



韩国 在青岛的投资研究

韩方希 梁熙山〔韩〕 刘苹 安锺石〔韩〕 编



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

韩国在青岛的投资研究

韩方希 梁熙山〔韩〕 刘苹 安鍾石〔韩〕 编

人民邮电出版社

北 京

图书在版编目 (CIP) 数据

韩国在青岛的投资研究 / 韩方希等编. —北京: 人民邮电出版社, 2007.9

ISBN 978-7-115-16560-2

I. 韩… II. 韩… III. ①外国投资—研究—青岛市②对外投资—研究—韩国
IV. F832.6 F833.126.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 107903 号

韩国在青岛的投资研究

- ◆ 编 韩方希 梁熙山 (韩) 刘 苹 安锺石 (韩)
责任编辑 赵慧君
- ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市崇文区夕照寺街 14 号
邮编 100061 电子函件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
三河市海波印务有限公司印刷
新华书店总店北京发行所经销
- ◆ 开本: 800×1000 1/16
印张: 18
字数: 278 千字 2007 年 9 月第 1 版
印数: 1—1 600 册 2007 年 9 月河北第 1 次印刷

ISBN 978-7-115-16560-2/F

定价: 27.50 元

读者服务热线: (010)67170985 印装质量热线: (010)67129223

序 一

东亚是世界经济最活跃的地区之一，中国、韩国、日本是这个经济圈中的领头羊，在三国的带动下，东亚有望建立互补型的自由贸易区，促进该地区的发展与繁荣。

中韩两国隔海比邻，有着深远的历史渊源，经济发展水平处于不同阶段，互补性很强。建交以来，两国政治、经济、文化交流与合作飞速发展，韩国企业纷纷将目光投到中国。截至 2005 年底，韩国对中国累计投资项目 38868 个，占全国外商投资的 7.03%，实际使用外资金额 311.04 亿美元，占全国的 5%。韩国对中国投资位居各国别/地区第四位，已成为中国第二大外资来源国。

韩国对中国的投资是否会持续下去？将呈现什么样的特点和发展趋势？韩资企业在中国的经营状况如何？存在着哪些问题？如何更好地吸引和利用韩资？韩国企业来中国投资应采取什么样的策略，注意哪些事项？中国的招商引资环境如何，存在哪些不足？这些都可以在本书中找到满意的答案。

青岛是山东半岛经济最活跃的城市，也是中国韩资企业最多、常驻韩国人口最集中的城市之一。青岛滨海学院和韩国全州大学的专家、学者立足青岛，在详细调查论证的基础上共同完成了《韩国在青岛的投资研究》一书。通过对青岛市

韩国在青岛的投资研究

韩资企业的深入研究，映射出韩国对中国的整体投资情况，一定程度上也揭示出外资企业在中国的生存、发展状况。此书可作为招商引资和外企服务部门很好的参考用书；是中国企业借鉴外资企业经营管理经验，进行海外投资的必要读物；也是韩国及其他国家和地区企业来中国投资、谋求长期生存发展的决策依据。

本书分析显示：第一，中国整体的投资环境越来越好，尤其是类似青岛这样的沿海开放城市，基础设施、自然环境和商贸环境非常完备，并在不断地发展、完善；第二，韩国对青岛乃至中国投资多集中在交通便利、人力资源丰富、政策较好、生产成本较低的区域，且主要分布在制造业领域；第三，政府在招商引资中应起辅助服务作用，让本国企业唱主角，在完善现代经济制度的同时，培育国内企业的国际竞争力；第四，韩资企业应与当地经济融合，谋求长期的生存、发展；第五，韩国中小企业在投资过程中，多与当地企业合作共同解决融资难问题；第六，从韩国学者视角给出韩国企业和个人来中国投资的策略选择。

《韩国在青岛的投资研究》一书的出版，将进一步促进两国企业的相互投资和商贸合作，促进两国企业整合资源优势，为东亚经济的兴旺与繁荣做出贡献。

冯洪章

中国对外经济贸易合作委员会

序 二

《韩国在青岛的投资研究》是韩国全州大学“韩中通商研究所”和青岛滨海学院“中韩通商研究所”共同开设的“关于韩国企业对青岛投资研究”课题的成果，谨对此书的出版表示衷心的祝贺。

1992年韩中两国建交，虽然外交史不长，但在十几年里，两国共同走过了友好的互助之路，本着谋求相互发展、实现双赢的战略，两国无论是在政治关系上，还是在经济合作上都联系得更加紧密。特别是从韩国的立场来看，中国是韩国的第一大贸易进出口国，而且也逐渐成为韩国不可或缺的友好邻邦。

近年来韩国与中国政府间的合作越来越密切，彼此相互信赖，同时民间友情也变得更加亲密，这些都对两国经贸合作的发展起到了不可忽视的作用。

因而，全州大学以青岛为中心树立了韩中特性化的政策，在学生及文化方面与中国高校进行了广泛的交流与合作。在此过程中，我们感到两国经济通商领域信息不太充分，在举办各类活动时也感到有些困难。每当这个时候我们非常希望有一些能够帮助解决这类困难，或是能够起到指导作用的专门书籍或研究性书籍作参考。

本书是两校研究所初期合作的研究成果，它的出版有着非常重要的意义。它

韩国在青岛的投资研究

可以对计划进入中国投资的企业或是普通人士起到一个指南针的作用。中国的投资环境，今后经济方向及发展趋势，在华韩资企业的现状，投资青岛韩国企业情况，中国招商引资政策，青岛地区经济发展中韩资企业的地位以及影响，韩资企业的成功事例及其原因分析，进入中国的韩国企业的经营本土化策略等，所有韩国企业想知道的一些问题都汇集在一起，本书对那些喜欢探求学问者、教育者也无疑能够带来一个很大的帮助。

此书的出版尽管在多方面遇到了困难，但两校相关人员通力合作克服了一个又一个难题，终于出版了这本有意义的书籍，对此再次表示祝贺。另外对韩中通商研究所的梁熙山所长，亲自执笔的安锺石教授，以及张海燕老师等有关参与人员的辛勤劳动表示深深的谢意。不仅如此，希望通过本书的出版和两校的密切合作促进两校创造更多的光辉业绩！

李南植

大韩民国全州大学总长

前 言

《韩国在青岛的投资研究》立足促进中韩两国通商贸易发展，集青岛滨海学院与韩国全州大学专家、学者的智慧为一体，在调查研究的基础上，深入探讨了韩国在青岛投资的相关问题，从而映射出韩国对中国投资的整体情况。

为顺应教育国际化的潮流，立足教育国际化视野和教育创新理念，进一步推进青岛滨海学院教育的国际合作，2005年12月，青岛滨海学院与韩国全州大学在合作办学的基础上又开展了科研领域的合作，共同成立了针对中韩通商贸易问题的研究所。两校研究所密切配合，共同设计调查问卷，开展了多轮各种形式有关韩资企业的调查。2006年9月，两校在青岛成功举办了由各界人士参加的“青岛韩资企业生存与发展研讨会”。经过1年多的努力，于2006年底完成《韩国在青岛的投资研究》一书的书稿。此书共7章，全面概括了中国和青岛的投资环境，韩国企业在中国及在青岛的投资情况；总结了利用区域优势吸引韩资的成功经验和做法；分析了政府在招商引资中应扮演的角色和所起的作用；阐述了韩资企业在青岛区域经济发展中的地位和作用；列举了青岛市成功的韩资企业案例；给出了韩国中小企业投资中遇到的问题和解决对策；探讨了韩国企业对中国进行直接投资的战略。

韩国在青岛的投资研究

本书由“韩国在青岛的投资研究”课题组共同完成，韩方希先生任组长，梁熙山（韩国全州大学）及苏宝胜先生参与了项目的策划、组织工作。第一章至第三章由青岛滨海学院刘苹老师执笔，第四章至第六章由张士军老师执笔，第七章由安锺石教授（韩国全州大学）执笔，参与并担当翻译工作的还有贾世秀、张海燕（韩国全州大学）、段传环等老师。

在调查研究和创作的过程中，得到了青岛市、青岛经济技术开发区、青岛市城阳区相关部门以及青岛浦项不锈钢有限公司、青岛晓星钢帘线有限公司、青岛极东宝饰有限公司、青岛高合化纤有限公司、青岛吾卢拉玩具有限公司、青岛天泰饮乐多食品有限公司的大力支持和积极配合，在此向他们表示最诚挚的谢意。同时，对给予我们帮助的青岛滨海学院商学系、本科部、东语系、国际合作学院、学历外语系的老师表示感谢！特别感谢利用课余时间参与调查活动的商学系、东语系、国际合作学院的丛东日、朱立康等 200 多位同学。

尽管我们做了各种努力，书中难免还存在一些缺点，请读者不吝批评指正。

“韩国在青岛的投资研究”课题组

2007 年 4 月

目 录

第一章 绪论

第一节	投资环境	1
第二节	投资概况	25
第三节	青岛韩资企业情况调查	42

第二章 青岛市成功吸引韩资区域案例

第一节	城阳区	61
第二节	经济技术开发区	72

第三章 政府在招商引资中的角色和作为

第一节	招商引资中存在的问题及对策	84
第二节	政府在招商引资中的角色和作用	87
第三节	未来招商引资中的政府作为	95

第四章 韩资企业在青岛区域经济发展中的地位 and 作用

第一节	促进青岛对外贸易发展, 加快国际化进程	116
-----	---------------------------	-----

韩国在青岛的投资研究

第二节	技术转移加快经济产业结构的合理调整	129
第三节	弥补经济发展中的资金不足问题	140
第四节	对基础设施建设及相关产业发展的推动作用	144
第五节	创造就业岗位、增加就业机会	151
第六节	韩国企业文化启示	154

第五章 青岛韩资企业成功案例及原因分析

第一节	案例 1 —— 青岛浦项不锈钢有限公司	161
第二节	案例 2 —— 青岛晓星钢帘线有限公司	167
第三节	案例 3 —— 青岛高合有限公司	169
第四节	案例 4 —— 青岛吾卢拉玩具有限公司	177
第五节	案例 5 —— 青岛天泰饮乐多食品有限公司	182
第六节	青岛韩资企业生存成功之道	192

第六章 青岛韩资中小企业存在的主要问题及对策研究

第一节	韩国中小企业在青岛投资情况	197
第二节	韩资中小企业存在的主要问题及原因分析	207
第三节	韩资中小企业规避风险的对策研究	220

第七章 韩国企业对中国直接投资战略研究 ——以经营的本土化为中心

第一节	对中韩经济关系的评价和未来展望	231
第二节	韩国企业在中国的投资现状	239

第三节 在华韩资企业的本土化经营状况	248
第四节 对韩国企业的启示与建议	262
参考文献	267

第一章 绪 论

第一节 投资环境

一、中国投资环境及外商投资法规、政策

中国实行改革开放以来，吸收外商投资的规模不断扩大，促进国民经济飞速发展，取得了举世瞩目的成就。截至 2005 年底，中国累计批准外商投资企业 510 439 个，合同外商投资金额 12 330.81 亿美元，实际使用外资 5 973.68 亿美元，成为世界上吸收外商投资最多的国家之一。中国成为亚洲乃至全世界经济最活跃的国家之一，为世界经济的发展做出了巨大的贡献。

中国吸收外商投资之所以能够取得如此巨大的成就，根本原因在于中国为全世界的投资者营造了适宜其投资、生产、经营的优良环境，为投资者提供了广阔的赢利空间，在给外商带来利益的同时也促进了本国经济发展，实现了引资与投资双方共赢。

（一）投资环境

1. 宏观经济环境日益优化，为外商投资提供了广阔的发展空间

中国改革开放以后，国民经济一直保持高速增长，年均增长速度在世界各国中名列前茅。20 世纪 90 年代后期以来，虽然增长速度有所降低，但仍然达到 8% 左右，这在全球经济增长缓慢的情况下是非常难得的。中国国内生产总值不断提高，人民生活水平大

幅度改善,在经济保持良好发展势头的时候,社会稳定,综合国力不断增强。

在“十一五规划”期间,中国要全面建设小康社会,全面贯彻落实科学发展观,建设社会主义新农村,推进产业结构优化升级,促进区域协调发展,建设资源节约型、环境友好型社会,深化体制改革和提高对外开放水平,深入实施科教兴国战略和人才强国战略,推进社会主义和谐社会建设。这些目标体现了中国的发展方向,中国将成为一个和谐、稳定,人民富足、安康,产业结构合理,经济活跃,科技发达,力求节约的新型社会主义社会。在目标实现过程中,中国为外资企业提供了广阔的生存和发展空间,摆在他们面前的将是前所未有的机遇。

2. 基础设施等硬环境显著改善,为外商投资提供了基本保证

中国自然资源丰富,环境优美,气候适宜,人文环境友善,美食种类繁多,适合各个国家的人居住和生活。

当前国内外引资竞争日趋激烈。其中,投资环境的竞争已成为引资竞争的关键,投资环境的持续改善备受各国政府的高度关注。在中国,营造良好的投资环境逐渐成为各地政府发展经济的自觉行为。各地政府越来越清楚地认识到,政府促进经济发展的主要手段不是直接办企业、经营企业,而是建立和改善投资环境,吸引越来越多的企业前来创业和投资,从而推动当地经济的发展。对此,国家也给予了大力支持,实施积极的财政政策,扩大内需,大幅度改善基础设施;交通、通信、水电气供应等基本完备,能源、原材料、零部件供应能力和质量明显提高,为外商投资生产经营创造了良好的配套环境,提供了基本的保证。在基础设施方面,中国优于其他一些发展中国家,在引资的国际竞争中凸显优势。

3. 投资软环境的进一步完善,为外商投资提供了前提条件

中国在摸索中前进,总结经验、吸取教训,走出了一条具有中国特色社会主义的道路。到目前为止,中国社会稳定,经济活跃,法律健全,人民富裕,劳动力素质提高,市场经济体制初步建立,企业活力增强,这些软环境的提高,为外商投资提供了前提条件。

(1) 政局稳定,人民安居乐业,为外商投资创造了必要社会环境。

(2) 经济持续增长, 市场经济体系初步建立, 法律法规逐渐完善, 为外商投资创造了良好的经济、法律环境。

(3) 教育水平提高, 对外开放扩大, 使人民思想观念发生重大转变, 语言、文化、风俗习惯差异缩小, 为外商投资营造了适宜的人文环境。

(4) 劳动力数量充足, 成本较低, 素质较高, 为外商投资提供了生产经营的必要条件。

丰富廉价的劳动力, 所产生的成本优势为投资劳动密集型产业的外国投资者提供了巨大的机遇。事实上, 中国一半以上的外商投资集中在劳动密集型产业。另一方面, 中国还拥有相当数量受过良好教育和培训的熟练工人, 能够满足高新技术产业外商投资的需求。虽然在企业管理、法律服务、财会等领域, 一些高层次人才还比较缺乏, 但这种状况也正在改变。

(5) 税收、土地使用等方面政策优惠, 投资政策越来越符合市场经济要求和国际规则, 为外商投资提供了生存及竞争的赢利条件。

根据中国加入世界贸易组织的承诺, 产业开放度大幅度扩大。例如电信服务业从禁止类成为限制类, 金融、保险、商业、外贸等行业的地域和业务领域进一步扩大等。某些区域和经济领域, 还进一步给出特殊的优惠。

在进出口管理方面, 中国大幅度降低关税, 逐步取消计划、配额和许可证管理, 确保有关政策制订和执行的透明度。此外, 外汇管理限制也将逐步放松。

4. 中国投资环境完善方向

随着中国社会经济的发展, 中国的投资环境将不断地完善, 其方向如下。

(1) 促进国内市场一体化的同时提高对外开放程度

中国国内市场发展还不平衡, 地区差异较大, 还存在地方保护主义, 这在某种程度上阻碍了经济的进一步发展。我国要在完善社会主义市场经济的过程中, 打破地方性差别, 降低地方税赋差异, 增加产品和劳动力等生产要素的市场流动性, 协调区域发展; 与此同时进一步提高对外开放程度, 开辟新的投资领域、降低外资进入成本, 如金融、保险、电信、流通等; 放松一些领域对外商投资的股权限制, 如商业、外贸、汽车、化

工, 某些能源、基础设施和矿产资源开发项目等。

(2) 完善法律、制度、政策的同时提高政府部门的服务效率

加入世界贸易组织以后, 中国的法律面临着国际化的挑战, 在招商引资的过程中各项制度和政策还存在着一些问题。中国今后会提高法律的效力, 完善制度, 避免一些投机行为的出现, 并公正、公平地为企业解决问题。通过政策导向优化投资结构, 引导资金流入重点发展的区域和领域。中国重点发展的区域是中西部和东北老工业基地, 重点发展的行业是农业、服务业, 重点扶持科技含量高的企业。对此政府都有相关的优惠政策。

政府部门的服务水平也是吸引外商投资的环境要素之一。据有关统计, 中国最吸引外资的几个城市中, 杭州、青岛、深圳等列在前面, 这些城市都有一个共同的特点: 具有专门设立的为方便外商的服务体系, 政府部门的服务态度和意识好, 办事不等、不拖, 速度快。目前, 中国政府职能在进一步转变, 高效、透明、服务的办事模式正在形成。

(3) 倡导科技的同时提高劳动力的技术技能

中国大力提倡科教兴国, 提高全民受教育程度, 不断增强劳动力素质, 倡导培养国际化应用型人才, 计划增加政府和民间对教育、培训的投入, 大力发展职业教育, 对农村剩余劳动力, 国家也出台有关政策鼓励其向城市流动, 并对其进行职业技能培训, 使其掌握一技之长。中国的教育向着更实用的方向发展, 突出技术技能的培养。这些都为企业的生存和发展提供了丰富的人力资源和智力支持。

(4) 规范金融体系的同时提高金融部门的办事效率

中国金融体制改革步伐将加快。在不断摸索的过程中, 中国金融体制不断完善起来, 走向正规化和市场化, 金融机构运行效率也有所提高, 将吸引国际金融机构进入中国市场, 形成有效的竞争, 建立多元化的企业融资渠道, 降低企业尤其是中小企业和新型企业获取贷款或其他融资的成本, 解决中小企业融资难的问题。

(5) 增强国内企业活力同时建立产业链体系

国内企业的竞争实力, 经营活力都是影响招商引资的因素, 有些国际型的大企业, 由于在中国国内找不到合适的配套企业或合作企业, 无法到中国进行投资。企业是市场

经济的主体，社会的经济行为应由企业做出并承担责任，在今后我国将重点扶持和发展一批国内企业，参与国际竞争，地方政府也根据产业发展的需要促进企业集群建立，形成产业链，以合力方式增强企业活力。在这样的趋势下，中国的市场化程度将不断提高，外商投资办厂将更方便。

（6）完善投资硬环境的同时加速国内市场与国际市场的融合

中国投资硬环境改善取得了重大进展，交通、通信、能源等基础设施等硬件方面对经济发展的瓶颈制约基本解除。中国提出全面建设小康社会，建设小城镇和新型农场，这些目标的实现都会促进基础设施建设的进一步加强，投资环境将进一步优化。有学者提出加快要素供给的市场化改革，使服务提供、能源使用、原材料零部件供应等的质量和价格水平基本与国际接轨，充分释放硬环境要素对外商投资的吸引力。

投资环境决定了投资是否能创造出更强的企业竞争力，并实现可持续增长。中国投资环境的进一步完善将吸引更多的国外企业和个人来中国投资。

（二）外商投资法规、政策

1. 外商投资的法律框架

外商投资企业法律法规，是指中国制订的调整外商投资企业在设立、变更、终止和经营管理过程中产生的经济关系的法律规范的总和。

外商投资企业法律、法规主要包括《中华人民共和国中外合资经营企业法》、《中华人民共和国中外合作经营企业法》和《中华人民共和国外资企业法》三部基本法及其实施细则。中外投资者设立外商投资企业的合同是一种涉外经济合同，受我国《合同法》的约束。

除此之外，针对外商投资企业的设立、经营、终止和清算，我国还相应制订了一系列法律、法规、条例、办法等，形成了一整套较为完备的法律法规体系，有效地保护了国内外投资者的合法权益。

为了增强外国投资者的投资安全感，保护企业合法权益，中国政府已与相关国家签订了鼓励与相互保护投资协定及避免双重征税协定。