

主编 王修智 王 敏

山东当代文化丛书



艰苦创业编

# 钢铁企业的钢铁精神

——  
莱钢篇

李淑华 毛占浩 管永清 王可昊  
苏加庆 张成德 李光霞 编著



山东出版集团  
山东人民出版社



國際企業的發展與國際化

蕭英傑 著

國立中央大學  
國際企業發展與國際化  
蕭英傑 著  
ISBN 957-03-1111-1





主编 王修智 王敏  
山东当代文化丛书

艰苦创业编

# 钢铁企业的钢铁精神

——莱钢篇

李淑华 毛占浩 管永清 王可昊  
苏加庆 张成德 李光霞 编著



山东出版集团  
[www.sdpress.com.cn](http://www.sdpress.com.cn)  
山东人民出版社  
[www.sd-book.com.cn](http://www.sd-book.com.cn)

## 图书在版编目(CIP)数据

钢铁企业的钢铁精神. 莱钢篇 / 李淑华等编著.  
— 济南: 山东人民出版社, 2006.12  
(山东当代文化丛书/王修智,王敏主编)  
ISBN 7-209-04030-7

I. 钢... II. 李... III. 钢铁厂—工厂史—莱芜市 IV. F426.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 147326 号

责任编辑:刘海涛 张智慧  
装帧设计:武 斌

## 钢铁企业的钢铁精神——莱钢篇

李淑华等 编著

---

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

山东新华印刷厂印装

规 格 32 开(148mm×210mm)

印 张 7.5

字 数 110 千字 插页 2

版 次 2006 年 12 月第 1 版

印 次 2006 年 12 月第 1 次

印 数 1-3000

ISBN 7-209-04030-7

定 价 1700.00 元(共 93 册)

---

如有质量问题,请与印刷厂调换。(0531)82079112

主 编 王修智 王 敏

常务副主编 李凤梧

副 主 编 高玉清 钟永诚 王红勇

## 序 言

今年是中国共产党成立 85 周年。作为向党的生日的一份献礼，《山东当代文化丛书》出版了。

这套丛书，集中反映了从 1949 年新中国成立到 2005 年建国 56 周年期间，山东人民在中国共产党的英明领导下，在建设中国特色社会主义道路上，改天换地的辉煌业绩。这主要从三个层面展开：

第一个层面，发展社会主义生产力，即艰苦创业编。建国之初，山东是一个经济萧条、民生凋敝的烂摊子；现在则是跻身全国前列的经济大省、文化大省。无论农业、工业、第三产业，还是基础设施、城乡面貌、人民生活，都发生了深刻而巨大的变化。

第二个层面，完善社会主义生产关系，即改革开放编。从高度集中统一的计划经济到充满生机活力的市场经济，从封闭半封闭状态到打开省门、走向世界，这种经济体制的重大变革，实质是社会主义生产

关系的自我调整和完善，其中饱含着千百万人积极而稳妥的实验探索。而每一步改革的成功，无不极大地调动各个层次、各个方面的积极性创造性，释放出发展生产力的巨大能量。

第三个层面，建设社会主义精神文明，即精神文明编。经济基础决定上层建筑，上层建筑反作用于经济基础。生产力的发展，生产关系的完善，迫切要求上层建筑包括意识形态与之相适应。建国56年来特别是改革开放以来全省上下兴起的解放思想运动、文明单位创建、双拥共建活动、文明山东建设、平安山东建设、和谐山东建设等，都结出了丰硕的果实。这都为经济建设提供了强有力的思想先导、精神保障和智力支持，促进了人的素质的全面提高和社会的全面进步。

全书三编，各有一编综述，每一编综述都有一个形象化的题目。《艰苦创业编》概论的题目是《泰山从这里崛起》。这既比喻山东作为经济大省、文化大省的崛起，确实创造了一个奇迹，又比喻山东人自强不息、坚韧不拔、顶天立地的气概。《改革开放编》概论的题目是《黄河从这里入海》。“黄河之水天上来，奔流到海不复回。”黄河，比喻山东人宽广的胸怀、执着的性格。山东推进改革，扩大开放，走向世界，走向未来，犹如黄河入海，势不可挡。《精神文

明编》概论的题目是《孔子从这里诞生》。孔子，是文明的象征。孔子思想、齐鲁文化影响中国乃至世界2500多年。我们的社会主义精神文明建设，是一项承前启后、继往开来的事业，既师承古人，又与时俱进。泰山、黄河、孔子是山东、山东人优秀品质的象征。他（它）们所蕴含的建设成就、时代精神，更使山东人感到自豪和骄傲。

《山东当代文化丛书》，共93册，1000余万字。这样宏大的文化建设工程，是领导、牵头单位、专家学者、编辑人员紧密结合、共同努力的结果。山东省精神文明建设委员会办公室的同志和参与编写的各位专家学者通力合作，付出了艰苦、细致、创造性的劳动。许多内容，如抗美援朝中的山东人、援藏援疆的山东人等，是没有现成材料可用的。参编人员克服重重困难，从采访、查阅资料入手，集腋成裘，糅合成篇，填补了这些方面的空白。

建设社会主义先进文化，需要继承上下五千年形成的传统优秀文化，弘扬共产党领导的人民大众的革命文化，发展与市场经济相适应的包括学习借鉴外国优秀文化成果在内的当代文化。根据这个思路，我们自2004年以来先后编辑出版了三套大型丛书，即《齐鲁历史文化丛书》、《山东革命文化丛书》、《山东当代文化丛书》。这三套丛书，高举邓小平理论和



“三个代表”重要思想伟大旗帜，贯彻科学发展观的要求，经过集思广益、精益求精，基本具备了三个共同的特点：一是权威性，所有人物、事件、材料、历史评价等都力求做到准确无误；二是逻辑性，在内容编排上力求思路清晰，符合事物的内在联系和发展规律；三是可读性，著述力求深入浅出，文从字顺，语言规范，图文并茂，适宜多种文化层次的人阅读。有了这三套丛书，可以减少人们在浩如烟海的书刊资料中搜寻查阅的辛苦，可以为人们编教材、搞创作提供基础性材料，可以有助于科学文化知识的普及。

由于我们水平能力有限，肯定会有许多不足之处，望读者提出宝贵意见。

**编者**

2006年7月

# 目 录

- 一 生长钢铁的土地/ (001)
  - (一) “七〇一”——一个神秘的代号/ (002)
  - (二) “六二〇”——山东人民的骄傲/ (018)
  - (三) 凤凰涅槃/ (035)
- 二 坐上改革开放的第一班车/ (053)
  - (一) 全省推广莱钢“三项制度改革”经验/ (054)
  - (二) 600102——莱钢股份/ (072)
  - (三) 利用外资二次创业/ (092)
- 三 学习 超越 领先/ (116)
  - (一) 新战略打造新莱钢/ (117)
  - (二) 再展宏图创大业/ (143)
  - (三) 深化改革开新路/ (164)
  - (四) 中国学习型企业创建的一朵奇葩/ (175)
  - (五) 打造“和谐莱钢” / (203)
- 尾声/ (225)

## 一 生长钢铁的土地

炉火照天地  
红星乱紫烟  
赧郎明月夜  
歌声动寒川

这是大诗人李白描述古代钢铁冶炼的一首诗。

莱芜，是一个有着悠久冶炼历史的地方。有记载：莱芜富铁，古多采冶，汉至元明，历置铁官，岁秋相率奔走祠下，享以牲牢，礼成而后兴役，凿石起炉，伐木为炭，熔矿成金。

但这种采矿冶炼的盛况到了明朝中期以后，逐渐萧条。其原因，从清代莱芜知县叶方恒的论述中可见一斑。他在一份“报告”中这样写道：

产钢铁去处，必集矿夫，率皆他邦游手好闲亡赖之徒。乌合麇至，奸人走死，履险贪暴，如鹫探渊，冒刃咸所不辞，穷山荒谷，皆为潜踪之地。尚或伏莽

发机，越境争斗，小者挺搏互伤，大或揭竿倡乱。方今海内一统，正宜重防务本，以致升平。万一轻开争逐，反伤农业。所禛国计民瘼，非浅鲜矣。

文字精美，议论精到，而且忧思之深，令人徘徊。但正是这种不能看重钢铁冶炼与国家发展大计关系的浓厚小农意识，这种求稳怕乱、不思进取的陈旧思想，导致了中国在当时西洋工业加速发展的时期，止步不前，错过了大好的战略发展期，从而导致了19世纪中叶后一段长时间的腐朽没落。

而当历史的车轮转到20世纪，伟大的中国共产党带领中国人民推翻三座大山，掀起社会主义建设高潮时，1970年，莱芜——这个有着丰富的铁矿资源和悠久冶炼历史的地方，再次燃起了熊熊的炉火，再次为中国的崛起与兴盛奉献出炽热的钢水。

## （一）“七〇一”——一个神秘的代号

“七〇一”、“七〇一二”、“七〇一三”、“七〇一七”……这些代号，在20世纪六七十年代常常充满着神秘的色彩。它们往往与军工、与保密、与国家大计相关。在外人眼里，它是一个令人神思遐想、充满诱惑的地方。

## 杨得志选址

1969年11月，一个阳光灿烂的日子，初冬的太阳暖暖地照在莱芜东部山区的大地上。天空湛蓝湛蓝的，欢快的鸟儿扑棱棱地飞着。突然，一阵阵轰隆隆的声音从远方渐渐传来，越来越清晰。渐渐，天空中出现了一个亮点。不一会儿，亮点越来越大，轰隆隆的声音愈来愈响。一架直升机，一架草绿色的军用直升机开来了。

直升机上坐的是新中国赫赫有名的战将——济南军区司令员、山东省革委会主任杨得志。他此行的任务是，在鲁中泰沂山区，确切地说是在莱芜选择一个地方，建设山东省最大的钢铁生产基地。

军区司令员选址建钢厂，这在现在是一件不可思议的事情。但在那个特定的历史年代有着特殊的背景、特别的因素。

1969年，国际形势动荡不安，风云突变。珍宝岛事件，使战争、核战乃至世界大战的危机凸显。毛泽东审时度势提出“三线建设要抓紧，备战备荒为人民”的口号，要求全国军民“提高警惕，保卫祖国”。举国大动员。

山东被列为独立作战区。中央要求山东“必须做好独立作战的准备，必须有自己的钢铁基地，要有枪

钢、炮钢、弹钢。”

确实，现代化战争就是钢铁大战，没有钢铁仅凭血肉之躯是打不赢的。

在哪里建钢厂？济南军区、山东省的领导将目光聚焦在莱芜。

莱芜地区的原料、动力资源比较丰富，发展钢铁工业的条件十分优越。探明铁矿石贮量达 1.7 亿吨，是国内少有的富铁矿区；石灰石、煤炭、电力资源也很丰富，具有建设钢铁基地的优越条件。况且莱芜已有莱芜铁矿、沂蒙生建钢铁厂和新城铁工厂三个钢铁企业，有着良好的钢铁冶金基础。1969 年 11 月初，冶金工业部副部长叶志强与山东省革委生产指挥部负责人杨介人带领技术人员，对莱芜地区的建厂条件进行了实地考察，认为该地区具备建设一个钢铁联合企业的条件。11 月初，山东省革命委员会以书面报告的形式向国务院和周恩来总理报告了有关建设莱钢工程的具体意见。

当时对冶金厂区的厂址提出了三个方案：一是位于莱芜城东郊到莱芜火车站一带；二是在莱芜城南 25 公里处的徐家庄火车站附近；三是在徐家庄火车站向东延伸到铁铜沟一带。

杨得志乘直升飞机到现场考察，就是为了从三个选址方案中确定一个。

飞机在莱芜东部盘旋。东经 117°48′，北纬 36°04′。这里是八百里沂蒙和四百里泰山的结合部，山峦掩映，中间有一带坳地，既可以将冶金厂区分散建于此，又便于战时隐蔽，符合国家的政治路线和建厂方针；同时，沂蒙生建钢铁厂和新城铁工厂错落在群山的山坳里，可以在此基础上进行扩建。

就是这里了。杨得志一锤定音，选定了第三种方案。

## 第二个莱芜战役

1947年1月，蒋介石调集53个旅31万人组织“鲁南会战”。南线国民党军以整编第19军军长欧震指挥8个整编师20个旅，组成主要突击集团，自台儿庄、郯城、城头一线北犯临沂。北线国民党军以第二“绥靖”区副司令长官李仙洲指挥3个军9个师，组成辅助突击集团，由明水、周村南犯莱芜、新泰，进行南北夹攻。2月4日，自胶济路向南进犯的北线之敌李仙洲集团先头部队到达莱芜。华东野战军决定迅速北上歼灭李仙洲集团。2月19日，华东野战军各部逼近莱芜地区。22日，将敌包围。23日，华东野战军主力自东、西两面发起猛烈攻击，至下午5时，将敌人全歼。是役，人民解放军生俘李仙洲中將和其他18名将级军官，2名少将被击毙，歼灭敌1

个绥靖指挥所、2个军部、7个师，共56000余人。粉碎了国民党军南北夹击，逼迫华东野战军在不利条件下与其决战的计划。这一战役俘敌数量之多、歼敌速度之快，都创造了解放战争开始以来的最高纪录，在敌人内部引起了巨大震撼，国民党军遭此惨败后，在华东战场整整一个月都未敢出战。这就是解放战争史中著名的莱芜战役。

莱芜战役是一次大会战，华东野战军集中24个师的兵力全歼了李仙洲集团。

23年后，山东省革委、济南军区又在这个战场上组织了第二次莱芜战役，广泛动员了全省的物资条件和技术力量，调集了勘测、施工、运输、民工等队伍共59个单位，计3万多人以突击会战的方式进行莱钢工程建设。

1969年11月，杨得志主持召开了省革委党的核心领导小组会议，决定成立以莱钢工程会战为主要任务的山东省重点建设工程会战指挥部，及其下属的莱芜钢铁工程指挥部，杨得志亲自兼任会战指挥部指挥。由于当时的备战背景，莱钢又是三线工程项目，从保密的角度出发，对外使用“山东省七〇一指挥部”代号名称。

为了加强对“七〇一”工程会战的领导，1970年初，山东省革委、济南军区抽掉大批干部参加“七



“七〇一”工程。

在动员会上领导是这样说的：“同志们，毛主席教导我们：三线建设要抓紧，备战备荒为人民。‘七〇一’是毛主席老人家最关心的地方，组织决定派你们去！”

所有被抽调的干部，都为能接受这一任务而感到光荣和自豪。

在莱芜、泰安、淄博等周边地区，一场支援“七〇一”工程的群众热潮也在兴起。到“七〇一”去，到毛主席最牵挂的地方去！一个个以县为单位建制的民工团，从四面八方涌向莱钢。

代号，常常给人以神秘的色彩。当时参加工程建设的职工，回家探亲、出门在外，总喜欢穿上那蓝色军式棉袄，胸脯挺得高高的，生怕人家看不见胸前的“山东七〇一”符号。别人问自己工作单位时回答也是神神秘秘，透着自豪。

1970年1月，参加“七〇一”大会战的人员浩浩荡荡地开赴工程现场。他们中有来自冶金部和基本建设总局的领导，有来自省军区、济南军区的领导，有来自省直机关的干部500余名，其中有21名厅级干部，有来自冶金部第十七、第二十冶金建设公司的同志，有济南、泰安建筑工程公司，济南军区后勤部工程大队，省第一军工（青岛）设备安装公司，济南