

湖南省湘南学院科研资助项目

奥运谋略与展望

主编 韩凤月 曾晓彬 张天建



1.21
5

中南大学出版社

湖南省湘南学院科研资助项目

奥运谋略与展望

主 编 韩凤月 曾晓彬 张天建
副主编 许惠玲 侯广斌 车建平

中南大学出版社

奥运谋略与展望

主 编 韩凤月 曾晓彬 张天建

副主编 许惠玲 侯广斌 车建平

☐责任编辑 陈应征

☐出版发行 中南大学出版社

社址:长沙市麓山南路 邮编:410083

发行科电话:0731-8876770 传真:0731-8710482

电子邮件:csucbs @ public. cs. hn. cn

☐经 销 湖南省新华书店

☐印 装 长沙市天心区井岗印刷厂

☐开 本 850×1168 1/32 ☐印张 5.75 ☐字数 140千字

☐版 次 2004年5月第1版 ☐2004年5月第1次印刷

☐书 号 ISBN 7-81061-839-3/G·194

☐定 价 12.00元

图书出现印装问题,请与经销商调换

前言

奥运会将力量、艺术、技能与和平糅合在一起，以前所未有的魅力为现代社会各国人民所追求。全世界的优秀运动员都渴望在这个拥有最多观众的大舞台上展示自己的才华，华夏儿女也盼望 2008 年奥运会迎来八方来客，届时，我们将献上一盘带有中华民族特色的奥运蛋糕与世人共享。

成功申办奥运会是炎黄子孙多年的梦想，2001 年 7 月 13 日北京获得 2008 年奥运会的举办权，终于圆了中国人的“奥运梦”，在中华大地上掀起了经久不衰的奥运热潮。近几年虽然媒体增大了对奥运会的报道力度，但是民众对奥运知识的了解仍不够全面。现在国内各大书店的书架上，关于奥运的书籍大多是对北京奥运会的美好展望。但是，很少有人知道当年尤伯罗斯如何精打细算，勤俭节约才扭转乾坤；大家都知道商业化运作能为奥林匹克运动带来滚滚财源，但很少谈论它同时带来的种种弊端；奥运会是块诱人的大蛋糕，但其漂亮的包装仍掩饰不了某些糟粕。本书对这些问题给予了客观的分析，提醒人们应站在科学、客观的立场上看待当今奥林匹克运动，应以谨慎、务实的态度对待 2008 年北京奥运会的各项工作和面临的挑战。但愿对 2008 年奥运会的组织管理者有一定的启示。本书对奥林匹克运动商业化运作模式的客观分析及当今奥林匹克运动存在问题的深入探讨都具有一定的新意和独到见解，对今后奥运会的举办城市有一定的借鉴价值。



内容提要

本书共分两大部分。第一部分主要从历史的角度介绍了现代奥运会运作模式的演变过程；分析了现代人如何运用奥运谋略和分享奥运成果；探讨了现代奥林匹克运动面临的挑战。第二部分重点展示了北京奥运会将为中国带来的商机；介绍了北京奥运会市场运作的相关规则；阐述了对北京奥运商机的理性思考。

目 录

上篇 历史回顾

一、奥运策略的艰辛与尴尬	(1)
(一) 首届雅典奥运会——国际奥委会白手起家	(1)
(二) 慕尼黑奥运会——血的教训	(5)
(三) 蒙特利尔奥运会——导致经济衰退的陷阱	(8)
(四) 莫斯科奥运会——遭遇大规模的抵制	(9)
二、奥运成果开始散发诱人的芳香	(11)
(一) 第 23 届奥运会——奥运历史的转折点	(11)
(二) 汉城奥运会——名利双收的最佳典范	(34)
三、世人争抢与分享奥运成果	(40)
(一) 早期的申奥活动	(40)
(二) 第 25 届奥运会——再次掀起争办奥运的高潮	(41)
(三) 亚特兰大奥运会——让人扫兴的奥运百年庆典	(42)
(四) 悉尼奥运会——色、香、味俱全的世纪蛋糕	(45)
四、萨马兰奇与奥林匹克运动商业化的改革	(49)
(一) 奥运会的商业化模式改革	(50)
(二) 奥林匹克运动的营销活动	(52)

五、现代奥林匹克运动存在的问题	(61)
(一) 浪漫的理想与严酷的现实相冲突的问题	(62)
(二) 奥林匹克运动与环境保护的问题	(65)
(三) 奥运会运作模式与规模的问题	(66)
(四) 公平竞争原则遭到破坏的问题	(74)
(五) 奥运会安全问题	(79)
六、科技奥运的辉煌	(79)
(一) 奥运会是相关科学技术的平台	(79)
(二) 奥林匹克史折射科学技术发展史	(82)

下篇 2008 北京奥运策略

七、畅想奥运，古都北京尽展新颜	(94)
(一) 北京绘制新蓝图	(94)
(二) 资金投入滚滚来	(96)
(三) 10 亿美金：国际奥委会将送北京一座金山	(97)
(四) GDP 增长要提速	(98)
八、笑看奥运，风光无限，商机诱人	(100)
(一) 中国企业的机遇	(100)
(二) 全球商人抢摊奥运蛋糕	(147)
九、冷观奥运，把握规则，胜券在握	(152)
(一) “中国印”引爆掘金效应	(152)
(二) 北京奥运市场开发计划浮出水面	(154)
十、逆耳忠言，冷静看待奥运商机	(165)
(一) “浪费”问题的防范与对策	(165)
(二) 北京奥运商机的理性思考	(171)
参考文献	(175)

上篇 历史回顾

一、奥运策略的艰辛与尴尬

(一) 首届雅典奥运会——国际奥委会白手起家

众所周知，现代奥运会起源于古希腊的古奥运会，其发源地是奥林匹亚。关于古奥运会的由来有许多神话传说，但是从客观的角度分析，古希腊之所以在当时产生古奥林匹克运动这种竞技运动方式，主要与它的祭祀方式、战争需要及竞技运动传统有密切关系。古奥运会期间，交战各方都能放下武器，在同一竞技场地上和平相处、公平竞技，为缓解民族矛盾、促进民族团结起到积极的调和作用。

现代奥运会的创始人顾拜旦正是崇尚古奥运会的这种特殊功能，才产生了兴办现代奥运会的念头。在顾拜旦等人的不懈努力下，1894年6月16日在法国巴黎召开了“国际体育运动代表大会”，6月23日对外宣布成立国际奥林匹克委员会，决定在1896年4月6~15日在希腊的首都雅典举办第1届奥运会。

国际奥委会将第1届奥运会召开的地点选在雅典，有其深刻的寓意。雅典城市的命名有一个古老的传说。

古希腊人信奉多神宗教，传说在奥林匹斯山上居住着许多神，宙斯是诸神之王，雅典娜是宙斯与墨提斯的女儿。宙斯威力最大，墨提斯最有智慧，雅典娜就成为威力与智慧的化身，被人们称为智慧女神。

在希腊阿提卡半岛南端有一块土地，雅典娜和海神波赛尔都想成为它的保护神。在争执不下的情况下，宙斯决定让他们以现代竞争上岗的方式各自陈述自己的理由，让当地居民自己选择。波赛尔把战叉向上一抛，顿时海浪翻滚，借此表示他独裁的强权政策。雅典娜把长矛向上一抛，地上顷刻长出了大片的橄榄树，借此保证给当地的人民带来安定、和平、丰衣足食。人们选择了和平，雅典娜成为该地区的庇护神，此地区因此改名为雅典。

顾拜旦兴办奥运会的初衷就是要继承和发扬古奥运会的传统思想，将“和平、友谊、进步”作为奥林匹克运动的宗旨。将雅典作为第1届奥运会的举办地，恰好表达了先驱者们这一美好的愿望。

当第1届国际奥委会主席维凯拉斯将举办奥运会的消息带回希腊，广大民众表示出极大的热情，而首相特里库皮斯则反应冷淡，考虑到希腊当时的财政窘况，政府根本无法拨款资助奥运会。为了不让奥运会拖垮国家的经济，首相以国家财政困难为由，拒绝举办首届奥运会。正在筹备婚礼的顾拜旦听到这个消息心急如焚，丢下未婚妻，急急奔往希腊。当时交通并不便利，他从巴黎坐火车到达马赛，又改坐轮船到达雅典。一路奔波、极度疲惫的他看到雅典破旧不堪的古运动场遗址时，顿觉心灰意冷，要想在这片废墟上重建一个大型的竞技场，需要大笔资金。希腊正值经济萧条、债务缠身之际，完全由希腊政府负担，确实勉为其难。虽然顾拜旦体谅希腊政府的苦衷，但他也没打算放弃。为了给国际奥委会留条退路，顾拜旦一方通过反对党向希腊政府施压，希望其改变反对的立场，另一方面积极劝说匈牙利承办第1届奥运会。当时，德国坚决反对法国人兴起的奥运会，为了不得罪德国，匈牙利政府百般推托，表示无法承办。此时顾拜旦只好将全部赌注押在希腊一方，几经努力最终赢得国王和王储的坚决支持。但希腊首相为了表示自己反对的立场，给国王出了一道难题：要

么他辞职，要么王储退位。万般无奈，国王只好同意首相辞职。这位颇得国王赏识的政治家，由于在奥运会问题上的强硬态度，最后只得流亡他乡，成为惟一一位因反对奥运会而辞职的首相。

开局虽然颇不顺利，但通过顾拜旦的努力，雅典奥运会的筹备工作终于拉开了帷幕，全希腊掀起了久违的奥运热潮。为了解决资金问题，希腊政府宣布免去组委会的各种税收，发行一套纪念古代奥运会的邮票，筹集到 40 万德拉克马，并在全希腊掀起募捐活动，得到 332 756 德拉克马的捐助。然而，这些资金相对奥运会所需的数额而言还有较大的距离。正当组委会一筹莫展之际，希腊富商阿维罗夫（George Averoff）慷慨解囊，贷款、赞助组委会共 90 万德拉克马。组委会用这些钱修建了奥林匹克竞技场、射击场、自行车赛场、水上项目看台等主要体育设施。为了感谢阿维罗夫对奥林匹克运动的支持，组委会在雅典大理石体育场前为他塑了一个雕像，让人们永远记住这位被称为民族英雄的希腊老人。



阿维罗夫塑像

与当今各国积极参与奥运会、国际奥委会限制各国运动员参赛的情况相比，第1届奥运会可谓举步维艰。大多数国家对奥运会不了解，持不屑一顾的态度；德国与法国因政治上的矛盾坚决反对，德国体操协会宣布抵制雅典奥运会；英国对此届奥运会将法语作为大会语言极为不满，最后只派了少数的运动员参赛；顾拜旦的祖国——法国政府也宣布不给运动员任何资助；更有一些国家发表了讽刺性的文章，认为这是一出无聊的闹剧。



第1届奥运会宣传画

万事开头难，虽然第1届奥运会在筹备过程中遇到重重阻碍，但还是在雅典人民的欢呼声中迈开了它步履蹒跚的第一步。当时只有13个国家311名运动员参加了比赛，不设女子、集体项目，这明显带有古奥运会的烙印，比赛规则也很不完善，组织

工作毫无经验。

虽然第1届奥运会暴露出许多漏洞和缺陷，但它作为一个里程碑，标志着现代奥运会的诞生，也为今后奥林匹克运动的发展拉开了序幕，奠定了基础，积累了宝贵的经验。



第1届奥运会开幕式场景

（二）慕尼黑奥运会——血的教训

在奥运史上，“黑九月事件”、“流血事件”几乎成了慕尼黑奥运会的代名词，这对第20届奥运会组委会的成员们来说似乎不太公平。为了让这届奥运会体现“欢快、充满人情味”的主旋律，扭转第二次世界大战以来人们对德国的不良印象，政府和组织者们投入大量的人力、物力、财力。为了建造最先进的体育设施可谓不计成本，最初预算6.5亿美元，后追加到20亿美元；为了突出此届奥运会的特色，给世人留下深刻的印象，组织者精心设计，力求新颖、完美，他们首创了奥运史上第一个吉祥物——取名为瓦尔迪的小狗，成为各国运动员争先抢购的纪念品；组织了许多文化艺术活动；开幕式上改变了许多惯例，让人耳目一新。然而，一场意想不到的流血事件让组织者们美好的愿望化

为泡影，在他们心中留下了永远的遗憾，他们所做的努力和付出的心血几乎被人们忽视，得到的更多是责备和抱怨。

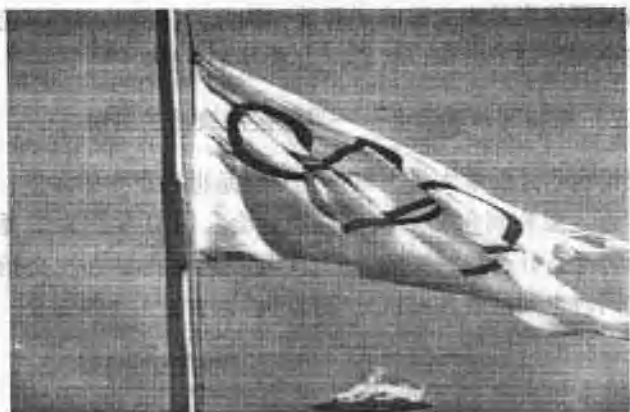


第20届奥运会开幕式

1972年9月5日，慕尼黑运动会进行到第11天，凌晨4时，6名巴勒斯坦恐怖组织“黑九月”的成员潜入奥运村，劫持了9名以色列运动员，将运动员作为人质，要挟警方释放以色列关押的234名巴勒斯坦人及德国关押的两名德国恐怖分子。经过数小时的谈判，未能说服恐怖分子释放人质。最后，德国警方决定假装答应恐怖分子离境的要求，企图在机场将其歼灭、解救人质。然而，惨剧还是发生了，在机场的枪战中，恐怖分子和人质全部丧生。

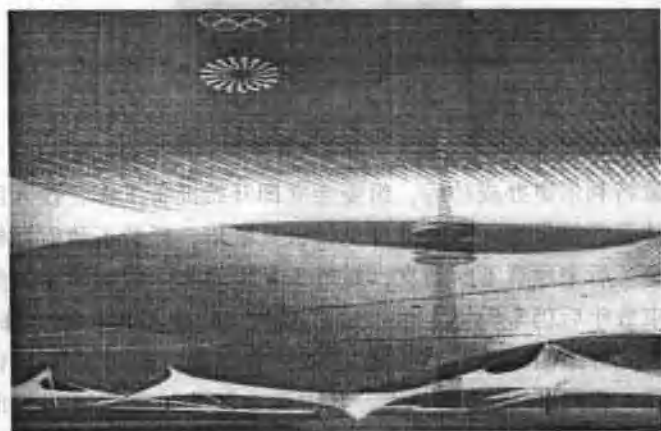
慕尼黑组委会10天来努力营造的欢乐、祥和的气氛烟消云散，剩下几天的比赛，运动员是在恐怖和悲戚中度过的。

事件发生后，曾经负责安全工作的人员认为，之所以发生流血事件，主要是决策者警惕性不够，忽视了某些安全问题和细节。首先，没有把好第一道关口，未采取有效措施阻止恐怖分子



国际奥委会下半旗

入境，未支付足够的安全费用，安全设施不足。其次，对运动员居住的奥运村警备松懈，致使恐怖分子轻易进入奥运村。另外，发生突发事件后，警方显得束手无策，不能迅速采取有效的措施予以解决。



第20届奥运会宣传画

慕尼黑惨案给世人敲响了警钟，从此，任何一届奥运会组织者对安全问题都不敢掉以轻心，力求万无一失。

（三）蒙特利尔奥运会——导致经济衰退的陷阱

蒙特利尔是加拿大最大城市之一，是世界重要的海港，人口近 300 万。蒙特利尔曾多次申办奥运会，1970 年国际奥委会在阿姆斯特丹召开会议，决定将第 21 届奥运会的举办权交给蒙特利尔，同时也期待着该城市兑现自己的诺言：“自筹资金，将这届奥运会办成最俭朴、最完美的奥运会。”



第 21 届奥运会吉祥物

蒙特利尔申办成功后，组委会立即开始准备工作，投入巨资修建体育场馆设施，有些体育场馆极其豪华，耗费了政府巨额财政资金。后来预算不断超支，耗资 3.5 亿的主体育场顶棚，奥运会结束数年后仍未完工。由于经济萧条、管理不善、通货膨胀、工人罢工等原因，导致本届奥运会严重亏损。最初预算为 1.25 亿美元，实际开支 24 亿美元，其中 1.6 亿美元由蒙特利尔市民以交纳奥运特别税来负担，为此市民们要用 20 年的时间偿还这笔债务。当初号称“俭朴”的奥运会由于追求不切实际的豪华，

成为让市民负债、国家经济减速的“陷阱”。

其实，蒙特利尔的教训至今仍有很大的警示作用。第23届奥运会以来，历届奥运会都因为能够盈利而沾沾自喜，人们渐渐忘掉了蒙特利尔的教训，似乎奥运会是唾手可得的金矿。孰不知，在挖掘的过程中，任何疏忽都会让开采者掉进各种看不见的陷阱中。



第21届奥运会宣传画

（四）莫斯科奥运会——遭遇大规模的抵制

1974年10月，国际奥委会第75次全会经过投票选出第22届奥运会的召开地点——前苏联的莫斯科。

当时苏联还是社会主义国家，以计划经济为主，奥运会实行的是举国体制，各种投资、组织管理等都在政府的控制之下。为了显示苏联大国的实力，政府投入50多亿美元修建体育设施、改善城市环境，以满足奥运会的需要。

在政府为奥运会大兴土木、干得热火朝天的同时，苏联军队竟公然入侵阿富汗。一时间世界舆论反对之声四起，纷纷谴责苏

联的入侵行为，要求苏联撤兵。苏联侵占阿富汗，美国在波斯湾的利益受到损害，因此，美国的反应最大。慑于苏联强大的军事实力，美国也不敢贸然采取军事行动，转而将莫斯科奥运会作为筹码威胁苏联：“如果不撤军，美国则不派运动员参加奥运会”。



第22届奥运会宣传画

奥运会是高举和平、友谊旗帜的体育比赛，苏联的行为是对奥运会崇高理想的践踏，是对奥运圣火的玷污，必然遭到爱好和平的人民的反对，许多国家纷纷响应，加入抵制的队伍。

中国当时刚刚恢复在国际奥委会的合法席位，运动员对奥运会期盼已久，非常渴望参加奥运赛场的竞争，但是为了维护世界和平和国家利益，中国奥委会还是决定不参加这届奥运会。全世界未能参加比赛的运动员成了这次政治抵制的最大牺牲品。

国际奥委会承认的140多个成员国和地区，有五分之二的国家和地区公开抵制或婉然拒邀，最后只有81个国家和地区出席。