

国泰志



上海文艺出版社
百家出版

图书在版编目(CIP)数据

国泰志/江苏国泰国际集团有限公司编著. —上海:
百家出版社, 2007.1

ISBN 978 - 7 - 80703 - 595 - 4

I. 国… II. 江… III. 进出口公司: 股份有限公司
—概况—张家港市 IV. F752.853.3

中国版本图书馆CIP 数据核字(2006) 第148149号

责任编辑 唐少波

封面设计 梁业礼

国 泰 志

江苏国泰国际集团有限公司 编著

上海文艺出版总社

百家出版社出版发行

(上海市茶陵路175弄3号 200032)

新华书店上海发行所经销 张家港市文教印刷有限公司印刷

开本787×960 1/16 印张25.5 字数310000

2007年1月第1版 2007年1月第1次印刷

印数 1—3000 册

ISBN 978 - 7 - 80703 - 595 - 4

定价: 58.00 元

编纂委员会

名誉主任 王 翔

主 任 黄金兰

副 主 任 张子燕 陈建明

委 员 缪润法 陈晓东 吴 静 王永成 施小雷

杨 革 马 辛 邹 云 刘 成 谭秋斌

沈卫彬 才东升 闻振英 韩 伟 金建明

王 元 董 明 董晓梅 孙岩纹 曹立斌

陈志荣 张雪艳 常仁丰 吴 健 盛纪军

王晓斌 陈铁英 马金贵 郭利中

主 编 黄金兰

副 主 编 刘 成 徐振旗 黄晓曙

编 辑 朱佩英 孙扬生 杨伟才

编 务 周桂馨

序一

江苏国泰国际集团是在发展社会主义市场经济的新形势下,江苏省外经贸行业涌现出来的一个先进典型。1992年,当时的张家港市对外贸易公司以超前的思维争取到江苏省县市级首家自营进出口经营权后,抓住机遇,放开手脚,自力更生,艰苦创业,创造了辉煌的业绩。出口总额实现连续翻番攀升,以一家县市级外贸公司发展成为全省出口规模最大的省级外贸企业集团,进入全国外贸出口30强行列;规模经营和集约化经营成效显著,从一家资不抵债的小公司发展成为拥有总资产超30亿的企业集团,整体实力不断壮大,销售额进入全国200强行列。国泰集团在激烈的市场竞争中,大胆利用国家对外开放的政策条件,成功地走出了外贸企业快速高效发展的新路子,充分体现了国泰集团广大干部职工的创业精神和无穷智慧,形成独具特色的“张家港现象”,对全省乃至全国的外经贸事业产生了强大的推动作用,其不凡的发展历程绘就了新时期江苏经济发展的一个缩影。

回望国泰集团的发展历程,多年辛苦不寻常,荣誉来之不易。在拿到自营进出口权之初,面对人才缺、客户少、资金紧、没有外贸配额等困难,国泰没有眼睛向上“等靠要”,而是把立足点放在企业自身,以“团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢争争先”的张家港精神凝聚人心,激发斗志;在客观形势趋紧、外贸经营主要要素逆向运行的情况下,国泰选择了前进,把困难视作机遇,在困难中发现机遇,迎难而上,又跨上一个新台阶;在企业运行达到了一定规模时,国泰也没有骄傲自满,而是随着形势的发展不断应时顺变,锐意改革,多元化经营,向一个个新的目标迈进。国泰集团种种成功的经验,国泰创业

者们这种在开拓业务中艰苦创业、在创业奋斗中乐于奉献、在强手如林中敢于竞争、在取得成绩时自加压力的精神,值得载入江苏经济发展史册,应该作为江苏乃至全国外贸战线的“经”和“宝”,大力宣传推广。

组织力量编纂综合性的企业志,是一项功在当代、利于后世的重要工作。我翻阅了志书送审稿的综述和部分编目以后,深感这是一件很有意义的事情,它既是一部对外经济发展史,又是一项系统的文化工程。这部志书较好地运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点和方法,客观地记述了国泰集团从1973年至2005年32年来发展的历史,反映了公司从计划经济向社会主义市场经济转变的改革发展历程。我相信,《国泰志》的出版,必将对国泰集团的“资治、教化、存史”起重大作用。

鉴往事,策来者。21世纪头20年,是一个必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期。我希望国泰集团的全体干部职工要抓住这个发展的大好时机,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,树立和贯彻科学发展观,认真落实江苏省委“两个率先”战略决策,凭借集团32年积聚起来的雄厚实力,承前启后,继往开来;在更大范围、更广领域和更高层次上参与国际经济技术合作与竞争,创造新的成绩,夺取新的胜利,谱写新的篇章,为实现我省国民经济持续、快速、健康发展作出国泰人应有的贡献!

是为序。

陳煥友

二〇〇六年十二月

序二

国泰集团是改革开放的产物，是张家港抢抓机遇求发展的缩影。它见证了一个负债经营的县级外贸公司发展成为综合性省级外贸集团的创业历程；见证了开拓者们善于决策、敢于创新、勇于争先的魄力和眼光；见证了国泰人抢抓机遇、对事业永不满足的执著追求。国泰集团是张家港精神的最好实践者，也是新时期江苏“三创”精神的最好体现者。国泰集团的发展历程表明，只有解放思想、锐意创新，才能抢抓机遇、率先发展；只有自加压力、勇于进取，才能不断跨越、勇攀高峰。

国泰集团的跨越式发展，离不开各级领导的关心和厚爱，原国务院副总理李岚清、现国务院副总理吴仪、原省委书记陈焕友、原常务副省长高德正、省人大副主任（原省外经贸厅厅长）叶坚、原张家港市委书记秦振华等，都为国泰的发展倾注了大量的心血；国泰集团的跨越式发展，离不开方方面面的鼎力相助，各级党委和政府，以及外经贸委、海关、商检、发政委、经贸委等相关部门，都为国泰发展营造了良好的环境；国泰集团的跨越式发展，离不开张家港这片沃土；国泰人奋勇争先的发展意识、竞争意识和团队意识，以及自强不息、奋力拼搏的精神，铸就了企业发展的辉煌篇章。

作为最初参与国泰集团发展的决策者和参与者，作为原国泰集团的分管领导和地方主要负责人，我经历了国泰集团创业初期风风雨雨、坎坎坷坷的发展岁月，目睹了国泰集团创业创新、由小变大的成长历程，对国泰集团有着不同寻常的情结。由于工作需要，我虽然离开了张家港已经五年多了，但仍时刻关注着国泰集团的发展。国泰集团每迈出一个新的步伐，我都会由衷地高兴；国泰集团每取得一



个新的成绩,我都会深受鼓舞。

修志,不是树碑立传,更不是歌功颂德;修志,是为了传承精神和文明,是为了更好地开拓未来。在科学发展、率先发展的新时期,国泰集团要开阔视野,勇立潮头,致力于打造百年国泰,致力于创出品牌,争创国内一流、国际知名的贸工技结合型外贸企业集团。希望国泰人继续弘扬“三创”精神,自强不息、开拓创新、勇于超越,展现新时期国泰人创新创业的豪情;继续秉承张家港精神,树立敢创大事业、成就大事业的雄心大志,不断开辟发展新天地,创造企业发展新辉煌。

蒋宏坤

二〇〇六年十二月

目 录

概述	(1)
----------	-----

第一编 集团(集团总公司)

第一章 组织机构

第一节 机构沿革	(11)
----------------	------

第二节 集团机构	(15)
----------------	------

第二章 经营

第一节 经营概况	(19)
----------------	------

第二节 经营业务	(21)
----------------	------

第三节 品牌	(26)
--------------	------

第四节 广交会和华交会参展情况	(28)
-----------------------	------

第三章 投资与建设

第一节 集团内投资与建设	(30)
--------------------	------

第二节 对外投资	(32)
----------------	------

第四章 管理

第一节 经营管理	(35)
----------------	------

第二节 人事工资管理	(45)
------------------	------

第三节 质量管理	(51)
----------------	------

第五章 党群工作

- 第一节 党委工作 (53)
- 第二节 纪检工作 (59)
- 第三节 组织工作 (61)
- 第四节 宣传和精神文明建设 (64)
- 第五节 工会、共青团、妇女、人武工作 (66)

第二编 集团子公司

第一章 外贸进出口公司

- 第一节 江苏国泰国际集团国贸股份有限公司 (72)
- 第二节 江苏国泰国际集团纺织品进出口有限公司 (76)
- 第三节 江苏国泰国际集团针棉织品进出口有限公司 (79)
- 第四节 江苏国泰国际集团服装进出口有限公司 (82)
- 第五节 江苏国泰国际集团华泰进出口有限公司 (85)
- 第六节 江苏国泰国际集团国华进出口有限公司 (88)
- 第七节 江苏国泰国际集团华联进出口有限公司 (90)
- 第八节 江苏国泰国际集团东方进出口有限公司 (94)
- 第九节 江苏国泰国际集团抽纱进出口有限公司 (96)
- 第十节 江苏国泰国际集团电子进出口有限公司 (99)
- 第十一节 江苏国泰国际集团华海进出口有限公司 (101)
- 第十二节 江苏国泰国际集团华宁进出口有限公司 (102)

第十三节	江苏国泰国际集团华诚进出口有限公司·····	(104)
第十四节	江苏国泰国际集团上海进出口有限公司·····	(106)
第十五节	江苏国泰国际集团南京有限公司·····	(107)
第十六节	江苏国泰国际集团家用纺织品进出口有 限公司·····	(109)
第十七节	江苏国泰国际集团机械进出口有限公司·····	(111)

第二章 服务型公司

第一节	江苏国泰国际集团华昇实业有限公司·····	(112)
第二节	张家港国贸酒店·····	(112)
第三节	江苏国泰国际集团南园宾馆有限公司·····	(115)
第四节	江苏国泰国际集团新技术有限公司·····	(116)
第五节	江苏国泰国际集团房地产实业有限公司·····	(121)
第六节	江苏国泰国际集团实业管理有限公司·····	(121)
第七节	张家港市国泰物流有限公司·····	(123)
第八节	张家港江南汽车交易市场有限公司·····	(123)
第九节	张家港国泰恒联贸易有限公司·····	(124)
第十节	张家港市国泰东方物业有限公司·····	(124)
第十一节	张家港保税区华通国际贸易有限公司·····	(125)
第十二节	张家港市盛泰服饰销售有限公司·····	(126)
第十三节	江苏国泰东方国际物流有限公司·····	(126)

第十四节 张家港国泰国际旅行社有限公司 (127)

第十五节 江苏国泰东方汽车贸易有限公司 (128)

第十六节 张家港保税区江南国际贸易仓储有限公司 (130)

第三章 海外公司

第一节 香港海坤企业有限公司 (131)

第二节 美国海天国际贸易有限公司 (132)

第三节 日本张家港国际贸易株式会社 (133)

第四章 实业公司

第一节 张家港国泰西服有限公司 (134)

第二节 江苏国泰国际集团波迪曼服饰有限公司 (135)

第三节 苏州国泰塑业有限公司 (135)

第四节 常州国泰东南印染有限公司 (136)

第五节 张家港市国泰华荣化工新材料有限公司 (137)

第六节 张家港国贸服装有限公司 (138)

第七节 张家港保税区国泰毛纺有限公司 (139)

第八节 张家港保税区国贸毛纺有限公司 (140)

第九节 张家港市国泰玩具设计中心有限公司 (140)

第十节 张家港达已时装设计中心有限公司 (141)

第十一节 张家港弘明时装有限公司 (141)

第十二节 张家港宫武服装水洗有限公司 (142)

第十三节	张家港国贸纺织有限公司	(143)
第十四节	张家港富士制衣有限公司	(143)
第十五节	张家港中野服饰有限公司	(144)
第十六节	张家港贝蒂史密斯制衣有限公司	(144)
第十七节	张家港国泰纺织服装打样中心有限公司	(145)
第十八节	张家港扬子时装有限公司	(146)
第十九节	张家港西肋制衣有限公司	(146)
第二十节	张家港国泰杰特服装有限公司	(147)
第二十一节	江苏国泰国际集团科技发展有限公司	(147)
第二十二节	张家港市龙港检品修整有限公司	(148)
第二十三节	张家港保税区协友毛纺工业有限公司	(149)
第二十四节	张家港国泰华丰纺织有限公司	(149)
第二十五节	张家港锦兴制衣有限公司	(150)
第二十六节	张家港国泰华创制衣厂有限公司	(151)
第二十七节	张家港市华茂毛纺有限公司	(151)
第二十八节	张家港国泰华夏制衣厂有限公司	(152)
第二十九节	张家港市国泰华盛家居制品有限公司	(153)
第三十节	张家港华裕制衣有限公司	(153)
第三十一节	张家港市沪联毛纺有限公司	(154)
第三十二节	张家港国泰联创制衣有限公司	(155)

第三十三节 张家港兴泰制衣有限公司 (155)

第三十四节 张家港圣泰服饰有限公司 (156)

第三十五节 张家港国泰金属制品有限公司 (157)

第五章 已合并、撤销的公司

第一节 江苏国泰国际集团国际经济技术合作公司 (158)

第二节 江苏国泰国际集团轻工工艺进出口有限公司 (159)

第三节 江苏国泰国际集团化工进出口有限公司 (160)

第四节 江苏国泰国际集团物资设备进出口有限公司 (161)

第三编 人物·荣誉

第一章 人物

第一节 张家港市(沙洲县)外贸公司和国泰集团历任
任主要领导人简介 (163)

第二节 国泰集团副总经理及部分子公司经理简介 (172)

第二章 荣誉

第一节 先进集体 (187)

第二节 先进个人 (190)

大事记 (195)

附录

一、重要文件辑存

中共江苏省对外经济贸易委员会党组关于在金省外经贸
行业开展向张家港市对外贸易公司学习活动的决定
(1997年8月19日) (220)

关于表彰为全省进出口额超千亿美元作出突出贡献先进
单位的决定 (224)

二、报刊文章选摘

- 黄金兰的“帝翼”梦 卢润良(226)
- 外贸企业的一颗新星
- 记张家港市对外贸易公司 卢润良(229)
- 探讨张家港现象 学习张家港精神 推广张家港经验
- 全国对外经贸企业改革工作座谈会在张家
港举行(述评) 李化育(232)
- 张家港市外贸公司自营出口高速发展的原因和
经验 杨布尔(234)
- 桂冠是怎样摘取的 卢润良(239)
- 江苏外经贸行业的一面旗帜
- 关于张家港市外贸公司的调查报告
..... 江苏省外经贸调查组(242)
- 张家港外贸快速发展靠什么 王 屏 毕爱芳(254)
- 战略发展气如虹
- 江苏国泰国际集团调查札记之一
..... 陆兆俊 杨伟才(263)
- 转换机制创新业
- 江苏国泰国际集团调查札记之二
..... 陆兆俊 杨伟才(267)
- 以人为本求发展
- 江苏国泰国际集团调查札记之三
..... 陆兆俊 杨伟才(270)
- 走向新的高度
- 蒋宏坤与江苏国泰国际集团 卢润良(273)

“数”里乾坤

——来自国泰集团的最新报道 杨伟才 陈敬水(323)

更新管理理念是成功之本

——访江苏国泰国际集团有限公司总经理

黄金兰 王 屏(328)

永创大业 永不满足

——访江苏国泰国际集团有限公司

总经理黄金兰 刘 成 杨伟才(332)

在贸易战中学习成长

——与江苏省进出口商会副会长、国泰国际

集团董事长黄金兰的对话 陈敬水(338)

三、集团员工论文选摘

盯住目标加油干 外贸赶超多贡献 黄会兰(344)

略谈对外贸易再上新台阶的思路 蒋宏坤(348)

抓住机遇 奋勇争先 加快自营出口步伐 王 翔(356)

走向成功 走向卓越

——江苏国泰国际集团针棉进出口有限公

司内部管理经验 吴 静(363)

建立企业内部沟通与互动渠道 黄金兰(370)

企业呼唤出口退税新机制 黄会兰(376)

培育企业文化 引领企业发展

——江苏国泰国际集团企业文化建设的探

索与思考 黄金兰(380)

编后记 (387)

概 述

江苏国泰国际集团是1997年8月成立的省重点大型企业集团,集团总部位于张家港市人民中路。至2005年末,集团下辖外贸公司17家,服务型公司16家,驻外公司3家,参股企业6家,主要生产实体40余家,初步形成一业为主,跨行业、跨地域、多元化经营格局。2001年至2005年,集团自营出口连续五年位居江苏省外贸企业第一,2003年至2005年,集团销售额连续三年突破100亿元,成为张家港市继沙钢之后第二家销售超百亿元企业。2005年,集团总资产超30亿元,出口创汇10.75亿美元,实现进出口额12.42亿美元,在中国500强企业中列219位,在中国服务业百强企业中列74位。

—

江苏国泰国际集团前身是沙洲县对外贸易公司。1973年,中共苏州地委考虑到对外贸易对促进苏州地区农村经济发展的特殊作用,决定恢复地区外贸公司并成立各县外贸公司。同年10月,沙洲县外贸公司成立。当时,县级外贸公司尚未取得自营进出口权,主要职能是为上级外贸公司提供出口产品货源。1975年,由于批林批孔运动干扰,国家外贸体制受到冲击。根据上级通知精神,沙洲县外贸公司撤销,外贸业务由新组建的沙洲县土产公司兼管。“文革”结束后,各行各业拨乱反正,外贸出口形势逐渐好转,原土产公司兼管外贸的体制已不适应外贸事业的发展。1978年,经中共沙洲县委研究并报上级批准,沙洲县对外贸易公司正式恢复,同时成立沙洲县对外贸易局,实行政企合一的管理体制。当时,全县农村已迈出了产业结构调整的步伐,即由单一的经营结构,转向农、副、工全面发展,综合