

故土耕耘

许晓民 著



故土耕耘

许晓民 著

海南出版社

图书在版编目(CIP)数据

故土耕耘/许晓民著. —海口:海南出版社, 2006. 1

ISBN 7—5443—1644—0

I. 故… II. 许… III. 工业经济—经济发展—成就—海南省 IV. F427.66

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 002930 号

故土耕耘

许晓民 著

海南出版社出版发行

(地址:海口市金盘开发区建设三横路 2 号)

海南金融印刷厂印刷

新华书店经销

开本:850×1168 毫米

印张:8.5 字数:155 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7—5443—1644—0/F·111

定价:26.00 元



作者（右一）在海南省澄迈县老城开发区与澄迈县领导在一起



作者（右一）在2004年的“海洽会”与投资方进行签约



作者（右一）与中国国际工程咨询公司就战略合作进行签约



作者（右一）与省领导参加海南省政府与中国海洋石油总公司合作的签约仪式



作者（左二）与省领导在海口参加美兰机场股权移交议



作者（左一）为昌江华盛水泥厂投产剪彩

作者简介

许晓民,男,1945年生,海南万宁人,日本熊本大学硕士。现任海南省发展与改革厅厅长。1969年毕业于华南理工大学,1984年毕业于日本熊本大学并获取硕士学位。历任职务:海南铁矿计算机室主任,海南铁矿副矿长(副厅级),海南省电力公司总经理,海南省电力工业局局长,海南省工业厅副厅长、厅长,海南省经济贸易厅厅长。主要作品:《海外拾贝》。

事业随人品（代序）

这是一部关于发展海南新型工业化建设的论著。

说实话，刚接到这部书稿时，我心里直犯嘀咕：尽管建省办特区十多年来，海南工业从无到有，从小到大，取得了长足的进步，早已不能与建省前夕同日而语了。但就其全省工业企业整体水平而言，不论是产业基础、生产规模、科技含量，还是企业素质、管理水平、经济效益等等，都无法与国内任何一个工业大省相提并论。而一个在职的政府官员，又非著名权威的经济学家，在海南这片“生态”小海岛上纵论现代化工业的发展宏图，这种很容易被视作“夸夸其谈”的“官样文章”，能赢得多少读者的青睐？

然而，随着仔细阅读这些篇章，我心中的疑虑也逐渐释然。这不仅是因为经过改革开放条件下，海南工业大步跨越发展的骄人成果，也不仅是因为经过理论与实践的探索而提出的切合海南实际的真知灼见，也不仅是因为经过深思熟虑描绘出瑰丽诱人的工业发展蓝图，更重要的是因为一个普通建设者到指挥员，数十年如一日，全身心在工业战线上摸爬滚打，善于吸纳，勇于实践，百折不挠，锲而不舍的探索精神。

我是在采访中结识许晓民的。他诚恳谦和，实事求是。向记者介绍情况从不回避工作中存在的问题和困难。

他 1969 年从华南理工大学电力自动化专业毕业后,便一头扎进当时海南最大的工业企业——海南铁矿,一直从事电力基础工业的研究和实践。历任技术员、工程师、副矿长等职。1982 年又被公派赴日本留学,专修电力系统稳定装置。学成归来后,他以先进的计算机管理技术应用于矿山企业,把基础工业的研究提高到一个新的水平。

海南建省办特区,为有志于海南工业的建设者提供了前所未有的用武之地。许晓民作为高级电气工程师先后上任海南省电力公司总经理兼党委书记、海南省电力工业局局长兼党委书记。他锐意改革,开拓创新,大力推进电力企业体制改革,强化管理,转换经营机制,加快电力基础建设,在海南基础工业最薄弱的环节——电力工业上首先突破,取得了六年翻两番的显著成就,为海南工业经济的大步跨越打下了厚实的基础。在担任海南省工业厅副厅长、厅长、海南省经济贸易厅厅长、海南省发展与改革厅厅长过程中,他执掌着全省工业建设的大旗,在微观的实践上环环紧扣远大的目标;在宏观的探索中不乏独立睿智的思考……他或许未曾登上事业的顶峰,但他对发展海南工业经济的殷殷情结,是永远舍不了的。

我曾从报刊上读过这样一则真实的故事:1953 年,西方一登山家雄心勃勃去攀登珠穆朗玛峰,决心成为世界第一个登顶珠峰的人。几经挫折后,他雇请当地一个赶牦牛的小伙子做向导。历经了千辛万苦,他们终于登上了珠穆

朗玛峰。就在距离峰顶不足一米的地方，登山家停下脚步，对向导说：“这是你的土地，你先上吧！”当这位向导向前迈出几步，登上峰顶时，他想到的只是作为“向导”的职责，并没有意识到自己成了人类历史上第一个登上世界最高峰的人，被载人登山史册。而这位登山家虽然放弃了自己梦寐以求的夙愿，但作为职业登山家，他深谙登山的终极意义。登山不是为了征服，也不是为了征服后的光环，而是在攀登过程中的自我体验和自我超越。他不仅超越了一座地理意义上的高峰，也超越了世俗观念，登上了另一个精神境界的高峰！

宋词有道：“事业随人品，今古几麾旌。”对于手执指挥令旗的领导者，古人总是把他自身的品德与所创建的事业紧紧联在一起的。海南的工业还只处于创业时期，在这片沃土上，正展现着发展新型工业的壮阔舞台，新的事业有待于来者创造。我们不妨借用那位登山家的至理名言，道一声：“这是你的土地，你先上吧！”

谢式邨

2005年10月

目 录

事业随人品(代序)	谢式邱
-----------	-----

(工业篇)

加快新型工业化进程 实现海南经济跨越式发展	1
-----------------------	---

- 一、1996年至2003年办工业取得的成绩
- 二、以工业化推动经济社会协调发展
- 三、坚持两条腿走路,发挥两个积极性
- 四、实施大项目推动,争取六个项目建设投产
- 五、卖旧建新是做大做强经济的有效办法
- 六、不再生资源是有限的,不能乱挖滥采
- 七、改善发展环境,吸纳社会投资

海南五年工业发展思路	14
------------	----

- 一、到2007年工业发展基本目标
- 二、完成工业发展基本目标的项目依托
- 三、实现工业快速发展的工作措施

浅谈跨越式发展海南工业	36
-------------	----

- 一、“跨越式发展海南工业”符合工业发展的规律
- 二、海南工业的考量
- 三、跨越式发展海南工业的形势和机遇
- 四、跨越式发展海南工业的要素及措施

浅谈海南工业跨世纪发展战略·····	45
--------------------	----

一、海南省工业跨世纪发展战略的依据

二、海南省工业跨世纪发展战略的内容

知识经济与海南工业·····	51
----------------	----

一、知识经济给海南工业带来的机遇和挑战

二、逐步建立知识型工业企业

三、采取对策,超前起步

只有走工业化的道路 海南才能繁荣发展·····	56
-------------------------	----

一、现代化首先是工业化和城市化

二、中国经济发展的历程

三、“一省两地”模式的提出

四、海南办工业的优劣势

五、新兴工业是海南发展的方向

(改革与发展篇)

加大利用外资力度 促进经济结构调整·····	69
------------------------	----

一、要把利用外资与调整产业结合起来

二、要把利用外资与国有企业改革结合起来

三、要把利用外资与企业技术创新和产业升级结合起来

四、要把利用外资与培育自营出口企业结合起来

五、要为利用外资创造良好的投资环境

改革促发展·····	80
------------	----

一、充分利用国企三年改革脱困政策,提高企业的资产

质量,使一批国企扭亏为盈

二、坚定不移地贯彻“解放思想、不求所有、但求所在”的方针,加快国有资产重组,使一大批企业焕发生机

三、不断调整工业结构,经济类型呈多元化发展,企业规模趋向大型化,优势行业初步形成

四、转变政策职能,改变工作作风,加强服务意识,为企业创造良好的发展环境

实施优势产业战略是加快海南经济发展的捷径…………… 86

实践“三个代表”要求 加快转变政府职能 进一步改进和完善工作方式…………… 94

一、进一步减少行政审批,加大依法行政的力度

二、面向各种所有制企业开展工作,努力创造一个平等的竞争环境

三、加强和改善宏观调控与指导,提高做好新时期经贸工作的能力和水平

四、切实加强管理和监督,尽快建立起企业自律制度

五、充分发挥行业协会的桥梁和纽带作用,为转变职能创造条件

浅谈国有企业的改革…………… 101

一、国有企业面临的挑战

二、国有企业面临的困难

三、国有企业改革的方向

债务重组是搞好国有企业的重要途径…………… 108

一、国有企业债务形成的原因和债务重组的提出	
二、债转股是调整国有企业债务结构的有力措施	
三、债转股对剥离银行不良资产、推进银行的体制改革 和发展也具有重要作用	
四、抓住机遇,用足政策,重振国企雄风	
国有企业改革面临的深层次问题	117
一、产权要明晰,所有者要到位	
二、责权利必须与企业的经营状况紧密挂钩	
放开搞活国有小企业的难点及对策	123
一、因企施策,放开搞活国有小企业	
二、银企携手,实现减轻与落实债务双赢	
三、妥善分流安置职工,攻克企业通向市场之路的最后 堡垒	
深刻领会十五大精神 加快国有企业改革步伐	130
一、十五大为国有企业改革开拓理论新境界	
二、海南省放开搞活国有小型工业企业的基本情况及其 重点	

(经济管理篇)

资本经营的思考	139
一、资本经营是企业经营管理的高级阶段	
二、国有企业退出与权力资本的产生	
三、资本的积累,必须付出劳动的代价	

汽车与社会	146
转变工作思路,增加农民收入	151
一、2004 年中共 1 号文件的核心问题是增加农民收入	
二、要借鉴工业重视生产组织形式的理念,培育农业市场主体	
三、要借鉴工业注重产品营销的理念,搞活农产品市场流通	
四、要借鉴工业注重科技创新的理念,提高农业科技水平	
五、借鉴工业的资本运营理念,加大农业投入力度	
六、要借鉴工业效益至上的理念,引导农民发展非农产业化	
七、要借鉴工业聚集效应的理念,推进农村集镇化、城市化	
世界工厂与信息革命	158
一、“世界工厂”主角的转移	
二、信息革命正在改变世界	
加快城市建设 推动产业集聚	165
一、城市建设的重要性	
二、城市化社会发展的基本目标	
三、建设集约化社会	
四、建设流动化社会	
五、建设市民社会	

六、建设可持续发展的社会	
创新土地成片开发模式 加快开发区发展	173
一、政府主导整体规划	
二、企业参与	
三、积极招商筹建	
四、坚持集约用地,实现持续发展	
五、土地成片开发的成败,关键在于做好农民搬迁安置 工作	
经营城市	180
探讨推动经济增长的八大要素	185
一、经济增长的直接要素	
二、经济增长的间接要素	
统筹兼顾,讲求实效,继续推进加快中部地区发展战略	195
一、2003 年加快中部地区发展工作回顾	
二、今后加快中部地区发展的工作思路	
大力发展循环经济	203
一、循环经济	
二、我国循环经济存在的问题	
三、发展循环经济的障碍	
四、发展循环经济的措施	
社会结构合理化	209
主攻“三低” 夯实和谐海南的物质基础	218

一、工业化是经济社会发展的必经之路

二、城市化是工业化的伴生品

三、提高海南城乡居民收入

(后 篇)

海南省工业从“短腿”走向“长腿”——访海南省经济贸易
厅厅长许晓民 229

曾国藩的做官为人 235

一、进退之机

二、刚柔之势

三、动静之理

“做人”比“做官”更重要——访海南省工业厅厅长许晓民
新华社海南分社专稿 242