

- 
- A black and white portrait of Wei Jizhong, an elderly man with glasses, resting his chin on his hand. The background is dark and textured.
- 中国体育界的重量级人物
 - 亲历申奥、参与体育外交、谋划奥运经济的资深专家
 - 折冲中国体坛、亚洲体坛和世界体坛的幕后故事
 - 半个多世纪体育生涯的幸福、遗憾和反思

我的体育生涯

1958-2008

魏纪中 著

新华出版社



魏纪中 著

1958-2008:

我的体育生涯

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我的体育生涯/魏纪中著

北京: 新华出版社, 2008.1

ISBN 978-7-5011-8175-9

I. 我… II. 魏… III. 体育运动史—中国—现代 IV. G812.97

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 177011 号

我的体育生涯

作 者: 魏纪中

责任编辑: 李树林 朱思明

封面设计: 伍民力

版式设计: 陈卫东

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://press.xinhuanet.com> <http://www.xinhupub.com>

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

照 排: 新华出版社照排中心

印 刷: 北京竹曦印务有限公司

开 本: 720mm×960mm 1/16

印 张: 15

字 数: 190 千字

版 次: 2008 年 1 月第一版

印 次: 2008 年 1 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5011-8175-9

定 价: 28.00 元

本社购书热线: (010) 63077122

中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (010) 89580863



魏纪中，1936年生。1958年毕业于南京大学法国文学专业。青年时代喜欢体育，曾为江苏省排球队队员。大学毕业分配到国家体育运动委员会工作，曾任国家体委国际司司长。从1958年开始参与奥林匹克运动，1986年起担任过12年中国奥委会秘书长。至退休年龄，又奉命组建中国体育产业集团并担任董事长。现任北京奥运经济研究会会长、北京体育大学博士生导师，并担任国际排联第一副主席、亚奥理事会执委兼体育运动会主席、世界跆拳道联合会执委等国际体育组织的领导职务。

本书以作者50多年的体育人生经历为主线，从个人视角展现了新中国波澜壮阔的体育史。书中既有作者熟知的党和国家三代领导人重视和关心体育事业的故事，又有作者亲历的中国重返国际奥林匹克大家庭和两次申奥曲折历程的回忆，还有中国在迈向体育大国征程中可歌可泣的人物和事件。全书集中展现了几代体育人献身体育事业的感人事迹，尤其深刻反映了体育与外交的互动关系、体育对社会发展和国家影响力的促进和标志性作用，是献给北京奥运会的一部优秀读物。



序

纪中同志嘱我为他的新著《我的体育生涯》作序。我十分高兴，很有些动情。按说，我在国家体育总局曾任职党组书记，职位比纪中高；在此前地方党委的领导岗位上，也经历过重量级、甚至是惊心动魄的事件，见过世面，何至于为作序而有些动情呢？这源于纪中同志在我心目中的形象，源于我认为，与纪中对国家体育事业的贡献相比，社会对他的了解很不对称。这本书早该出了。

上个世纪90年代初，我在中共北京市委分管意识形态工作，几乎每天都要翻阅港、澳、台的报纸。有一天，大约是在北京成功举办第11届亚运会之后开始第一次申办奥运会期间，我在一家著名的港报上看到一则报道，其中有几句是专门说纪中的。那时，我只是知道魏纪中的名字，并不认识本人。报道给我的印象是，纪中精通外语、足智多谋、精明练达、幕后推手，很像中国体育领域的基辛格式的人物。该报同时刊发了纪中与几个同事边走边聊的照片，还奉送了“竹竿秘书长”的雅号。

调任国家体育总局后，与纪中的接触多了，更多的是听到总局许多同志对他的赞誉。最为突出的是，南京大学外语高材生，几十年献身体育，无怨无悔；由里至外、彻头彻尾践行国家利益至高无上的原则，不重名利，默默耕耘；人聪明，爱学习，点子



多，勇于并善于处理棘手问题。

说到处理棘手问题，我很想先说一下《古文观止》开篇《郑伯克段于鄢》中的故事。郑庄公与其母因事不睦，发誓说：“不到黄泉，不再相见。”不久，又后悔。怎样再见面，成了棘手问题。一智囊献计：“掘地见泉，在隧道里相见。”难题迎刃而解，母子和好如初。

处理棘手问题，需要熟悉情况、广结人脉、富有活力，而最需要的是智慧。在《我的体育生涯》一书中，这样的事例不胜枚举。

如，1977 年在北京工人体育场举办一场足球赛，到场后才知道邓小平同志要来看球。当时小平同志尚未有明确的职务安排，要不要介绍？如何介绍？

1982 年，在十分复杂、困难的情势下，怎样帮助中国女排赢得二连冠？

怎样结识国际奥委会市场开发大功臣达斯勒并请他帮助瓦解国际排联内部箭在弦上的“政变”？

洛杉矶奥运会上，怎样请当地警察动用直升机寻找“丢失”的中国代表团团员？

怎样“外行领导内行”，以“从法律上把事情说圆了”为纲领，使多国法律专家、律师心悦诚服，胜任国际排联法律委员会主席 20 多年至今？

阿科斯塔为什么赞扬魏纪中“你把你们共产党的那一套搬到国际排联来了”？

怎样以仅失一票的高票当选亚奥理事会体育委员会主席？

怎样参与中国人两次放弃竞选亚奥理事会主席的过程？

怎样打“擦边球”，成功探索中国体育的商业开发？



怎样“绝对不抄袭别人，也绝对不重复自己”？

怎样把握“要解决的不是重大原则问题，而是重大原则的技术处理问题”才妙招迭出、游刃有余？

怎样参与支持萨马兰奇当选国际奥委会主席？又怎样支持罗格当选国际奥委会主席？

酝酿恢复中国在国际奥委会合法席位的过程中，曾是罗马尼亚共产党高级干部的国际奥委会委员西贝尔科怎样受到启示，设计出“两全其美”的方案？

怎样与韩国梁部长在激烈的唇枪舌剑后达成“君子协议，不落文字”？

怎样为北京成功申办奥运尽智尽力？

知识不等于智慧，经验不等于智慧，胆量不等于智慧。纪中同志在书中回忆：大学毕业分配工作时，“除了女朋友外，自己不会有什么其他选择”。这句话是他以后几十年，尤其是在关键时刻以国家利益至高无上为准则的真实意愿和准确描述。然而，可以比照这句话再写一句：“遇到棘手问题，除了智慧，难有别的选择。”

2007年10月22日

（作者为中国奥委会副主席、国家体育总局原党组书记）



目 录

上篇 我与中国体育的不解之缘

第一章 初入这行	3
运动生涯的开始.....	3
从南大到国家体委.....	6
皆大欢喜的足球赛.....	9
新中国赛艇的“鼻祖”	12
我成了管翻译的“司令”	15
周总理几乎每晚都来看比赛	18
开国元勋的体育情节	21
大松博文:魔鬼式训练.....	31
独树一帜新运会	35
“文革”中的阴差阳错	39
第二章 见证辉煌	43
日本乒协的解冻之请	43
庄则栋开启“小球推动大球”	46
美国队登上了长城	49
艾文斯的让步	53



“民间外交部”	55
亚乒联另起炉灶	60
国际排联的转变	62
国际司“有争议的人”	65
小平复出主管体育	68
霍英东奖励纯金牌	71
“客串”拳击	76
扣人心弦的世界杯排球赛	79
女排二连冠	84
平息国际排联内的“政变”	91
女排拿下五连冠	93
第三章 渐入佳境	98
“外行领导内行”	98
“参政”亚奥理事会	102
多哈亚运会的创新	107
足球要先把观众请回来	111
首块跆拳道金牌	114
下签对下签	117
最后一“搏”	121
该是谢幕的时候了	124

下篇 50 年不坠五环梦

第四章 恢复会籍	131
与国际奥委会笔战	131
初战失利	134



抱负远大的萨马兰奇先生·····	135
“他祖先准是参加过八国联军的”·····	138
西贝尔科穿梭访问·····	139
“奥运模式”的成功·····	140
第五章 体坛折冲 ·····	145
血浓于水·····	145
煮酒论英雄·····	147
奥运会柳暗花明·····	148
汉城亚运会的“君子协定”·····	151
津浦机场爆炸事件·····	153
“兵败汉城”·····	157
体育的独特作用·····	159
开启两岸体育交流新篇章·····	162
北京亚运会上的伊拉克风波·····	166
没有迈不过的坎·····	169
第六章 两度申奥 ·····	173
亚运之后是奥运·····	173
“开放的中国盼奥运”·····	174
子承父业的亲王·····	176
中国惹着谁了·····	178
难忘那些最可爱的人·····	182
泪洒蒙特卡洛·····	184
把五星红旗插上祖国的宝岛·····	187
冬奥会火炬手·····	191
盐湖城冬奥会丑闻风波·····	192
进军 2008 ·····	195



最累的工作经历.....	197
摸底伊斯坦布尔.....	199
“谢谢你魏老”.....	202
凯旋班师.....	205
第七章 借镜他山	209
过度商业化的亚特兰大.....	209
悉尼的启示.....	213
从盐湖城学到不少东西.....	217
聪明的希腊人.....	220
令人尊敬的志愿者.....	223
解读奥林匹克精神.....	226
我的下一个心愿.....	227

上篇

我与中国体育的不解之缘

1958年，我大学毕业后被分配到国家体委工作，与体育打了一辈子交道。都说人生七十古来稀，2006年11月12日，我度过了自己的七十岁生日。

之前，我认为自己并不老，但近年来，却一直被人称为“魏老”，因为大家认为我在中国体坛和国际体育界确实做了些事情。

之后，我以为自己还是不老，因为“自信人生二百年，会当水击三千里”，一个人要活到老，学到老，始终向前看，才能做到淡泊名利，宁静致远，保持一颗年轻的心。

到2008年，我才72岁。





第一章

初入此行

运动生涯的开始

我有一段时期每天早晨6点赶到学校，叫开校门，赶着其他同学还在睡梦中，一个人在篮球场上练投篮，真可谓异常执著，目标只有一个，就是能进入球队。

我1936年11月12日出生在上海，和姚明、刘翔都是老乡。因为11月12日是孙中山先生的诞辰之日，故取名纪中，即纪念孙中山先生的意思。家中兄弟3人，我小学时在上海孔德小学读书，初中考入了上海南洋模范中学。

我上小学的时候对体育运动的兴趣并不是很大，只是喜欢玩。那是在新中国成立前的时代，似乎没有什么家庭作业的概念，我们就是喜欢学校和小朋友，因为大家可以一起玩得很开心。我清楚地记得，有一次学校失火了，老师叫我们快回家，说今天不上课了。别的小朋友都高兴地放学了，我却哭着不肯走。老师问我：“你为什么不赶快回家呀？”我说：“我要学校，没有学校，哪里还有小朋友呢？”老师也姓魏，叫魏冬菊，是一位女老师，她第二天在班上说：“魏纪中同学舍不得学校，舍不得大家，我们就是要把学校当成我们的第二个家。”这句话我一直铭



记在心，以至于后来见到任何老师都很尊敬，因为他们培育了我们。教育是兴国之本，老师是最亲爱的人。

我的父亲新中国成立前是资本家，说好听点是民族资产阶级。如果按“左”的时候的阶级成分论，就叫“家庭出身不好”，干什么都要受限制。我是在新中国成立前上初中的，那时候我的父母为了“劳其筋骨”，把我送到上海市郊区的一所有名的私立中学去念书，那里没有电灯，没有自来水，但是有高质量的师资。我们全部住校，生活自理，学习也靠自觉。那时叫上海七号桥的七宝镇（今天已发展成繁荣的市郊），学校的名称是上海南洋模范中学。现在看，不少名人出自那里。全国政协副主席、两院院士王选就是我中学时代的同窗。这个私立学校不但学费很高，而且很难考。我是插班进去的，为了应付考试，家里还为我请了该中学的英语老师做家教，否则我很难考进去。

七宝镇在当年就是一个乡镇，没有什么好吃的，也没有什么可买。在校的学生一般都家境富裕，身上不缺零花钱。我们能在外边喝到的就是每天早上新出锅的香喷喷的豆浆而已。我们可以自由出入学校，但是大家都选择留在校内，因为外边也没有什么可以吸引我们这批“富家子弟”的。课余时间只有两个选择，一是向与我们一起住校的老师讨教学问；另一个就是打球，早上起来开始，下午放学继续，直打到晚上。王选选择的是前者，我选择的是后者。

我们校园的操场分为两块，一块是标准的垒球场，另一块是几个篮球场。男子垒球是新中国成立前上海中学里很流行的一个运动项目，现在已经消失，后来到大学里过渡到棒球。我很喜欢篮球，那时候我个子也不矮，有一米八〇，是全校数一数二的高个子，按说是打篮球的好材料。但是，我投篮不准，我们那里的篮球队不要我，因为他们水平高。后来还有两人进入了新中国成立后的上海市男子篮球队，他们的特点就是投篮准。后来，我们的体育老师于老师叫我去打垒球，三练两练，我



竟然成了校队的主力投手，与我搭档的接手（catcher）是朱昌年。我们这个男子垒球队还参加过上海市的中学生联赛，虽没拿到冠军，名次也挺靠前。这就引发了我对体育运动的真正兴趣。

1949年，新中国成立了，我的垒球生涯仍在继续。除了校队之外，我还参加了上海市的一个俱乐部垒球队，叫海燕队，暑假期间几乎一直在参加上海市的比赛，比赛地点是在原“法国俱乐部”球场，也就是今天上海老锦江饭店对面的那块地方。当时我的教练是上海医科大学棒球队的投手李启腾。我们海燕队竞技水平处于中游，一般是胜负各半，在联赛时每周比赛两场，赛后大家就去对面的国泰电影院看电影。那时候队里投手只有两个，我仍然是主力投手，因此有赛必到，从不缺席。这完全是一个业余的俱乐部，一切装备和费用全部自理，在那里我度过了两个美好的暑假，享受到了业余体育运动的乐趣。

1952年，我升入了南洋模范中学高中部，在上海天平路200号上学，那里没有垒球场，只有篮球场和排球场。我对体育运动的爱好是改不掉的，只是项目要改行了。当时南洋模范中学是全上海中学篮球联赛的几届冠军得主，于是我试着改回打篮球，可还是那个老问题，个子高但篮不准，班队都无法入选。为了练习投篮，我有一段时期每天早晨6点赶到学校，叫开校门，趁着其他同学还在睡梦中，一个人在篮球场上练投篮，真可谓异常执著，目标只有一个，就是能进入班队。我很留恋那个时代，体育运动是中学生课余的主要活动，每到周六下午都有比赛，届时全校同学都拥去看，为我们的校队加油。因此，能入选篮球队的人就是全校的英雄。孙侗一直是校队的主力，所以他在我们班里威望最高，能和他做好朋友都是一种光荣。

经过一再刻苦努力，我的篮球水平虽有进步，但仍然在人之下。无奈之中，我只能再次改行打冷门的排球了。那时候还是9人制排球，我因为有身高优势，头排中的宝座稳坐。当时我们的体育老师赵老师对我