

中外军事名言集

国防大学出版社

论作战指挥与司令部建设

这是一套荟萃中外军事名言的丛书
精辟的论述 深邃的哲理 睿智的思想
或许令你深思 或许给你启迪 或许激发你的创新



ZHONGWAI JUNSHI
MINGYAN JI



中外军事名言集

丛书总编 霍小勇



● 中外军事名言集 ●

论作战指挥与司令部建设

主 编 刘会民 邱月潮

副 主 编 刘凤奇 付政辉

编撰人员 (按姓氏笔画为序)

马东坡 刘 启 宋保军

唐 敏 徐志栋 崔社杰

韩 峰 韩晓伟

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中外军事名言集·论作战指挥与司令部建设/刘会民, 邱月潮主编.
—北京: 国防大学出版社, 2007. 7
ISBN 978 - 7 - 5626 - 1596 - 5

I. 中… II. ①刘…②邱… III. ①军事 - 格言 - 汇编 - 世界②作战指挥 - 格言 - 汇编 - 世界③司令部工作 - 格言 - 汇编 - 世界 IV. E0

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 097372 号

国防大学出版社出版发行

(北京市海淀区红山口甲 3 号)

邮编: 100091 电话: (010) 66772856

北京国防印刷厂印刷 新华书店经销

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

开本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 22.5

字数: 297 千字 印数: 3000 册

定价: 45.00 元

如有印装质量问题, 本社负责调换

人类文明进步的历史充分表明，没有先进文化的积极引领，没有人民精神世界的极大丰富，没有全民族创造精神的充分发挥，一个国家、一个民族不可能屹立于世界先进民族之林。

——胡锦涛

《中外军事名言集》

丛书编委会

丛书总编 霍小勇

编委会成员 张 勇 王锡武 闫晓明

牟显明 王立东 刘会民

前言

在血火交融和浩荡数千载的人类战争史上，灿若繁星的军事家和杰出将领，在威武雄壮战争实践中，总结和提炼出许多耳熟能详的至理名言；在维护和平和迎接新军事变革的今天，当代的战略家和军事理论家，审视人类战争的发展趋势，把握国家安全的时代脉搏，思辨和阐述了许多见微知著的科学名言。这些军事名言，宛如人类历史长卷中的奇葩，启人心智，发人深省，既有浴火重生后的冷静思索，也有昭示未来的科学预见，或是历经战火和岁月的磨砺，或是正被今天的实践所印证，折射出穿透时空的智慧之光。

胡锦涛总书记在新一届中央政治局第一次集体学习时指出：“各级领导干部必须明白，现在社会各个方面的发展日新月异，人民群众的实践创造丰富多彩，不学习、不坚持学习、不刻苦学习，势必会落伍，势必难以胜任我们所肩负的重大职责。”“要做合格的领导者和管理者，必须大力加强学习，努力用人类社会创造的丰富知识来充实自己。”古今中外的军事名言，是军事文化的重要基石，是世界各国军事实践活动的智慧结晶，是人类思想的理论升华和宝贵财富。采撷蕴涵其中的博大与精深，可以开阔视野，启迪思维，激发创新。

21 世纪是人类社会加速发展和全面进步的世纪。在这个充满了希望与奋进、机遇与挑战的时代，我们需要学习和借鉴，我们更需要探索与创新。

一部兵书可为王者师，一句名言可为座右铭。军事名言中饱含

的精辟论述、深邃哲理、睿智思想，可以令人体味古今将帅戎马倥偬的军旅人生，感受他们源于实践的锐利目光、思想锋芒和心智脉动，从中汲取丰富的知识养分，领略战争真谛，激发思想火花，照亮通往军事理论殿堂的科学之路。同时，军事理论作为一门实践性很强的社会科学，与政治、经济、文化、外交、科技等方面有着密切的联系。因此，从这个意义上讲，丛书面向的是一个更加广泛的读者世界，希望为工作在各行各业的读者朋友提供有益的帮助。好书为伴人聪慧，名言入耳利君行。

军事名家的兵书战策卷帙浩繁、浩瀚如海，军事名言更是散见于各种兵书战策之中，为使精辟睿智的军事名言能以一种集中而简捷的方式供人们查阅和学习，我们组织编纂了这套丛书，以期为广大的读者朋友从世界军事思想宝库中汲取古今中外军事名家的思想精华。在丛书编纂中，我们力求突出四个特点：一是结构完整，按照军事学的体系框架分类成册；二是权威经典，绝大多数名言选自经典名著和权威出版物；三是资料翔实，多采用第一手资料直接引自原著；四是标注规范，名言均标注作者、书名、出版社、年版和页码，我国古代军事名家注明朝代，外国军事名家标明国籍，有的注明文章名称和日期。由于题材和资料所限，本书仅收集整理中外名家关于军事方面的名言警句和论述，但古今中外的军事名言远不止书中所选。

学习的要义在于思考与借鉴，学习的目的在于践行与创新。希望读者朋友能用历史唯物主义和辩证唯物主义的立场、观点和方法，古为今用、洋为中用，辩证取舍、择善而从，在绚丽多彩的人生舞台上努力探索通往成功之路。

编 者

2007年8月1日于北京

目 录

目 录

1 作战指挥的地位作用 / 1

- 主观指导的正确与否,影响到优势劣势和主动被动的变化,观于强大之军打败仗、弱小之军打胜仗的历史事实而益信。
- 打起仗来的胜负之分,奥妙何在?除了双方的物质条件外,指挥是个决定性的因素。
- 没有坚定的指挥,甚至最好的决心也不能实现。
- 正确的军队指挥能使蕴藏在军队和武器系统中的潜在力量变成实际的战斗力。
- 卓越的指挥能保证以最小的代价取得胜利。而拙劣的指挥即使在兵力兵器占优势的情况下也可能导致失败。

2 作战指挥的规律与原则 / 5

- 指导战争的人们不能超越客观条件许可的限度期求战争的胜利,然而可以而且必须在客观条件的限度之内,能动地争取战争的胜利。
- 一个指挥员,要千方百计打有把握之仗,打胜仗;万一打了败仗,也要争取不吃大亏。
- 知彼知己,百战不殆;不知彼而知己,一胜一负;不知彼,不知己,每战必败。
- 一分钟能决定战斗的胜负,一小时能决定会战的胜负,一天能决定帝国的命运。

- 武装部队的真正企图和目的在于使敌方产生恐惧心理而不是摧毁敌人,也就是说,攻击敌人的神经系统,进而瓦解敌指挥官的意志,这比粉碎敌士兵的肉体更为有利。

3 指挥员 / 31

指挥员的地位作用 / 32

- 只有不能打仗的官,没有不能打仗的兵。
- 兵者,国之大事,存亡之道,命在于将。将者,国之辅,先王之所重也,故置将不可不察也。
- 一个指挥官会关系到许多人的安危,我希望你在履行自己的权利和职责时不要有任何疑问,你有权拒绝接受和解除任何一个不能让你完全满意的人。
- 没有无能的军队,只有无能的军官。
- 力求以和平来结束战争的统帅,才是最伟大的统帅。

指挥员的素质与修养 / 40

- 指挥员重要的必备条件是丰富新的战术思想与战术素养,以发挥其所属最大的战斗威力,圆满地完成任务。
- 军事谋略智慧是每个指挥员的必备素质之一。智勇双全是古今中外论将的主要内容。
- 将者,智、信、仁、勇、严也。
- 易怒是任何一级指挥员的坏谋士。
- 一个指挥官必须具备的最重要的条件就是“决心”……。

指挥员的使用与培养 / 89

- 军官是不能以训练兵士的同样期限和同样方式来造就的。
- 从战争中固然可以学习战争,但在没有战争时就要靠训练学习打仗。
- 战争年代,是通过战争学习战争。平时,主要靠教育训练学习战争。提高干部素质,增强指挥现代战争的能力,除了在工作实践中学习锻炼外,主要是通过院校,进行系统的培训。
- 将领是天赋加环境的产物。我所说的环境是指受训和行使领导权的机遇。

目 录

- 你要想成为一个成功的军人,必须了解历史。

4 作战指挥活动 / 115

情报活动 / 116

- 侦察是战斗最重要的一部分,如没有侦察,或侦察不详,就象狗戴沙锅乱碰一阵。
- 先知者,不可取于鬼神,不可象于事,不可验于度,必取于人,知敌之情者也。
- 一个指挥官最重要的作用是要从他所得到的情报中把百分之五的重要情况与百分之九十五的不重要情况区别开来……。
- 情报像鸡蛋一样,越新鲜越好。
- 缺乏情报等于在拳击场上被蒙上了眼睛。

决策活动 / 142

- 指挥员要正确分析部下报告,要有坚持最后三分钟的决心。
- 蚤决先定,若计不先定,虑不蚤决,则进退不定,疑生必败。
- 战斗中需要深思熟虑的果断,正如鸟儿需要翅膀一样。
- 制定决心是一个深刻的创造性过程。
- 命令不应再成为“讨论的基础”,而要成为行动的基础。

计划活动 / 172

- 由于战争所特有的不确实性,实现计划性于战争,较之实现计划性于别的事业,是要困难得多的。
- 任何一项计划,如果不是建立在对战役可能进程、对部队赖以达成作战目的的武装斗争方式方法的科学预见的基础之上,那么,这一计划就是空中楼阁。
- 在战争中,计划与实际执行情况常有出入。
- 立即执行一个好计划比在下周执行一个更好的计划强。
- 从来没有一个计划是绝对可靠的,因为在先天上,它总是具有不可靠的因素。

控制活动 / 193

- 最好的计划,如果执行不力,优柔寡断,也会毫无价值。
- 要使敌人经常处在左右为难的境地。

- 指挥员必须记住,发布一道命令或制定一项作战计划仅仅是履行了其指挥责任的百分之五,其余百分之九十五的责任是通过本人的视察,或经过参谋人员来监督命令的执行。
- 增加任何传达命令的新层次,都会从两方面削弱命令的效力,一方面是多经过一个层次,命令的准确性会受到损失,另一方面是传达命令的时间拖长,会使命令的效力受到削弱。
- 永远要左右敌人。

5 作战指挥艺术 / 207

作战指挥艺术总论 / 208

- 战争指挥艺术是一门无止境的学问。
- 人们常讲,战役指挥是一种艺术。说是“艺术”,是说不能套用原则,按图索骥,而必须在战役实践中把握其“运用之妙”。
- 指挥员的领导艺术表现在善于从他掌握的各种手段中选择出在当时情况下能取得最有效战果的方法。
- 战争艺术归根结蒂在于确保行动自由的艺术。
- 一切能导致战争胜利的手段和计谋,不管看起来如何与常规不符,都是军事艺术。

用兵的艺术 / 216

- 战略的奥妙就在于集中兵力。
- 灵活地使用兵力这件事,是战争指挥的中心任务,也是最不容易做好的。
- 灵活性是什么呢?就是具体地实现主动性于作战中的东西,就是灵活地使用兵力。
- 斗志和斗法是用兵的把柄。
- 要使我方在决战的时间和地点在战斗力对比上占优势,就必须而努力集中战斗力的同时,极力分散和削弱敌人的战斗力。

运用战法的艺术 / 240

- 灵活,是聪明的指挥员,基于客观情况,“审时度势”(这个势,包括敌势、我势、地势等项)而采取及时的和恰当的处置方法的一种才能,即是所谓“运用之妙”。

目 录

- 宽大机动地创造或寻找敌人的弱点,并抓住它的弱点,给以有计划地突然地袭击,是把握主动权最好的方法。
- 战势不过奇正,奇正之变不可胜穷也。奇正相生,如循环之无端,孰能穷之哉!
- 各种作战的成功秘诀不仅是作战方法,更重要的是机断行事。
- 战争中最有效的事就是出其不意。

利用战机的艺术 / 248

- 放过有利的时机,不利用机会调派优势兵力去对付敌人,这就是犯了战争中可能犯的最大的错误。
- 所谓制造战机,就是制造敌人的混乱,制造敌人的疑虑和错觉,制造敌人的缺点、弱点,使敌人犯错误。
- 神速的行动常常使部队把敌人暂时的优势减少到最低限度,但更重要的是,速度可以充分利用每个有利战机和防止敌人重新调整兵力抵挡连续的进攻。
- 在战时,战机是不少的,要赢得战争,必须把握战机大胆行动。
- 在战争中只有一个有利时机;能抓住此时机,就是天才。

调动敌人的艺术 / 252

- 攻敌所必救,消灭其救者,攻敌所必退,消灭其退者,是求得打运动战歼敌的好办法。
- 善者能使敌卷甲趋远,倍道兼行,倦病而不得息,饥渴而不得食,以此薄敌,战必不胜矣。
- 首先要使敌人感到神秘莫测,引诱他们走上错误途径,然后再把他们打个措手不及。
- 要敌人服从我们的意志,就必须使敌人的处境比按我们的要求做出牺牲更为不利,这种不利至少从表面上看应该不是暂时的,否则,敌人就会等待较有利的时机而不屈服了。
- 必须设法使敌人迈出错误的步伐。

6

作战指挥手段 / 257

- 大兵团作战,协同动作就靠通信联络,没有它就没有指挥。

- 鼙鼓金铎所以威耳。旌旗麾帜所以威目。
- 对任何一个指挥所来说,主要的问题是通信联络。
- 指挥自动化并非不再要求首长和司令部工作人员紧张而不间断地工作了,而仅仅是使他们的工作更富有创造性而已。
- 把整理加工情报的职能和指挥的职能转交给专门的技术控制系统是自动化的特有标志。

7 作战指挥谋略 / 265

- 没有不用军事计谋的战争。
- 敌人认为最安全的地方,却正是我们出奇制胜的地方。
- 兵者,诡道也。
- 一切军事行动的突然性是军事谋略的实质,它通过准备的隐蔽性和在这些行动上迷惑敌人的方法来达成。
- 军事谋略归根到底是战胜敌人的艺术。

8 司令部总论 / 279

- 为了使军团司令、军长和师长能够在自己的职权范围内指挥所属军队,除英国军队外,所有国家的军队都设有全由军官组成的一种专门的业务机关,叫做司令部。
- 要大力培养高素质的参谋人才,努力造就一支高素质的参谋队伍。
- 首长应使司令部在自己决心之下自动而宽大地活动起来;而司令部则应重视首长决心的权力,站在他的阴影里面,根据他的决心组织作战,以至监察其实施。
- 把司令部建设成政治坚强、业务精通、作风扎实、反应灵敏、指挥高效的具有头脑作用的领率机关,是加强我军质量建设,走有中国特色的精兵之路的迫切需要。
- 可以说,战争中没有一项与司令部无关的事。

9 司令部的地位作用 / 289

- 为了组织这种复杂的、高度机械化的、近代的战役和战斗,没

目 录

有健全的、具有头脑作用的、富于科学的组织和分工的司令机关不行。

- 司令机关是军队的指挥中枢和军事领率机关,肩负着谋划指导军事建设和组织指挥战争的重大使命。
- 司令机关建设在军队建设中具有十分重要的地位和作用,要高度重视,摆在战略位置来抓。
- 每一个团有几个好参谋,比多几个连还要好……。
- 现代战争越来越变为“司令部之间的战争”。

10 参谋长 / 297

- 参谋长在必要时可以用军团司令的名义下达命令。
- 参谋长要不断提高自身素质和能力,必须有很强的政治意识、战略意识、科技意识和创新意识。
- 参谋长是首长第一个助手,是首长指挥军队的有力的助手。
- 要想当一个好的参谋长,他对于战争艺术中的每一种学问,都必须有深切的了解。
- 我奉赠给任何高级指挥官的第一个忠告是必须有一位优秀的参谋长。

11 司令部的思想政治建设 / 309

- 作一个好参谋应该是终身奋斗的光荣事业。党奖励从事此种不出风头埋头苦干的同志。
- 思想建设是司令部建设中一项重要的经常工作。哪个司令部忽视了思想建设,哪个司令部就一定会发生问题,做不好工作。
- 默默无闻和谦逊并不意味着忽视人的个性。
- 勇于报告痛苦的真相,敢于在指挥员或司令员定下决心之前提出自己的意见,这是优秀参谋的真正品质。
- 一个优秀的参谋军官必须为他的司令官和部队服务,而他自己应该做个无名英雄。

12 司令部的组织建设 / 315

- 军官不懂本行业务在参谋部门造成的害处比在其他任何部门都大。由于没有系统地训练参谋军官,所以每个将军从各团抽调完全不懂这门业务的军官组成自己的司令部。像这样的司令部还不如完全没有的好。
- 我们要知道,健全司令部工作,首先要解决干部问题。
- 造就大批高素质的参谋人才,是司令部建设中一个带根本性的问题。
- 将有股肱羽翼七十二人,以应天道。
- 每一个司令官总是细心地只物色最优秀的军官来担任他司令部中关键的参谋职务。

13 司令部的业务建设 / 327

- 一个参谋人员要有战术素养,高级司令部的参谋人员还应该具有战略眼光。
- 更重要的是在日常工作中加强参谋干部的在职学习,广泛采取带徒弟的方法,去提高老干部,培养新干部。
- 实践证明,参谋群体素质的强弱,直接决定着司令机关组织指挥效能的高低。
- 训练指挥人员和参谋人员时的一项重要任务是使他们掌握突然遇到敌人时指挥部队的本领。
- 参谋,特别是总参谋部的参谋,不是一台情况记录仪,不能单纯地搜集情报和执行指示,而且还要有创造精神。

14 司令部的作风建设 / 335

- 司令部参谋工作,一定要耐心、细致、准确、及时,在军事上一字之差也会死很多同志,甚至影响战斗的成败。
- 参谋工作者对于小问题的观察,应如猎犬敏感,粗枝大叶是不适宜参谋工作者的。
- 参谋,尤其是侦察参谋,在工作中最害人的一种坏作风,是“猜测”首长意图,以便把自己的报告拼凑得“迎合”首长的心理。

目 录

意;这是千万要不得的!

- 工作迅速和忙乱不是一码事,而是截然不同的两码事。迅速是司令部工作之友,忙乱是司令部工作之敌。前者是在实践中养成和磨炼出来的。
- 指挥官与参谋人员之间最糟糕的关系就是参谋们因为怕犯错误而不敢说话。