

入选2005年度《经济学人》最佳商业图书

[美] 蒂姆·帕克斯◎著



banking, metaphysics,
and art in fifteenth-century Florence

美第奇金钱

如果没有这个家族，文艺复兴将会是另外一种景象！

五代人翻云覆雨，演绎金钱的操纵力量，打造出一段瑰丽传奇！

MEDICI



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

MEDICI
MONEY
BANKING MEDICINIS
AND ART IN FIFTEENTH-CENTURY FLORENCE

美第奇金钱

「美」蒂姆·帕克斯◎著
王琴◎译

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

美第奇金钱 / (美) 帕克斯著; 王琴译. —北京: 中信出版社, 2007.1

书名原文: Medici Money

ISBN 978-7-5086-0756-6

I. 美… II. ①帕… ②王… III. 银行-经济发展 IV. F835.469

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第147146号

Medici Money by Tim Parks

The Original Copyright © 2005 by Tim Parks

The Simplified Chinese translation rights © 2006 by China CITIC Press (the former CITIC Publishing house)

Published by arrangement with W.W. Norton & Company, Inc.

ALL RIGHTS RESERVED.

美第奇金钱

MEIDIQI JINQIAN

著 者: [美] 蒂姆·帕克斯

译 者: 王 琴

策 划 者: 中信出版社策划中心

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 北京国彩印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 印 张: 13.5 字 数: 150千字

版 次: 2007年1月第1版 印 次: 2007年1月第1次印刷

京权图字: 01-2006-0660

书 号: ISBN 978-7-5086-0756-6/F · 1078

定 价: 33.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-85322521

<http://www.publish.citic.com>

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

MEDICI MONEY

BANKING METAPHYSICS AND ART IN FIFTEENTH-CENTURY FLORENCE

他们不是当时世界上最富有的家族，但是他们却把金钱的力量发挥到了极致，打造出一段瑰丽传奇！我们不能说没有美第奇就没有文艺复兴，但是如果没有美第奇，文艺复兴绝对是另一番景象！

美第奇家族从银行业起家，逐渐获取政治地位，14到17世纪的大部分时间里，他们是佛罗伦萨实际上的统治者。这个家族还诞生过3位教皇，两位法国皇后，也经历了3次政治放逐。

在15世纪，甚至是在文艺复兴的顶峰时期，银行业的发展和天主教会的高利贷禁令存在巨大冲突。在这种背景下，银行业的获利需要的不仅仅是金融技巧。美第奇的传奇在于他们掌握了政治、外交、军事甚至是神学的工具，有效保持了家族的优势地位，而其中尤以科西莫和奢华者洛伦佐最为出色，科西莫赞助了多纳太罗等多名艺术家，他死时备极哀荣，全城为他送葬，在城邦政府的明令下，他的墓碑上刻着“国父”的字样；洛伦佐最早发现了才华早露的米开朗基罗，他死后，马基雅维利在《佛罗伦萨史》中对他如此评价：“在佛罗伦萨，甚至在全意大利，从没有一个人的聪明才智像他这样出名，也没有人的去世引起这样普遍的哀痛！”

美第奇家族对艺术的赞助可谓不遗余力，他们在银行、艺术、哲学、政治等领域纵横捭阖，左右逢源，为整个家族赢得了不朽声名，后世甚至用“美第奇效应”来指代在多种文化交叉点实现的创新，美第奇效应或许是不能复制的，但对于现今的商务人士来说，如何善加利用金钱的颠覆力量，美第奇家族绝对是可效法的最佳模板！

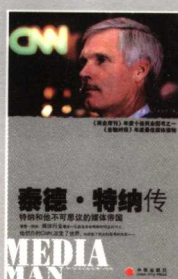
MEDICI MONEY

BANKING METAPHYSICS AND ART IN FIFTEENTH-CENTURY FLORENCE

蒂姆·帕克斯

小说家、散文家、翻译家、批评家。他先后创作了11部小说，出版了3本游记，发表了一系列散文，还翻译了很多意大利作品。目前生活在意大利。

商业
感觉 **BUSINESS
SENSE**



责任编辑 黄犀 郑薇

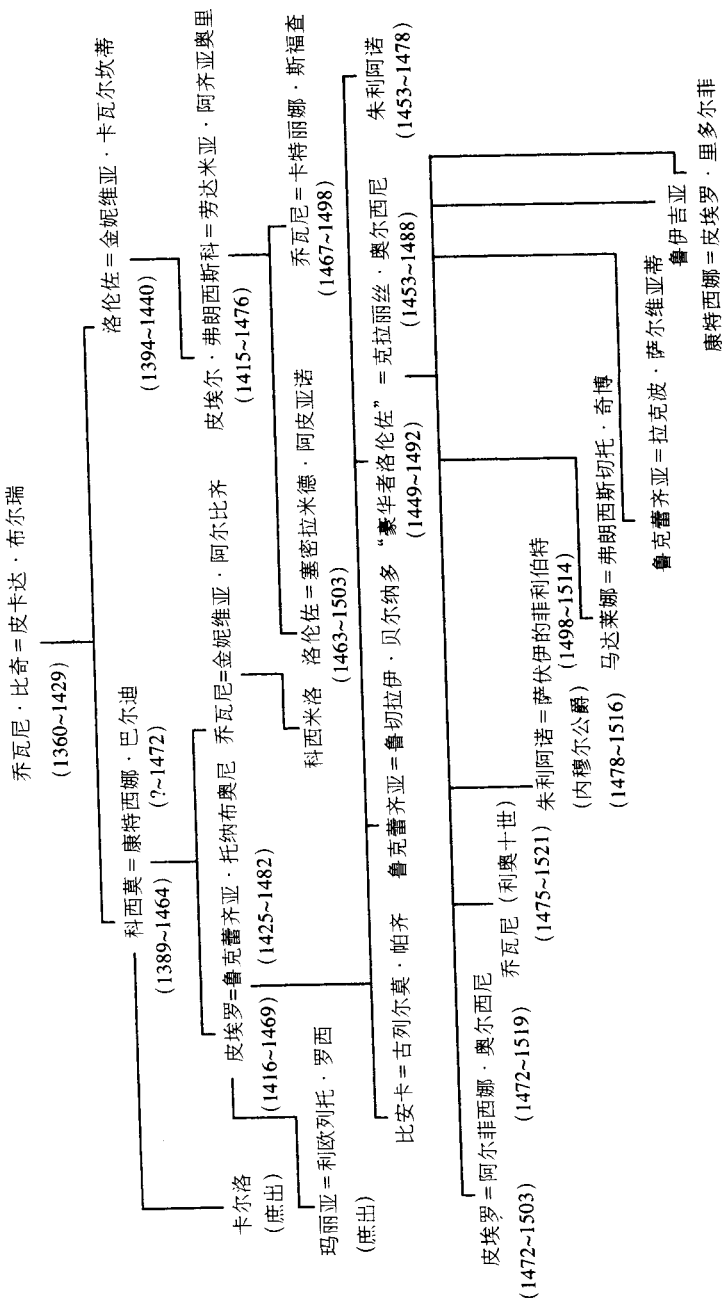
封面设计 **ANTV** 工作室 + 刘军

经销：中信联合发行有限责任公司

这是一系列全新的商业故事，诉说着不同时代的开创者：进取冒险，不循常规。推动他们成就梦想的不是潮来潮去的商业理念，而是无往不利的**商业感觉**。



美第奇家谱



年 表

- 1348年——瘟疫导致佛罗伦萨超过1/3的人丧生。
- 1378年——梳毛工起义。
- 1389年——科西莫·美第奇出生。
- 1397年——科西莫的父亲乔瓦尼·比奇（Giovanni di Bicci）在佛罗伦萨建立了美第奇银行和罗马分行。
- 1400年——美第奇银行那不勒斯分行开业。
- 1402年——美第奇银行威尼斯分行开业，第一家美第奇毛纺厂在佛罗伦萨开业。
- 1406年——佛罗伦萨占领了比萨。
- 1408年——第二家美第奇毛纺厂在佛罗伦萨开业。
- 1410年——巴尔达萨雷·科萨（Baldassarre Cossa）被选举为罗马教皇乔瓦尼二十三世。
- 1416年——皮埃罗·美第奇（“风湿皮埃罗”）出生。
- 1420年——巴尔达萨雷·科萨去世；科西莫·美第奇负责建造他的坟墓。
乔瓦尼·比奇退休，把银行留给他的儿子科西莫。
- 1424年——米兰军队在扎戈那拉（Zagonara）击溃了佛罗伦萨人。
- 1426年——美第奇银行日内瓦分行开业，后来迁到里昂。
- 1427年——直接财产税“卡塔斯托”（catasto）被引入。
- 1429年——乔瓦尼·比奇去世，与米兰争夺卢卡的战争开始。
- 1433年——美第奇银行巴塞爾分行开业。
美第奇蚕丝厂在佛罗伦萨开业。
9月7日，科西莫·美第奇被逮捕并流放。
- 1435年——乔瓦尼·本奇（Giovanni Benci）成为美第奇财产的掌管者。
- 1436年——美第奇银行安科纳分行开业，佛罗伦萨大教堂的穹顶竣工。

- 1436~1443年——科西莫·美第奇出资并负责圣马可教堂的重建工作。
- 1437年——佛罗伦萨的基督教徒被禁止一切借贷活动。
- 1438年——拜占庭与罗马教会领导之间的基督教大会在佛罗伦萨召开。
- 1439年——美第奇银行布鲁日分行开业。
- 1440年——科西莫的弟弟洛伦佐去世。
- 1442年——美第奇银行比萨分行开业。
- 1443年——美第奇银行在安科纳和巴塞尔的分行倒闭。
- 1446年——美第奇银行分行在阿维尼翁和伦敦开业。
- 1449年——洛伦佐·美第奇（“豪华者洛伦佐”）出生。
- 1450年——科西莫·美第奇帮助弗朗西斯科·斯福查（Francesco Sforza）占领了米兰。
- 1452年——美第奇银行米兰分行开业。
- 1453年——君士坦丁堡沦陷。
- 1455年——乔瓦尼·本奇去世，美第奇家族财产开始下滑。
- 1458年——政府危机导致“议会”的召开，巩固了美第奇家族的政治权力。
- 1464年——科西莫去世，乔瓦尼·托纳布奥尼（Giovanni Tornabuoni）掌管了美第奇银行罗马分行。
- 1465年——托马索·波提纳利（Tommaso Portinari）掌管了美第奇银行布鲁日分行，一家美第奇毛纺厂倒闭。
- 1466年——皮埃罗·美第奇召开“议会”，再次强化了美第奇家族的权力；他的儿子洛伦佐和教皇保罗二世签订了一份协议，使得银行在明矾贸易上处于垄断地位。
- 1469年——皮埃罗去世；他的儿子洛伦佐与贵族出身的克拉丽丝·奥尔西尼（Clarice Orsini）结婚；弗朗西斯科·萨塞蒂（Francesco Sassetti）成为美第奇银行的总负责人。
- 1471年——佛罗伦萨军队洗劫了沃尔泰拉。
- 1472年——皮埃罗·美第奇（“愚蠢的皮埃罗”）出生。
- 1476年——盖勒佐·马利亚·斯福查（Galeazzo Maria Sforza）被暗杀，他是米兰的公爵，美第奇银行的主要客户。
- 1478年——在帕齐（Pazzi）的密谋下，洛伦佐的弟弟朱利阿诺·美第奇（Giuliano de' Medici）被谋杀；洛伦佐幸免于难；此后发生了与罗马和那不勒斯的战争，美第奇银行在米兰和阿维尼翁的分行倒闭。

- 1479年——12月，洛伦佐孤身一人前往那不勒斯，与费尔兰泰国王（King Ferrante）和谈。
- 1480年——土耳其袭击了意大利东南海岸的奥特朗托（Otranto）海峡，10 000人沦为奴隶。
- 美第奇银行在布鲁日和伦敦的分行以及美第奇蚕丝厂倒闭。
- 1481年——美第奇银行威尼斯分行倒闭。
- 1485年——里昂分行的主管利欧列托·罗西（Lionetto de' Rossi）被召回佛罗伦萨，并因为欺诈性破产而被捕。
- 1489年——比萨分行关闭，洛伦佐的第二个儿子乔瓦尼·洛伦佐·美第奇（后来的利奥十世教皇）在13岁时成为红衣主教。
- 1490年——弗朗西斯科·萨塞蒂去世，萨沃纳罗拉（Savonarola）开始在圣马可修道院讲授圣经启示录。
- 1492年——洛伦佐·美第奇（“豪华者洛伦佐”）去世。
- 1494年——法国入侵，皮埃罗（“愚蠢的皮埃罗”）出逃，银行倒闭。

《沸腾的岁月》

20世纪60年代，美国股市狂飙突进，崩盘与兴起并存的10年！

《财富》推荐语：其自信的商业写作手法，可谓前无古人，后无来者！

[美]约翰·布鲁克斯 著

ISBN 7-5086-0728-7

定价：35.00元



《引爆点》

高居《纽约时报》畅销书排行榜长达10个月，2005年度再度蝉联冠军。

《福布斯》评选20世纪最有影响力的20本商业图书之一。

[美]马尔科姆·格拉德威尔 著

ISBN 7-5086-0546-2

定价：29.80元

《谁说大象不能跳舞》

IBM前CEO郭士纳自传，对所有商务人士备加关注的“传统企业如何转变为与世界经济接轨的、务实而灵活的现代企业”做了最完美和精彩的诠释。

[美]郭士纳 著

ISBN 7-5086-0669-8

定价：36.00元



《小沃森自传》

沃森父子的努力如何打造出世界一流的IBM，权力与亲情的交织呈现出一种独特的商业传记风格，最佳工作拍档还是最形同陌路的父子？

[美]小托马斯·沃森 彼得·彼得 著

ISBN 7-5086-0269-2

定价：29.00

中信出版社出版的其他《财富》75本商务人士必读书：

《基业长青》

《只有偏执狂才能生存》

《成功人士战胜疲劳的秘密》



全球高级主管必读书！
继《追求卓越》狂销上千万册之后颠覆传统管理学力作！
已经翻译成几十种语言，全球发行！

《解放型管理（上）——无结构时代的企业》

定价：35.00元

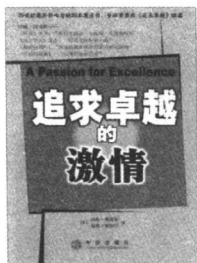
ISBN: 7-5086-0684-1/F · 1047



《解放型管理（下）——企业流行与市场创新》

定价：28.00元

ISBN: 7-5086-0729-5/F · 1062



《追求卓越的激情》

历史上最畅销的管理圣经《追求卓越》续篇！
颠覆了传统的“基于数字”的管理教条，得出
实现卓越领导的最新原则和方法。

定价：45.00元

ISBN: 7-80073-664-4/F · 470

即将隆重推出

《追求卓越·个人成长版》

彼得斯总结归纳出210条简单易行的“卓越”理念，帮助你轻松经营你的人生和事业！

《疯狂的时代呼唤疯狂的组织》

彼得斯认为，当今企业管理的最大问题是：缺少疯狂。

他最常挂在嘴边的一句话是：“疯狂的时代呼唤疯狂的组织。”

《创新圈》

彼得斯道出“没有橡皮擦，企业无法生存”这句广为流传的名言，认为组织不能策略性地忘掉过去的成功史，就很难有所创新和突破。



《财富的革命》

万众期待达十余年之久，托夫勒最新作品！
全球数十国家及地区争购版权，同步出版！
美国首印突破20万册！上市之初荣登美国各大畅销书排行榜！

定价：45.00

ISBN 7-5086-0638-8/F · 1026

《第三次浪潮》

一部给几代人指明未来方向的不朽经典！思想震撼至今不绝！
全球发行上千万册，持续热销20年！已被翻译成30余种语言！

定价：38.00

ISBN 7-5086-0634-5/F · 1020



《未来的冲击》

《第三次浪潮》作者奠定声名之作，全球畅销700余万册，名列社科领域引用次数最多的经典著作之一！

定价：36.00

ISBN 7-5086-0667-1/F.1038

《权力的转移》

分析了权力的三种表现形式：暴力、财富、知识，深入而精辟地阐述了知识经济的作用，宣告了知识力量的崛起。

定价：39.80

ISBN 7-5086-0671-X/F.1042



《再造新文明》

托夫勒关于政治领域的理念浓缩，被美国前议长金里奇誉为“21世纪的公民指南”！

定价：22.00

ISBN 7-5086-0641-8/F.1029

即将推出

《未来的战争》

托夫勒认为：人们创造财富的途径也是发动战争的途径，我们在进行变革时，也需要缔造和平。

出版单位：中信出版社

地址：北京市朝阳区塔园外交办公大楼(100600)

联系人：王宏宇

传真：010-85322526

电话：010-85323366转8092

目 录

Medici Money

美第奇家谱 年表

第一章

高利贷 001

罪恶之源/五代人/美第奇银行/“圣餐被上帝卖了”
/危险的高利贷者/“比骆驼穿过针眼还要困难”
/承诺的“礼物”

第二章

交换的艺术 025

金钱与魔术/生财之道/通过交易的艺术/“我最亲
爱的朋友”/米开洛佐和多纳太罗

第三章

权力的上升 051

科西莫与私生子/四分五裂的意大利/《佛罗伦萨史》
/政治上的天才/遭遇流放

第四章

城市的秘密 083

多项指控/取而代之/政治借款/圣马可教堂/政变
就是议会/新的选举方式/时日无多

第五章

蓝血和白象 121

四元老/三个儿子/婚姻与政变/银行与战争/可以
治愈的疾病

第六章

伟大的衰落 151

洛伦佐的爱情诗/明矾贸易/“文明”的洛伦佐/洛
伦佐最大的失误/费奇诺的影响/暗杀米兰公爵/洛
伦佐的危机/“豪华者洛伦佐”/“明天祸福谁人
知”/最后的美第奇

书目注释 199

Medici Money

第一章

高利贷

罪恶之源

五代人

美第奇银行

“圣餐被上帝卖了”

危险的高利贷者

“比骆驼穿过针眼还要困难”

承诺的“礼物”

罪恶之源

艾兹拉·庞德 (Ezra Pound) 写道：

使用高利贷

没有人能给房子砌上平滑整齐的石墙，

那种设计不可能光耀门楣。

庞德所说的“高利贷”（或者说有息贷款），并不仅仅指今天那种利率极高的贷款，而泛指任何利息的贷款。他继续写道，

使用高利贷

没有人能够在教堂的墙上画出天堂图景

没有一幅画是用来保存或用来怡情

它只是用来出售，迅速出售

使用高利贷，罪恶违背着人性

20世纪20年代，庞德 (Pound) 开始相信国际银行业是罪恶之源。直到现在，还有很多人持有这样的观念。庞德在诗中使用了意大利语 *usura* (高利贷) 这个词，因为这个故事开始于意大利。在13、14世纪，一张信贷网在整个欧洲散布开来，北至伦敦，东达君士坦丁堡，西起巴塞罗那，南到那不勒斯 (Naples) 和塞浦路斯 (Cyprus)。这张关于高利贷的黑色之网的心脏位于佛罗伦萨。但在同一时期，尤其是在接下来的一个世纪，托斯卡纳城 (Tuscan) 也创造出一些举世无双的绝妙绘画和建筑。石头街道从来没有被砌得如此平整，