

你们现在

可以

把战斗的武器

保存起来。

拿起

生产建设

的武器。

当祖国有事

需要召唤

你们的时候，

我将

命令你们
重新拿起

战斗的武器。

捍卫祖国。

世纪

《兵团建设》百期文萃

主编 牛永刚 石宝岩

兵团

新疆生产建设兵团出版社



图书在版编目(CIP)数据

世纪兵团 / 牛永刚, 石宝岩主编. —五家渠: 新疆生产建设兵团出版社,
2007.12

(《兵团建设》百期文萃系列丛书)

ISBN 978-7-80756-026-5

I .世… II .①牛…②石… III .生产建设兵团—新疆—文集 IV .E24—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 194345 号

世纪兵团

出版发行 新疆生产建设兵团出版社
地 址 新疆五家渠市迎宾路 619 号
邮 编 831300
电 话 0994-5825298;5825226;5825228
传 真 0994-5822600
印 刷 新疆兵团印刷厂
开 本 710×1000 1/16
印 张 17.25
字 数 200 千字
版 次 2007 年 12 月第 1 版
印 次 2007 年 12 月第 1 次印刷
印 数 1-1500 册
书 号 ISBN 978-7-80756-026-5
定 价 25.00 元

序

王崇久

《百期文萃》对兵团建设杂志社 9 年来的发展作了一种方式的总结。这套丛书收录的绝大部分文章都独具特色,《建设论坛》站在一定的理论高度审视兵团事业的发展;《世纪兵团》紧扣时代脉搏,将新时期兵团发展的不同层面展现给世人;《兵团史话》在对历史的回眸中展现了兵团的发展历程;《我看兵团》通过兵团内外不同的视角折射出兵团的特色和魅力。这些不同的作品汇总起来就是一册说明兵团的书集,这是《兵团建设》向世人展示兵团的一扇独特窗口。

创刊 9 年,《兵团建设》走过了 100 期。走过百期的《兵团建设》还很年轻,走过百期的《兵团建设》正在不断成长。

从创刊开始,《兵团建设》始终在探索,在探索中创新,在探索和创新中成长。如何围绕中心、服务大局,如何贴近实际、贴近生活、贴近群众,如何在新闻宣传中体现杂志的特色,《兵团建设》9 年来一直在解答这些问题,《百期文萃》就是一份有特色的答卷。

从《百期文萃》里可以看到《兵团建设》的特色,《兵团建设》的特色首先体现在“特别策划”,它在兵团媒体中独树一帜,有效地发挥了期刊在新闻宣传中的作用。兵团党委的中心工作、兵团重大新闻事件都有体现,并且有深度的阐释。这就使得杂志始终站在一个较高的层面,把兵团党委的声音及时、准确、深入地传递到兵团农牧团场和企业等基层单位;这就使得杂志期期都有灵魂,有看点。《兵团建设》的

特色还体现在它的服务性。基层的声音在这里有反馈，普通兵团人的生活有生动的体现，在其有限的页码里，传递着丰富的信息，很好地完成了“上传下达”的任务。《兵团建设》的特色更体现在它追求不断创新。从双月刊到月刊，从小16开到大16开，这是形式上的创新；《兵团建设》的栏目、内容始终也在创新；“要事评说”这个栏目就对传统的会议报道进行了改革，内容更加精简，重点更加突出，读者更加喜闻乐见。

《兵团建设》牢记使命，讲政治、讲大局，始终以兵团党委的中心工作为轴心，以提高办刊质量为目标，不断追求体制和机制上的创新，全面提升刊物的核心竞争力。回顾《兵团建设》百期，变化和惊喜不少，而每一处变化都是《兵团建设》不断成长的标志。

面对传媒日新月异的发展，走过百期的《兵团建设》将面对更多的挑战，也将面临更多的发展机遇。在传递兵团党委声音的同时，如何使“上传下达”的渠道更加通畅，这就需要在讲政治、顾大局的同时，更紧密地贴近生活、贴近实际、贴近群众，既体现权威性，更要注重服务性，使宣传效果更加有效。

作为兵团党委的机关刊物，围绕中心、服务大局始终应该是《兵团建设》的首要任务。新闻宣传思想工作始终围绕兵团经济建设这个中心，服从服务于兵团屯垦戍边的工作大局，是必须坚持的一条重要原则。新闻宣传的各项工作都要以兵团工作大局中的主线为主线、兵团工作大局中的主题为主题、兵团工作大局中的动力为动力、兵团工作大局中的重点为重点，突出推动“聚精会神抓建设，一心一意谋发展”浓厚氛围的形成，突出对兵团出台的改革政策、增加职工收入等富民政策的解读，突出加强兵团和谐文化建设，切实改进领导干部作风，筑牢职工群众团结奋斗的共同思想基础，把各方面的积极性和创造性引导到促进经济社会全面发展的轨道上来。

作为兵团党委的机关刊物，在传递兵团党委声音的同时，如何更好地服务基层职工群众，使刊物更具有贴近性、可读性、服务性，是《兵团建设》的一项重要任务。新闻宣传思想工作必须求真务实、开拓创新，这既是工作任务的内在要求，也是体现时代性、把握规律性、富于创造性的关键所在。要以“三贴近”作为改进和创新新闻宣传思想工作的突破口，在深刻理解中央精神和上级部署的前提下，深入研究职

工群众最关心最急切的热点难点问题，增强理论武装工作的针对性和实效性；深入研究新时期职工思想变化的特点和社会变革给职工群众观念带来的影响，增强宣传思想工作的针对性和实效性；深入研究新形势下各类受众群体的接受习惯和心理特点，增强舆论引导的针对性和实效性。

深入挖掘兵团精神的内涵，以及在新时期新形势下不断发扬光大兵团精神，是兵团各家新闻媒体的重要职责。以“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取”为主要内涵的兵团精神，是几代兵团人情感和愿望的重要体现，是我们的基本价值取向，是宝贵的精神财富。但是，兵团精神并不是抽象、空洞的，它需要体现在具体的人和事件上，这些独特的人与事构成了兵团特有的形象。只有这样，才能达到最好的对外宣传效果。为新中国屯垦戍边伟大事业作出巨大贡献的兵团人的感人故事，数不胜数，过去有，今天仍在延续。在与时俱进的奋斗中，兵团精神必将被赋予新的时代内涵，化作履行屯垦戍边历史使命、构建和谐社会、开创美好生活的强大精神动力，推动我们不断取得新的成就。相信兵团精神会得到职工群众广泛持久的认可，其引领当代、教育后代的作用会更大，最终真正成为兵团长期履行好屯垦戍边使命的共同思想基础和核心价值观。

在一个飞速发展的新时代，在这个多样性呈现的新时代，如何体现时代特点，充分展示兵团与时俱进的新形象，是新时期兵团新闻宣传工作要更加努力之处。我们有许多好的新闻资源尚需进一步挖掘，兵团在新时期的形象还需要进一步全面展示，这是兵团经济社会发展和更好地履行使命的需要，是兵团党委的重托，是兵团职工群众的期望，也是兵团新闻工作者的责任，《兵团建设》更是责无旁贷。

（作者系兵团副政委）

目 录

- 1 开局良好 丰收在望 山 川
——上半年兵团农业生产运行状况综述
- 5 形势趋好 困难不少 亦 夫
——上半年兵团工业运行态势综述
- 10 “四大工程”建设风采初现 颜霜梅
- 14 农业开局良好 工业扭亏增盈 高作品 颜霜梅
——农七师经济运行质量呈现良好态势
- 17 中国西部开发之魂 陈建中
——新疆生产建设兵团屯垦戍边风采札记
- 23 聚焦兵团办工业 高 原 老 牛
- 28 标 杆 高 原
——石河子创建文明城市写意
- 34 亦喜亦忧话自营 唐卫荣 张 雷
- 39 让田野充满希望 李月华 顾烈烽
——对兵团节水农业的透视
- 48 大变局——兵团城镇化 姚晓敏 张 泉
- 58 伊犁河谷的绚丽色彩 姚晓敏
——来自农四师的报告

68	国企突围	姚晓敏	赵长茂	田应奎	梁朋
80	必由之路	姚晓敏	——兵团走新型工业化道路探析之一		
90	“三八”启示录	姚晓敏	——兵团走新型工业化道路探析之二		
101	白杨魂	姚晓敏	靳军标		
119	突围东天山	石宝岩	姚晓敏	魏红花	
	——农十三师“撤卡、放权、少取”透视				
130	建工师的变革	姚晓敏	辛建忠		
141	农业产业化:龙头何时高昂	姚晓敏			
151	新型团场:屯垦戍边新画卷	姚晓敏	任菊香	王帆	
163	六大关键词奏响兵团主旋律	姚晓敏	任菊香		
175	来自农牧团场的减负增收报告	李月华			
196	生态建设:兵团人的神圣使命	王安润			
213	乾坤定西陲 屯垦写千秋	王小平			
	——党中央三代领导集体组建、恢复和发展兵团纪略				
218	中国西部大开发的先锋	方英楷			
	——兵团开发祖国西陲的辉煌成就				

- 224 亲如鱼水心相印 休戚与共同发展 吴 珍
——兵团民族团结花红果硕
- 228 八方志士聚边陲 碧血丹心照天山 李玉兰
——兵团职工队伍建设巡礼
- 233 鲜红的党旗耀天山 戴天喜
——兵团党的建设回顾
- 238 壮士解甲镇边疆 重现楼兰泣鬼神 王小平
——关于兵团精神的话题
- 243 戈壁碱滩建家园 亘古荒原筑广厦 白 燕
——兵团小城镇建设回眸
- 248 春潮涌动 波澜壮阔 艾 玲
——兵团改革纪略
- 253 芳草栖天山 大漠竞风流 王玉林
——兵团科技教育事业的光辉业绩
- 258 百花艳绿洲 正气贯长虹 王玉林
——兵团文化建设素描

开局良好 丰收在望

——上半年兵团农业生产运行状况综述

山 川

农业是兵团经济的支柱,农业兴,则兵团兴。世纪之交的2000年,是承前启后的一年,做好今年的工作对今后相当长一段时期的经济发展将产生深远的影响。

当2000年的日历翻过一半之时,回头来看一看今年上半年兵团农业生产的形势,可以用8个字来概括:开局良好、丰收在望。有关专家分析指出,这样喜人的丰收的局势是天帮忙,人努力的结果,更是兵团上下重视科技的结果。

农业生产是时令性很强的产业,就上半年而言,抓好春耕春播,保证农作物苗齐苗壮并做好早期田管,无疑是农业生产的重中之重。据资料显示,截至6月底,兵团四大作物播种情况分别为:粮食321.35万亩,比上年减少39.24万亩,下降10.9%;棉花585.87万亩,比上年增加34.37万亩,增长6.2%;油料作物115.29万亩,比上年减少23.31万亩,下降16.8%;甜菜28.38万亩,减少35.25万亩,下降55.4%。

从以上数据可以看出,除棉花比上年增加34.37万亩外,其它三种作物种植面积均比上年有不同程度的下降。有关人士的解释是:农业生产是自然再生产和社会再生产相交织的产业,受自然力和政策及市场三方面的影响较大,因此,种什么?种多少?都应该以效益预测为准。

去年,国家下达的棉花收购指导价为每吨7400元,而后来的实际平均销售价远远高于此,尤其是品质好、等级高的棉花价格,更是一路攀升。这对广大植棉团场



的干部职工无疑是一个巨大的鼓舞。再则,相比较而言,目前情况下,四大作物中棉花的比较效益好于其它作物,加上经过多年的磨炼,兵团植棉团场的植棉水平已达到了相当高的水准。有资料显示,兵团棉花播种面积占新疆的三分之一,而产量却占到45%。加上棉花又是国民经济中必不可少的战略物资,新疆的自然条件有利于种棉,因此,种棉花是划算的。而其它三种作物。据有关人士称,在兵团,卖粮难一直是困扰种粮团场的大问题,随着种植过程中科技含量的不断提高,产量不断增加,兵团现有种植面积所产粮食,满足三用粮不成问题;油料市场一直处于低迷状态;虽然目前糖价有所回升,但受南方蔗糖的冲击,种甜菜经济效益还是较低。在这种情况下,多种些棉花,少种些其它作物,看来是有道理的。

就春耕春播而言,可以说,今年打了一个漂亮仗。而打好这一仗的关键,是兵团各级领导高度重视了农业工作,是各级党委切实加强了对农业工作的组织领导,不折不扣地全面贯彻兵团党委经济工作会议精神和兵团春耕春播阶段新技术推广现场会精神的结果。

分析一下今年的春播工作,有以下显著的特点:

1.备耕工作扎实,为夺取春耕春播工作的胜利奠定了良好的基础。去冬今春,全兵团积有机肥260.52万吨,平整土地293.69万亩,同比增加22.84万亩;挖排灌渠4329.5公里,同比增加40.99公里;农机具检修43143台(件),拖拉机大修20355台;技术培训4401期575175人(次),同比增加1945期137644人(次)。农五师淘汰了以前的条播机,投入1332万元,改制成360台膜上和膜下点播机;农七师购买法国,德国精量播种机110台,单机最多一天播种面积达588亩。

2.春播工作动手早,速度快,质量好,田管工作及时,农作物长势好。由于今年开春早,气温高,风多,各师局、团场根据地温和墒情,抢墒播种,充分发挥农机的突击作用,4月初就开始全面播种,仅用10天时间就基本完成棉花播种任务,比去年同期提早5—7天,各团场普遍重视了标准化条田建设,播到地头地边,播种质量明显好于往年,播种结束后,各师局、团场,迅速将工作重心转移到以抓“三苗”为中心的田管工作上来,今年棉花密度普遍提高,农五师全师最低密度16600株/亩,分布均匀,发育比较快,棉花长势良好。到6月10日,北疆平均株高25厘米,平均叶

齿 8, 现蕾 5.5 个; 南疆平均株高 35 厘米, 平均叶齿 9.5, 现蕾 6.5 个。

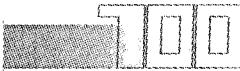
3. 抗灾工作及时有效, 把灾害的损失减少到了最低限度。今春降水偏少, 风多, 暴雨情差, 旱情较重, 4 月下旬至 5 月下旬, 兵团各垦区又陆续遭受大风、沙尘暴、大雨冰雹等自然灾害的袭击, 农作物受到不同程度的影响。据不完全统计, 兵团上半年累计农作物受灾面积达 212.68 万亩, 成灾面积 111.53 万亩, 需重、改播面积 40.91 万亩, 其中: 棉花受灾面积 201.57 万亩, 成灾 109.26 万亩, 直接经济损失达 23751.34 万元。经各级领导的正确指导和采取及时有效的抗灾补救措施, 兵团各垦区抵御了各种自然灾害的袭击, 保证了主要农作物正常生长。

4. 新技术推广力度大。在今年兵团春耕春播新技术推广现场会的推动下, 各师局全面加大了新技术的推广力度, 宽膜植棉面积达 100%, 超宽膜面积 53.58 万亩, 高密度栽培达 90.18 万亩, 精量、半精量点播面积 327 万亩; 测土配方施肥面积 201.8 万亩, 同比增加 60 万亩; 化肥深施 849.63 万亩, 同比增加 141.83 万亩; 种子包衣面积 340.37 万亩, 同比增加 35 万亩; 喷滴灌等节水灌溉面积 64.71 万亩。除农一师外, 六、七、八等师局全面开展了机采棉试验。

今年, 兵团农业在调整种植业结构方面迈出了一大步。在结构调整过程中, 各师局按照兵团的统一部署, 坚持“因地制宜, 突出重点, 体现特色, 注重实效”的原则, 面向市场, 抓住西部大开发的历史性机遇, 立足资源优势, 发挥优势产业, 发展特色经济, 提高总体效益, 以项目为龙头, 全面启动了“白绿红”工程。经过上上下下多方面的努力, 兵团的种植业结构逐渐呈现出多元化发展的趋势, 具体表现为:

1. 以市场为先导, 因地制宜调整种植业结构, 积极推行“订单农业”, 扩大了酱用西红柿、蓖麻、西甜瓜等特色经济作物面积。蓖麻从无到有, 面积达 14.27 万亩, 完全得益于“订单农业”的优势, 酱用西红柿、红花的种植面积也有大幅度提高, 为兵团发展“红色产业”创造了条件。此外, 打瓜、西甜瓜、蔬菜等特色经济作物面积都较上年有所增加。

2. 以精加工、深加工为龙头, 以创兵团名牌为突破口, 组建西红柿酱系列产品、红花系列产品、胡萝卜汁系列产品等红色产业集团的步伐加快, 培养了新的经济增长点。



3. 北疆部分垦区抓住西部大开发的机遇,退耕还林、还草,增大了饲料、饲草面积,为进一步发展畜牧业创造了条件。

虽然今年的农业生产开局良好,但是,农业生产的周期相对较长,丰收在望不等于丰收在握。在没有将果实拿到手时,我们还不能轻言丰收。从时间上讲,到8月底棉花开始采摘,还有相当长的时间,这期间,还有大面积发生病虫害的可能,冰雹、干旱等自然灾害也有可能降临。另外,从7月到8月底这一段时间,正是棉花生长期的关键时期,任何一个环节照顾不到都有可能造成棉花减产。另据有关部门预测,今年的水情不是太好,加之棉花浇水期过于集中,有一部分棉田由于春季风灾造成重播,存在大小苗现象。因此,下一步的田管只能加强,不能有丝毫放松。

综观全局,今年的农业生产已经有了一个好的开头,这是很难得的。只要兵团各级党委始终如一地按兵团有关部门的部署抓下去,“丰收果实不到手,田管不松手”,兵团农业生产一定能上一个新台阶。

(刊于《兵团建设》2000年第8期)

形势趋好 困难不少

——上半年兵团工业运行态势综述

亦 夫

今年,是兵团执行“九五”计划的最后一年,做好今年的经济工作,不仅对兵团顺利实现“九五”计划的各项目标具有关键性的决定意义,而且对兵团跨入新世纪,为大开发、大发展开好头、起好步具有特别重要的意义。

年初,兵团党委确定的今年经济和社会发展的主要预期目标中,要求国内生产总值比上年增长8%,其中计划安排工业增加值增长9.6%。如今,半年时间过去了,这一目标实现得如何呢?

总体回顾 形势趋好

“生产平稳增长,产销率大幅回升,经济效益有所改善,但增长的后劲仍显不足,持续发展的基础还不牢固。”这是一些权威人士对兵团上半年工业运行状况所作的概括。

生产平稳增长,是兵团上半年工业生产的一个显著特点。来自兵团统计局的资料表明,1至6月份,兵团实现工业增加值11.47亿元,较上年同期增长6.7%。各种经济类型的工业生产全面增长,其中国有工业增长3.4%,集体工业增长2.3%,其它经济类型工业增长5.4%。列入兵团考核的80种主要工业产品中,近一半的产品产量有不同程度的增长,增长幅度在20%以上的产品有:棉纱、针棉织品折用线纱、石棉、味精、啤酒、服装、机制纸板、纸浆、焦炭、罐头、轻革、商品液氧、塑料树



脂及共聚物、塑料制品、农用化肥、化学纤维、建筑涂料、水泥排水管、水泥电杆等。

产销衔接较好，是上半年工业生产的又一个显著特点。据统计，1至6月份，兵团工业累计实现销售产值34.82亿元，产品销售率达100.7%，同比提高9.8%，从而减少了大部分主要产品的库存。

上半年工业生产的另一个显著特点是企业经济效益有所改善。国有企业扭亏脱困取得初步成果，工业经济效益整体水平有所提高。据统计，1至5月份，全兵团国有控股工业企业亏损面为58.8%，与上年基本持平；国有控股企业盈亏相抵后虽然仍亏损0.93亿元，但亏损额比上年同期减少0.80亿元，下降了46.0%。据兵团财务局提供的资料，1至6月预算内工业企业亏损11323万元，比上年同期减少12131万元，减亏幅度为51.7%。尤其令人鼓舞的是纺织行业实现全行业大幅度减亏。有资料表明，截至5月末，兵团纺织行业由上年亏损1.18亿元减至亏损0.16亿元，减亏1.02亿元，其中棉纺织业减亏0.76亿元，毛纺织业减亏0.20亿元。减亏幅度较大的还有煤炭业、造纸及纸制品业、金属制品业等。增盈的行业有塑料制品业、电力业、医药制造业等。

从各师局的情况看，上半年工业呈现增长的师局有农一师、农二师、农五师、农七师、农八师、农九师、农十师、乌管局、哈管局、建工师，还有经贸委、交通局、兵直等，其中增幅在10%以上的有：农九师、农十师、哈管局、经贸委、交通局、兵直、农四师、农六师、和管局大幅下降，其降幅分别为-9.3%、-7.4%和-19.0%。

据权威部门分析，兵团上半年工业经济运行趋好，主要有以下几方面的原因：

一是西部大开发的有力促进。西部大开发战略的启动，使兵团人进一步解放了思想，更新了观念，振奋了精神，从而加快了重点工程建设的步伐，加大了企业改革的力度。

二是国家优惠政策的实施，棉纱价格的回升和市场转好，促使棉纺行业效益回升，如八棉集团、八毛集团自4月份实施债转股开始免息，八棉当月即摘掉多年亏损的帽子，各项指标日趋转好，盈利水平提高，1至5月同比减亏0.23亿元，生产增长2%，产销率达113%。

三是投资、消费、出口需求增加。上半年，主要投资类产品水泥虽略有下降，但

其降幅逐月减缓，预计7月份将呈现增长。其余建材亦将增长。出口方面，以棉纱为主的出口交货值与上年同期基本持平。

四是近几年国企改革的一系列措施开始显效。以减员增效，兼并破产，增资减债，债转股为重点的各项改革措施，盘活了大量的存量资产，使一批企业出现生机。前3年，兵团先后有10家企业实施破产，实际核销呆坏账3.24亿元，今年还将有12家企业破产，4家企业实施债转股，拟核销呆坏账及债转股24亿元，其它企业实施的改革措施，均不同程度地给企业增添了活力。

深层分析 困难不少

虽然兵团工业上半年运行趋好，但若从深层次加以分析，仍然存在一些不容忽视的问题，主要有：

一是低速低效问题仍较突出。从增长速度看，上半年，兵团工业增加值虽争得了比去年同期增长6.7%的速度，但与自治区7.1%的累计增幅相比仍有差距；与兵团党委年初计划安排工业增加值增长目标相比也有3.1个百分点的差距。随着一批大中型工业企业破产，工业规模总量萎缩，后劲不足，对整个工业经济增长的支撑作用将会下降，要实现全年9.8%的增长目标，仍有较大困难。

从经济效益看，上半年兵团工业经济效益下滑的趋势虽然有所遏制，但发展形势不容乐观，扭亏增盈的任务仍十分艰巨。有资料表明，1至5月份，兵团独立核算工业企业的工业经济效益综合指数仅为42.27%，低于自治区119.12%的水平，比全国同期水平低65.03个百分点。兵团44家大中型企业中，亏损29家，亏损面65.9%，比上年同期扩大2.3个百分点。此外，兵团企业负债率目前仍高达75%，与去年同期持平，企业债务负担依然较重，企业扭亏解困工作仍然面临很大难度。

另据统计，1至5月份，兵团独立核算工业企业应收账款净额达13.47亿元，产成品存货11.23亿元，由于两项资金占用额较大，挤占了正常经营资金，企业再生产的正常循环被“阻滞”。因此，工业增幅回落与低效运行既结伴并行又互为因果，必然导致兵团工业低速低效，恶性循环。

二是经济增长方式仍未发生根本性变化。一些资深经济人士认为，目前兵团工

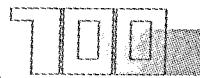
业经济的回升，工业企业经济效益的好转，很大程度上是政策因素所致，是外因推动的结果，经济增长的内在动因尚未显现出明显变化，整体经济速度效益型仍很明显，新的经济增长点并没有充分显现，支撑兵团工业经济增长的产业基本上仍是那些传统产业，而且各师局经济结构趋同程度越来越高，这也是阻碍兵团工业经济快速、健康、持续发展的重要因素。

找准对策 实现目标

兵团工业要在时间过半、任务未能过半的情况下，实现全年的总体目标，还需要做许多艰苦的工作，付出加倍的努力。综合有关部门的意见，认为眼下最重要的是针对上半年工业运行中存在的问题，有的放矢找准对策，努力实现全年总体目标。同时继续把结构调整作为中心环节来抓，既注重眼前即期增长，又兼顾中长期发展。具体而言，应抓好以下几个方面：

一是正确认识并处理好速度与效益的关系。发展是硬道理，要发展就要有一定的速度，但如果仅有速度而没有效益，也不是真正的发展。今年上半年，兵团工业增长速度一直处于自治区和全国之后，但不能急躁，不能盲目地把工作重点放在抓产值，抓速度上。要清醒地看到，兵团工业发展速度和经济效益两者之间，经济效益滞后更显突出，已经直接影响到企业的生存和发展，从而也影响兵团工业的整体发展和战略调整，最终将延缓技术的进步和经济的发展。因此，一定要把立足点放在扎实抓经济效益的基础上，力争较高的发展速度。

二是要树立市场意识，努力开拓市场，提高产品的科技含量，加快产品的升级换代。在市场经济条件下，市场正越来越成为经济发展的关键因素，兵团各部门各企业要增强市场意识，认真研究市场，不断探索市场规律，大力开拓市场，以市场引导生产，以质优、价廉、适销对路的产品，良好的信誉，优质的服务去赢得市场，在市场竞争中求生存，求发展。要通过科技创新提高产品的科技含量。科技创新并不意味着放弃传统产品去追求全新的产品，而是要立足现实，着眼未来，按市场要求，加大更新改造的投入，将高新技术赋予现有传统产品，使产品升级换代，以最小的投入，创造最大的效益。



三是要狠抓企业特别是大中型企业的扭亏增盈工作。今年是国有企业实现三年脱困目标的最后一年，目前已进入扭亏增盈的决战阶段。针对上半年兵团工业经济效益落后于自治区和全国的现状，必须立足于制度创新和管理创新，落实措施，加大力度，把扭亏增盈工作抓出实效。

四是继续抓好工业结构调整和优化工作，兵团工业结构是在计划经济条件下形成的。多年来虽经调整，但与市场经济，西部大开发以及即将加入世贸组织的要求不相适应，必须加快结构调整工作。要结合目前企业改制、重组、兼并、破产、债转股工作，使新组建的企业集团真正发挥优势。

五是加快国企改革步伐。兵团国企改革工作已落后于自治区和全国，必须加快步伐，迎头赶上。目前应抓紧做好以下工作：按照有所为，有所不为的要求，对国有企业实施战略性调整，让一些国有企业从竞争性行业或无优势的行业中退出来；尽早使大多数保留的企业建立现代企业制度；继续抓好债转股、核销呆坏账、兼并、破产、资产重组、争取上市融资等工作，降低企业负债率，改善财务状况；进一步完善社会保障制度，为深化国企改革创造宽松的前提条件。

要扎实有效地做好以上工作，需要各级领导脚踏实地，开拓进取，也需要广大职工振奋精神，团结奋斗。

（刊于《兵团建设》2000年第8期）