

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

ZHONGHUA DAFANGLUE QUANSHU

中华大方略全书

观人学

图文版

鉴人有若相马 察言观色为先
动静偃仰之际 仪态神韵关连
辨分喜怒忧惧 甄断愚智伪贤

经略策略



原典：清·邵潭秋
解译：曹冈

INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

ZHONGHUADAFANGLUQUANSHU

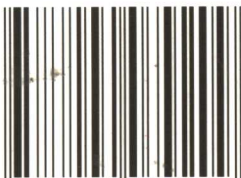
责任编辑：晓峰

封面设计：华傲祥工作室

中华大方略全书



ISBN 7-204-07920-5



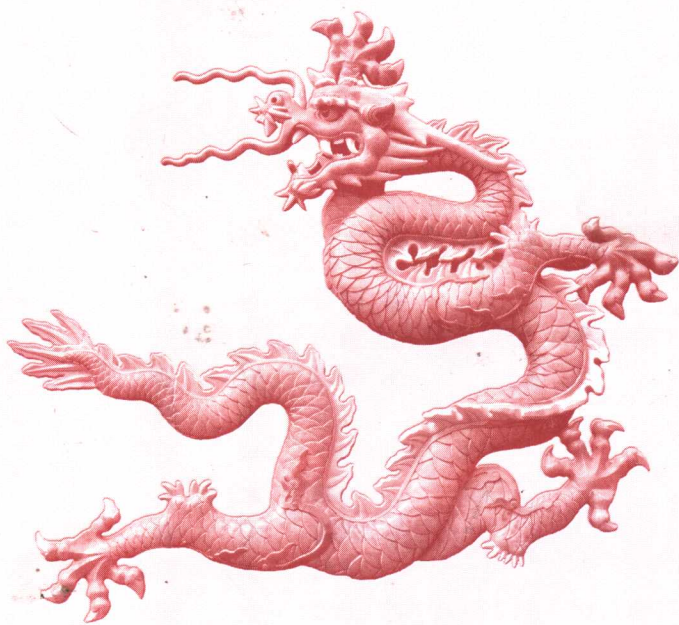
9 787204 079209 >

ISBN7-204-07920-5/I·1690

定价：384.00元 (全12册)

中华大方略全书

观人学



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·经略策略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07920-5/I·1690
定 价	384.00 元（全 12 册）

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045894 号



目 录

第一章 六戚观人法 (2)

- ◇从逆反悖晦的方面来讲，小到一起诉讼，大至一场争斗，没有不能依靠观察鉴别他人，从而慎重处理各种事物的
- ◇父、母、兄、弟、妻、子，称谓六戚
- ◇贤哲和仁善之说便更汇总了选拔和鉴定人才最有效的标准

第二章 成熟的六征观人法 (10)

- ◇六征就是，一曰观诚，二曰考志，三曰视中，四曰观色，五曰观隐，六曰揆德
- ◇一个人如果具有诚实的品德是可以观察得到的
- ◇考志可以理解为是通过考察一个人的言论而得知他的心意
- ◇当一个人内心要有所表露时，首先会体现在他的声音和气息上
- ◇内心所思虑的事情，常常会表现在面部表情上，即使刻意掩盖，内心往往也不服从
- ◇观隐，就是观察一个人的隐私托伪之处
- ◇揆德，就是考察衡量一个人的道德水准
- ◇观人术在考察任用官员方面所具有的广泛的用途





第三章 周公、孔子的观人法 (32)

- ◇ 鱼不能离开江河，国家的重要部门不能借助于别人来掌管
- ◇ 刘定公去犒劳晋国的赵孟，见赵孟把自己比喻为皂隶，并自称早上不考虑晚上的事情。刘定公据此知道他活不过一年
- ◇ 孔子说：“表情严厉而内心懦弱，如果拿一种坏人作比喻，恐怕用打洞穿墙的小偷来比喻是最合适的吧！”
- ◇ 整天花言巧语的人其性贪婪，整天狂言妄语的人会扰乱是非，整天多言多语的人涉及欺诈
- ◇ 孔子说：“人心之险恶远远超过了高山巨川的险恶，要想了解人的内心，简直比要了解天还要困难。”
- ◇ 人们的外貌，是本体的外现；人的神色，是内心的显现

第四章 观人术的功用 (50)

- ◇ 研究观人术的目的，就是为了防止在公私两方面有可能会遇到的损害
- ◇ 国家治理的成败完全在于能不能得到人才，有了人才，国家就会兴盛
- ◇ 选任官员既然是治国的首要之事，那么辨别忠奸真伪更是当务之急了
- ◇ 其人徒有其名而无其实，行事前后的言行不同，抹杀别人的长处，宣扬别人的缺点，玩弄阴谋，施展权术，以投机取巧为进退
- ◇ 人应该有在上建功立业的抱负，挑选某个官职来担任
- ◇ 没有善良品行的人不要喜欢，没有仁德品行的人不要亲近
- ◇ 人们的才能、品性，有着很大的差别，遇见贤人便想向他学习，遇见奸佞的人便在内心自我反省，这是做人时紧要的事务



第五章 中国历史上的观察家 (72)

- ◇对君子进行推崇，势必就有溢美之辞产生，对小人进行贬斥，便难免有言过其实的地方
- ◇把世上的读书人召集在一起，一律经过考试才能得到官职，从此形成了埋没人才，使读书人沉溺其中的科举制度
- ◇曾国藩对于相术并不一定十分精通，但他对见到的每一个人，都能做出才能高低、品德优劣、福气薄厚的判断

第六章 混合观人法 (102)

- ◇重视一个人的主要本质而忽略其他的细枝末节，使用他的特长而不在乎他的缺点，正是混合观人法的特点
- ◇人类认为最为精妙的就是神，神飞扬飘动，独往独来，令人莫测高深
- ◇才就是人们说的才能性情；气就是人们说的胆魄勇气
- ◇可以使他人受到感应的威仪风度，就称为气象

第七章 分别观人法 (118)

- ◇“混合法”力求意味深远奇特，语言追求简明扼要；“分别法”务求平易确实，语言追求精密准确
- ◇考察一个人，没有什么比观察此人的眼睛更好的方法了
- ◇若是眼神凝炼稳重，目光清澈明亮者，必定会成为贤能善良之人
- ◇对偏激冲动的言论，应当知道隐藏在它背后的真实之所在
- ◇举止端庄得到吉利，反之如步伐过快、脚抬过高、站位不当等，就会导致祸患
- ◇质朴的神色皓然明亮，沉稳而泰然，虚假的神色缦然晦黯，零乱而烦躁，虽然极力想把神色掩饰在内心深处，然而神



色却不听你摆布

- ◇颜色，是人的精华；容貌，是人的概略
- ◇诚信之声音中和平易，正义之声音随时舒纵，智慧之声音完美无缺，勇猛之声音雄壮刚直
- ◇内心为男女之事所占据的，他的灵魂便会被淫鬼摄去
- ◇对富贵之人看他援助什么人；对穷困之人看他有何索取；对发达之人看他有何爱好；对失意之人看他平时作为
- ◇作者的心灵与情趣、逻辑与气势、才华与文采、品味与风格等都会不期而然地在文章中表现出来
- ◇妻，齐也，就是和丈夫并列，表明夫妻间要有兄弟般的情义

第八章 比较观人法 (224)

- ◇善良、高贵和丑恶、低贱，不做相对的比较，是无法分辨出来的
- ◇德行胜过才能者为君子，才能胜过德行者为小人
- ◇比较观人法的“实用的比较”方面，是通过某件事或某种行为，以此来鉴别衡量二者之优劣的方法

第九章 观鉴定夺需要的时期 (246)

- ◇考察鉴定一个人需要多少时间，它的长短、快慢，也是难以做出统一的划定
- ◇观察人所用的时间，还没发现有超过三十年的
- ◇到了三、四十岁的年龄，如果还是没有什么才能，也就再也不能够有什么发展了

第十章 观人术与时地的关系 (252)

- ◇司马徽曾说过：“能够认清天下时务的，就是俊杰。”
- ◇欧美人对物质利益顶礼膜拜，中国人也渐次开始知道看重私利



◇由于地域的不同，造成人的性格也迥然有异，这是研究人文地理的人都清楚的道理

◇山丘之气使人猖狂，平原之气使人仁爱，山陵之气使人贪恋

第十一章 观人术与人类的畸性 (260)

◇说到人类性格的畸形改变，则不由于地域环境的不同而产生差异，也不会由于时代的变迁而有所不同

◇所谓无恒，又分成心志方面的无恒和性情方面的无恒

◇一个人的行事，在前后之间，居然有如此大的差异，犹如泾渭分明。判定一个人怎么可以仅凭某一方面来决定呢

第十二章 观人者应知的谬误 (268)

◇人性在一般情况下，是附和别人的主张而放弃自己的原则，如果用这样的态度去做观察鉴定人才的事情，便也会受到其他人对此人或诋毁或称赞的干扰

◇倘若观人者心里先存在了主观上的想法，必然导致在观人时党同排异

◇胸怀狭隘而又没有志气的人，属于拘谨怯懦的人

◇有智慧开发很早而最终一事无成的人，有晚年犯了错误而使一生美名丧失的人

◇人群中贤能的人，既不攀附位高又富裕的人，也不因贫贱失意而转移自己的志向

◇无论体形相貌如何俊美并不值得珍贵，道德精神没有瑕疵才是无可非议的

◇读书人的品行将近百种，相应的虚伪也有百种

◇辩论就是要辩清道理，而天下的最大道理，是无需辩论而人人明白的，用那许多的言辞滔滔的话语探讨和争辩，又能得到什么呢



第十三章 观人术与医理相法的关系 (310)

- ◇普通的相士给人看相，只知道看面孔的各个部位；长于相术的相士，则同时探寻人的心理活动
- ◇望、闻、问三种方法，就必须通过观察神色、谛听声音、询问交谈才成，其中的道理与方法，其实已经很接近观人术
- ◇只要心里一有活动，精神就会有感知，那么神色上就会首先反映出来

第十四章 观人术杂评 (320)

- ◇观鉴家作为一个流派，出自于名家，褒贬品评人物的立场是一致的
- ◇论古评今，言简意赅，这是观鉴家们所做之事
- ◇贻害礼俗、伤碍风化、干预政务、破坏道义，不一而足，要害都在于观察和鉴定的立意





中华大方略全书

第一章 六戚观人法





第一章 六戚观人法

【原文】

初民浑沌，榛榛狉狉，不知有群，亦罔为相害。其后族姓滋殖，饮食生息，渐觉不如初民之易遂，于是斗力斗智，随之渐起。一群之中，有友焉，有敌焉；异群之中，复有友焉，有敌焉。为其友者，何从知而亲之；为其敌者，何从审而避之。吾意其时人群之彼此相处，必有一极粗拙之辨别或经验法，而与观人术为近。

人类由草昧生活进而为部落组织、国家建设，其彼此相处之道，亦臻于辐凑。就其顺循者言之，则如睦邻、交友等是；就其逆遇者言之，则小如诉讼，大如战斗，莫不资观鉴人伦以慎将其事。至于知人善任，选官用贤，则尤平时所急务也。顾此观人之术，向无荟萃之说，古人既不以此术自名，而载籍亦莫得群纪。今就西元前二千四百年间中国可信之古史《尚书》一书，略采其故事言论如左，姑定斯时为观人术滥觞所自。

【译文】

起源之初的人们尚处在浑沌懵懂之时，尽管他们如同草木那样繁茂旺盛，如同鸟兽那样成群成伙，却尚无互为群体的利害观念。从那时往后，同族同姓之间渐渐滋生繁衍，在饮食生息的过程中，逐渐发觉不如当初那么容易遂心所欲，于是竞斗力量和智谋的行为便逐渐产生了。在同一个群体当中，既有朋友，又有敌人；在其他的群体当中，也有朋友和敌人。对于能够作为朋友的人，怎样去得



知亲近呢？而对于敌人，又怎样去审察避开呢？我认为当时人类之所以能够彼此相处，必然有一个非常粗拙的辨别方法或经验，与观人术较为接近。

人类从原始草蒙懵昧的生活方式进化发展到有组织的部落，以至建立国家，人们彼此之间相处的道理，也从简单直接的往来，像车辐集中于轴心那样，逐渐完善成为共通的规律。从和顺正常的方面来讲，则如邻里和睦相处、结朋交友等等；从逆反悖晦的方面来讲，小到一起诉讼，大到一场争斗，没有不能依靠观



暨古氏

察鉴别他人，从而慎重处理各种事物的。至于识别并妥善任用人才，选拔官员、重用贤能之人，比平常的时候更是当务之急。据考查，以往一直没有这种观察识别他人方法的集中著述，既然古时的人们不以这种技能确立其名目，所以在各种典籍之中也没有记载。如今根据公元前二千四百年间中国具有可信度的古代史书《尚书》，将其中的故事和言论简略采摘如下，姑且将其年代确定为观人术的初始时期。

【原文】

《尧典》：

帝曰：“咨！四岳，朕在位七十载，汝能庸命，巽朕位？”岳曰：“否德忝帝位。”曰：“明明扬侧陋。”师锡帝曰：“有齔在下，曰虞舜。”帝曰：“兪！予闻。如何？”岳曰：“瞽子。父顽，母嚚，象傲。克谐，以孝烝烝，又不格奸。”帝曰：“我其试哉。”女于时，



观厥刑于二女。釐降二女于妫汭，嬪于虞。

《舜典》

慎徽五典，五典克从。纳于百揆，百揆时叙。宾于四门，四门穆穆。纳于大麓，烈风雷雨勿迷。帝曰：“格！汝舜。询事考言，乃言底可绩。三载。汝陟帝位！”舜让于德，弗嗣。

又 流共工于幽州，放驩兜于崇山，窜三苗于三危，殛鲧于羽山，四罪而天下咸服！

又 帝曰：“咨！汝二十有二人，钦哉，惟时亮天功。”

又 三载考绩，三考，黜陟幽明，庶绩咸熙。

【译文】

《尚书·虞书·尧典》

帝尧说：“喂，四岳，我在位已经七十年了，你们之中有谁能够顺应天命，接替我的帝位？”四方诸侯说：“我们的德行鄙陋，不堪

登临帝位。”帝尧说：“那么，你们也可以从地位低微的人中推举贤良。”于是众人提议说：“现在民间有一个处境困苦之人，名字叫虞舜。”帝尧说：“是啊，我也听说过这个人。他到底怎么样呢？”四岳说：“他是瞽叟的儿子，父亲心术不正，母亲撒谎虚伪，弟弟象傲慢无礼。然而舜却能够与他们和睦相处，以自己诚挚的孝行感化了家里的人，使他们不致陷于邪恶。”帝尧说：“那就让我来试试吧。”帝尧决定将两个女儿下嫁给虞舜，以便通过她们来考察舜的德行。于是尧



帝尧陶唐氏



帝让两个女儿去妫水之湾，嫁给虞舜为妻。

《尚书·虞书·舜典》

舜教导臣民要做到父义、母慈、兄友、弟恭、子孝这五个典型的常规，臣民都能够遵守。舜总揽百官事务，百官的事务都井然有序；舜在在明堂四门迎接宾客，四方的宾客都能与他和睦相处；舜担任守护山林之官，即便在雷雨暴风的时候，也从来没有出过差错。尧帝说：“来吧，舜。我与你共同谋划政事，同时藉此来考察你的言论，我认为采纳你的建议行事能够取得成功。这种考察已有三年。现在你登上帝位吧！”舜要谦让给更有德行的人，不肯继承帝位。

又记载 帝舜将共工流放到幽州，将驩兜流放到崇山，将三苗驱逐到三危，将鲧流放到羽山，四个罪人都受到应有的惩罚，天下的臣民都感到心悦诚服！

又记载 帝舜说：“对你们二十二人，我非常钦佩！你们要妥善处理天下的大事！”

又记载 帝舜每三年考察一次百官的政绩，在三次考察之后，罢免那些昏庸的官员，提拔那些贤明的官员，于是各项事务兴盛起来。

【原文】

《大禹谟》

帝曰：“来，禹！降水儆予，成允成功，惟汝贤。克勤于邦，克俭于家，不自满假，惟汝贤。汝惟不矜，天下莫与汝争能。汝惟不伐，天下莫与汝争功。予懋乃德，嘉乃丕绩，天之历数在汝躬，汝终陟元后。”

《皋陶谟》

皋陶曰：“都！亦行有九德，亦言其人有德。乃言曰：‘载采采！’”禹曰：“何？”皋陶曰：“宽而栗，柔而立，愿而恭，乱而敬，扰而毅，直而温，简而廉，刚而塞，强而义，彰厥有常，吉哉！”





又 皋陶曰：“都！在知人！在安民。”禹曰：“吁！咸若时，惟帝其难之。知人则哲，能官人安民则惠，黎民怀之。能哲而惠，何忧乎驩兜？何迁乎有苗？何畏乎巧言令色孔壬？”

【译文】

《尚书·大禹谟》

舜帝说：“你过来，禹！上天降下洪水来告诫我们，你言出行果，完成了治水的功业，只有你最为贤德。你勤劳于国，节俭持家，从不自满虚浮，只有你最为贤德。由于你从来不夸耀自己的德才，所以天下没有人与你竞较才能；由于你从来不夸耀的功劳，所以天下没有人与你争夺功绩。我赞赏你的美德，嘉许你的功业，上天将帝王继统的运数应在你身上，你最终会登上帝位！”

《尚书·皋陶谟》

皋陶说：“喂，检验人良善的行为有九种美德，所以某人言论显露出美德，就应对他说：“去做具体的事吧！”禹问道：“那么什么是九德呢？”皋陶回答：“既宽宏又谨慎，既温和又独特，既敦厚又谦恭，既多才又敬业，既灵活又刚毅，既耿直又和蔼，既简朴又清廉，既刚正又笃实，既坚强又仁善，应该表彰任用那些具有九种美德之人，才是大吉大利的事！”

又记载 皋陶说：“啊，关键在于知人善任！在于安定民心。”禹说：“哦，若要真正做到那样，恐怕连帝舜也会感到困难。能够做到知人，才称得上贤哲，才能任人唯贤。能安定民心，才称得上仁爱，民众才能够感念他。倘若能够做到既贤哲又仁善，怎么会担忧驩兜那样的人呢？怎么还要放逐三苗呢？怎么还用提防巧言令色的佞臣呢？”

【原文】

综观二《典》、二《谟》所采，凡为中国之观人术者，莫不胚基于此矣！四岳之荐舜曰“父顽，母嚚，象傲。克谐，以孝烝烝，又不