

主编 王修智 王 敏

山东当代文化丛书



改革开放编

从『黄河』到斯太尔

倪桂祥

渠云雷

著



山东出版集团
山东人民出版社



从「黄河」到斯太尔

作者：[德] 斯太尔

译者：[德] 斯太尔



主编 王修智 王敏
山东当代文化丛书

改革开放编

从“黄河”到斯太尔

倪桂祥 渠云雷 著



山东出版集团
www.sdpress.com.cn
山东人民出版社
www.sd-book.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

从“黄河”到斯太尔/倪桂祥,渠云雷著. —济南:
山东人民出版社, 2006.12

(山东当代文化丛书/王修智,王敏主编)

ISBN 7-209-04030-7

I. 从... II. ①倪...②渠... III. 重型载重汽车—
汽车工业—工业企业—概况—山东省 IV. F426.471

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 149644 号

责任编辑:隋小山

装帧设计:武 斌

从“黄河”到斯太尔

倪桂祥 渠云雷 著

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

山东新华印刷厂印装

规 格 32 开(148mm×210mm)

印 张 6.875

字 数 105 千字 插页 2

版 次 2006 年 12 月第 1 版

印 次 2006 年 12 月第 1 次

印 数 1-3000

ISBN 7-209-04030-7

定 价 1700.00 元(共 93 册)

如有质量问题,请与印刷厂调换。(0531)82079112

主 编 王修智 王 敏

常务副主编 李凤梧

副 主 编 高玉清 钟永诚 王红勇

序 言

今年是中国共产党成立 85 周年。作为向党的生日的一份献礼,《山东当代文化丛书》出版了。

这套丛书,集中反映了从 1949 年新中国成立到 2005 年建国 56 周年期间,山东人民在中国共产党的英明领导下,在建设中国特色社会主义道路上,改天换地的辉煌业绩。这主要从三个层面展开:

第一个层面,发展社会主义生产力,即艰苦创业编。建国之初,山东是一个经济萧条、民生凋敝的烂摊子;现在则是跻身全国前列的经济大省、文化大省。无论农业、工业、第三产业,还是基础设施、城乡面貌、人民生活,都发生了深刻而巨大的变化。

第二个层面,完善社会主义生产关系,即改革开放编。从高度集中统一的计划经济到充满生机活力的市场经济,从封闭半封闭状态到打开省门、走向世界,这种经济体制的重大变革,实质是社会主义生产

关系的自我调整和完善，其中饱含着千百万人积极而稳妥的实验探索。而每一步改革的成功，无不极大地调动各个层次、各个方面的积极性创造性，释放出发展生产力的巨大能量。

第三个层面，建设社会主义精神文明，即精神文明编。经济基础决定上层建筑，上层建筑反作用于经济基础。生产力的发展，生产关系的完善，迫切要求上层建筑包括意识形态与之相适应。建国56年来特别是改革开放以来全省上下兴起的解放思想运动、文明单位创建、双拥共建活动、文明山东建设、平安山东建设、和谐山东建设等，都结出了丰硕的果实。这都为经济建设提供了强有力的思想先导、精神保障和智力支持，促进了人的素质的全面提高和社会的全面进步。

全书三编，各有一编综述，每一编综述都有一个形象化的题目。《艰苦创业编》概论的题目是《泰山从这里崛起》。这既比喻山东作为经济大省、文化大省的崛起，确实创造了一个奇迹，又比喻山东人自强不息、坚韧不拔、顶天立地的气概。《改革开放编》概论的题目是《黄河从这里入海》。“黄河之水天上来，奔流到海不复回。”黄河，比喻山东人宽广的胸怀、执着的性格。山东推进改革，扩大开放，走向世界，走向未来，犹如黄河入海，势不可挡。《精神文

明编》概论的题目是《孔子从这里诞生》。孔子，是文明的象征。孔子思想、齐鲁文化影响中国乃至世界2500多年。我们的社会主义精神文明建设，是一项承前启后、继往开来的事业，既师承古人，又与时俱进。泰山、黄河、孔子是山东、山东人优秀品质的象征。他（它）们所蕴含的建设成就、时代精神，更使山东人感到自豪和骄傲。

《山东当代文化丛书》，共93册，1000余万字。这样宏大的文化建设工程，是领导、牵头单位、专家学者、编辑人员紧密结合、共同努力的结果。山东省精神文明建设委员会办公室的同志和参与编写的各位专家学者通力合作，付出了艰苦、细致、创造性的劳动。许多内容，如抗美援朝中的山东人、援藏援疆的山东人等，是没有现成材料可用的。参编人员克服重重困难，从采访、查阅资料入手，集腋成裘，糅合成篇，填补了这些方面的空白。

建设社会主义先进文化，需要继承上下五千年形成的传统优秀文化，弘扬共产党领导的人民大众的革命文化，发展与市场经济相适应的包括学习借鉴外国优秀文化成果在内的当代文化。根据这个思路，我们自2004年以来先后编辑出版了三套大型丛书，即《齐鲁历史文化丛书》、《山东革命文化丛书》、《山东当代文化丛书》。这三套丛书，高举邓小平理论和

“三个代表”重要思想伟大旗帜，贯彻科学发展观的要求，经过集思广益、精益求精，基本具备了三个共同的特点：一是权威性，所有人物、事件、材料、历史评价等都力求做到准确无误；二是逻辑性，在内容编排上力求思路清晰，符合事物的内在联系和发展规律；三是可读性，著述力求深入浅出，文从字顺，语言规范，文图并茂，适宜多种文化层次的人阅读。有了这三套丛书，可以减少人们在浩如烟海的书刊资料中搜寻查阅的辛苦，可以为人们编教材、搞创作提供基础性材料，可以有助于科学文化知识的普及。

由于我们水平能力有限，肯定会有许多不足之处，望读者提出宝贵意见。

编者

2006年7月

目 录

- 一 第一辆重型车的诞生和中国重型汽车工业的发展/ (001)
 - (一) 第一辆国产重型汽车的诞生/ (001)
 - (二) 济汽厂的新产品开发和生产/ (005)
- 二 重汽集团的组建和斯太尔项目的引进/ (010)
 - (一) 中国重型汽车集团公司的组建/ (010)
 - (二) 斯太尔 91 系列重型车简介/ (012)
- 三 中国重型汽车工业走进斯太尔时代/ (016)
 - (一) 第一辆国产斯太尔汽车诞生/ (016)
 - (二) 二层次产品的改进与提高/ (019)
 - (三) 技术中心的建设/ (021)
 - (四) 斯太尔项目通过国家竣工验收/ (030)
- 四 集团化建设的不断推进/ (035)
 - (一) 从横向经济联合到国家计划单列/ (035)
 - (二) 集团综合功能的逐步完善/ (041)

(三) 集团试点的不断探索/ (048)

五 济南汽车制造总厂的创业之路/ (056)

(一) 自力更生发展民族汽车工业/ (057)

(二) 走联合发展道路, 形成专业化大
生产格局/ (060)

(三) 以我为主, 借鉴、引进先进技术,
增强企业技术开发能力/ (063)

六 中国重型汽车集团有限公司成立/ (066)

(一) 改革重组/ (066)

(二) 重汽新生——中国重型汽车
集团有限公司成立/ (076)

(三) 中国重汽财务公司重新开业/ (078)

七 凤凰涅槃/ (084)

(一) 重汽的当家人/ (084)

(二) 发展引领一切/ (087)

(三) 减员分流/ (092)

(四) 起死回生/ (097)

八 四轮驱动谱华章/ (100)

九 奇迹铸就辉煌/ (136)

十 “站在新起点, 实现新跨越” / (143)

(一) 科技领先——打造产品优势/ (143)

(二) 高质量低成本——打造产品优势/ (152)

(三) 区域化——打造市场优势/ (164)

(四) 国际化战略——与狼共舞/ (166)

十一 百花齐放/ (176)

(一) 商用车公司发展三部曲/ (177)

(二) “做足重的文章，实现特的发展” / (184)

(三) 中国重汽财务公司重新开业
打造强大金融服务平台/ (186)

十二 登泰山而小天下/ (194)

一 第一辆重型车的诞生 和中国重型汽车工业 的发展

(一) 第一辆国产重型汽车的诞生

中国重型汽车集团有限公司的前身——济南汽车制造厂，始建于1935年6月，系原国民党的山东省政府建设厅公路局开办的济南机车厂，主要任务是汽车保养与维修。1948年9月由中国人民解放军华东军政委员会兵站部接管，组建为华东汽车制配总厂。1949年解除军管交山东省交通器材公司，1950年归山东省交通厅，改名为济南汽车修配厂，1951年开始生产发动机配件，1953年转产汽车底盘系列配件，1954年移交一机部汽车管理局，改厂名为济南汽车

配件厂。

1958年，全国出现第一次“汽车热”。全厂职工自力更生、土法上马，于当年4月27日试制出黄河牌JN220型越野汽车（仿苏联嘎斯69）。8月28日，工厂由济南市人民政府命名为济南汽车制造厂。同年，又相继试制出红旗牌5吨和黄河JN130型2.5吨载货汽车（分别仿制匈牙利却贝尔D420和苏联嘎斯51），这些都为后来JN150型8吨重型车的试制打下了基础。从此，济南汽车制造厂由配件生产跨进汽车制造行列。

1959年，第一机械工业部汽车局召集全国有试制能力的厂家，在北京召开试制汽车的车型分工规划会议。会上汽车局制定济南汽车厂制造重型汽车并下达新产品试制计划。在长春汽车研究所的协助下，济汽在很多进口重型车中，选中了从捷克斯洛伐克进口的斯柯达（SKO-DA）796RT型8吨重型汽车。该车驱动形式为4×2双轴，平头；驾驶室双排座宽敞舒适、视野宽阔、驾驶平稳、操纵灵活、载重量大、牵引力强，经济性和通过性指标都较为先进；采用通用材料较多，使用维修也较为方便，已损坏的互换也较容易。在中国使用证明该车坚固耐用，能适应中国广阔的地理环境，深受用户欢迎。于是，济汽便选定该车型作为样车进行仿制，定名为黄河牌JN150型8

吨载货汽车，以此作为济汽今后发展的定型产品。

JN150 汽车的总体结构设计基本上与 SKODA706RT 相同，但考虑当时中国的经济技术和济汽的现实情况，设计过程中，对轮胎、发动机和驾驶室等都做了更改，并在以后的生产过程中做了不少改进。

1960 年 4 月 15 日，济南汽车制造厂试制出了中国第一辆重型汽车——黄河牌 JN150 型 8 吨载货汽车，结束了中国不能生产重型汽车的历史。5 月 4 日，毛泽东主席到济南视察时，在珍珠泉展览会上参观了这辆样车。当年济汽厂生产 JN150 重型车 20 辆。

1963 年 10 月 17 日，黄河牌 JN150 重型汽车通过一机部鉴定。1963 年 11 月，正式批准该产品定型并可投入批量生产，当年生产 30 辆。该车吨位大，使用柴油，运输成本低，效益好，深受用户欢迎。

黄河汽车投产后，由于工厂技术装备差、资金不足，工厂只能依靠自身的力量边生产、边改造，自己装备自己。1964 年产量只有 148 辆，1965 年上升为 355 辆，1966 年达到 650 辆。

黄河 JN150 型载货汽车是由上海柴油机厂生产的 6135 型柴油发动机配套的。随着汽车产量的逐年增长，上柴发动机已不能满足生产。1968 年，杭发

厂 6120Q-1 型发动机投产，济汽厂装用此机试生产出 JN151 型载货汽车；1971 年 4 月，济汽厂改进了 150 型驾驶室，试制出 152 型 8 吨载重车，装用 6135 型发动机；152A 型载重车装用 6120 型发动机，当时未进行试生产，直到 1984 年才通过鉴定投产。

自 1960 年第一辆黄河牌 JN150 型载货车诞生到 1990 年 30 年间，济汽厂共生产 JN150 汽车 10 万辆左右，占国产重型汽车总量的 70% 以上，为经济建设做出了巨大贡献。

济汽厂在生产基本车型的同时，应各方面的需要发展系列车型和变型汽车，先后开发了黄河牌 JN350 型 7 吨自卸汽车、黄河 JN650 和 JN651 大客车底盘，以及援助阿尔巴尼亚的黄河 JN351 型矿用自卸车等。

60 年代初黄河牌重型汽车的问世，实现了中国重型汽车生产零的突破，但当时的产量较小，不能满足国内需求。同时，50 年代进口的重型汽车，由于国外进口配件来源断绝，国内尚不能充分供应，造成一些进口车型完好率极低，矿山几近停产。1962 年一机部汽车局为此召开专门会议，安排重型汽车配件生产，之后又不得不花外汇进口矿山用车。60 年代末，国家要重点发展冶金、石油、电力、化工等基础工业，大型工程项目增多，运输部门对重型汽车需求愈来愈大。从 1969 年开始，一机部汽车局在加大黄

河牌等重型汽车产量、开发矿用自卸汽车和配件生产方面陆续做出安排，各使用部门也尽自己的努力，生产维修配件，制造重型汽车。

（二）济汽厂的新产品开发和生产

1 军用越野车的开发

1967年7月，一机部在北京召开第三次全国越野汽车规划会议，会上提出为国防尖端武器配套研制8×8独立悬挂高越野性汽车。该车要求重心低，通过性、平衡性好，自重不能大于8吨。鉴于济汽厂曾试制过越野车，其性能接近部队要求，在国内所有越野车中吨位最大，国家计委和总参建议七机部与济汽厂合作研制。

1969年济汽厂以JN150为基础，研制了JN253型6×6越野车，并生产了160辆，解决部队燃眉之急。

1969年12月4日，一机部再次向济汽厂下达驱动形式8×8独立悬挂高越野性能汽车的试制任务，并提出了具体性能要求。

1970年9月，济汽厂试制出4辆样车。1977年6月4日，正式定型。此后，济汽厂着手按年产50