽约沃道夫酒店的一个