

解开方圆做人的天机。

参尽圆满做事的秘诀。

处世于方圆之间，做事以圆满终结。

做事很难，难在圆满；做人亦难，难在方圆。

要想圆满做事，必先学会方圆做人。

方

方与圆

左右逢源的处世之道

顺着规则做事
逆着个性做人

李洁/编著

圆

中国三峡出版社

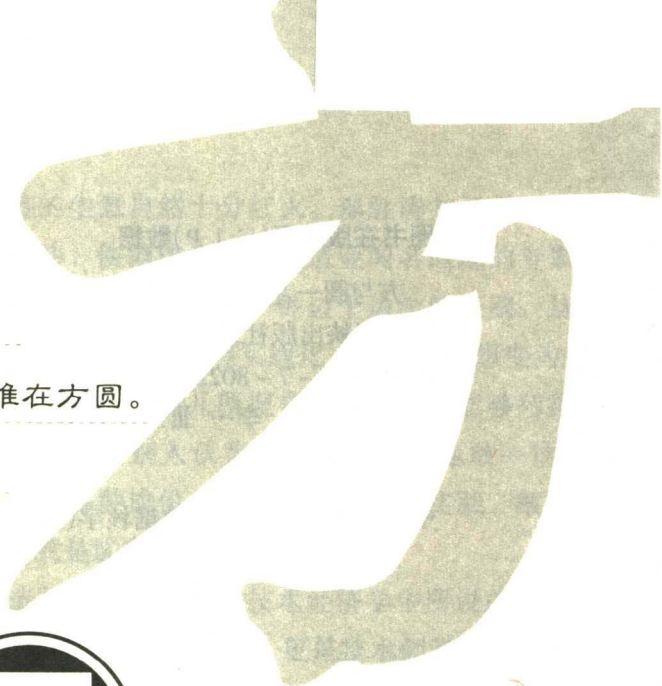
解开方圆做人的天机，

参尽圆满做事的秘诀。

处世于方圆之间，做事以圆满终结。

做事很难，难在圆满；做人亦难，难在方圆。

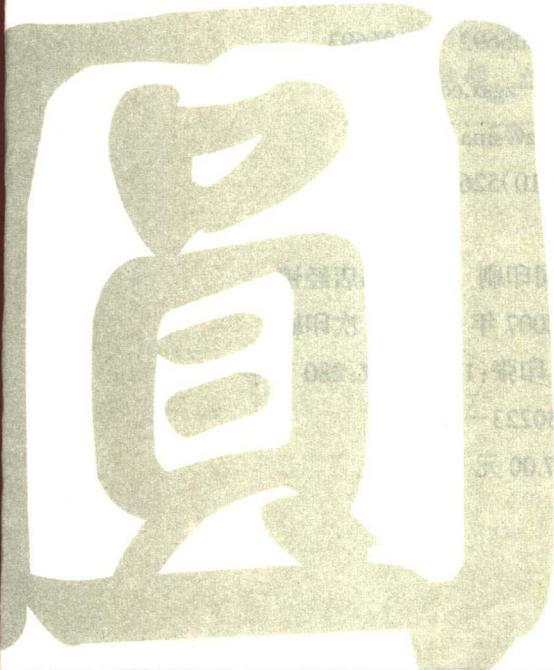
要想圆满做事，必先学会方圆做人。



左右逢源的处世之道

顺着规则做事
逆着个性做人

李洁/编著



中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

方与圆—左右逢源的处世之道 / 李洁编著. —北京:

中国三峡出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-80223-362-1

I. 方… II. 李… III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 096845 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100034)

发行部电话:(010)52606692 52606693

<http://www.e-zgsx.com>

E-mail: sanxiaz@sina.com

编辑部电话:(010)52606689

北京金秋豪印刷有限公司印刷 新华书店经销

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 9 月第 1 次印刷

开本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 17.5 字数: 280 千字

ISBN978-7-80223-362-1

定价: 27.00 元



前言



人生其实就像一场游戏，如果你不遵守游戏规则，那么你就会被淘汰下来，甚至连赢的机会都没有。所以，要生存，我们就得遵守以下的游戏规则：

识时务

能识时务是一种生存技能，也是做事的第一项修炼。它既需要敏锐的洞察力，也需要灵活的判断力，能够通过表面现象看透事物本质。

会说话

能说会道与油嘴滑舌截然不同。能说会道是一种高超的语言技巧，其言语不但内容丰富，并且含有各种引导和暗示，会对听者产生一种极大的影响作用；而油嘴滑舌不过是言之无物的语言堆砌而已。

会变通

顺着规则并不是说凡事都按条条框框做事，规则一定要坚持，而怎样去按规则做事则是掌握在自己手中的。如果一味地坚持规则，只会给人死板的印象；如果能灵活运用这些规则，为自己办最合理、最高效的事情，你才能在竞争激烈的舞台上立足。

诸事细

俗话说：“天下大事必做于细。”世界上想做大事的人很多，但愿意把小事做细的人却很少。上天赋予我们一样的战略家头脑，却也给了你做事的自由。你选择了做大事，多数是一番空想，过后依然一片苍白；你选择了做小事，脚踏实地一步一步走，你就会离目标越来越近。

多朋友

古人讲：“多一个朋友多一条路。”一个人能够成功，多数功劳都属于朋友。如果一个人能够灵活运用朋友关系，我们在称赞他是一个社交高手的同时，也不得不佩服他的八面玲珑。



这些规则看起来有些俗，可人们需要的就是这些俗。俗才能办事，俗才是生活。不过，在做这些俗事之前，我们必须先学会做人。俗语道：“做事先做人”、“事由人做”，别小看一个简简单单的“人”字，其中却蕴含着我们生生世世都难以悟透的学问。

有句话说得好：“要想有所成，首先得战胜自我。”在这里，我们理解“战胜自我”就是战胜人性中的一些弱点，圆着自己的个性去做人。一个人如果依着自己的个性办事，很难有什么大的作为。那么人到底应该怎样圆着个性去做人呢？一起来看看吧！

第一，好汉也吃眼前亏。传统的观念认为“好汉不吃眼前亏”，这其实是一种误解。好汉的眼光关注的是长远的利益，所以，对于眼前的一些灾难祸患，他们都会咬牙忍耐，这就叫“好汉也吃眼前亏”。当然，忍耐不是屈从命运的安排，吃亏也不是逆来顺受。忍耐是为了积蓄力量，吃亏是为了风雨过后的彩虹。

第二，做人不可强出头。人的本性中都有喜欢张扬的因子，因为张扬能满足人的虚荣心。然而，喜欢张扬的人却总比沉默的人能惹麻烦，这也就正应了那句老话“枪打出头鸟”。在这个变幻莫测的俗世中，还是少张扬一些为好，学会静观其变，学会深藏不露。

第三，百炼钢化绕指柔。雷厉风行固然值得人欣赏，游刃有余却更让人敬佩。虽说做大事的人都不拖沓、不啰嗦，可是“以柔克刚”却更能让人心服口服。快节奏的生活练就了我们一贯的强者风范，其实，真正令人叹服的却是能把百炼钢化成绕指柔的“柔性政策”。

第四，迂回是一种生活智慧。孙子兵法称“知迂直之计者”可以常胜。我们都知道两点之间直线最短，这是数学常识。但是在生活中，看似最直接最便捷的直线却未必是最受欢迎的，有时可能还会适得其反。所以，做人需要有这种曲线的迂回术。

第五，你不需要重新发明轮子。在风云变幻的今天，你唯一赔不起的就是时间。如何在短短的人生中去实现自己无限的梦想，这就要靠“借”了。借天时，借地利，借人和……只要能借的，我们就不需要再重新去发明轮子了。当然，借并不是纯粹的拿来主义，更不是完全的复制与模仿。借要有借的方法和策略，这样，我们才不会浪费很多时间，不会再走无用的弯路。



目录

第一章 识时务者为俊杰

能识时务是一种生存技能，也是做事的第一项修炼。它既需要敏锐的洞察力，也需要灵活的判断力，能够通过表面现象看透事物本质。

重为轻根，静为躁君	3
——以静制动乃上策	
观风撒网，见机行事	6
——要学会看形势走向	
秋菊春桃，物各有时	7
——把握好做事的最佳火候	
潮涨必有潮落时	9
——等气消了再说理	
闻其声，辨其人，识其心	11
——察言观色，从细节入手	
君子藏器于身，待时而动	13
——在关键时刻发挥作用	

第二章 能说会道得人心

能说会道与油嘴滑舌截然不同。能说会道是一种高超的语言技巧，其言语不但内容丰富，并且含有各种引导和暗示，会对听者产生一种极大的影响作用；而油嘴滑舌不过是言之无物的语言堆砌而已。

以理服人	19
——不必强争，万事理为先	



美言可以示尊	22
——嘴巴要甜一点	
多闻阙疑，多见阙殆	26
——多听多看，谨言慎行	
不迁怒，不二过	28
——言语伤人是无可挽回的罪	
信言不美，美言不信	32
——忠言未必要逆耳	
君子欲讷于言而敏于行	36
——说话要谨慎，行动要敏捷	
视其所以，观其所由，察其所安	39
——学会看人说话	
御人以口给，屡憎于人	43
——伶牙俐齿却未必能服人	

第三章 灵活变通巧办事

顺着规则并不是说凡事都按条条框框做事，规则一定要坚持，而怎样去按规则做事则是掌握在自己手中的。如果一味地坚持规则，只会给人死板的印象；如果能灵活运用这些规则，为自己办最合理、最高效的事情，你才能在竞争激烈的舞台上立足。

借力行事，顺势成事	49
——做事的潜规则	
看得开，望得远	52
——凡事不钻牛角尖	
以情“动”人	55
——学会运用你的情商解决问题	
居敬而行简	59
——做事要利落，决定要果断	
良禽择木而栖	62
——瞅准发挥自己才能的地方	



知己知彼，百战不殆	65
——全面了解你的对手	
遇强则迁，遇弱则攻	69
——留得青山在，不怕没柴烧	

第四章 天下大事做于细

俗话说：“天下大事必做于细。”世界上想做大事的人很多，但愿意把小事做细的人却很少。上天赋予我们一样的战略家头脑，却给了你做事的自由。你选择了做大事，多数是一番空想，过后依然一片苍白；你选择了做小事，脚踏实地一步一步走，你就会离目标越来越近。

广大而尽精微	75
——细节是创新之本	
天下难事必做于易	77
——做好每一件最平常的小事	
眼观六路，耳听八方	80
——不要忽视别人无意的谈话	
治大国，若烹小鲜	83
——天下大事必做于细	
泰山不拒细壤，故能成其高	86
——细节决定成败	
差之毫厘，谬以千里	89
——认真做好每一件事	

第五章 八面玲珑路路通

古人讲：“多一个朋友多一条路。”一个人能够成功，多数功劳都在于朋友的多少与否，人际关系的畅通与否。如果一个人能够灵活运用朋友关系，我们在称赞他是一个社交高手的同时，也不得不佩服他的八面玲珑。

以诚相见，心诚则灵	95
——老实人做事未必会吃亏	

与人方便，与己方便	98
——为别人着想就是给自己铺路	
三人行，必有我师	101
——谦逊会让你更受欢迎	
亲君子，远小人	104
——做事还得有点“心计”	
多交宜浅，深交务精	108
——交友要重“质”	
君子必慎其所处	111
——近朱者赤，近墨者黑	
攻城为下，攻心为上	114
——管人的本质是管“心”	

第六章 好汉也吃眼前亏

传统的观念认为，“好汉不吃眼前亏。”这其实是一种误解。好汉的眼光关注的是长远的利益，所以，对于眼前的一些灾难祸患，他们都会咬牙忍耐，这就叫“好汉也吃眼前亏。”当然，忍耐不是屈从命运的安排，吃亏也不是逆来顺受。忍耐是为了积蓄力量，吃亏是为了风雨过后的彩虹。

忍为天下先	121
——做人应该学会忍耐	
祸兮，福之所倚	124
——吃亏未必是件坏事	
得饶人处且饶人	127
——以德抱怨会让你的对手心服	
换个角度看风景	131
——站在别人的立场想一想	
一时的满足，一世的后悔	134
——人不能逞一时之快	
善者不辩，辩者不善	137
——好汉不逞口舌之快	



第七章 做人不可强出头

人的本性中都有喜欢张扬的因子，因为张扬能满足人的虚荣心。然而，喜欢张扬的人却总比沉默的人爱惹麻烦。这也就正应了那句老话，“枪打出头鸟”。在这个变幻莫测的俗世中，还是不张扬一些好，学会静观其变，学会深藏不露。

静观其变	143
——万物静观皆自得	
知者不博，博者不知	146
——做一匹深藏不露的黑马	
洼则盈，敝则新	149
——甘当绿叶衬红花	
知者不言，言者不知	152
——自卖自夸乃愚蠢之举	
大成若缺，其用不弊	155
——大智若愚方能左右逢源	
祸福就在方寸间	159
——把握好张扬的度	
利而不露品自高	162
——聪明人知道自己的用武之地	
才不可露尽，事不要点破	165
——做人要量力而行	
善为士者，不武	169
——该低头时低头是智者	





第八章 百炼钢化绕指柔

雷厉风行固然值得人欣赏，游刃有余却更让人敬佩。虽说做大事的人都不拖沓不啰嗦，可是“以柔克刚”却更能让人心服口服。快节奏的生活练就了我们一贯的强者风范，其实，真正令人叹服的却是能把百炼钢化绕指柔的“柔性政策”。

进退自如	175
——会“上架”也会“下架”	
无为而治，以柔克刚	178
——顺其自然为好	
以四两力，拨千斤重	181
——让大象也能跳舞	
天下之至柔，驰骋天下之至坚	185
——人心都是肉长的	
避其锋芒，以柔克刚	188
——灵活运用你的“绕指柔”	
大丈夫能屈能伸	192
——做人要有韧性	
惟谦卑者生存	195
——风格“软”，目标不“软”	

第九章 迂回是一种智慧

孙子兵法称“知迂直之计者”可以常胜。我们都知道两点之间直线最短，这是数学常识。但是在生活中，看似最直接最便捷的直线却未必是最受欢迎的，有时可能还会适得其反。所以，做人需要有这种曲线的迂回战术。

置死地而后生	201
——迂回，给你缓冲的机会	
巧妙周旋于方寸间	205
——和陌生人周旋的智慧	

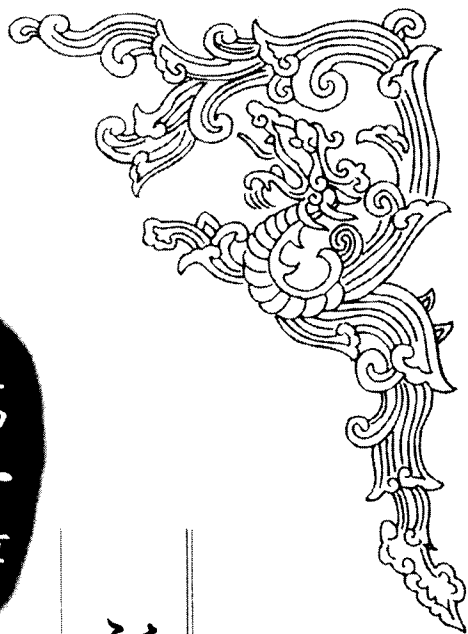


宠辱不惊	208
——不慌不忙，从容面对尴尬	
巧诈不如拙诚	211
——迂而不滑真君子	
吃一堑，长一智	214
——在迂回流转间学会成长	
逢人说话留七分	217
——给别人留有说话的余地	

第十章 你不需要重新发明轮子

在风云变幻的今天，你唯一赔不起的就是时间。如何在短短的人生中去实现自己无限的梦想，这就要靠“借”了。借天时，借地利，借人和……只要能借的，我们就不需要再重新去发明轮子了。当然，借并不是纯粹的拿来主义，更不是完全的复制与模仿。借要有借的方法和策略，这样，我们才不会浪费很多时间，不会再走无用的弯路。

借他人智慧，成自己方圆	223
——学会借用他人的智慧	
后来者居上	226
——做先驱中的“后来者”	
登高才能望远	229
——站在巨人的肩膀上	
依葫芦画瓢	231
——借用不等于邯郸学步	
顺藤摸瓜	235
——富翁成功的秘诀	
敢为天下“后”	238
——你不用摸着石头过河	
天才者，明智之模仿也	241
——天才的人都是“模仿秀”	



第一章

识时务者为俊杰

能识时务是一种生存技能，也是做事的第一项修炼。它既需要敏锐的洞察力，也需要灵活的判断力，能够通过表面现象看透事物本质。





重为轻根，静为躁君

——以静制动乃上策

几千年的中国文化都向人们宣扬着“戒躁”思想。中医理论也认为，情绪的激烈波动会直接影响人的健康。阴柔修身术中的“以静制动”法则就是要人们戒掉这个“躁”字，有喜则不狂，有怒则不恼，有忧则不伤，有恐则不慌，有哀则不悲，使人的情绪基本上控制在一种稳定、中和的状态，这样才能使身体各器官工作处于平稳的状况下。

“重为轻根”和“静为躁君”，这是人们非常熟悉的两个概念。它告诉了人们一种处世哲学和生活态度，就是要求我们在任何环境中都能以静制动，乐天知命，切忌心浮气躁、急于求成。

很久以前，美国加州传来发现金矿的消息。许多人认为这是一个千载难逢的发财机会，于是纷纷奔赴加州。海亚·兰德斯也加入到这支庞大的淘金队伍中，他同大家一样，历尽千辛万苦赶到加州。淘金梦是美丽的，做这种梦的人很多，有越来越多的人蜂拥而至，一时间加州遍地都是淘金者，金子自然越来越难淘，而且生活也越来越艰苦。由于当地气候干燥，水源奇缺，许多不幸的淘金者不但没有圆致富梦，反而丧身此处。海亚·兰德斯经过一段时间的努力，和大多数人一样，不但没有发现黄金，反而被饥渴折磨得半死。

一天，海亚·兰德斯望着水袋中一点点舍不得喝的水，听着周围人对缺水的抱怨，他突然从狂热的淘金梦幻中冷静下来，适时给自己发躁的头脑泼了一盆冷水，他突发奇想：淘金的希望太渺茫了，还不如卖水呢。于是，海亚·兰德斯毅然放弃对金矿的努力，将手中挖金矿的工具变成挖水渠的工具，从远方将河水引入水池，用细沙过滤，成为清凉可口的饮用水。然后将水装进桶里，挑到山谷一

桶一桶地卖给找金矿的人。

当时有人嘲笑海亚·兰德斯，说他胸无大志：“千辛万苦地到加州来，不挖金子发大财，却干起这种蝇头小利的小买卖，这种生意哪儿不能干，何必跑到这里来？”海亚·兰德斯毫不在意，不为所动，继续卖他的水。结果在一段时间后，大多数淘金者都空手而归，而海亚·兰德斯却在很短的时间内靠卖水赚到几万美元，成了一个令人刮目相看的小富翁。

这个故事告诉我们，一个人无论通过何种途径（正当途径）赚钱，就怕不能面对现实，往往一开始便在心中膨胀出一个很大的贪欲，岂不知这会使人变得浮躁，而不会脚踏实地静下心来去赚钱。

在商业领域，做生意和做人一样，不要急功近利，不要去做一锤子买卖，要老老实实在地赚钱，这样干财源才能长盛不衰。

赵毅是西安龙腾投资（集团）有限公司的董事长，一个成功商人的吃苦耐劳精神和脚踏实地的作风在他身上得到了最佳的演绎。

赵毅创业不久，由龙腾集团投资开发的四星级酒店公寓——龙腾酒店公寓面向市场发售，这个位于西安的房地产项目从品质和地段来说，均可卖到每平方米 6000 元，但是赵毅坚持只卖 5000 元，他的这一举动招致了来自小股东的责怪。赵董对此表示，因为每平方米只售 5000 元，所以五六天就可销售一空，资金早些回笼便可投入下一个项目。更重要的是，在保证足够利润的基础上，又可向广大消费者和市场传达这样一个信息——龙腾开发的房子质量好而价不贵，为集团未来房产经营做了免费广告。

“赚钱不要赚到尽”，这是赵毅的口头禅，此话反映出他作为商人难能可贵的平和心态，而他本人也意识到，这也正是他在西安几年打拼下来一直稳步前进的主要原因。他始终认为，做生意和做人一样，要着眼长远利益，而不要盯着眼前的一点得失。

赵毅曾说过，赚钱不要希望一夜暴富，一步一步累积起来的财富最让人放心。这样的指导思想使他多年来一直坚持以静制动，并且以自身积累发展为主，他对自己的经营风格的评价是“谨慎，谨





慎，再谨慎”。他曾自豪地说，在龙腾集团投资房产之前，没有一分钱银行贷款。至今，企业的负债率仍保持在30%以内。

曾经有一个酒店要出售给赵毅，评估价是16000万元，而酒店老板卖给他只要7000万元。按照评估价，赵毅可以向银行贷款1亿元，等于不用自有资金就可以拥有这家酒店，但是他没有要这家酒店，因为他做了一些调查，觉得酒店以后的租金收益率可能抵不过银行的利息。

有许多人认为他这套实业为本的思路太过落后，而赵毅则说：“他们说我傻，我是挺傻的，但是我深知‘重为轻根，静为躁君’的做事规则。我做生意不但要对我的家人负责，而且更要对公司所有的员工负责。”

赵毅在经商中的经营手法平实，注重实际的效果，不搞噱头，在无意之中遵循了“讷于言、敏于事、慎于行”这样的为人处世标准。他从不会浮夸，一是一，二是二，自己的企业是什么规模就是什么规模，不会有追求进入全国200强之类的盲目追求。

现代社会，不管做人做事都要有一个平衡的心态，但实际上，有很多人却不能把握现实，急功近利，恨不得一夜暴富，结果只落得个竹篮子打水——一场空。

智慧箴言

“自己是自己最大的敌人。”一个人想要获得成功，就必须脚踏实地，一步一个脚印往前跨出步伐，绝不可超越现状，急于求成。