

曾國藩九方略全鑑

曾國藩

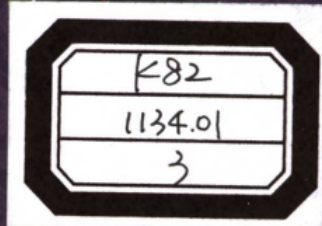
挺經

三十載宦海生涯 無數浮沉雲烟過眼
六十年人生經歷 多少功過身後評說



卷一

京華出版社



曾
国
藩
九
九
方
略
全
鉴

捭 经

f82
1134 . 01-09

曾國藩九方略全書

吳樵子主編

曾國藩挺經

卷一

京華出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩挺经/吴樵子主编. -北京:京华
出版社,2003
ISBN 7-80600-227-8

I. 曾… II. 吴… III. 曾国藩(1811~1872)-挺经
IV. C962

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 094452 号

曾国藩挺经

主 编 ☐ 吴樵子
责任编辑 ☐ 方 木
封面设计 ☐ 百川空间
出 版 ☐ 京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼)
(010)64258473 64258472
发 行 ☐ 新华书店总店北京发行所经销
印 刷 ☐ 北京万博诚印刷有限公司
开 本 ☐ 787 × 1092 1/16
字 数 ☐ 1200 千字
印 张 ☐ 50
印 数 ☐ 5000
出版日期 ☐ 2003 年 10 月第 1 版第 1 次印刷
2006 年 9 月第 2 版第 1 次印刷
书 号 ☐ ISBN 7-80600-227-8/I · 46
定 价 ☐ 298.00 元

京华版图书,版权所有,侵权必究。

编委会

主 编：吴樵子

编 委(按姓氏笔划排列)：

王 国 强 刘 海 云 刘 国 庆

吴 樵 子 李 艺 波 陆 远

张 筱 淳 战 恩 纳 韩 江 雪

前 言

曾国藩是中国近代史上一位叱咤风云的人物。对曾国藩,有人称之为“圣相”,有人称之为“罪臣”。曾国藩有着谜团一般的人生,而《曾国藩挺经》就是打开这个谜团的一把钥匙。

《曾国藩挺经》是曾国藩临终前一部“压案之作”,用他的得意门生李鸿章的话来说,《曾国藩挺经》是曾国藩“精通造化,守身用世的秘诀”。曾国藩的一生,正是凭借这个“挺”字,在困厄中求出路,在苦斗中求挺实。

然而十分遗憾的是,曾国藩生前无暇系统地完成他的《曾国藩挺经》,就匆匆告别了人世。该书的内容散见在曾国藩杂著、家书、日记及弟子、幕僚的著作中,现经中国社会科学院、北京大学、中国人民大学数十位资深学者,根据李鸿章所口述的《曾国藩挺经》,将散见曾国藩各种著述的相关思想结集,完成了这部《曾国藩挺经》。

为了便于广大读者深刻领会其思想,编者对《曾国藩挺经》的内容,不仅作了详细的评述,还精心收集、整理了有关曾国藩及其家族的丰富史料。

整理历史文献,最重要的、也是最根本的即在于忠实史料,忠实于历史。本书的编辑、整理者均本着科学、严肃、实事求是和对历史、对后人负责的精神,从事《曾国藩挺经》的文献整理工作,从而保证了本书的学术质量。

同时,我们也希望读者在阅读本书时,对曾国藩在历史上的不同作用,以及他的思想观念注意辨别,去莠存良。

编者 谨识

目 录

九 阴 经

卷 一

存诚自养 慎独自处 ——“内圣”法

第一章 《挺经》“内圣”法经文	(2)
一、思诚者,心则忠贞不贰	(2)
二、独知之地,慎之又慎	(2)
三、勤于邦,俭于家,言思信,行笃敬	(3)
第二章 曾国藩“内圣”智慧	(3)
一、立当自强,达当圆融	(3)
二、慎独自处,修炼“内圣”	(9)
三、以存诚自养,诚意、正心	(15)
第三章 《挺经》“内圣”法评述	(19)
一、立身要高,自律自制	(19)
二、宁静致远,平淡无华	(22)
三、修身养性,求仁思诚	(23)
四、为人处世,不可不慎	(24)
五、以身为度,以己量人	(27)
六、待人从容,律己从严	(28)
七、内圣大成,倔强收效	(29)
第四章 曾国藩“内圣”心语	(31)

卷 二

不怨不尤 坚忍自重

——“坚忍”法

第一章 《挺经》“坚忍”法经文	(57)
一、脱屣富贵,厌世弃俗	(57)
二、居官以坚忍为第一要义	(57)
三、不怨不尤,勿忘勿助	(58)
第二章 曾国藩“坚忍”智慧	(58)
一、“天地之道,刚柔互用”	(58)
二、俯畏人言,仰畏天命	(62)
三、事之成败,不易常度	(67)
第三章 《挺经》“坚忍”法评述	(70)
一、忍者:一种意志的承受力	(71)
二、忍者:一种极其宝贵的品格	(73)
三、忍能成金,忍能成大业	(78)
第四章 曾国藩“坚忍”心语	(86)

卷 三

不卑不亢 刚柔互济

——“刚柔”法

第一章 《挺经》“刚柔”法经文	(91)
一、刚柔互用,不可偏废	(91)
二、肝火需控制,倔强不可少	(91)
三、强毅之气,决不可无	(92)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“刚柔”智慧	(92)
一、“海字诀”与“硬字诀”	(92)
二、做人之道,在于“敬”、“恕”二字	(95)
三、“刚”性太强,便以“柔”性掩之	(99)
第三章 《挺经》“刚柔”法评述	(101)
一、以柔克刚,以退为进	(102)
二、以柔克刚,以迂为直	(104)
三、以柔克刚,有谦乃容	(109)
四、不卑不亢,相柔相济	(111)
第四章 曾国藩“刚柔”心语	(114)

卷 四

淡泊利欲 勤求廉矩

——“廉矩”法

第一章 《挺经》“廉矩”法经文	(119)
一、贤者无以自存,自古之憾	(119)
二、舍礼无德,舍礼无政	(119)
三、崇俭约以养廉	(120)
第二章 曾国藩“廉矩”智慧	(120)
一、“不贪财,不苟取”	(120)
二、勤求廉矩,喜闻净言	(122)
三、廉矩目的:致贤、养民、正风气	(125)
第三章 《挺经》“廉矩”法评述	(127)
一、廉生威,威生力	(127)
二、上廉下效,上正下不歪	(131)
三、讲求廉矩,在于淡化利欲	(134)
第四章 曾国藩“廉矩”心语	(141)

卷 五

见机而行 因势利导

——“诡道”法

- 第一章 《挺经》“诡道”法经文····· (152)
- 一、带勇立法,仁礼并用····· (152)
- 二、兵事惨戚,不宜欢欣····· (152)
- 三、用兵自主,出奇制胜····· (153)
- 第二章 曾国藩“诡道”智慧····· (153)
- 一、鉴古效人,相时制宜····· (153)
- 二、兵无常势,见机而行····· (157)
- 三、着眼全局,稳慎为先····· (161)
- 第三章 《挺经》“诡道”法评述····· (165)
- 一、“诡道”者:胜兵之术也····· (165)
- 二、诡道之要,在于顺应时势,因势利导····· (167)
- 第四章 曾国藩“诡道”心语····· (176)

卷 六

且挺且韧 久战之道

——“久战”法

- 第一章 《挺经》“久战”法经文····· (210)
- 一、久战之道,最忌势穷力竭四字····· (210)
- 二、与贼相持日久,最戒浪战····· (210)
- 三、夫战,勇气也····· (210)
- 第二章 曾国藩“久战”智慧····· (211)
- 一、久战者,敢打硬仗也····· (211)

• 框 •

二、人者，久战的决定因素也·····	(214)
三、将士一心，久战胜利的关键·····	(217)
第三章 《挺经》“久战”法评述·····	(221)
一、且挺且韧，敌必克之·····	(221)
二、胜败无常法，意志为本·····	(223)
三、蓄养锐气，善于用气·····	(225)
第四章 曾国藩“久战”心语·····	(228)

卷 七

守己无求 尽性知命

——“忠疑”法

第一章 《挺经》“忠疑”法经文	(263)
一、朴诚淳信，守己无求	(263)
二、守之以一，立命之极	(263)
三、尽性知命，几近大道	(264)
第二章 曾国藩“忠疑”智慧	(264)
一、立坚忍不拔，练能征善战之师	(264)
二、倚天照海花无数	(268)
三、带兵之道，仁礼相济	(273)
第三章 《挺经》“忠疑”法评述	(275)
一、忠而遭疑者，古而有之	(275)
二、遭疑被怨，贵在挺坚守则	(281)
三、忠而遭疑，沉着待机，终能避祸	(283)
第四章 曾国藩“忠疑”心语	(284)

卷 八

能屈能伸 寂静藏锋

——“藏锋”法

- 第一章 《挺经》“藏锋”法经文····· (301)
- 一、自屈求全,龙蛇之道····· (301)
- 二、大凡人中君子,大都寂静藏锋····· (301)
- 三、以贵凌物,物不服;以威加人,人不厌····· (302)
- 第二章 曾国藩“藏锋”智慧····· (302)
- 一、既能“听言”,又善“明察”····· (302)
- 二、功成名就之道,在于深谙藏锋····· (306)
- 三、厚藏匿锐,身体则如鼎之镇····· (309)
- 第三章 《挺经》“藏锋”法评述····· (311)
- 一、“人不知而不愠,不亦君子乎”····· (311)
- 二、官场中人的“韬晦”····· (312)
- 三、锋芒太露遭横祸····· (318)
- 四、主静藏锋,宁静致远····· (322)
- 五、谦受益,满招损····· (323)
- 第四章 曾国藩“藏锋”心语····· (326)

卷 九

势不用尽 否极泰来

——“盈虚”法

- 第一章 《挺经》“盈虚”法经文····· (348)
- 一、人不可能无缺陷····· (348)
- 二、成大事者,半是天缘,半是勉强迁就····· (348)
- 三、福不可享尽,势不可使尽····· (349)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“盈虚”智慧·····	(349)
一、尽性知命,可为可不为·····	(349)
二、不求十全十美,只求平稳退路·····	(354)
第三章 《挺经》“盈虚”法评述·····	(362)
一、盈虚相济,势不用尽·····	(362)
二、否极泰来,极盛而衰·····	(364)
三、遭谗之下,严己谦人,尤为难得·····	(369)
四、作恶太多,必受惩罚·····	(371)
第四章 曾国藩“盈虚”心语·····	(373)

九 阳 经

卷 一

明理立德 自强不息

——“砺志”法

第一章 《挺经》“砺志”法经文·····	(384)
一、君子之忧,悲天命而悯人穷·····	(384)
二、明圣贤之理,行圣贤之行·····	(384)
三、人生惟有常是第一美德·····	(385)
第二章 曾国藩“砺志”智慧·····	(385)
一、做人从立志开始·····	(385)
二、立德、立功、立言,立德为首·····	(389)
三、一生成就都在“砺志”中取得·····	(392)
第三章 《挺经》“砺志”法评述·····	(395)
一、受挫不馁,自强不息·····	(395)
二、砺志之根本,就在道德修养之中·····	(401)

三、不读书,无见识,也就难以砺志	(403)
四、曾国藩“砺志”法深得世人景仰	(407)
第四章 曾国藩“砺志”心语	(410)

卷 二

崇俭鄙奢 以和为本 ——“家范”法

第一章 《挺经》“家范”法经文	(436)
一、信守“八字”与“八本”	(436)
二、家败之道与身败之道	(436)
三、官宦之家,延者鲜矣	(437)
第二章 曾国藩“家范”智慧	(437)
一、“和”为中心,八字家规	(437)
二、勤俭持家,力避骄奢	(445)
三、力戒傲气,朴实为人	(449)
第三章 《挺经》“家范”法评述	(453)
一、严正家规,家兴族旺	(453)
二、严为真爱,溺爱是害	(462)
三、崇俭鄙奢,治生之道	(467)
第四章 曾国藩“家范”心语	(470)

卷 三

不逞不妄 自修求强 ——“明强”法

第一章 《挺经》“明强”法经文	(503)
一、高明由于天分,精明由于学问	(503)
二、担当大事,全在明强二字	(503)

· 挺 ·

三、在自修处求强则可,在胜人处求强则不可·····	(504)
第二章 曾国藩“明强”智慧·····	(504)
一、养活一团春意思,撑起两根穷骨头·····	(504)
二、皇上的诏令也敢违抗·····	(509)
三、为学不可不精,为人不可太精·····	(511)
第三章 《挺经》“明强”法评述·····	(513)
一、治国,需要雄才;安邦,需要智慧·····	(513)
二、以骄人业绩、卓著功勋经世·····	(521)
三、处世不乱,不逞一时之强·····	(529)
第四章 曾国藩“明强”心语·····	(531)

卷 四

知人知事 人才为宝 ——“英才”法

第一章 《挺经》“英才”法经文·····	(544)
一、世不患无才,患用才者不能器使而适用·····	(544)
二、培养几个好官,以为种子·····	(544)
三、人才不都由勉强磨炼而出·····	(545)
第二章 曾国藩“英才”智慧·····	(545)
一、国家之强,以得人为强·····	(545)
二、居高位者,以知人晓事二者为职·····	(551)
三、举贤不避亲仇·····	(556)
第三章 《挺经》“英才”法评述·····	(563)
一、网罗人才,乃开拓事业之根本·····	(563)
二、恰当地使用人才,就是最好地发现人才·····	(566)
三、人才为宝,公心举荐选用·····	(573)
第四章 曾国藩“英才”心语·····	(579)

卷 五

虚怀若谷 恪尽职守

——“勤敬”法

第一章 《挺经》“勤敬”法经文·····	(582)
一、爱民察吏,观行访言·····	(582)
二、勤谦二字,修身治人·····	(582)
三、时势所处,万不能置事身外·····	(583)
第二章 曾国藩“勤敬”智慧·····	(583)
一、整饬吏治,匡扶国家·····	(583)
二、约束部属,从严治军·····	(593)
三、大势已倾,积习难挽·····	(599)
第三章 《挺经》“勤敬”法评述·····	(602)
一、勤敬要务在“顺民心”·····	(602)
二、勤敬,应虚怀若谷,尽施己职·····	(604)
三、成大事者,必以事业为重·····	(604)
第四章 曾国藩“勤敬”心语·····	(607)

卷 六

廩实为要 勤俭为本

——“廩实”法

第一章 《挺经》“廩实”法经文·····	(630)
一、勤俭自持,习劳习苦·····	(630)
二、处置洋务之本:忠、信、笃、敬四字·····	(630)
三、购买外洋器物,尤属名正言顺·····	(631)
第二章 曾国藩“廩实”智慧·····	(632)
一、从“俭”字,廩实理财·····	(632)
二、学西方科技,徐图自强·····	(633)
三、借商以强国,借兵以卫商·····	(636)

· 挺 ·

第三章 《挺经》“廉实”法评述·····	(640)
一、廉实为要,勤劳为本·····	(640)
二、恪守信义,自立自强·····	(642)
三、倡导洋务,谋求富强·····	(644)
第四章 曾国藩“廉实”心语·····	(646)

卷 七

崇法护法 礼义并彰 ——“峻法”法

第一章 《挺经》“峻法”法经文·····	(656)
一、除暴安良,时势所逼·····	(656)
二、无法不难,行法为难·····	(656)
三、名利为宽,礼义当先·····	(657)
第二章 曾国藩“峻法”智慧·····	(657)
一、保国安民,“礼”“法”并重·····	(657)
二、崇法护法,整顿吏治·····	(664)
三、峻法治军,严刑治民·····	(668)
第三章 《挺经》“峻法”法评述·····	(672)
一、法是统一天下人行动的准绳·····	(672)
二、以法治众,依法办事·····	(674)
三、挺身入局,挺身赴难·····	(685)
第四章 曾国藩“峻法”心语·····	(687)

卷 八

博采众长 自立自强 ——“外王”法

第一章 《挺经》“外王”法经文·····	(698)
一、令人敬畏,全在自强·····	(698)

· 经 ·