



经济日报出版

谁说富不过三代？从面粉大王，棉纱大王，到红色资本家，再到中国首富，商界风流，还看荣氏子

RONG ZHI JIAN ZHUAN

荣智健传

图并置版总目 (CIP)

著者：寒波

—北京：经济日报出版社，2007.9

ISBN 978-7-80180-973-4

I. 荣…

II. 寒…

III. 荣智健—传记

IV. K837.38

寒波·著

RONG ZHI JIAN ZHUAN 荣智健传

谁说富不过三代？从面粉大王，棉纱大王，到红色资本家，再到中国首富，商界风流，还看荣氏子孙！

经济日报出版社

地址：北京市宣武区白广路3号（邮编：100054）

电话：010-63268136（编辑部） 010-83670070（编辑部）

网址：www.cehbook.com.cn

E-mail: cehuan@vip.sina.com

经：全国新华书店

印：北京市梦宇印务有限公司

开：700×1020 1/16

印：17

字：280千字

版：2007年9月第1版

印：2007年9月第1次印刷

书号：ISBN 978-7-80180-973-4

定价：28.00元

社址：北京市梦宇印务有限公司

图书在版编目 (CIP) 数据

荣智健传/寒波著.

—北京: 经济日报出版社, 2007.9

ISBN 978-7-80180-673-4

I. 荣…

II. 寒…

III. 荣智健-传记

IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 036620 号

书 名: 荣智健传

作 者: 寒 波

选题策划: 唐建福 白 勇

组稿编辑: 王 含

责任编辑: 王 含

责任校对: 黄 悦

出版发行: 经济日报出版社

地 址: 北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编: 100054)

电 话: 010-63568136 (编辑部) 010-83670070 (销售部)

网 址: www.edpbook.com.cn

E-mail: cehuabu@vip.sina.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市梦宇印务有限公司

开 本: 700×1020 1/16

印 张: 17

字 数: 280 千字

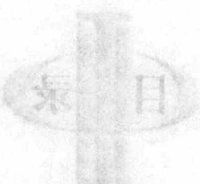
版 次: 2007 年 9 月第一版

印 次: 2007 年 9 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-80180-673-4

定 价: 28.00 元

特别提示: 版权所有·盗印必究·印装有误·负责调换



章六十第

191\ 对亮整个儿的人世就露

章十二第

202\ "户登靠"的"如"姓"

章一十二第

213\ 对之"不"的"对"已, 款金融民

章二十二第

222\ 章"对"的, 人"对"的, 九"对"的"富"首"团"中

作者申明

本书部分资料参考: 中信集团网、中信泰富网、四川新闻网、人民网、中国电力信息港、新浪网、中国钢铁信息港、中国工程机械信息网、中国冶金网等网站;《北京晨报》、《华西都市报》、《证券时报》、《21世纪经济报道》、《联合早报》、《北京青年周刊》、《第一财经日报》、《北京青年报》、《经济观察报》、《海南日报》、《中国房地产报》、《中国证券报》、《广东证券》、《国际金融报》、《上海证券报》及央视《东方时空》等。

前言

“经典”资本家荣智健，是位有着特殊身份的人。他的伯祖父荣宗敬、祖父荣德生是中国近代史上赫赫有名的人物，是中国民族工商业的奠基人；他的父亲荣毅仁，前任国家副主席，也是一位传奇式人物，曾被称为“红色资本家”。

荣智健作为荣氏家族第三代的“少壮派”，同样有着开拓创业的过程，留下了拼搏奋斗的足迹。“富不过三代”这句经过千百年证实的预测性古训，在这位有“过江猛龙”之称的荣智健面前不再灵验了。

荣智健的经历大概可以分为两个阶段，扮演着两个角色。在内地时期，他的一切衰荣全都源于他的父亲。那时，他只是在扮演着“荣毅仁儿子”的角色。1978年，36岁的荣智健痛下决心，毅然决定南下闯荡世界。从此，他进入了他人生的第二个阶段——只身来港创业。虽然他的父亲对他的事业起过一定的作用，但他更主要的还是靠自己，用他自己的话来说：“假如我不是荣毅仁的儿子，我今天不可能做中信香港的副董事长兼总经理；但假如我仅是荣毅仁的儿子，而自己没有能力来经营，中信香港也不会发展成为今天这样的规模。”从此，他才开始展现一个完全的自我。

荣智健南下香港后，大展拳脚，屡有所获，成为香港商界最举足轻重的人物。他现在控制的上市公司中信泰富的市值达200亿美元，个人资产也已达35亿美元，荣登美国《福布斯》杂志2005年公布的“中国大陆富豪榜”的榜首。

荣智健正是以其智慧、胆识及勇于拼搏的精神，为香港中信公司的发展、为祖国经济的腾飞做出了令人瞩目的贡献。他的创业、开拓、拼搏、奋斗，为荣氏家族史书写了新的篇章。

这位荣门骄子凭着勤俭、过人的胆识及远见，再配合时势，终于成为香港华资巨头之一，他的创业经验，他的处世态度，绝对会给读者一些启示。

本书部分章节由康梅均、曾思平负责撰写。

邹卫东于广州

前 言 /1

第一章

望族公子从磨砺中蜕变 /1

第二章

家族聚首，回顾荣家百年基业 /7

第三章

进军电子工业，赚得第一桶金 /19

第四章

抓住CAD技术，谱写美洲创业神话 /31

第五章

从美国撤资，瞄准香港房地产业 /41

第六章

加盟中信，局外人变局内人 /49

第七章

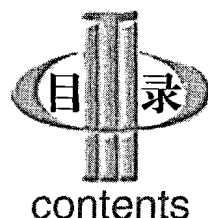
窥视港龙，造就航空巨无霸 /61

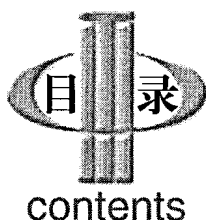
第八章

收购恒昌，李嘉诚助其一臂之力 /71

第九章

“假如我不是荣毅仁的儿子” /83





第十章

借壳“泰富”产金蛋 / 89

第十一章

虎父无犬子，全面收购恒昌 / 99

第十二章

攻下杨秉正这个“堡垒” / 115

第十三章

进军香港电讯，成为最大上市公司 / 125

第十四章

中信泰富与中电的合与分 / 137

第十五章

有生意更要有生活，拼命工作起劲玩 / 147

第十六章

瞄准“奔腾一号”，挺进内地 / 159

第十七章

广泛投资上海，实现华丽转身 / 175

第十八章

大昌行将电子商务进行到底 / 185

第十九章

震惊世人的几个漂亮仗 / 193

第二十章

“我的成功40%靠运气” / 205

第二十一章

另掘金源，与钢铁的不解之缘 / 213

第二十二章

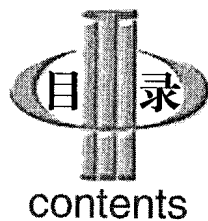
中国首富新模式：低调做人，低调做事 / 225

附录一

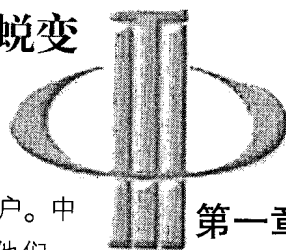
中国国际信托投资公司简介 / 243

附录二

中信泰富简介 / 251



望族公子从磨砺中蜕变



第一章

毛泽东曾说：“荣氏是中国民族资本家的首户。中国在这个世界上真正称得上是‘财团’的，就只有他们一家。”荣智健，1942年就出生在荣家这个闻名全国的名门望族世家。



在香港新兴的企业巨子璀璨群星中，有这样一颗光芒四射的“天狼星”。他仅经过 20 多年的艰辛拼搏和大胆开拓，就先后收购了国泰航空有限公司（“国泰航空”）25.4% 股权，嘉华银行的 10% 股权，东区海底隧道（公路 69.38%、铁路 50%）的股权，澳门电讯的 20% 股权，亚洲卫视的 33.3% 股权，成为香港企业界人人谈虎色变的“兼并突击手”；20 多年来，他巧妙运筹、精心算计，已持有中信泰富近 19% 股权，公开身家超过 84 亿元，成为香港工商界人人艳羡不已的“亿万大富豪”，荣登 2000 年《福布斯》中国内地富豪排行榜首位。他，就是中信泰富主席、前任国家副主席荣毅仁的儿子——荣智健。

“荣氏是中国民族资本家的首户。中国在世界上真正称得上是‘财团’的，就只有他们一家。”这样的说法在上个世纪一直被人们津津乐道。荣智健就出生在这样一个名门望族世家。其祖父荣德生，在清末便拥有了“棉纱大王”称号；其父荣毅仁，是新中国成立后的“红色资本家”，在邓小平的点将下创办了享誉海内外的中国国际信托投资公司。

荣智健 1942 年 1 月 18 日出生于上海，是家中唯一的儿子，上有两姐，下有两妹。荣智健在回忆儿时生活时说：“我是独子，所以小时候宝贝一点。那时讲男女平等，我看我们家里还是有点重男轻女，尤其我母亲，但父亲倒没怎么宠我。”

小时候，荣智健在中西小学读书。放学回家后，祖父只要有空，就亲自教他读古书。他记得祖父给他反复讲解“大学之道在明德”，尤其“明”字讲得十分透彻，印象极深，至今难忘。祖父还常以自己的创业经历来鼓励他，讲自己小时候家境贫苦，平日为邻家挑送热水赚来几个铜板，以贴补家用；讲自己十几岁就去钱庄学徒，后来靠办工厂一步步建立起荣家的事业。

祖父教导孙子：一个人必须努力奋斗，才能事业有成。

可以说，在家族中的耳濡目染铺垫了荣智健的成功之路。

1956 年，荣家企业宣布全面公私合营。同年，14 岁的荣智健以优异的成绩考入上海南洋模范中学。



南洋模范中学是中国人自己创办的最早的新式学堂之一，创建于1901年，其前身是南洋公学附属小学，历史悠久，师资力量十分雄厚，教学设备也很先进。南洋模范中学的办学特点是实施“人格教育”，着眼于“人”的培养和人格素质的整体提高。它的标志就是醒狮图。意味着中国乃千年睡狮，既醒勿昧，要自强、自立于世界之林。所以，它要求学生勤奋学习，俭朴生活，有敬业精神，讲诚信。

在南洋模范中学，荣智健接受了3年正规、严格的教育，对他以后的成长影响甚大。

1957年，荣智健的父亲荣毅仁当选为上海市副市长，以至荣家的地位更是显赫。

作为荣毅仁唯一的儿子，生活条件方面就不用说了。荣智健后来回忆说：“那时，我们家在上海的大房子是私产，家里有很多个佣人和中、西餐厨师。父亲出入乘坐别克，后来换了一辆梅塞德斯—奔驰300。我第一次开汽车是10岁那年，开的是一辆红色皮座的英国产的Singer敞篷跑车，特别刺激和紧张。那时，连在国外的荣家亲戚都十分羡慕地说，荣智健一家在上海的生活不比他们差，甚至还要好一点。”

1959年，荣智健以全优的成绩从上海南洋模范中学毕业，同年又以优异的成绩考取天津大学电机工程系，开始了人生新的旅程。17岁的荣智健已很有主见，自己选择了到机电工程系学习。虽然荣智健很小的时候，就在家中时常听到祖父和父亲闲聊他们的经商、办厂经历。但是，到了上世纪50年代，全国范围内发动了“三反”、“五反”、整风反右运动，使得人们觉得做生意、当资本家是最坏的事情，荣智健亦有同感，所以毅然决定读机电工程系。

荣智健考取大学，全家很高兴，母亲杨鉴清更是心情极好，因为唯一的儿子能进大学深造了。她一向很宠爱儿子，把他当作自己的至爱，但是高兴之余，又有点担心，因为当时荣智健才17岁，而且一直没有离开过上海，现在要千里迢迢去天津念书，怎能不让她这个做母亲的牵挂。

正当荣智健母亲在为将要远行的儿子担心时，有消息传来说荣毅仁要调北京当纺织部副部长，她闻讯后，十分高兴，因为北京离天津很近，如果荣毅仁任职北京的话，全家很可能要搬到北京去，这样岂不又可以照顾自己的小儿了。高兴之余，她担心消息不准确，如果不是的话，还不是空欢喜一场，于是便四处打听。



后来纺织部专程派人到上海给荣毅仁送任命书，荣智健母亲那颗悬着的心才算放了下来。

荣智健就这样进入了天津大学就读。天津大学历史悠久，是中国最早的工科大学，原名北洋大学。1914年3月，校址迁西沽，命名国立北洋大学。赵天麟任校长，提出“实事求是”的校训。近百年来，全校教学科研等各项工作，尊崇实事求是的精神蔚然成风。北洋大学在国内外享有很高声誉，毕业生可免试进入美国哈佛、耶鲁等著名大学。

1951年9月，北洋大学与河北工学院合并，定名为天津大学，直属中央教育部。并校后，全校共设11个系。1952年，全国高校院系调整后，天津大学成为规模最大的多科性工业大学之一。1959年被首批定为全国重点大学。

荣智健入校后，很快就适应了新的生活，他每天除了上课、读书、做实验外，还积极参加各种体育活动。荣智健回忆说：“当时我是职业棒球手，打外场游击（Shortstop of outfield）的位置，先后代表上海队和天津队参加了两次全国比赛，一天要练习6~8个小时。”

当时，荣氏的企业已全部公私合营化，尽管1958年的大跃进运动令社会经济大乱，荣家的家境仍是相当富裕的。荣智健自己也从不讳言，他在青少年时代过的是特权阶级的生活。

他说：“在天津大学的时候，虽然生活比在家里的时候要艰苦、严格得多。可是，我仍有条件，可以请大伙儿吃饭，上周家市场吃顿排骨，虽然贵一点，只要有钱，还是可以吃得到的。因此，我当时的地位还是有点超然的。”

但是，这样的日子并没有一直延续下去。1966年，“文化大革命”爆发，在那打倒一切“牛鬼蛇神”的年代，在纺织工业部副部长岗位上任职的荣毅仁，作为“资产阶级头面人物”首当其冲，备受折磨，常常被游街批斗，身心受到严重的摧残，根本谈不上正常工作。

那年荣智健24岁，大学毕业已整整3年。本来荣智健在1963年以优异成绩毕业时，父亲荣毅仁正任纺织工业部副部长，在上海也保留了副市长的职位。所以，按荣智健的条件，凭他父亲的地位和影响，不管他是想去北京的中央国家机关，还是想回上海或其他大城市工作，选择的余地还是很大的。但是，这对一直生活在大城市，过惯了舒适生活的荣智健，并没有太多的吸引力，他想到基层去锻炼自己，让自己进一步成熟起来。

父亲荣毅仁原本也一直希望儿子去基层锻炼，在这一点上父子俩真可谓



“不谋而合”。对此荣智健回忆说：“1963年大学毕业之后，我本来可以留在北京，找份差事。可是，父亲认为我年纪还轻，应该到远一点、苦一点的地方实干一下，锻炼一年。谁知道一年之后，文革就发生了，一苦就苦了8年！”

1966年，荣智健只身一人来到了吉林省长白山水电站，干起了实习技术员的工作。他住在水电站，脚踏实地，勤奋工作，平易近人，从来不摆大学生、高干子弟和富豪公子的架子，很多人都喜欢与他交朋友。

然而，“文化大革命”的爆发，就像一块巨大的石头掉进平静的湖面，掀起狂澜，从此荣智健的生活不再平静。因为身在父亲的父亲荣毅仁成了红卫兵的专政对象，泥菩萨过河——自身难保，全家人整天在惊恐中度过，远在长白山工作的荣智健也受到牵连，被发配到极其偏远的四川省凉山自治州的龚嘴水电站工作。荣智健后来说：“说是做技术工作，实际上却是很艰苦的体力劳动：抬路轨、大石头，背75公斤重的烧焊氧气瓶上山下山，高空安装高压电缆……日常吃的是四川人叫做红苕的地瓜（即山芋）。我们是知识分子接受再教育，又处在被审查中，头一年基本上失去了自由，起居劳动都有人看管。”

从1966年到1972年，荣智健在那荒山野岭，连地图上也找不着的地方，待了近8年。回想当时的情况，荣智健说：“谁都不想再过那8年的日子，我更不希望下一代的中国人会有这种遭遇。不过，现在想起来，当年的经历也不是完全没有好处。那时我在中国最困苦的地方之一，接触到下层的群众，这令我对中国的实际情况认识得更广、更深入。以前家里条件好，又是父母的宝贝，周围的人都只会捧你，现在一个一百八十度的转变，令我明白过来，从前的那些都是虚的，面对真实的世界，自己几乎是一无所能、一无所知。从前以为自己高高在上，但人家把你一推搡，你就应声而倒。因此，经过那8年，我的性格变得更坚强，也更能明辨是非，这对于我后来的生活、现在做的事都有好处。这样说，也许是有阿Q精神作祟吧？”

每当回味起那些年的非人折磨，荣智健没有丝毫的怨天尤人、牢骚满腹，反而若有所获地沉思道：“我觉得我一生中对我影响最大的是‘文化大革命’。在此之前，我可以说是温室里的花朵，四体不勤，五谷不分。但‘文化大革命’所带来的批斗下放，虽然使我吃了不少苦、遭了不少罪，生理和心理受到了极大的摧残。但是，也使我获益匪浅，人变得坚强了，对社会对人也了解更多了，眼界也不那么狭窄了。我从十年的磨炼中，得到了人生最大的收获，明白了这样一个人生哲理——一个人如果缺少了艰苦这一课，是无论如何也难以



齐家、治国、平天下的。这也许就是‘好事变坏事，坏事变好事’这一人生哲理的深奥玄妙之处吧。”

说句实在话，荣智健其实也很怀念那段不平凡的日子，虽然每天辛苦工作，收工时人总是疲惫不堪，浑身像散了架子一样，但是理智地想一想，他明白没有绝望的处境，只有对处境绝望的人。于是荣智健也就更精神抖擞，坚定了自己生活的信心。

就在荣智健被流放到四川去的时候，荣家也正遭受前所未有的灾难，他的父母都遭到批斗，住宅被红卫兵搜查，瓷器、古玩等被砸毁，家具、家产被没收，父亲母亲还当了一年之久的看门人，成为一无所有的无产者。

虽然“文革”开始后不久，周恩来就吩咐过纺织部的人要注意保护荣毅仁等人，哪知形势发展迅速，一些年幼无知的红卫兵很快就占据了荣毅仁的家。荣智健的妹妹荣智婉有次趁外出拿报纸的机会，向纺织部打了求救电话，纺织部闻讯后，也派出几十人组成红卫兵火速赶到荣家，与先来的红卫兵讲和，要求把荣毅仁交给他们纺织部的红卫兵批斗，就这样，纺织部成功地保护了荣毅仁一家。

但是，事情并未就此结束，荣毅仁还是受到了全国工商联的批斗，被勒令参加劳动。年过半百的荣氏夫妇从未干过这种重活，没办法，夫妻俩只能听从造反派的安排。荣毅仁在此期间患了肝炎并引起眼底出血，由于耽误治疗，造成左眼失明。

荣智健父母从“文革”一开始就遭到批斗，但是荣氏夫妇相互鼓励，携手共度了这个难关，终于迎来了政治的春天。

1971年“九一三”事件后，周恩来召集了一次有各民主党派、无党派人士参加的会议，荣毅仁也应邀参加了会议，会上，周恩来赞扬了荣毅仁一向爱国的精神。由此，荣毅仁的处境自此后也渐渐好转。

后来，还是在周恩来的特别关怀下，荣毅仁参加了一些活动，也曾随团出国访问。

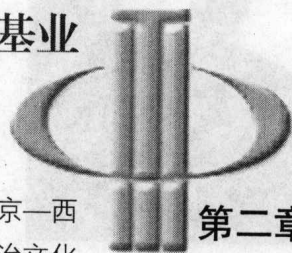
由于父亲荣毅仁处境转好，荣智健也于1972年回到北京，参加清华大学电机系的华北电力系统稳定研究。1976年，河北唐山发生大地震，荣智健与其他电力工程师被派到当地抢救供电系统。当时地震还未完，他们就在街上搭帐篷露宿，到灾区进行抢救电网作业。那次大地震死了几十万人，比原子战争还要厉害。目睹尸骸遍野，对荣智健可以说是一场刻骨铭心的教育。他曾感慨地说：“我们中国人真是苦，多灾多难。”

家族聚首，回顾荣家百年基业

第二章

荣毅仁亲自设计了亲属们的观光路线：北京—西安—无锡—上海。他说：北京是中国的首都，政治文化中心；西安是十一朝古都，中华民族文化荟萃之地；无锡是荣氏老家；上海是荣家的第二故乡。

荣智美十分动情地说：“我很感谢我的四叔，几十年来海内外亲属这根骨肉之情的线之所以没有中断，主要是四叔荣毅仁把分散在世界十几个国家和地区的荣氏亲属连接在一起。”





在 1949 年，大陆解放前夕，因政治形势的变化，盛极一时的荣氏企业遭到了国民党政府史无前例的大掠夺，国民党政府再一次向江浙财阀开刀。继绑



荣德生先生像

架荣德生事件之后，申新总经理荣鸿元又一次遭到逮捕，被迫缴出了美元 30 万、黄金 90 条。荣鸿元在该案了结、被释之后，当年就飞离了上海。不久，荣毅仁又在所谓的“军粉霉烂案”中遭受控告，也不得不避难香港。荣尔仁、荣妍仁、荣鸿庆等把工厂拆迁至香港，并在那里开设大元、南洋纱厂；吴中一、唐熊源等则在香港开办了伟纶纱厂；荣妍仁后转赴泰国。因为荣德生一再反对拆厂海外，荣一心只好把申三纱锭拆往台湾。

由此，荣氏家族的第二代企业家中，有许多移民海外，他们大都分散世界各地，如美国、巴西、澳大利亚、泰国、加拿大、德国、瑞士和中国香港等地，并继续在当地从事工商活动。

1986 年 6 月，在中国改革开放总设计师邓小平的关怀下，荣氏亲属组成了观光团回到北京，经过共和国成立以来的风风雨雨，他们一大家共计 200 多人，终于在北京相聚。荣氏亲属观光团团长由最年长、也是辈分最高的荣尔仁担任。



荣家旧宅，天井小楼

1986 年，是荣智健的父母荣毅仁与杨鉴清的金婚纪念，又正好是荣毅仁 70 大寿，有不少海外亲属准备回来庆贺。荣毅仁父子考虑到荣氏海外亲属中很多人已阔别祖国近 40 年，祖

国变成了什么样也不知道，何不趁此机会来个大团圆，让他们都回来看看。

荣智健负责具体事务，联系亲属，做好行程安排等。荣氏亲属之间电话不断，听到将要回国团聚的消息，人人都兴奋异常。流浪的游子，终于可以回一趟家了。

1986年6月15日，荣氏家族200余人聚会北京。荣毅仁夫妇、荣智健夫妇及其大儿子荣明杰到首都机场迎接亲属。

分散在世界各地的荣氏亲属大约450人，连同国内的，共约600人。在这些荣氏亲属中，年龄最大的是荣智健的二伯父荣尔仁，他居住巴西，当年已有79岁，最小的是荣智健大伯父的外孙女李始回的儿子尹兆光，才14个月，这小不点当属荣家的第五代传人。

荣氏亲属多数在海外从事工商、科技、文教卫生等行业，有些人在学术上有较高成就。

荣家第一代，荣宗敬、荣德生，是解放前著名的“面粉大王”、“棉纺大王”。

荣家第二代，荣鸿元、荣鸿三、荣鸿庆、荣尔仁、荣毅仁、荣鸿仁。

荣尔仁，即荣智健的二伯父，在美国经营工商业。1949

年前夕，荣尔仁去香港，走时与

荣智健的父亲相约：“一个留在国内，一个出国，如果没问题，就可回来。”曾在初期回到祖国，1951年再申请出国，先到香港，后去了美国。

在北京相聚期间，荣毅仁畅所欲言，把自己一生的经历和盘托出给二哥，荣尔仁听后感慨地说：“父亲的决定是正确的，我看你现在事业上的成就，远远超过了上海的那24个工厂。美国权威杂志《幸福》把你列为世界50名最有知名度的实业家之一，又担任了国家这么高的领导职位，父亲九泉下有灵，定会欣慰而笑。”荣尔仁的这番话令大家感慨万千。

荣鸿仁，荣智健的七叔，1949年解放前夕，曾经与荣毅仁一起留在国内，

勇于创新
多作贡献
邓小平

邓小平为中信公司创立五周年题词：“勇于创新，多作贡献”