

在北大听讲座

张岱年题

世界出版社 第七辑

文 池 / 主编

思想的乐章



在北大听讲座

张岱年题

图书在版编目 (CIP) 数据

在北大听讲座 (第七辑): 思想的乐章/文池主编.

- 北京: 新世界出版社, 2002.5

ISBN 7-80005-746-1

I. 在… II. 文… III. ①社会科学-中国-文集

②自然科学-中国-文集 IV. Z427

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 028762 号

在北大听讲座 (第七辑) ——思想的乐章

策划: 陈子寒 张若斯

主编: 文 池

责任编辑: 周奎杰 慧 钰

封面设计: 大象工作室

封面插图: 卜 桦

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室电话: (010) 68995424 (010) 68326679 (传真)

发行部电话: (010) 68995968 (010) 68998733 (传真)

本社中文网址: www.nwp.com.cn

本社英文网址: www.newworld-press.com

本社电子信箱: nwpcn@public.bta.cn

版权部电子信箱: rights@nwp.com.cn

版权部电话: +86(10)68996306

印刷: 北方工业大学印刷厂

经销: 新华书店

开本: 850 × 1168 1/32

字数: 184 千字

印张: 9.25

印数: 13001 ~ 18000 册

版次: 2004 年 3 月第 2 版第 2 次印刷

书号: ISBN 7-80005-746-1/G·329

定价: 19.80 元

新世界版图书, 版权所有, 侵权必究。

新世界版图书, 印装错误可随时退换。



目录

- 温元凯 21 世纪的赢家战略/1
- 陈 平 从李约瑟问题到亚当·斯密困境
——劳动分工的起源和东西方文明的分岔/21
- 智效和 私有化在俄罗斯/39
- 连玉如 统一问题与德国模式/55
- 刘凯湘 法律援助漫谈/69
- 白建军 案例与学术研究/99
- 王岳川 现代性与东方主义问题/119
- 任宏杰 后现代主义的价值取向/137
- 赵汀阳 知识、命运和幸福/153
- 何怀宏 从城邦间的关系看雅典的兴衰/169
- 曹街京 张祥龙 海德格尔与老子/193
- 朱青生 现代艺术的反审美性/205
- 欧阳中石 书的价值/225
- 梅墨生 中国书法的欣赏与技巧漫谈/239
- 王立平 从《红楼梦》音乐谈开去/255
- 邱仁宗 素食与动物保护的关系
——动物权利和解放的论证/273

温元凯

21 世纪的赢家战略

温元凯

中国第一部《企业破产法》的提出者。以一本《中国大趋势》风靡全国，家喻户晓，成为中国改革风云人物之一；曾任中国科技大学化学系主任，安徽省教育委员会副主任、全国人民代表大会代表、主席团成员；在国际上和中国学术刊物上发表一百多篇化学学术论文，出版了近十种学术专著和译著，以在化学方面杰出的学术成就被提升为当时中国最年轻的教授；进入纽约华尔街，三年投资银行工作经历，从一个化学家转变为一个金融家。著书《闯荡华尔街》，详细阐述当今世界资本运营和投资银行运作，多次被海外报刊杂志连载和转载，并在国内引起广泛关注。回国后，乘着十五大的东风，为向国内企业发展奉献自己的真诚和才华，在北京成立南洋林德投资顾问有限公司，集各方投资、战略、金融专家，为企业的战略、发展、资本运营和跨国运作出谋划策。

很高兴能再次来到北大光华管理学院，我今天讲的题目是：21 世纪赢家的战略。

我讲的第一个问题是新经济浪潮和我们有什么关系；第二个问题谈一下中国经济改革的下一步将意味着什么；第三说一下中国经济未来的十大投资热点；第四谈中国经济改革的瓶颈和出路；第五谈培养中国的企业如何做大做强进入资本市场。第六谈培养和造就中国一代职业经理人。

首先说一下新经济和我们有什么关系。大家都知道互联网的出现是世界上很了不起的事情，有人认为有史以来只有火的发明和蒸汽机的发明可以与之相比。最近由于某些网络经济的狂跌，全世界的人都在讨论网络是不是泡沫。我在北京的很多关于网络的会议上常常发表一个论点：网络经济不是泡沫，网站和网络公司有很多泡沫，这个一定要区分开。可能将来也会出现在座很多学生的网络公司，大家都会问一个问题，叫做网络的红旗能打多久？当然现在很多著名网络公司纷纷裁员，像 sohu 的股价曾经跌到一块钱。但是我们应该怎么看待网络的将来？我个人认为网络的企业如果能渡过这黑暗的隧道，它将迎来资本市场又一个春天。我们可以看到中国

的网络在近两年每两个月翻一番，今年年底可以突破三千万。我1986年写了一本书叫做《闯荡华尔街》，其中有8节提到网络，因为我经历了华尔街第一个网络股的“炒作”，那个股创造了华尔街的神话。当时我52块钱买进的，再拿起电话用我洛杉矶的第二个账号再买进时就已经达到了56块，当天收盘是63块，两三天后就涨到七八十块，我非常高兴，就把股票卖了，但是很快又猛涨，哎哟，我这后悔呀！（笑声）再90多块又买进，一下子又高过100块，我赶紧卖掉；没想到又继续涨，我又后悔了，然后120块买进，130块卖出；140块买进，150块卖出；共买了六次，后来没敢再买了。这个股上市第一天，400万的投资，回报了500倍。这就是当年华尔街创造的神话，我经历了这个神话，所以我对网络也是情有独钟。今天在我们的社会中，消息最灵通的就是每天上网的人。显然网络比任何媒体都快，这就是网络对我们生活的深刻影响。在书中我有这样一句话：在我们今天的社会里，仍然只有少数人能深刻理解网络对我们的生活所产生的深刻影响，包括生活方式、思维模式等。但是我们整个社会的网络使用水平很低，源于我们上网的全是穷学生，我们的网虫们全是买不起东西的人。所以中国的电子商务就始终启动不起来，因为大家只是在看网而已，没有真正的用网，中国什么时候实现了用网，电子商务才能真正启动起来。但是我想聪明的人已经看到了，互联网正在全世界包括中国发生着四个伟大的转变。第一是注意力的转变。我们知道，新经济理念被称作“眼球经济”。不知道大

家有没有注意到,下了飞机或出了火车站,互联网的广告铺天盖地,色彩很鲜艳,很有创意,因为他要吸引人们的关注,而这个关注就是钱。张朝阳为什么能成为千万富翁?因为他可以说:“我的搜狐网站每天有4千万的点击率,有1千万人上我的网站。”他就可以吸引众多的广告。

最近我可能要和媒体评论一下去年11月8号美国《fo-cus》杂志上的首次评选的中国大陆首富五十人。这是一张比较正式的名单,也给出了这五十人的传记。我在国外生活多年,在美国、加拿大等国的五十几个大学做过讲演,到过很多著名的中国问题研究中心。他们也经常向我提一些问题,有人就认为在中国赚钱都是有靠山、有门路的甚至都是高干子弟才可以,我不同意他们这个观点。有一个充分有力的证明,就是这张名单上绝大部分人不一定是高干子弟,而是普通人的家庭。这就给千万年轻人提供了一种奋斗的鼓舞。这是第一个重要的提示。第二个我认为也是对在座各位比较鼓舞的,就是这些人一大半都非常年轻,都是三四十岁。

最近我和一些美国经济界的人谈话,他们认为,今后十年,只要中国没有大的战乱,中国仍然是世界上最好的投资场所,这种判断非常重要。中国经济有着美好的未来。邓小平去世后,国外很多人担心中国的政策会不会变,当时美国一位很有名的经济分析师有这样一句话广为流传:中国12亿人追求财富的梦想不会因为邓的去世而改变。后来美国曾经一度掀起了中国股热。当时我买

了一个叫做上海石化的股票，四天就赚了 800 美元，这令我很吃惊。

其实，如果有人称我为经济学家，我真不敢当，因为我不是科班出身。但是如果有人称我为科学家，我反而不担心。因为我是这方面科班出身，我发表的文章，计算的数据至今仍然刊登在世界最著名的理化杂志上。但是我后来做了一个重要的决定，就是改行。从一个科学家向经济学家转变，这样的改行是很危险的，搞不好饭碗就没了。但是当时我认为，如果我在华尔街工作，几年做的贡献要比一个科学家的贡献更大，事实证明我当初的决定是正确的。

在北大听讲座

那么，当时他们为什么对中国有这样的分析呢？他们认为中国当时正处于双重转轨时期，一个是从计划经济向市场经济转变，一个是从国有经济向产权多样化的转变。而在双重转型下可能就会有特别大的商机。大家也注意到了，一夜暴富的神话在中国重新展现。第二个转变就更厉害了，叫做财富和资金的转变。大家如果纵观一下历史不难发现，凡是重要社会转型期间都是资金和财富重新“洗牌”的过程。这种“洗牌”有时是残酷的，有时是戏剧性的。有一本书叫做《穷爸爸，富爸爸》在美国发行了 200 万册，它打破了我们传统以来所受的教育。我们从小就被我们的父母教育，我们也教育我们的孩子：“你要好好念书呀，将来考个好学校，找个好工作，才能有好薪水，才能过好日子。”这是天经地义的道理。这本书打破了这样的道理，它认为最聪明的人应该尽早

的学会作投资人,认为只有投资才有巨大的回报,这个理念是很重要的。由此回头来说我们刚才提到的资金和财富的转移,对这一点,近两年来世界和中国都是印象很深刻的。华南理工大学出了个毕业生叫做丁磊,四年前花了50万人民币作了个网络公司叫网易,通过在美国上市,他一度的身价是2.7亿美元。这就是成功,这也只有在新经济的模式下才能实现。因此,这五十万给我们的第三点启示就是要和新经济及其思维模式相关。这几年有个人的故事我们大家可能比较熟悉,就是李泽楷的故事,尽管他最近遇到很多麻烦,但是我对李泽楷仍然是非常欣赏的。他当年的故事仍然是对我们很有启示的。李泽楷是李嘉诚先生的二公子,李嘉诚先生最宝贵的一点就是从小家教非常好,从小教孩子怎样做人然后才能好好做生意。李泽楷高中时被送到美国留学,当时李嘉诚已经是亿万富翁了,但是他只给李泽楷学费和生活费,没有零用钱,零用钱要靠他外出打工。高中毕业后他进了斯坦福大学,毕业后进了加拿大一家类似我们这样的投资银行当顾问。1990年母亲去世后他回到香港帮助父亲打理生意,他父亲第一个给他管理的公司是亚洲卫视。他很投入,四年把亚洲卫视做到收视观众几千万。后来他终于说服了当时的世界媒体大王买下了他的亚洲卫视,赚了4亿美元。所以我们将来的训练一定要注意我们的communications。现在社会上总说某某男孩很好,不会说话只会埋头干活,其实这不是优点,这都是缺点。我们要大大提高我们的communications,包括我们谈判的能力。

李泽锴是一个非常优秀的商人。我们认为一个优秀的人应该有两种秉性，一是“嗅觉”要非常灵敏，像树林里的猎物一样始终在寻找猎物；第二，一旦发现猎物反应要非常敏捷，李泽锴就是这样。东亚金融危机的时候，董建华曾经发表过一次讲话说要把香港建成数据中心，李泽锴听到这一点便马上制定了一个维纳斯计划，并在董建华访问以色列时趁机向其“贩卖”这个计划，当时正是美国的网络股热的时候，同时李泽锴受到比尔·盖茨等IT业大亨的支持，因此得到了董建华的支持。结果，李泽锴他们控制的股份在一天内升值了306亿港币，第二天香港的媒体第一次称他为“小超人”。几天后他老爸在接受媒体采访时说：“这件事全是他自己做的，我没有掏过一分钱。”从此李泽锴就在他父亲的影子下走了出来。这个在香港很了不起，因为大老板的儿子在香港也未必看好。后来他又充分发挥其智慧，历尽艰辛收购了香港电讯，成为香港十大富豪的第三名，仅次于他的老爸。所以香港一下子将其捧作神话，李泽锴当年在香港不得了。

说到这里，我要谈一个我的观点。我经常给老板上课，在课上我经常提到一点，我们有些人是很有钱，但是不快乐，过得一点都不happy。我经常说人一定要enjoy the life。人不能成为钱的奴隶，钱当然要赚，但是一定要考虑如何设计自己的人生。

我再谈一下人才的问题。我们注意到现在很多人才很注意学习，看你们现在很多人都站在那里，为了什么？为了学习。而且，人才的提升，水平的提升，也意味着你

身价的提升。为什么光华管理学院那么有名？因为从这里出来后和老板要价就不一样。现在是要把人变成“金领阶级”的培训。身价到底要高到什么程度呢？可能在座的也有当老板的学生，将来你们请人尤其是请重量级的人物，要注意一点，不仅仅是给高薪，现在我们的老板不动就喊给高薪，高薪现在已经不够了，不但要给高薪，而且要给股票。如何理解这个道理？这就是我要讲的。在座各位一定要学会用 option 来吸引重量级人才。新经济的一个基本概念就叫做人力资源资本化，或者叫做人才资本化，即不但要给高薪水而且还要给股份。我们公司也在慢慢推进，将来要成立合伙人制度，这是咨询类公司将来的一个重要发展方向。

还有一点是新经济下的影响力。现在很多年轻人理解到新经济，因此很多老板非常年轻。我们这个年龄的人要注意挖掘这样的人才，把他们放在关键的位置，他们就会成为网络英雄，成为风云人物。最近对于新经济有些争论，但是有一个新提法出现了，叫做新兴经济。指什么呢？指的是基因 + 纳米。人类现在已经有 50 多位科学家因为解开核酸及基因的奥秘获得诺贝尔奖。基因指的是美国 1990 年开始倡导的解开人类的基因遗传密码，当时估计要花 30 亿美元，时间为 15 年。取名为人类基因组计划。后来有很多外国人的参与，我们也参与了。后来两位美国科学家，一位就是温特博士，发现了一种更好更快的解开基因组的方法，并且很快找到了一家投资公司，这是一家上市公司，叫做赛拉利。它的计划非常诱人，因此

在股市上涨得很快。由于赛拉利的参与人类基因组的计划一再被提前，从 2005 年提前到 2003 年，眼看快要做完。赛拉利提出要和美国政府组织的计划竞赛，结果他们胜利了。但是到了去年 4 月 24 号，美国总统克林顿和英国首相布莱尔发表了一个联合声明，因为他们受到一批德高望重的老生物学家的呼吁，认为人类的基因密码应该是人类共同的知识财富，不应该有少数商业集团来运作。应该公开发表。这个声明一发表不得了了，赛拉利遭到致命打击，股票一天就跌了接近 100 块。因为他们做的工作没有意义了，需要公开发表。但是在 6 月 16 号，就在温特博士和克林顿声明基因解码已经结束以后，温特发表了一个声明说：“我们也会把我们的基因解码公开发表，但是我们还找到了某些基因段落，这些基因段落和某些疾病有直接关系，叫做功能基因。”比如一个胖子为什么会胖？是因为他的基因中有这个段落，假如一个生产减肥药的公司想得到这个基因，对不起，2000 万的使用费。这就是美国的知识产权制度。他们共登记了 6000 多个功能基因。这个声明一发表，第二天赛拉利的股票又涨了 50 块。因此，有人说，基因将成为 21 世纪华尔街一个潮头。

第二个问题，我讲一下当前中国企业的产权制度创新。我们的国有企业改革了 20 年，绕来绕去没有取得很大进展，我认为其中一个重要的原因，就是没有涉及企业的核心问题即企业的产权制度。近两年，中国的民营企业、私营企业发展中同样存在这个问题，这就引起了我们

的关注。我有很多朋友是国企的领导人，他们都是很优秀的人，但是他们经常和我讲一句话，他们说：“做得好又怎样？不好又怎样？”做得好了，弄一个人大代表，五一奖章获得者，劳动模范，或者发给几十万奖金。但是这奖金可不敢自己要了。前不久我的一位朋友得了60万奖金，他把这60万奖金弄成了一个创新基金，因为不大好用。同时我们干部中间出现的“五十八、五十九现象”也与此有关。这就是为什么我们在全中国推动一个叫做精英制持股、员工持股和经理持权制度。我在各个国家观察，美国做得最好。体制也是生产力，制度也是生产力。这是一个重要思想。他可以完成四个“金色”，第一是金色的握手，老板和员工握起手来。第二是金手铐，给一些经营骨干带上一副心甘情愿的金手铐。第三是金饭碗，从老板到员工，共同来打造企业的金饭碗。第四叫金色降落伞，年纪大了以后，可以乘坐一个金色降落伞安全着陆。这种制度对于中国的产权制度改革是非常重要的，这一点，在上海江苏的高新技术开发区做得比较好。

下面我想谈一下企业的全球经济一体化。马上中国就要入关，但是我想我们对于全球化的思想准备不足，整天叫“狼来了”，搞得财富论坛跨国公司的老总心平气和地对我们讲：“我们不是狼，你们也不是羊！”我们应该很虚心地去学习这些跨国公司怎样来开拓市场，我们这方面特别弱。就像可口可乐，当初中国人很多人都不爱喝，说：“这是什么呀？像是药水！”但是可口可乐的老总讲：“你们不喝，我们大使馆的人喝呀，送你们几条生产线！”

几年培养下来,我们现在多厉害,一年喝8万吨。同时这些跨国公司在经营品牌上的经验,也是国内的企业需要提升的。另外全球经济一体化的一系列的作法,比如连锁经营、加盟、国际化等一整套的东西,我们简单的模仿不能解决问题。中国的企业是非常需要努力向这些跨国公司学习的。

第二讲一下中国经济的下一步。我认为中国经济的走势是困境和机遇并存,当然,去年和今年都走得比较好。同时我们也要看到中国经济面临的困境仍然是严峻的。表现在以下几个方面:第一,国企亏损。现在国企要卖,下岗工人很多,企业破产的力度要加大,银行坏账的压力也会进一步加大,不良资产的管理会成为越来越重要的问题。第二,失业率居高不下。现在就业成为大问题。据说今年的北京人才市场非常火爆。现在要找一份好饭碗不是那么容易了。再加上中国农村剩余劳动力多,问题就更大了。有人认为,中国农村的剩余劳动力不下于二三亿人,如果这样计算,中国的隐性失业率会达到20%。谁来给中国人民造饭碗?从哪里造饭碗?国家应该鼓励人们造饭碗。国外对于社会创造就业机会是有一整套鼓励和奖励制度的。第三,结构性的过分影响。大家有没有注意到制造业总体上出现了很大问题,最重要的问题是生产资料过剩,这已经是全球性的问题,这也是家电业为什么出现价格大战的原因。各行各业都是这样,像瓷砖业,生产能力25亿平方米,市场需求量也就八九亿;自行车,生产能力七八千万,市场需求一千五百万,服

装业积压的库存有几百亿，这就是过剩。现在从工业到农业，棉粮水果都过剩。

但是当前的机遇也很好，最大的机遇就是加入WTO。中国对世界开放，世界也对中国开放。而且中央对于产权改革的力度，从去年开始大大增加。中国的产业结构需要战略性的调整。中央在十五届四中全会提出国有资本战略性转移，现在上市公司的盈利能力怎么样？不怎么样。为什么？很重要的五个字在后面起作用，那就是“国有股贬值”。最近召开的五中全会我认为最重要的就是提出了产业结构的战略调整，提出了信息化带动工业化。所以怎样使中国的新旧产业迅速E化需要一段日子。最近开会我问一些食品业的老板：“你们的名片上有几个人有E-mail地址的请举手！”只有十几个人。我说：“你们将来再拿不出有E-mail的名片就是土八路的名片了。”中国有很多老总不上网，很多老总一看到电脑就发怵。所以，普及电脑很重要。如果企业上网、政府上网，家庭上网，大家都上网，我们的新经济就会由浪变成潮。我们目前的新经济只能称作浪花，而美国可以称为潮，所以他解决每年上千万人的就业。大家有没有注意到，美国电脑那么发达，每年却要进口很多电脑元件，尤其是软件及软件人才。最近我们正在研究怎样通过网络进行人才的培训。

第三个问题简单扫描一下未来的十大投资热点。第一是创业版、海外上市的上市公司的资产投资仍然是中国经济最为活跃的。创业版一再“难产”，但是我相信要