

智苑文丛 第2辑 冯云 夏风 主编

乔家简史

——
乔家六代人的命运



郝汝椿/著

光緒

怡靜

人民文学出版社

乔家简史

——
乔家六代人的命运



郝汝椿 / 著



大众文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

乔家简史 / 郝汝椿 著. —北京:大众文艺出版社,
2006. 11

(智苑文丛第2辑 / 冯云,夏风主编)

ISBN 7-80171-903-4

I. 乔... II. 郝... III. 商业史—祁县 IV. F729

中国版本图书CIP数据核字(2006)第127910号

乔家简史

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区交道口菊花胡同7号 邮编:100009)

北岳印务有限责任公司印刷 新华书店经销

开本:850×1168毫米 1/32 印张:4

字数:92千字

2006年11月第1版 2006年11月第1次印刷

印数:1—1000册

ISBN 7-80171-903-4

定价:98.00元(全四册)

版权所有,翻版必究

大众文艺出版社发行部 电话:84040746

前 言

电视剧《乔家大院》在央视一套的热播,使全国观众对晋商巨族乔家产生了浓厚的兴趣和空前的关注:历史上的乔致庸究竟是怎样的一个人?乔家从乾隆初发迹到民国年间衰落的跨越二百年的前后六代人又是怎样的一种情况呢?

勿用讳言,由于《乔家大院》属于电视剧这种艺术形式,剧中的乔致庸只是艺术家们想像中的“乔致庸”,与历史上的乔致庸有很大的差异;而由于《乔家大院》囿于乔致庸这个主人翁,剧中所披露的乔家也就只能是二百年商业巨族乔家的冰山一角而已!因笔者关注、研究乔家十余年,手中也掌握有一些乔家的资料,所以觉得有必要、也有义务将自己所掌握的资料和所研究的成果奉献给社会,把历史上的乔致庸以及乔家六代人的命运和风貌介绍给读者,以期使大家能对乔致庸和乔家的六代人有一个较全面较真实的了解。

乔致庸无疑是一个兼有高尚道德和雄才大略的近乎完美的古代巨商，乔家无疑是一个兼有高雅儒风和雄厚财富的近乎完美的古代豪门，笔者十余年间不遗余力地研究乔家，并积极地将乔致庸和乔家的六代人介绍给广大读者，绝不仅仅是发思古之幽情，更重要的是抒忧今之赤诚：愿广大读者能修炼成像乔致庸一样的完美人格，能缔造出像乔家一样的完美家族！愿我们的当代商界能涌现出一大批像乔致庸这样的完美巨商，涌现出一大批像乔家这样的完美豪门！——如果真如此，我们的社会必将更加富有，更加和谐，也更加美好！



目 录
乔家
简 史

前 言 / 1

第一章 乔贵发在包头发迹

一、乔氏先祖 / 3

二、孤儿乔贵发 / 3

三、喜宴上受辱 / 4

四、单身走口外 / 5

五、做豆腐起家 / 7

六、与秦某结义 / 9

七、“买树梢”大起大落 / 11

八、创设广盛公字号 / 13

第二章 “全”字辈三兄弟继往开来

- 一、乔氏三堂 / 16
- 二、全力以赴应对挤兑风潮 / 17
- 三、广盛公改组复盛公 / 20
- 四、开设两大茶庄和复盛全钱庄 / 21

第三章 乔致庸缔造“在中堂”的鼎盛局面

- 一、“致”字辈五兄弟 / 24
- 二、乔致庸自幼读书 / 27
- 三、在商业上大显身手 / 29
- 四、知人善任,不拘一格用人才 / 32
- 五、结交官府,寻求保护伞 / 35
- 六、婚姻为媒,结成商业联盟 / 37
- 七、怜贫惜弱,营造和谐环境 / 39
- 八、几经周折,建起乔家大院 / 43
- 九、乔“在中堂”的家规和家教 / 47
- 十、长门“德兴堂”和二门“宁守堂”财势减弱 / 51
- 十一、关心弱势族人 / 54
- 十二、子孙繁盛,丧事排场 / 56



第四章 在父亲影子下的“景”字辈六兄弟

- 一、四个“景”字辈人作为不大 / 61
- 二、务财主闹胡麻油霸盘 / 62
- 三、赢了买卖输了人 / 65
- 四、乔景俨宅心仁厚 / 68

第五章 “映”字辈如晚霞映天

- 一、乔映霞开一代新风 / 71
- 二、禁毒出了人命案 / 74
- 三、公益兴了,家政废了 / 76
- 四、乔映奎身备六行 / 77
- 五、免除相与的巨额债务 / 78
- 六、在中堂分家析产 / 79
- 七、其他“映”字辈弟兄 / 82

第六章 “人”字辈最后谢幕

- 一、勇士辉煌化金星 / 85
- 二、东家仁厚成佳话 / 87

附录一 清代晋商兴衰简述 / 90

一、晋商在中国商界的地位 / 90

二、清代晋中商人得天独厚的三次大好机遇 / 91

三、晋中商人得天独厚的几个条件 / 102

四、晋商衰落的几个原因 / 107

五、晋商给我们的启示 / 109

六、晋商沉淀下了晋商文化 / 111

附录二 乔家世系表 / 114

附录三 主要参考书目 / 116

后 记 / 119



乔家大院明楼

第一章

乔贵发在包头发迹

一、乔氏先祖

乔家是祁县乔家堡村的原住居民，至少在明洪武年间的“洪洞大槐树移民”时期就来到了祁县乔家堡安家落户。

乔家有记载可查的先祖有：乔贵发的高祖父乔守纪，高祖母杜氏；曾祖父乔利明，曾祖母曹氏；祖父乔兴，祖母范氏；父乔壮威，母王氏。

二、孤儿乔贵发

乔家在乔家堡的乔氏大家族中曾是衰落的一支，至乔贵发的父亲乔壮威时，不仅家道中落，而且人丁不旺，中年才得了乔贵发这么一个儿子。但乔贵发命运多舛，7岁丧父，10岁丧母，从此成了孤儿。因他家这一支人丁不旺，旁边连

个亲叔伯也没有，十来岁的乔贵发只得去东观的外家生活，从此开始了他苦难的童年。

因他家境贫寒，父母没能留下多少财物，在外祖母家生活纯粹成了人家的负担。幼小的乔贵发只得领受丧父丧母后寄人篱下的苦难了：不能读书，难得玩耍，而是跟上外祖父和舅舅推磨做豆腐，拉车卖豆腐，以及喂猪扫院等杂活，小小年纪就得自食其力！不过，事物相反相成，这样的处境，倒磨练出了乔贵发坚韧的性格，也练出了一副好身板儿，同时还学会了做豆腐的基本技术和做买卖的简单常识。

四五年后，他有了点自立能力，便离开外家，回到了乔家堡自立门户，开始了孤独而自在的生活。

三、喜宴上受辱

乔贵发回到乔家堡后，自种自食，自由自在，几年时间，出脱成一个精干后生。他家地不多，地里的活计不够他做，身上的力气根本用不完。于是，他就给人打些短工，春天给人家扳辕犁浇地，夏天帮人家割麦子打场，或粮食或布匹，或银子或铜钱，总能得些报酬，光景也算有吃有穿有花，活的挺自在。

可生存容易，发展就难了。同年仿岁的后生们在他们父母的操持下，一个个娶妻成家了，而他却无父无母，甚至没

个亲叔叔伯伯给他操持这婚姻大事。平常不觉甚，这时候他这个没依没靠的孤儿光棍，和人家有大人有依靠的后生们就大不相同了，自然会相形见绌，自叹弗如！

小村庄里每逢红白喜事，有互相帮忙的习惯，其中的主力军是十七八岁的后生。一次，乔贵发的本家侄儿结婚，他帮忙来得晚了，正好被总管看见，劈口就骂，还把他羞辱了一番。而且，午宴时本来该给他也安排一个体面的席位，但总管却把他放在最后一桌的席口上！乔贵发明明知道这是在小看他，羞辱他，欺侮他，但他念及“叔叔”的义务，只得又咽下这口气。这件事对乔贵发刺激很大，于是，发愤图强，他有了改变现状、寻求新生活的想法。

四、单身走口外

祁县大地上自古没有矿产资源可依，祁县人赖以生存的条件主要是土地。而且，平川土地少，人口多，又多是旱作农业，产量有限；山区丘陵地带的土地更是贫瘠低产，因而祁县人在历史上并不富裕。但祁县却有一个得天独厚的交通资源——祁县境内有一条北京通往川陕的大官道，还有一条经过子洪口穿越太行山的南北古驿道，祁县是东西南北交通的一个重要枢纽。于是，一些头脑灵活的祁县人就靠着这条官道所带来的便利交通和信息灵通，跑起了运输，做起了买

卖。事实证明，这是祁县人摆脱贫穷的惟一出路，因此乡邻们竞相仿效，跑买卖做生意在祁县蔚然成风。

康熙年间，随着汉蒙贸易禁令的解除，祁县人的运输和买卖向北延伸到了口外的归化城（今呼和浩特市），乃至蒙古草原各部落；向南延伸到了汉口，以及长江沿线各大商贸集镇。因汉蒙贸易的巨额利润，其中有不少祁县人成了巨商大贾。祁县南社村人段泰就是从拉骆驼起家，在康熙年间发展为归化城一家大旅蒙商号“元盛德”^①的财东；祁县城内人张杰和祁城人史大学则是靠做小买卖起家，在康熙年间和太谷人王相卿创设了大商号“大盛魁”^②，并发展成为归化城最大的旅蒙商号。这些人和事一传十，十传百，更激起了许多祁县人去口外闯荡的欲望和信心。

006 对这些人 and 事，乔贵发早有耳闻，只是没有设身处地去考虑思量。此时，他在村里看不到什么希望时，便想起了这些人，这些事，和这条路。论人，他也是条汉子，别人能干的事，他为什么不能？论境况，自己在村里根本没什么活路，何必在村里半死不活地苟且？于是，他便横下一条心：要去口外闯荡，要去口外发财！

当时祁县贾令镇位于官道要冲，是南来北往的商队驼队的必经之处。因这些商队驼队中常有祁县人，乔贵发便攀上点儿老乡关系，再有点儿机灵和勤快劲儿，便随这些商队驼队去了口外。

俗话说，树移死，人挪活。乔贵发这一步走对了：出门在外，完全靠自个儿的能耐生存，在口外谋生闯荡的人潮中人人都是平等的。这一来，脑子顶瓜瓜、身子硬板板的乔贵发又显出了自己的优越性。另外，这时已是乾隆初年，经几十年的时间，祁县人在口外已经形成了相当大的势力，一说是祁县老乡，很容易寻个饭碗。乔贵发选择了吃大苦、耐大劳、挣大钱的活儿——拉骆驼。

五、做豆腐起家

乔贵发拉了几年骆驼，眼界宽了，见识广了，便觉得拉骆驼不是长久之计。于是，乔贵发便下决心要走另外一条道路。经过一番盘算后，他带上积蓄，奔萨拉齐谋发展来了。

萨拉齐位于土默特川上，土地肥沃，又有黄河水之利。在雍正皇帝号召囤疆垦荒以来，优越的自然条件和优越的税赋政策吸引了大批山西北部的农民来这里开荒种地。经过十几年的时间，这里已开出了大片的农田，也聚集了大量的农民。这里又是归化城通往西部蒙古草原的交通要道，所以也有不少专门为旅蒙商队服务的小店铺。因草原农田化和汉人急剧增加，清朝政府因人因地制宜，于乾隆四年设立萨拉齐直隶厅（属山西巡抚管辖），专门管理汉民事务，这等于为汉民撑起了一把保护伞，大大方便了汉民。此时，萨拉齐地

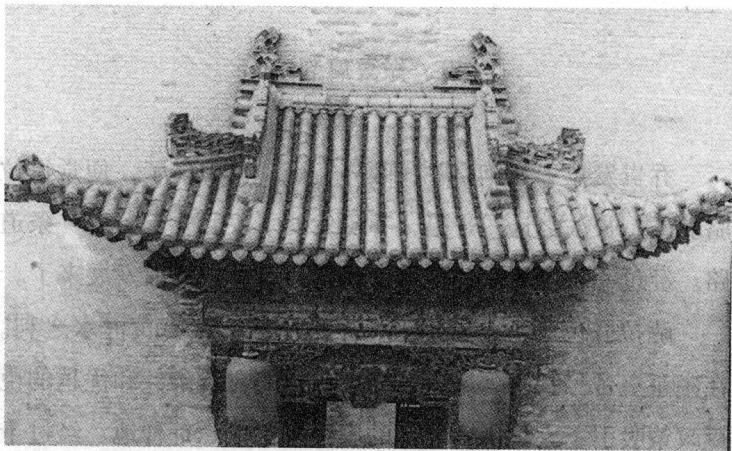


方虽小，却潜力颇大，机会颇多，于是乔贵发选择了这里。

初来乍到，乔贵发摸不准地脉，不敢轻举妄动。于是他就去了一家店铺当伙计，一为混口饭吃，二为混上些熟人朋友，更大的意图则是耷摸财路，寻找发财的时机。

经过一番耷摸，他选准了做豆腐生豆芽的买卖。

原来这地方气候寒冷，冬季时间长，一到冬天蔬菜奇缺，整日就是山药蛋和胡萝卜。而这里盛产豆类，却没有一



008

乔家大院门楼

家生豆芽做豆腐的！大概来这里的人不是老实巴脚的农民，就是只会跑腿用脑瓜儿的买卖人，耍手艺的人很少，会做豆腐生豆芽的手艺人就干脆没有。也是乔贵发命里该在这上头成事：他小时候学会了这手艺，今日来这里又没人会这手艺，这里又豆价便宜蔬菜奇