

Wise 慧泉国际

“慧泉国际”管理书系——中国企业的智慧源泉

解码千年国学精粹，
再造企业长久生命力！

张利 林天 / 著
著名战略营销专家

国学

DECODING BUSINESS

解码商道



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

解码千年国学精粹，再造企业长久生命力！

F270-49

9

2007

国学

DECODING BUSINESS

解码商道

张利 林天 / 著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

触国学，明商道；习国学，赢商场；用国学，宰沉浮！本书融会中国传统文化精神，以《孙子兵法》、《论语》、《老子》等中国古代经典哲学著作作为武器，结合最新欧美企业经营管理理论，以独特的视角透视现代商业，对中国文化背景下的从商之道作了深入探讨和生动解读。作者对企业“财与利”、“战与谋”、“成与败”、“攻与势”、“主与将”、“长与久”之道的分析一针见血、直点穴脉，有着醍醐灌顶的效果。

图书在版编目（CIP）数据

国学解码商道 / 张利，林天著. —北京：机械工业出版社，2007.4（2007.6重印）

ISBN 978-7-111-21293-5

I. 国… II. ①张…②林… III. 国学-应用-企业管理
IV. F270

中国版本图书馆CIP数据核字（2007）第049376号

机械工业出版社（北京市百万庄大街22号 邮政编码100037）

责任编辑：赵泽祥 责任校对：侯 灵

封面设计：柏拉图工作室 责任印制：李 妍

北京铭成印刷有限公司印刷

2007年6月第1版第2次印刷

180mm × 250mm · 10.75印张 · 8插页 · 142千字

标准书号：ISBN 978-7-111-21293-5

定价：39.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换
销售服务热线电话：（010）68326294

购书热线电话：（010）88379639 88379641 88379643

编辑热线电话：（010）88379708

封面无防伪标均为盗版

前言

我们永远不会想到，二十多年前开始的改革开放，对我们的生活轨迹、工作轨迹乃至思想轨迹会发生怎样的影响。

正是由于改革开放，从全国大一统的计划经济转变成千姿百态、千变万化的市场经济，渐渐地，从个体户到承包商，从小企业主到大企业家，一个新的人群就这样在市场经济的土壤里萌芽、成长、壮大，他们被称为“企业家”和“职业经理人”。命运使然，我们没能成为企业家队伍中的一分子，却有幸成为众多为企业家服务的人群之一。2002年开始至今，我们先后在清华大学、北京大学、中国人民大学、中央党校、浙江大学、中山大学等全国十几所高校的讲台上，为各类“企业总裁班”、“企业家金融班”、“企业家 MBA 班”等讲授企业战略、企业营销、孙子兵法与企业谋略等课程，也曾受邀到全国各地，既有沿海发达地区如广东、福建、浙江、江苏、上海、大连，也有西部欠发达地区如内蒙、新疆、西藏等进行企业内训。幸运的是，我们在改革开放最活跃的时期、市场经济最活跃的地区与竞争最激烈的行业（如 IT 业、家电业、医药业、饲料业、房地产业、乳品业、服装加工业、零售业等）中的部分代表性企业家有了近距离的接触，这使我们无意之中获得了一个有利的观察视角和思考背景。

作为观察者和思考者，我们感受着中国经济的迅猛腾飞，也目睹着发展过程中付出的惨重代价，我们既为华为、海尔、蒙牛以及众多不为人知的“隐形冠军”而欣喜，也为那些过早牺牲的“企业烈士”扼腕叹息。每年不计其数的企业黯然退出了残酷的竞技场，不计其数的企业挣扎在生存与死亡的边缘线

上！于是经济学界、管理学界每年都有新的理论出台，企图对困惑中的企业指点迷津，然而，困惑的企业依然困惑！

我们是带着困惑开始接触国学的。3000年前中国古人的哲学思考有着令今人汗颜的力量。比如《周易》中的“易”字有三层涵义：简易、变易、不易（不变）。是啊，当这个世界惟一不变的就是变化本身时，当新技术颠覆性地改变着人们的生活方式时，当西方管理思潮如同时尚流行用语般层出不穷、应接不暇时，企业家们不变的又该是什么呢？《论语》讲到：“君子务本，本立而道生。”因此我们有理由相信，企业家能够应对并把握外部世界的变化，是缘于那些内在的不变的力量：最本质的哲学思考和最永恒的价值取向。好在时间和历史就像一个去伪存真的奇妙滤网，它能够让那些所谓的“不易”的东西留传至今，而且保持着依然活跃的生命力，国学所给予我们的正是这样的精神滋养！作为学习者和传播者，我们也渴望把自己从中国古代诸子百家中所领会到的精粹，结合企业家们的具体实践，再传播到企业中去，套用毛主席讲过的“从实践中来，到实践中去”的说法，我们是从企业中来，到企业中去；从市场中来，到市场中去。因此，没有企业家们的实践，我们的思考将失去赖以生存的土壤；没有国学的滋养，我们的思想将缺少最重要的养分。这是本书得以诞生的不可或缺的两个支柱，而我们只是作了记录和表达而已。本书所使用的案例素材大部分取自国内本土企业，在这里，我们向这些企业表示敬意和感谢。没有企业家们在市场一线的“激扬文字”，这本书的哪怕是一个字都无法写成。同时就市场竞争的现实状况、企业生存的真实状态而言，本书所描述的永远是逊色而片面的。

2006年初，应慧泉国际教育机构李秀芳总经理、张晖副总经理的盛情邀请，我们与该机构建立了更紧密的合作关系，并为此酝酿出新的课程《国学解码商道》。经过5个多月的精心准备，这门课终于面市，并在厦门世纪慧泉的大力支持下，拍摄成VCD光盘《解码商道——中国企业生命力再造》。在这之后的一年里，《国学解码商道》走向全国各地的讲坛。与企业家们面对面的交流和互动，得到了他们很多真诚的帮助和指正。特别值得一提的是，在慧泉国际的大力支持下，该光盘在全国各地

的十几家电视台播放。有许多观众通过各种方式辗转，或打来热情洋溢的电话，或发来交流邮件以表达他们的认同与肯定。我相信所有这些认同都是由于他们折服于国学的博大精深，亦是感动于中国企业家付出的努力和取得的成就。今天这本饱含期待的著作《国学解码商道》终于与读者见面了，并成为“慧泉国际管理书系”中的主打书之一，我们深感欣慰和荣幸。

从最初的 VCD 光盘上市到今天的图书出版，慧泉国际的高层及员工们的努力功不可没。在这里，我们要特别感谢李秀芳女士、张晖先生、吴雄翔先生、王慧芳女士、许欣女士、俞玲女士、谢虹霞女士等为本书所做的一切。

张利 林天

2007 年 4 月



机械工业出版社



慧泉国际

“慧泉国际”管理书系

中国企业的智慧源泉



学习 / 创造 / 尽责 / 感恩

做人晶莹剔透——诚信 光明

做事水滴石穿——用心 坚持



☆ 慧泉讲坛系列

企业最佳内训教材

2



- ★ 解决企业最重要、最常出现但久拖不决的问题!
- ★ 职业化——企业和个人建立长青品牌的高效法则!

名称:《职业化团队》【最新】
版别:东方音像电子出版社
主讲人:余世维
数量:6VCD
码洋:630.00



- ★ 一看就明白,一用就见效!
- ★ 成本控制→吹糠见米;利润倍增→立竿见影。

名称:《砍掉成本——企业家的12把财务砍刀》【最新】
版别:云南民族文化音像出版社
主讲人:李践
数量:4VCD+4CD
码洋:690.00



- ★ 用利润说话,绩效管理越简单越有效!
- ★ 5000多家企业收到100%的赢利效果。

名称:《绩效飞轮》【最新】
版别:云南民族文化音像出版社
主讲人:李践
数量:4VCD+4CD
码洋:690.00



- ★ 一张光盘,
为您解决21世纪最大的问题——突破人才经营瓶颈!

名称:《突破人才经营瓶颈》【最新】
版别:上海高教音像出版社
主讲人:余世维
数量:7VCD
码洋:760.00

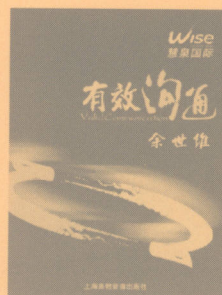
★ 为您解码——企业“长与久”“财与利”“战与谋”“主与将”“成与败”“功与势”之道。

名称：《解码商道——中国企业生命力再造》【最新】
版别：东方音像电子出版社
主讲人：张利
数量：6VCD
码洋：580.00



★ 有效沟通、完美沟通成就您完美人生！

名称：《有效沟通》
版别：上海高教音像出版社
主讲人：余世维
数量：6VCD+1书
码洋：660.00



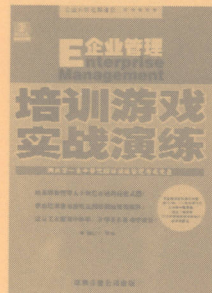
★ 领导者的魅力是先天的，还是后天培养的？
★ 亚洲第一名嘴张锦贵为您揭开魅力领导的谜团！

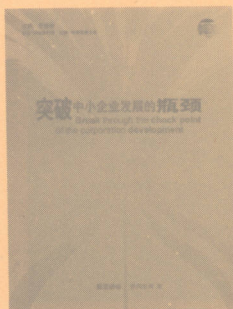
名称：《领导的艺术》
版别：中山大学音像出版社
主讲人：张锦贵
数量：6VCD
码洋：600.00



★ 培训师和管理人士创造奇迹的秘密武器！
★ 让员工在游戏中体验，让学员在游戏中成长！

名称：《培训游戏实战演练》
版别：深圳音像公司
主讲人：韩庭卫
数量：5DVD
码洋：680.00





★ 中小企业规避风险、稳步发展的良方妙药！

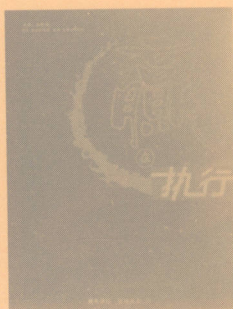
名称：《突破中小企业发展瓶颈》

版别：上海音像出版社

主讲人：余世维

数量：8VCD

码洋：850.00



★ 规避“执行的七大陷阱”与“执行力扭曲”，让您赢在执行！

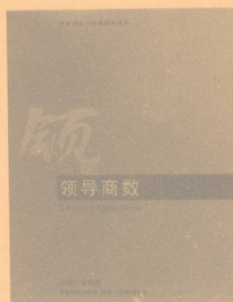
名称：《赢在执行》

版别：湖北音像艺术出版社

主讲人：余世维

数量：6VCD

码洋：630.00



★ 让您站在领导商数的每个支点上！

名称：《领导商数》

版别：湖北音像艺术出版社

主讲人：余世维

数量：6VCD

码洋：600.00



★ 提升EQ，变管理为艺术！

名称：《管理者情商EQ》

版别：上海音像出版社

主讲人：余世维

数量：6VCD

码洋：600.00

★ 变革与文化是企业建功的先决条件!

名称:《企业变革与文化》
 版别:上海音像出版社
 主讲人:余世维
 数量:6VCD
 码洋:630.00



★ 剧变的时代,有不变的真理,余老师为您诠释成功职业经理人的方法与技巧!

名称:《如何成为一个成功的职业经理人》
 版别:北京大学出版社
 主讲人:余世维
 数量:6VCD
 码洋:700.00



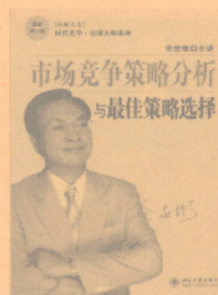
★ 哪些是职业经理人常犯的错误?

名称:《职业经理人常犯的11种错误》
 版别:北京大学出版社
 主讲人:余世维
 数量:6VCD
 码洋:700.00



★ 优秀决策者的最佳市场竞争策略

名称:《市场竞争策略分析与最佳策略选择》
 版别:北京大学出版社
 主讲人:余世维
 数量:5VCD
 码洋:600.00



☆ 慧泉讲坛系列

企业最佳内训教材

6



★ 拿起蓝海的接力棒，成就蓝海领袖！

名称：《开创蓝海》
版别：东方音像电子出版社
主讲人：朱博
数量：6VCD
码洋：580.00



★ 沟通中营销，营销中切割，高额利润的双跑道！

名称：《有效沟通、切割营销》合订版
版别：上海高教音像出版社
主讲人：余世维 路长全
数量：12VCD
码洋：980.00



★ 切割，让营销卖出不同，
以弱击强、迅速转换，创造隐性价值……

名称：《切割营销》
版别：上海高教音像出版社
主讲人：路长全
数量：6VCD
码洋：600.00



★ 转型期，企业需要做什么？
★ 剖析症状→提出预防，治疗方案→正确的领导和管理模式。

名称：《转型期管理》
版别：齐鲁电子音像出版社
主讲人：林健安
数量：8VCD
码洋：580.00

- ★ 制度是创造优秀员工的基石
- ★ 标准是造就伟大企业的砖瓦
- ★ 6S是落实制度和标准的工具

名称:《6S精益管理》
 版别:东方音像电子出版社
 主讲人:孙少雄
 数量:6VCD
 码洋:580.00



世纪慧泉感恩订购

★ 期盼

因为书, 慧泉智慧资源和您成为朋友!
 因为讲坛, 您的企业拥有低成本的活教材!
 因为追求与需求, 您的人生从此精彩、卓越!

★ 贴心产品

机工版最新慧泉管理书系、慧泉讲坛系列、总经理书架、企业图书馆……

★ 祝福、感恩

感谢亲爱的读者, 让我们共享成功的喜悦, 祝您早日成功……

为庆祝成功, 世纪慧泉的感恩订购开始啦!

覆盖方式	感恩订购
凡购买光盘1套以上	①享受 9.5 折优惠, 并免费邮寄; ②赠送: 机工版慧泉图书1本+演示光盘1张, 或者, 抵扣: 先期购买机工版慧泉图书价款 × 现购买光盘套数(抵扣以小票为据, 只限光盘)。
凡购买光盘5套以上	①享受 9 折优惠, 并免费邮寄; ②赠送: 机工版慧泉图书5本+演示光盘5张, 或者, 抵扣: 先期购买机工版慧泉图书价款 × 现购买光盘套数(抵扣以小票为据, 只限光盘)。
凡购买光盘10套以上	①享受 8.8 折优惠, 并免费邮寄; ②赠送: 机工版慧泉图书10本+演示光盘10张, 或者, 抵扣: 先期购买机工版慧泉图书价款 × 现购买光盘套数(抵扣以小票为据, 只限光盘)。
凡购买光盘15套以上	①享受 8.5 折优惠, 并免费邮寄; ②赠送: 机工版慧泉图书15本+演示光盘15张, 或者, 抵扣: 先期购买机工版慧泉图书价款 × 现购买光盘套数(抵扣以小票为据, 只限光盘)。
订购方式	银行汇款: 户名: 厦门世纪慧泉文化传播有限公司 开户行: 厦门湖里工行 账号: 4100021809201021748
	邮局汇款: 地址1: 北京市海淀区彩和坊路8号天创科技大厦11楼1105室 邮编: 100080 电话: 010-62698517/62698597/传真: 010-62698583 地址2: 厦门市湖里大道80号明园大厦10楼B座 邮编: 361006 电话: 0592-5637918/传真: 0952-5637928
	网上订购: E-mail: beijinghuiquan@163.com 网址: http://www.huiquan.org



机械工业出版社
China Machine Press

☆
机工版最新慧泉书系
——卓越人生的黄金屋
8



书名：《职业化团队：基业长青的源动力》
作者：余世维
定价：36.00

- ★ 解决企业最重要、最常出现但久拖不决的问题！
- ★ 职业化——企业和个人建立长青品牌的高效法则！

- 一、职业化就是专职化或专业化
- 二、职业化的工作技能就是“像个做事的样子”
- 三、职业化的工作形象就是“看起来像那一行的人”
- 四、职业化的工作态度就是“用心把事情做好”
- 五、职业化的工作道德就是“对一个品牌信誉的坚持”
- 六、职业化过程中，主管应该怎么做

★ 企业的80%的利润来自20%的大客户，他是你的摇钱树！

锁定高额利润客户！

书名：《摇钱树》
作者：李践
ISBN：7-111-20739-9
定价：38.00



书名：《国学解码商道》
作者：张利 林天
ISBN：7-111-21293-5
定价：39.80

- ★ 跟孔子学做事，跟老子学做人，跟孙子学做企业战略，跟韩非子学做管理
- ★ 让国学回归，从此步入国学管理大道

不赢利的企业不道德！——解码企业之“财与利”
失去主动权就等于被打败！——解码企业之“战与谋”
输在自己，赢在对手！——解码企业之“成与败”
没有功能，就没有核心竞争力！——解码企业之“功与势”
失去企业家就等于失去生产力！——解码企业之“主与将”
短命的企业最不经济！——解码企业之“长与久”



机械工业出版社
China Machine Press

☆
机工版最新慧泉书系
——卓越人生的黄金屋

9



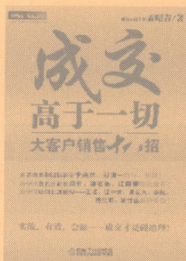
★ 如果这一生真要出人头地，一定要学会有效沟通

书名：《有效沟通》
作者：余世维
ISBN：7-111-19507-8
定价：35.00



★ 企业家拥有12把财务砍刀，成本控制吹糠见米！

书名：《砍掉成本》
作者：李践
ISBN：7-111-19912-X
定价：36.00



★ 实战、有效、会做——成交才是硬道理！

书名：《成交高于一切》
作者：孟昭春
ISBN：7-111-20314-3
定价：38.00



★ 锻造中国管理者的卓越领导力

书名：《四维领导力》
作者：严正
ISBN：7-111-21109-9
定价：36.00



机械工业出版社
China Machine Press

☆

机工版最新慧泉书系

卓越人生的黄金屋

10



★ 如何成为卓越的管理者？如何进行卓有成效的管理？

书名：《管理者胜任素质》

作者：严正

ISBN：7-111-20207-4

定价：32.00



★ 实施服务革命，提升服务品质，把握服务关键时刻！

书名：《关键时刻留住顾客》

作者：李朝曙



★ 拉开您卓越人生、和谐人生的序幕！

书名：《自我和谐》

作者：陈德云

ISBN：7-111-21165-5

定价：25.00

目 录

第一章

前言

国人回归国学 / 1

让国学回归，从此步入国学管理大道

一、活学活用 国学经典 / 2

好名字 有出处

大彻大悟 尽在国学

二、国学与商道 / 6

万能管理 天方夜谭

管理实践 一门手艺

运用国学 轻松管理

链接选读 / 13

《论语》是美德的最高文本

《大学》背景材料

孔子的生平

第二章

不赢利的企业不道德！

——解码企业之“财与利” / 17

你对你的企业利润满意吗？

你知道好生意的标准是什么吗？

你为企业谋划的“财路”会越走越宽吗？

——从孔子、老子、孟子论“利”，带你探寻企业的“生财大道”