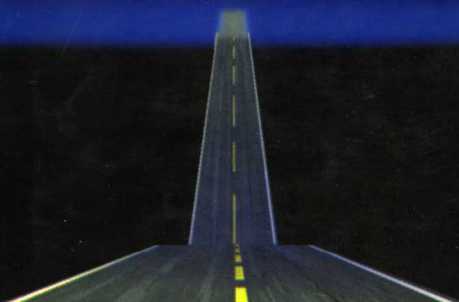


程 斌 著

湖南人民出版社

战略头脑

给你——



程 斌 著

湖南人民出版社

给你一个战略头脑

图书在版编目(CIP)数据

给你一个战略头脑 / 程斌著. —长沙: 湖南人民出版社,
2000.10

ISBN 7-5438-2428-0

I. 给... II. 程... III. 谋略—通俗读物

IV. C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2000)第53466号

责任编辑: 穆陵宁

装帧设计: 贺旭

给你一个战略头脑

程斌 著

*

湖南人民出版社出版、发行

(长沙市银盆南路78号 邮编: 410006)

湖南省新华书店经销 诚成(湖南)彩印有限公司印刷

2000年10月第1版第1次印刷

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 10.75

字数: 264,000 印数: 1 - 5,000

ISBN7-5438-2428-0

C · 120 定价: 16.00元

开头的话

“知识就是力量。”所有的知识力量可以划分为两类，一类是驾驭自然力的自然科学，包括建立在这个基础之上的工程技术知识；另一类是驾驭社会力的社会科学及其相关学科。自然力大家都司空见惯，如打雷闪电、狂风暴雨、火山地震……人类控制住的自然力，就乖乖地为我们服务，如电力、水利等等，人类暂时控制不了的，如果能够认识，至少可以防范它的危害，如天气预报，如果连认识都不够的，只好任凭宰割，火山和地震到现在还经常夺去人们的生命财产。

自然力如此，社会力何尝不是如此？改革开放就是最好的证明，以前宣传上经常说我们解决了地球上最大的国家的人民的吃饭问题，难道中国人民除了“survival”——活着（有煎熬的意思在里面），就不可能有别的活法吗？据说国民党逃到台湾去的时候，台湾的人均国民收入与大陆相差只有1美元，但是到我们开始“奔小康”——800美元的时候，他们已经是6000美元以上，正在开始争取超过1万美元。其实我们如果没有以

前的错误，早就可以奔1万美元去了。改革改掉了什么？开放开放了什么？其实只是一股力，一股社会力，这股社会力的名字就叫做竞争。改革开放之前，我们实行计划经济，实际上是垄断经济。一家企业垄断一种产品的一个市场，日子倒是过得舒坦，时间长了，弊端就出来了。举个例子，我国的民航飞机工业，最近引起一些讨论，实际上整个飞机工业都是如此：起步的时候，是世界上最先进的产品，半个世纪之后，还停留在落后的水平。比较一下苏联的例子就知道了。苏联和我们国家一样实行计划经济，经济和我们改革开放前一样，处在低效率的水平，但是飞机工业为什么会先进呢？很简单，苏联主要军用产品都是竞争的产物，同时有好几种设计方案，好几家设计局，好几家工厂在竞争一笔订货。飞机方面，由著名的米格设计局、苏霍伊设计局竞争战斗机订单，由伊留辛设计局和图波列夫设计局竞争民航机和轰炸机订单……回过头看中国，基本上是由某一家企业“承担”的项目，没有长进，或说进步不快，是很自然的。现在搞市场经济，就是搞竞争经济，一个市场，千百家企业来抢，抢得到，自然哈哈笑，抢不到，日子当然难过。家家企业都想过好日子，怕过坏日子，因此过得就不能那么舒坦。虽然不容易，但是市场上商品越来越丰富，品质越来越好，你就知道竞争在带来艰难的同时也带来了进步，带来了繁荣。我们虽然仍然不能对温饱问题掉以轻心，但是越来越多地谈论起生活质量之类20年前比较“奢侈”的话题。

谋略是人类认识竞争这种社会力的结果，也是利用这种社会力的手段。战略是谋略当中决定全局和长远胜负的部分。凡是有竞争的地方，就有谋略存在，如果竞争不是短期的和个别的事情，那么战略就存在了。举个例子，人为什么要办理婚姻登记之后才能成为合法夫妻？其实不合法一样可以生儿育女，一样可以恩恩爱爱。婚姻登记和结婚仪式等等，只是排除公开竞争，实现垄断的一种法律手段。为什么需要垄断呢？垄断在这里的作用是保护弱者——“没本事”的男人相对于大款、大腕是弱者，“老”女人相对于“小”女人是弱者，如果你没有把握永远成为独一无二的强者，这种垄断是必要的。这和企业注册商标、专利的道理一样。

战略并不仅仅是“赳赳武夫”的事，其实“林妹妹”也有战略问题，只要你和别人发生竞争，就一定面临战略问题。

现在流行起算命、看风水、看相来了，为什么呢？好像一个人不知道电这种自然力的道理，把房子建在山顶，受到电击之后，惊惶失措。想想我怎么这么倒霉？大概是昨天打死一只老鼠的缘故吧？以后他就给“鼠神”立了牌位，每天烧香磕头，祈求平安。下一次仍然受到电击，想想大概“心诚则灵”，搞块木头太便宜了，“鼠神”不满意，要盖大庙，塑金身才能表现诚意……

富兰克林研究认识电的道理之后，在房顶装上简简单单的一根避雷针就可以平安了。法拉第研究电磁感应之后，人们发明了发电机、电动机……电从令人们顶礼

膜拜的恐怖事物变成了人们不可或缺的东西。当发生停电的时候，人们的生活受到很大影响，但是最迷信的人也不会去拜“电神”。

今天人们感到不可捉摸的命运，大部分来自于对竞争的不了解。你看看庙里求签最多的是些什么呢？无非是每天该干和不该干的事情，这大部分和竞争有关。如果人类永远朝拜“鼠神”或者“电神”，那么我们就不会有今天电气化的日子，如果不是把精力放在解放问题所真正需要我们投入的地方，不仅没有帮助，甚至还会有害，至少的一点害处是“瞎耽误工夫”。有一位朋友，做生意失败，欠账还不起，每次去他办公室，看见他的桌子都掉转了一个方向，说是“转运”。你知道财神爷的脸对着哪个方向吗？万一对上了屁股，岂不麻烦？最好在地上画上360度，每天转一度，如果有一天发达了，这就是对准了。你说一个人的精力都往这上面放了，他还有空去读书吗？有空去市场上作市场研究吗？有时间思考如何改进自己的经营之道吗？当然不行。最要紧的是，如果因为相信这些东西而不按科学规律办事，和得病不看病，光练“法轮功”没什么差别。例如人家一看就说，你是个“倒霉相”，为什么？鼻子大“聚财”，你是“塌鼻梁”，活该一辈子受穷。如果广东人信这个邪，今天就不会成为中国最早富裕起来的省份之一了。

把精力从无谓的事情那里拔出来，我们才能有机会知道事情的道理，战略就是竞争的大道理，有了深谋远

虑，我们才能避免近忧。

虽然林妹妹和楚霸王都有战略问题，但是在传统上，林妹妹不是这样看，她去“当窗理云鬓，对镜贴花黄”去了，因此战略头脑先给“楚霸王”们预备。书中的分析，很多案例都是军事方面的和政治方面的，就是这个道理。但是决不是说其他方面不需要有战略的头脑，只要你是活在两个人以上的社会里，竞争就难以避免，只要你不能马上决出胜负，战略的考虑自然需要。光知道放枪，不但不能打胜仗，甚至可能只会打败仗，所谓“知兵非好战”，不知道“不战而屈人之兵，善至善者也”的军人，不可能有正确的军事战略。同样，只知道讲价钱，是不会把生意做大做好的。虽然你不一定是政治家、军人，但是，战略的头脑一样有用，正如老子所说“治大国若烹小鲜”，大事小事，只要是竞争引起的事，长远的事，全局的事，都是战略问题。

目 录

林妹妹和楚霸王的悲剧	(1)
你为什么会和别人发生矛盾?	(20)
任何情况下都要光明正大吗?	(36)
自由、爱情、生命, 你追求什么?	(44)
什么情况下两点之间直线的距离反而比曲线长?	(63)
战略的首要问题	(72)
国家元首和家庭主妇共同的基本功	(88)
你凭什么会赢?	(119)
好事和坏事	(145)
如果我样样不如人-----	(156)
法国兵和马木路克兵	(160)
弹性的意义	(201)
红颜薄命的诸葛亮战略和收下女人服装的司马懿 背后的真正伟大的战略家	(217)
阿基米德的杠杆是什么?	(230)
《注意! 坦克》的故事	(246)
兵不厌诈	(253)

为你解卦	(271)
攻守之势异也	(276)
宦官是怎样夺权的?	(288)
百战百胜的拿破仑为什么坐不稳江山?	(294)
如何守住江山?	(302)
战略家应该具备的个性	(312)
曹阿瞞也有割须弃袍的时候	(319)
战略家的思路	(325)
后记	(332)

林妹妹和楚霸王的悲剧

“力拔山兮气盖世，时不利兮骓不逝。骓不逝兮可奈何，虞兮虞兮奈若何！”这是我国千古传诵的英雄美人的一曲末路悲歌。无独有偶，西方也有类似的悲剧——《安东尼与克里奥帕特拉》。当然，人物都有其民族特点：虞美人是典型的东方古典女性，忠贞不贰，宁死不负夫君；克里奥帕特拉则是西方的一个“以色列权”的淫妇，可以卖身投靠任何一个权势最高的男人。安东尼又是一个“天生情种”，两军酣斗的决战关头，竟然置三军生死于不顾，扭头追赶情人^①。而楚霸王的爱情，则除了《霸王别姬》悲歌一曲之外，历史没有留下更多记载，只能任凭想象。但是，没有任何迹象表明，霸王与虞姬的爱情曾经干扰了他的霸业。

司马迁在记载了霸王别姬的悲剧后，紧接着记载了项羽本人对悲剧原因的认识，又谈了自己的看法。霸王别姬后，带 800 骑突围逃向家乡，不幸在途中被一恶意田父所骗，陷入沼泽，被 5000 汉骑包围。霸王眼看突围无望，就对部下说：“吾起兵至今

^① 克里奥帕特拉是埃及托勒密王朝的末代女王。她利用色相诱惑凯撒，让凯撒的罗马大军压倒和自己争夺王位的弟弟，自己当上了埃及女王。凯撒死后，克里奥帕特拉很快勾引凯撒军队的新统帅安东尼，安东尼留驻埃及不归，和自己妻子的兄弟屋大维反目，两军在希腊的阿克兴海面决战。在战斗的关键时刻，克里奥帕特拉怯阵逃走，安东尼丢下三军，只身追赶，导致全军覆没。

八岁矣，身七十余战，所当者破，所击者服，未尝败北，遂霸有天下。然今卒困于此，此天之亡我，非战之罪也。”意思是说，我自起兵以来已经8年了，亲身经历了70多次战斗，所有胆敢阻挡我的敌人都被我击破，所有被我攻击的敌人无不降服，从来没有打过败仗，这样才称霸天下。然而今天被围困在这里，这是老天爷要灭亡我，不是我不会打仗。

司马迁则不以为然，他认为，项羽灭秦，号称“霸王”，“位虽不终，近古以来未尝有也。及羽背关怀楚，放逐义帝而自立，怨王侯叛己，难矣。自矜功伐，奋其私智而不师古，谓霸王之业，欲以力征经营天下，五年卒亡其国，身死东城，尚不觉寤而不自责，过矣。乃引‘天亡我，非用兵之罪也’，岂不谬哉！”司马迁的意思是楚霸王的地位虽然没有维持到最后，但也是从最近的古代以来从来没有过的丰功伟业。不过项羽自己就背信弃义，背叛楚怀王，撕毁先入关为王的协议，加上放逐义帝取而代之，做了这么多欺上瞒下，不仁不义的事情之后，再想埋怨诸侯王背叛自己，太难了，人家不过是效法你罢了。自以为武功盖世，以为靠自己的聪明才智就可以成功，完全不注意古代遗留下来的经验教训，反而说这是霸王的事业。想靠武力征服来经营天下，五年就被别人灭亡了自己的国家，死在荒郊野外，还不知道觉悟，也不做自我批评，太过分了。说什么“老天爷要灭亡我，不是我不会打仗”，简直是太荒唐了！项羽以为自己之败，失在天意，不在人谋，其实不然，是他的人谋不彰，才导致别姬自刎的悲剧。

后人常误会司马迁本意，以为楚霸王是“有勇无谋”的一介武夫，而各种文学作品更加深了人们的这种印象。其实历史上的楚霸王并非如此，按司马迁的记载，项羽是一个很有智谋的统治者，因此说他“奋其私智而不师古”。按现在的说法就是有智有勇，不拘俗套。他幼年时，不读诗书，不习刀剑，要学“万人

敌”——兵法。后人误会项羽武功盖世，大概是属于“武林高手”一类的角色，实际上根据记载，他主要是用兵了得，并没有在剑术一类的功夫上费多少心思。当他见到秦始皇巡游的盛大场面时，则认为：“彼可取而代之也。”足以证明他有见识，有大志。陈胜起兵反秦后，项羽家乡会稽的官员也想造反，拉他和叔父项梁入伙，他和叔父不愿为会稽守卖命，将其刺杀后自己举义旗。后来项梁统帅的义军被章邯统帅的秦军偷袭，项梁兵败身死，义军顿兵挫锐。秦军包围赵国重镇巨鹿，接替陈胜被推举为全国起义军首领的楚怀王命令宋义统帅大军救援，任命项羽为其帐下的大将。到了巨鹿附近，宋义不敢进军，坐失战机，项羽果断地杀宋义挥军救赵，创造了流传千古的著名战例“破釜沉舟”，全歼秦军主力，迫降其主帅章邯，为灭秦立下了头功。在楚汉相争的战争中，他多次表现了卓越的战场统帅的才能，消灭了许多割据称雄的势力。刘邦的汉军主力也曾多次被歼。可以说，就统帅才能而言，说他是中国古代的“拿破仑”、“汉尼拔”，并不过分。其中公元前 205 年 4 月的反攻彭城一战，项羽率三万精兵迂回奔袭刘邦的 56 万“五诸侯兵”，早晨发动进攻，到中午大破汉军，挤入泗水，杀十余万。楚军又乘胜穷追，把汉军赶到睢水边上，再次击破，又把十余万汉军赶入睢水屠杀，睢水为之不流。后来只是因为风暴骤起，刘邦才得以带数十骑逃走，连家属都舍弃不顾。整个战役击败 5 个国王，消灭 56 万大军，这个战役比拿破仑的最辉煌的杰作 1805 年的奥斯特利茨战役（以 73000 人，250 门大炮对俄奥联军的 86000 人，350 门大炮）和汉尼拔于公元前 216 年的坎尼战役（5 万人对罗马军 7 万人）的规模大几倍，作为以寡击众的战例，兵力对比更为悬殊。反映了项羽并非是谋略方面的等闲之辈。在具体的战役指导上，项羽的胆略和气魄是惊人的。

公元 206 年，项羽大封诸侯于关中的戏这个地方，各诸侯王

受封后随即启程往封地赴任。项羽在分封时顾虑到齐、秦、楚三地的诸侯可能叛乱，采用“分而治之”的办法，秦地关中分割为三块，由当地人民恨之入骨的秦降将章邯、司马欣、董翳据守，使他们因为不得人心而不敢造反，同时让他们封锁分到巴蜀的汉王刘邦；齐地亦分为三块，由胶东王田市、齐王田都、济北王田安分别镇守；楚地分为四块，由他自己、九江王英布、衡山王吴芮、临江王共敖镇守；对原三晋之地也进行了分割处理。不料，因为有些诸侯王不服这个分配方案，内战立即开始。首先发难的是胶东王田市的大臣田荣。本来他是为田市打抱不平，要田市当整个齐地的王，恢复旧齐国，不想田市不买账，老老实实出发去胶东赴任。田荣一怒之下，杀田市，赶走田都、田安，割据齐地与项羽对抗。当时彭越在钜野泽（即后来北宋时期的梁山泊，这个地方大概比较适合落草为寇者选为根据地，因此很多朝代都有山大王盘踞）反秦，可能因为盗贼出身，被楚国旧贵族出身的项羽看不起，没有受封；陈余在南皮只得封了三个县，他们都很不满，和田荣一拍即合。陈余进攻常山王张耳，田荣和彭越联合进攻项羽。

刘邦趁机“明修栈道，暗渡陈仓”，突然袭击三秦，夺取了关中地区。项羽当时正在离开彭城到今天的山东一带进攻田荣的割据势力。张良给项羽写信：“汉王失职，欲得关中，如约即止，不敢东。”意思是汉王没有得到当年约定应该得到的职位，现在要求得到关中为王，实现了当年先入关为王的约定之后，就会停止进攻，不敢东出函谷关与楚霸王争夺天下。按司马迁的说法，项羽好像是上当了，才倾全力攻打田荣。但是随后的战局表明，项羽很可能是将计就计，各个击破，避免两面作战。一方面，坚定不移地全歼田荣的势力，即使首都失陷也在所不惜；另一方面，诱敌深入，使刘邦的大军离开坚固的函谷关阵地，再进一步离开荥阳附近的敖仓基地，深入到彭城一带的水网地带。孙子兵

法说：“故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以卒待之。”所以调动敌人的将军，制造假象出来，敌人一定上当；他抛下的诱饵，敌人一定会来夺取；他以利益引诱敌人上钩，而以军队等待敌人上当。所以说项羽很可能是故意上当，假装被田荣的残兵牵制在城阳一带，把彭城作为一个诱饵暴露给刘邦。刘邦果然中计，倾全力来，一举而下彭城。其实，按照郭沫若先生主编的《中国史稿地图集》和谭其骧先生主编的《中国历史地图集》，当时两军距离彭城（今徐州附近），刘邦比项羽远将近一倍（刘邦军大约在荥阳、敖仓一带，今天郑州西北），而且项羽的大军就在刘邦进攻彭城的半路往北不远的城阳一带（今天的定陶以北），南下到荥阳至彭城的交通线上截击刘邦主力，保卫首都彭城是一般兵家常识。而项羽则不然，他沉住气让刘邦攻占彭城，并且派樊哙到瑕丘一带警戒。项羽继续把主力留在城阳围困田横所部，使刘邦集中注意力于此，而自己亲帅三万精锐绕过警戒的汉军，由胡陵迂回到汉军主力的后方，乘汉军“收其货宝美人，日置酒高会”，戒备松弛之机，大举反攻。后来，成吉思汗在统一蒙古诸部的战争中也曾创造过类似的战例。铁木真统帅大军进攻塔塔儿部落，后方营地只留少数老弱守卫，企图叛变的主儿勤部落见有机可趁，便全军偷袭铁木真的大营，正在洗劫之际，不料铁木真率大军千里奔袭赶到，一下子把主儿勤人全部包围在大营中彻底歼灭。古代的首都和今天的不一样，大不了有些宫殿、“货宝美人”和粮草积蓄，并没有现代的工业基地、交通中心之类的意义，只要战争胜利，损失不会很大。楚霸王在这次进攻中又一反自己以往攻秦的“破釜沉舟”时“背水一战”的旧例，两战均把敌军驱入水中屠杀。这个战役指挥思想，和拿破仑在奥斯特利茨战役的做法非常相似。当时，拿破仑引诱敌军把主攻方向放在自己的右翼，而自己却从中间的普拉欣高地突破，把敌军集中在左翼的主力赶下特尔尼茨湖，用大

炮炸开湖冰，使大批敌军淹死。无独有偶，古代迦太基名将汉尼拔的特拉美西诺湖战役的指导思想，和项羽的也类似，站在高高的山岗上把敌人往水里赶，在湖滨全歼罗马军队三万人，只是规模和战果远不如项羽罢了。当然，楚霸王和拿破仑、汉尼拔一样，败在大战略的失误。按照司马迁记载，基本上是文治方面的失误，因此，项羽说他的失败“非战之罪也”，不是不会打仗，也有一定的道理。

楚霸王追击刘邦到荥阳成皋附近，其先头部队与韩信统帅的新锐的汉军增援部队发生遭遇战受挫，被迫停顿下来。两军相持于汉军在嵩山和黄河之间构筑的坚固防线。荥阳、成皋一带，南面是险峻的嵩山，北面是湍急的黄河，河对岸是太行山脉的上党地区，是秦当年防范六国后人暴动以及进攻中原平原和华北平原的战略基地，建设有坚固的要塞和巨大的兵站，尤其是位于黄河边上的敖仓，是当时全国的主要粮食集散地和储存转运仓库。陈胜、吴广起义的时候，吴广统帅的起义军主力就在这里被秦丞相李斯的儿子李由统帅的秦军主力牵制，无法入关进攻咸阳，结果只能派周文率领先头部队乘虚偷袭，因为孤军深入，被章邯领导的秦军击败。章邯后来反攻陈胜、吴广的张楚国，进入中原战场，很重要的制胜因素是得到荥阳守军的呼应和敖仓粮食的供应，依靠这些因素，击败了吴广统帅的农民起义军的主力部队。这时刘邦仓促率残兵败将逃入荥阳防守，在韩信的支援下稳住阵脚。为了争取时间部署防线，刘邦一面令萧何征发关中老弱参军，一面派随何去动员楚霸王的干将九江王英布叛楚，从南面攻击项羽侧翼；派人叫彭越出锯野泽，从北面攻击项羽的后方。刘邦送随何时叮嘱道：“公能说九江王布，使举兵叛楚，项王必留击之；得留数月，吾取天下必矣。”可见刘邦当时形势之危急。

当时，由于刘邦偷袭彭城惨败，各路诸侯纷纷叛汉附楚，特别关键的是封地在今山西西南临汾、侯马一带的魏王豹，控制山

西其余地方和河北的赵王歇、陈余，都背叛了刘邦。如果项羽及时派出得力的部队支援，控制上党到临汾一带的中条山山地，并且西渡黄河进攻刘邦的关中后方，迂回荥阳防线，则刘邦必无法在荥阳立足，不得不向关中撤退。一旦控制敖仓，项羽兵精粮足，战略主动权就掌握住了。如果再占领函谷关，八百里秦川尽收眼底，可以从北方、东方和南方三面进攻关中平原，迫使刘邦在不利的形势下接受决战，否则，只有退回汉中等死。可是当时项羽只想到派九江王英布进攻武关，沿丹水河谷进入关中，配合自己亲自统帅的由荥阳进攻的主力，构成钳形攻势，夹攻刘邦，忽视了最关键的中条山战场。不料英布因为彭城战役时没有积极协助项羽，只派 4000 人应付，此时生怕项羽怪罪下来。项羽偏偏派使者以此压迫英布出兵，英布担心楚破汉之后项羽以此为由报复自己。由于随何的努力劝说，英布杀楚使，举兵反楚归汉。与此同时，刘邦却派出最能干的韩信率军出击山西、河北战场，从根本上扭转了战略形势。

刘邦利用项羽的失策，派韩信率精锐部队连克魏国、赵国，控制了今天的山西高原和河北平原的大部分地区，巩固了关中东北的形势，并且屯兵于修武，隔黄河威胁楚军侧背。

项羽虽受彭越、英布牵制，但很快分兵击破英布，赶走彭越，复至荥阳前线，猛攻刘邦防线。刘邦以荥阳为核心据点，筑甬道通敖仓。项羽舍荥阳于不顾，全力破坏敖仓甬道，类似后来官渡之战中曹操袭击鸟巢的战役指导，汉军乏食，渐渐支持不住。刘邦求和不成，派陈平使反间计离间项羽君臣，使项羽赶走范增。但是缓不济急，眼看荥阳失守在即。刘邦遂用纪信化装自己诈降，诱开楚军，然后乘乱逃走。楚军在追击中攻克成皋，刘邦逃回关中重新组织力量，出武关，机动于宛、叶一带，威胁楚军侧后。这时，彭越进攻下邳，大破楚项声、薛公军，斩薛公，迫使项羽亲自率主力回救彭城。刘邦乘机反攻，收复成皋。彭越