

经典智慧
流传千年
权威解读
活学活用

诸葛蹇 编著

活学活用中国式计谋

正说

三十六计 知日慧

有计胜无计
最实用的计谋智慧枕边书

权威解读《三十六计》智慧精华，
结合古今中外的成功计谋故事，
为读者在现实生活中，
如何「用计谋赢得成功」提供了最有效的实用指南。



地震出版社

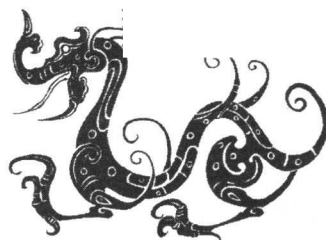
✓
E892
15

正说

三十六计智慧

诸葛寒 编著

地震出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

正说三十六计智慧/诸葛寒编著. —北京:地震出版社, 2006.9

ISBN 7-5028-2893-1

I. 正… II. 诸葛… III. 兵法-中国-古代-通俗读物

IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 051527 号

地震版 XT200600084

正说三十六计智慧

诸葛寒 编著

责任编辑:薛广盈

责任校对:汪明

出版发行:地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编:100081

发行部:68423031 68467993

传真:88421706

门市部:68467991

传真:68467991

总编室:68462709 68423029

传真:68467972

E-mail: seis@ht rol cn net

经销:全国各地新华书店

印刷:华北石油廊坊华星印务有限公司

版(印)次:2006年9月第一版 2006年9月第一次印刷

开本:787×1092 1/16

字数:303千字

印张:17

印数:0001~5000

书号:ISBN 7-5028-2893-1/Z·435 (3530)

定价:34.00元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题,本社负责调换)

有计胜无计

最实用的计谋智慧枕边书

三十六计，是中国谋略智慧的精髓，它不仅是兵家克敌制胜的必懂计谋，更是中国人无形的“智慧长城”。它既适用于具体的战术，也适用于重大的战略决策，各行各业的人都能从中找到成功的秘诀。

今天，三十六计已远远超出军事斗争的范畴，被广泛应用于生活中的诸多领域。唯有懂得三十六计的精妙，才能真正理解中国人的行为方式和思维方法，唯有掌握三十六计，运用三十六计，才能让你即使在最艰难的时刻，也能尽显英雄本色。

《正说三十六计智慧》以“三十六计”原文为骨架，结合权威解读和古今中外的成功事例，为你在现代生活中理解和应用三十六计智慧提供了一个全新的角度。在轻松有趣的阅读之后，你一定能够得到意想不到的收获。在不知不觉之中，你已经彻底学会了三十六计的绝招。





前言

《三十六计》是与《孙子兵法》互相辉映的一部兵法、谋略奇书，集历代“韬略”、“诡道”之大成，被兵家广为援用。虽然它的经典地位不如《孙子兵法》那样高，但其知名度绝不逊色于《孙子兵法》，诸如“暗度陈仓”、“瞒天过海”、“走为上策”等等早已家喻户晓，直到现在仍然适用于人们的生活和工作。

这部著作的著成年代和作者都是一个谜，为人所知的只是《南齐书王敬则》篇中，首次提出“三十六计”：“檀公三十六策，走是上计，汝文子唯庆急走耳。”由此推测最迟在1500年以前，“三十六计”已经形成；其作者可能是一个叫檀公的人。可以确定的是，“三十六计”成名很早，每代都有所补充和完善，于明清之时定形为书。

《三十六计》中为什么有三十六个计策？这一点，它的“总说”里有这样一句话：“六六三十六，数中有术，术中有数。”意思是说，六乘六等于三十六，在计算中能够求出策略，而策略却又依赖于周密的计算，“多算多胜，少算不胜”说的就是这个道理。在《易经》中，把一、三、五、七、九这些单数叫做“阳数”，把二、四、六、八、十这些双数叫“阴数”。“六”是阴数里最中间的一个数，六六三十六借用“六”表示阴谋诡计，《三十六计》就是借太阴六六之数的乘积三十六，表示诡计多端。

原书按计名排列，共分六套，既胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套讲的是处于优势时的计策，后三套讲的是处于劣势时的计策。每套各包含六计，总共是三十六计。三十六个计策的名称，有的来源于历史典故，如围魏救赵、假道伐虢等；有的来源于古代军事术语，如以逸待劳、声东击西等；有的来源于古代诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王





正说



等；有的借用成语，如金蝉脱壳、指桑骂槐等；还有出自其他方面的。其中每计名称后的解说，都是依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。

《三十六计》是我国流传较为久远，普及面较为广泛的兵法通俗读物，书中的不少计名、用语为人们所耳熟能详，并闪烁着智慧的火花。《三十六计》集历代兵法、智谋之大成，不独于军事领域、政治斗争中应对实施，对整个社会生活、经济外交、人际往来都有极强的实用性。如今，《三十六计》被广泛用于社会、人生以及商业等诸多领域，而且善用者往往能从中汲取无尽的智慧。

为此，我们将《三十六计》的原典、阐释等结合古今中外的各种智慧故事，形成了你正在阅读的这本《正说三十六计智慧》。它不仅为你精心讲述了三十六计的智慧奥妙，更让你从运用这些智慧的成功案例故事中得到启发。希望读者通过阅读本书，能把古人的智慧运用到自己的生活之中，并最终与成功相遇。





责任编辑/薛广盈
封面设计/李栋设计工作室 徐波
13366103088



第一套 胜战计

胜战计，是在我强敌弱的条件下，根据对手的具体情况采取行动。此计要求在战前先有了胜利的条件、方案和把握，而后在战斗的时候通过计谋的运用，将我方的优势发挥得淋漓尽致，从而战胜敌人，获得最大的利益。



第一计 瞒天过海

- 孙膑楚国脱险 / 4
- 太史慈智出重围 / 5
- 赵高腐鱼掩尸臭 / 6
- 太平军挖地道攻武昌 / 7
- 萧道成自保有术 / 8

第二计 围魏救赵

- 班超“入虎穴，得虎子” / 10
- “红三角”东渡反倾销 / 11
- 可口可乐营销新战略 / 12
- 诸葛亮书信挡曹兵 / 14
- 业务员妙计推销保险 / 15

第三计 借刀杀人

- 晏子二桃杀三士 / 18
- 袁崇焕含冤遭凌迟 / 19
- 吴起伏王尸除仇敌 / 20
- 曹操借刀除祢衡 / 22
- 刘备片语斩吕布 / 23

第四计 以逸待劳

- 曹刿长勺破齐军 / 26
- 李牧大破匈奴 / 26
- 五丈原拖死诸葛亮 / 28
- 卫青车阵胜匈奴铁骑 / 30
- 定军山黄忠斩杀夏侯渊 / 31
- 陆逊彝陵破刘备 / 32

第五计 趁火打劫

- 田单趁火打劫破燕军 / 34
- 多尔袞赶走李自成 / 35
- 俄国乘人之危吞并中国领土 / 36
- 日本二战趁乱南进 / 38

第六计 声东击西

- 司马懿声东击西，诸葛亮将计就计 / 41
- 韩信大破魏王豹 / 42
- 刘邓大军强渡黄河 / 43





正说

第二套 敌战计

敌战计，就是自己与敌人面对面的相对抗作战。在大敌当前的时候，与敌人对阵的场面上，既要有胆识，又要能审时度势。

战争是敌我双方力量的对比与较量，要想取得胜利，不仅要提高自己军队的战斗力，而且还要削弱敌方的战斗力。



第七计 无中生有

张仪戏耍楚怀王 / 48

岳飞屈死风波亭 / 49

程昱计诳徐庶 / 50

徐渭编梦解馋 / 52

假订货，真促销 / 53

第十计 笑里藏刀

关羽栽在陆逊手下 / 69

郑卫公联姻灭胡国 / 70

袁绍计胜董卓 / 70

宋太祖杯酒释兵权 / 72

李林甫口蜜腹剑揽大权 / 73

第八计 暗度陈仓

特洛伊城的陷落 / 56

邓艾奇兵渡阴平 / 58

郑成功收复台湾 / 60

第十一计 李代桃僵

程婴舍子存赵氏 / 76

曹操借人头稳军心 / 76

孙宾桂陵破魏军 / 77

唐玄宗泄密巧脱身 / 79

田忌赛马赢齐王 / 80

第九计 隔岸观火

殷仲堪坐收渔利 / 63

苏代智除白起 / 64

秦惠王袖手制韩魏 / 65

同室操戈，肥水外流 / 66

第十二计 顺手牵羊

丁宝楨智斩安德海 / 82

李愬巧取蔡州 / 83

司马懿平孟达 / 84

商业谈判巧获利 / 85





第三套 攻战计

攻战计，其核心是：“攻，即攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下，以求得战而胜之。《孙子兵法·谋攻篇》中说：故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法，为不得已。”



第十三计 打草惊蛇

牛贩子巧计退秦师 / 90

司马熹助阴姬登后位 / 91

曹刘汉中之战 / 92

闽王大破左良玉 / 94

第十四计 借尸还魂

“派克”披新装自救 / 96

项梁兴兵灭秦 / 97

“东方魔水”借名人横行天下 / 99

刘备借尸还魂占益州 / 100

第十五计 调虎离山

神秘尸体调动数十万大军 / 102

红四军调虎离山夺永新 / 103

诸葛亮和司马懿斗法 / 104

第十六计 欲擒故纵

刘备三让徐州 / 108

西门豹智惩“河伯” / 109

石勒欲擒故纵平王浚 / 111

第十七计 抛砖引玉

死姚崇制服活张说 / 114

张之洞妙语刺骄 / 115

李密散财保性命 / 117

孙万荣大破唐军 / 118

渭南令牛马救曹操 / 119

第十八计 擒贼擒王

康熙平定三藩之乱 / 122

张柬之反串妙计除奸佞 / 123

明英宗土木堡束手就擒 / 125





第四套 混战计

混战计，顾名思义，就是在混乱的局势下夺取最大利益。在实际运用中，示人以“浑而实则清”，让对手摸不着头脑，乱其心志，然后引诱其按自己的意图行事，从而达到自己的目的，是使用混战计的诀窍。



第十九计 釜底抽薪

文彦博釜底抽薪息骚乱 / 130
“饥饿战役”摧毁日本航运 / 131
断粮道，周亚夫智平八王乱 / 132
齐景公设计迷鲁公，孔夫子弃官
走他乡 / 134

第二十二计 关门捉贼

诸葛亮妙擒张任 / 151
黄巢二取长安 / 152
张郃命丧木门道 / 153
陈友谅饮恨建康城 / 154
李自成智取关中 / 156

第二十计 浑水摸鱼

朱德智取宜章城 / 136
庞德乱中取长安 / 137
瘟疫造乱，商人发财 / 138
刘备趁乱据南郡 / 139
袁绍计占冀州 / 141

第二十三计 远交近攻

李世民平定漠北 / 159
努尔哈赤统一女真 / 160
郑庄远交近攻成霸业 / 161
勾践灭吴称霸 / 162

第二十一计 金蝉脱壳

逢丑父舍身救齐侯 / 144
毕再遇悬羊击鼓巧脱身 / 145
张仪妙计离秦 / 146
司马昭掷马鞭保命 / 147
孙坚换帻脱险境 / 148

第二十四计 假道伐虢

希特勒野心勃勃吞二国 / 165
泄小忿息侯覆国 / 166
夫妻店里的生意经 / 167





第五套 并战计

并战计，是指敌我双方势均力敌，军备相当，相持不下的一种战场形势。对其中任何一方都不存在速战速决的可能性，也不可能浑水摸鱼、乱中取胜的机会，在这种形势之下，就得妙施攻守之计。



第二十五计 偷梁换柱

石虎巧保重臣 /172
史思明改头换面握大权 /173
吕不韦献孕姬 /174
狸猫换太子 /176
李生兄弟监狱掉包 /176

第二十六计 指桑骂槐

少年康熙擒鳌拜 /179
翻旧账，越战逃兵落法网 /180
名嘴惹来杀身之祸 /182
孙武练女兵 /183

第二十七计 假痴不癫

装愚弄拙，蔡锷离京讨袁 /186
王允之扮痴避祸 /186
冒顿痴计灭东胡 /188
司马懿除曹爽 /188
杨行密计诛朱延寿 /190

第二十八计 上屋抽梯

破釜沉舟，韩信勇破赵王歇 /193
洛克菲勒巧设贷款陷阱 /194
奸相计除政敌 /196
严嵩奸计杀夏言 /197

第二十九计 树上开花

田单复齐 /200
巴拿马运河之争 /201
孔明草船借箭 /202
泸州老窖借歌促销 /204

第三十计 反客为主

郭子仪作客退吐蕃 /207
赵匡胤陈桥兵变 /208
项羽成就霸业 /209
张仪说秦王 /210





第六套 败战计

败战计，就是在本方陷入危局，敌人异常强大、布置周密的情势下，我方不得不采取的一些借以自保的手段；或者是本方已经战败以后，为图复仇复兴而施用的颠覆胜利方的手段。



第三十一计 美人计

天上掉下个如意郎君 / 216
神秘的“伯爵”夫人 / 218
希特勒略施小计除政敌 / 219
以色列智擒泄密者 / 220
女间谍窃战机 / 222
王允献貂蝉灭董卓 / 223

第三十二计 空城计

长沙太守开城救城 / 226
氏叔琮从容退兵 / 227
草人骗晋王 / 228
李广百骑拒强敌 / 229
诸葛亮巧设空城计 / 230
赵子龙孤胆退曹兵 / 231

第三十三计 反间计

韦孝宽编歌谣除敌将 / 234
潜艇战后的间谍战 / 235
岳飞妙计除逆贼 / 235
胡宗宪设计平倭寇 / 236
韦皋反间计退吐蕃 / 238
韩世忠假情报除内奸 / 239

第三十四计 苦肉计

王佐断臂说文龙 / 242
李靖痛舍使节破东厥 / 244
荆轲刺秦王 / 245
周瑜打黄盖 / 247

第三十五计 连环计

善运筹，丁谓建皇宫 / 251
毕再遇连环计破金兵 / 252
刘频大败金兀术 / 253

第三十六计 走为上

楚将师叔灭庸国 / 256
刘基功成身退难逃魔掌 / 257



第一套

胜战计

胜战计，是在我强敌弱的条件下，根据对手的具体情况采取行动。此计要求在战前先有了胜利的条件、方案和把握，而后在战斗的时候通过计谋的运用，将我方的优势发挥得淋漓尽致，从而战胜敌人，获得最大的利益。





胜战计

胜战计，是在敌强我弱条件下，根据对敌的准确情报，采取先发制人的行动，使计策在敌弱我强时取得胜利。此计要求，在敌弱我强时，要抓住敌人的弱点，乘虚而入，取得胜利。

〇〇三

第一计

瞒天过海



【原文】 备周则意怠；常见则

不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【译文】 防备得十分严密周

全，往往容易松懈大意，司空见惯的事情就不会引起怀疑。阴计可用于阳事进程中，不是阳事之敌对面。至阴之术，可以为至阳的目的服务。越是公开透明的举动，越有可能掩盖着极其隐秘的动机。

【计名解析】

世间的事物，真相与表象往往不同，即使是我们司空见惯的事物，也可能隐藏着与平日不同的内涵和意蕴。可惜很少有人能透过表象看真相，对于自己熟知的事物更是存在思维惰性，往往凭感觉、经验行事，结果坠入别人的圈套而不自知。“瞒天过海”的计策就是利用了人们疏忽心理，巧妙地将自己的计划隐藏在对手司空见惯或自以为已经有所准备、防范的场景中，使其信以为真，不起疑心，然后趁其不备、出奇制胜的策略和计谋。

掌握和运用“瞒天过海”计策的关键，是要以陌生的眼光看待自己熟知的事物，也就是在观察、认识、处理事物的时候，要撇开那些已知的、熟知的事物，从人们习以为常的事物中达到出奇制胜，或是探知他人蕴涵其中的实际意图，预先做好防范准备。

【计名典故】

《永乐大典·薛仁贵征辽事略》中有这么一段记载：

相传唐太宗亲率三十万大军，浩浩荡荡离开长安远征辽东和高丽。大军到达海边，唐太宗举目远眺，只见沧海茫茫，一望无边，巨浪排空，飞鸟难渡，他不禁心急如焚、愁眉不展，甚至想退堂鼓，放弃东征，班师回朝。

大将薛仁贵见状，心生一计：他假扮成一位当地的豪民，前来接驾，请唐太宗进入他设在海边的一座彩色营帐之内，招来教坊舞乐，让文武百官陪唐太宗饮酒作乐。一时轻歌曼舞、美酒佳肴。此情此景，竟然使唐太宗忘记了忧愁，沉浸在欢乐之中。在美妙的弦乐的陪伴下，他不禁沉沉入睡了。正当唐太宗酣睡之际，忽闻帐外似有波涛汹涌之声，便不由自主地揭开帐幕向外张望。不看不知道，一看吓一跳，这时唐太宗发觉自己与三十万大军正在乘船渡海，而且高丽海岸已是遥遥在望。原来薛仁贵担心唐太宗因大海阻隔而放弃东征，便瞒着他指挥大军渡海。因为皇帝贵为“天子”，所以叫做“瞒天过海”。

这就是瞒天过海计策的来历。





孙臆楚国脱险



战国时代，孙臆和田忌代表齐国出使楚国，楚王为了得到《孙子兵法》，扣留了他们二人，非要孙臆抄出《孙子兵法》才放人，但又担心抄给他的兵书是假的，于是就把孙臆的同学，其死对头庞涓从魏国请了来，让他监督孙臆抄写兵书。其实庞涓比楚王更想得到这部兵书，以便能无敌天下。庞涓于是对孙臆说，你即使给楚王抄录了兵法，楚王还是不会放过你，不如为我抄写一部兵法，我可以帮助你逃离楚国。孙臆将计就计答应庞涓的要求。按照庞涓和孙臆定下的计策，庞涓先离开楚国。庞涓走后，孙臆拜见楚王，说兵法乃兵圣之作，必须找一处类似鬼谷的山谷抄写，才可不辱圣灵，否则将受到上天惩罚。楚人一向宠信鬼神，楚王答应了孙臆的要求。

孙臆选择了靠近楚魏边境的一条山谷，假意不敢前往。楚王得兵书心切，只好派兵保护孙臆。

庞涓带兵秘密袭击孙臆所在的山谷，想劫持孙臆。正好遇上了保护孙臆的楚军，两军一场混战，孙臆乘乱逃离了楚国和庞涓的追杀。最后终于安全回到了齐国。

【三十六计智谋人物】 孙臆

孙臆（公元前380年至公元前320年左右），齐国阿（今山东阳谷东北）城人。战国时期的著名军事家，孙武的后裔。早年曾与庞涓师从鬼谷子习兵法。因被施以臆刑（割去膝盖骨），因有孙臆之称。后被齐威王危以军师的重任，设计先后大败魏国于贵陵和马陵。主张“战胜而强立，故天下服矣”，认为“寡可以敌众，弱可以胜强”，孙臆同田忌一起创造了中国战争史上“围魏救赵”的光辉战例。著作有《孙臆兵法》。



——图为庞涓马陵伏弩

