



曾國藩

胡雪岩

左手

右手

尽管曾国藩、胡雪岩已经远离了我们，但是他们做人做事的绝学仍然是我们走向成功、走向卓越的智慧来源和处世瑰宝。

做人要学曾国藩 ■ 做事要学胡雪岩

ZUOSHOUZENGGUOFAN YOUSHOHUHUXUEYAN



赵月华◎编著

石油工业出版社

曾國藩

左手



做人要学曾国藩 ■ 做事要学胡雪岩
ZUOSHOUZENGUOFAN YOUSHOUHUXUEYAN

右手



胡雪岩

赵月华◎编著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

左手曾国藩 右手胡雪岩/赵月华编著.

北京: 石油工业出版社, 2008. 1

ISBN 978 - 7 - 5021 - 6324 - 2

I. 左…

II. 赵…

III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) - 人生哲学

②胡雪岩 (1823 ~ 1885) - 人生哲学

IV. K827 - 52 K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 170649 号

左手曾国藩 右手胡雪岩

赵月华 编著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523643 发行部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

787 毫米×1092 毫米 开本: 1/16 印张: 18

字数: 305 千字

定价: 32.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究



序 言

做人要学曾国藩,做事要学胡雪岩

“做人要学曾国藩,做事要学胡雪岩”。这句流传民间百年的经典谚语,深刻道出了一个洞悉中国传统内圣外王之术的名臣曾国藩和一个深谙中国传统智慧权谋的传奇商人胡雪岩在人们心中不可拒不撼摇的崇高地位。他们两个是那中国历史天空中永远闪耀着熠熠光辉的双子星座,是那些在茫然之中寻找做人处世经商成功真谛的后人的道路指南。

曾国藩和胡雪岩的影响如此之深远,在于他们在特定历史条件下所取得的巨大成就。曾国藩一步一个脚印,从湖南山村的一个穷秀才跻身于近代史上的名人之林,直至成为晚清“中兴第一名臣”、“大清圣哲”,无人能出其右。而胡雪岩则从一个出身贫寒的钱庄小伙计,赤手空拳在商界开辟出一番天地,既富且贵,成为名动天下的“红顶商人”。

他们之所以能取得成功,在于他们都拥有一套为人处世以及经商的绝学,这使得他们能从常人之中脱颖而出,成就其丰功伟业,并开一代风气之先。这些绝学是他们历经官场、商场磨难之后精心提炼出来的,是他们对人生成败得失的一种深刻总结;同时,也表达了他们对中国五千年传统智慧的独特应用,体现了他们对变化莫测的人生现实的深刻感悟。这些绝学不但指出了一个人为人处世应该遵循的原则,也指明了一个人达到内圣外王的道路,对于今天那些建功立业的人来说,是值得参考和借鉴的。

稳慎之绝。曾国藩认为:为人处世须“专在‘稳慎’二字上用心”。世上之事风云变幻,处处藏着危机,稍不小心就有可能使事业陷入困境甚至绝境,而凡事求稳慎则可以使人稳打稳扎,少犯错误,有助于事业的长远发展。要做到稳慎,必须以耐烦为第一要义,凡事力求稳妥,谨言慎行,戒骄戒傲,时时刻刻小心行事。

磨砺之功。曾国藩认为:不为圣贤,便为禽兽;不问收获,只问耕耘。人如



左手曾国藩 右手胡雪岩

果不通过磨砺来提升和完善自身,就会让自己私欲、情欲变得膨胀,从而使意志变得软弱,时间和精力遭到浪费,而妨碍自己事业的成功。人要成就一番事业,除了不断磨砺自己、不断调试自己以外别无他途。这需要做到自强不息、坚忍不拔、身心兼治、培养浩然之气。

圆融之道。曾国藩认为:天地之道,刚柔互用,不可偏废,太柔则靡,太刚则折。因此,处世也必须刚柔并用,以圆融为做人的基本原则。圆融是一种做人的智慧,它告诉我们要根据客观情况审时度势,凡事留有余地,把握好事物的度,灵活处理意外情况,让自己在任何情况下都能游刃有余。

牵手之智。曾国藩认为:人生在世,须借他人之力以成自己之事。越善于注重与人“牵手”,人际关系好,人脉资源丰富,就意味你做事情所得到的机会和资源越多,成功的可能性越大。做到这一点要注意在广交朋友的同时选择朋友,学会借梯登高,宽和得众,不占人半点便宜。

用人之律。曾国藩认为:天下人才“大抵皆由勉强磨炼而出”。众人拾柴火焰高,曾国藩手下人才辈出,这为他成就丰功伟业奠定了良好的基础。他在求才、选才、育才、用才、驭才方面有一套独特的方法,这仍然值得我们今天在进行管理时学习和借鉴。

进退之智。曾国藩认为:凡办大事,以识为主。在人生的进退问题上尤其是如此。人生是一个不断进退的过程,如果在该进的时候不前进,在该退的时候不回头,就会让自己遭致失败。曾国藩把握了进退的智慧,该进则进,该退则退,这不但成就了他的成功人生,也使他成为一代中兴名臣。

圆世之技。胡雪岩认为:为人处世必须以“圆世”为圭臬。“圆世”哲学是大智慧与大容忍的结合体。一代“红顶商人”胡雪岩,正是一个真正懂得“圆世”哲学之人。胡雪岩的圆世态度,既在通,又在活,还在融,归结在一起,无非是要达到圆满无憾。通是权和变,活是趋向、目标,触是状态,满是结局。人生如此,又有什么事情做不成的呢。

结交之法。胡雪岩认为:在家靠父母,出外靠朋友,我是在家亦靠朋友,所以不能不为朋友着想。胡雪岩喜欢处处交朋友,时时帮人忙。这让他四面都见朋友环绕,处处都见友情赞助。朋友多,事情当然好办。而这正是胡雪岩的结交之法的妙用。

用势之妙。胡雪岩认为:顺势是眼光,取势是目的,做势就是行动。这是他的用势绝学的精妙阐释。中国古代有一句成语说,“与其待时,不如乘势”。许多看起来难办的大事,胡雪岩居然都顺顺当地办成了,就是因为他懂得用势

做官要... 国藩,经... 学胡雪岩... 这句流传... 间百年的... 典故语... 道出了... 洞悉中... 统内圣... 之术的... 曾国藩... 个深谙... 传统的... 谋的传... 人胡雪... 人们心... 可拒不... 的崇高... 他们两... 那中国... 那天空... 闪光点... 星座,是... 在茫然... 寻找做... 世经商...



序言

的缘故。

谋划之策。胡雪岩认为：无论是处世还是经商，都必须要有谋划。有了这些谋划之策，胡雪岩对整个时事的了解和把握总能够先人一步，因此他也就能开风气，占地利，享天时，并从容应各种事件，从而建一己之功。这与一旦处于纷乱时事即茫然无措的人们相比照，胡雪岩的优势就显现出来了。

掌控之招。胡雪岩认为：对于人才必须学会掌控，只有这样才能让其为我所用。胡雪岩对掌控之招的运用，使他身边人才济济，并且这些人时刻忠诚于他，为他出谋献策，出力卖力，为他成就商业上的胡氏帝国奠定了坚实的基础。

泰然之要。胡雪岩认为：一个人无论在什么时候都要沉住气，达到泰然处之的境界。胡雪岩的这种境界来自于他的对己泰然，对事泰然。对己泰然是充分相信自己，无论什么时候都不放弃对自己的信心。对事泰然就是勇于决断，对于事情的结果拿得起，放得下。处事泰然造就了胡雪岩这个“一等一”的成功商人。

尽管曾国藩、胡雪岩离我们的时代已有一百多年，但是他们的绝学却还不会过时，它们仍然是我们在这个时代走向成功、走向卓越的智慧来源和处世瑰宝。朋友们，千里之行，始于足下，让我们充分汲取他们的绝学精华，并创造性地用之于实践，一起来创造我们的传奇人生，成就我们的非凡梦想吧！

目



录

上篇 左手曾国藩

——不可不知的做人绝学



第一章

曾国藩做人稳慎之绝

曾国藩认为：为人处世须“专在‘稳慎’二字上用心”。世上之事风云变幻，处处藏着危机，稍不小心就有可能使事业陷入困境甚至绝境，而凡事求稳慎则可以使人稳打稳扎，少犯错误，有助于事业的长远发展。因此，对于成大事的人来说，凡事不可不稳慎，切不可过急。

以耐烦为第一要义	5
凡事当求稳慎	7
谨言慎行方是长久之道	10
锋芒不可太露	12
不越雷池一步	14
时时犹履薄冰	18
做人要善于知足	19



第二章

曾国藩的磨砺之功

曾国藩有一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。”人如果不通过磨砺来提升和完善自身，就会让自己私欲、情欲变得膨胀，从而使意志变得软弱，时间和精力遭到浪费，而妨碍自己事业的成功。人要成就一番事业，除了不断磨砺自己、不断调试自己以外别无他途。

君子当自强不息	25
打脱牙齿和血吞	28
不断完善自身	31

曾国藩

须臾不离读书	35
不为圣贤,便为禽兽	38
身心须兼治	40
培养浩然之气	45
不断调试自我	47



第三章 曾国藩的圆融之道

曾国藩认为:天地之道,刚柔互用,不可偏废,太柔则靡,太刚则折。因此,处世也必须刚柔并用,以圆融为做人的基本原则。圆融是一种做人的智慧,它告诉我们要根据客观情况审时度势,凡事留有余地,把握好事物的度,灵活处理意外情况,让自己在任何情况下都能游刃有余。

必须坐看深远	55
凡事留有余地	57
凡事须把握好度	61
以诚恕待人	62
凡事以忍让为怀	65
做事必败的四种人	67



第四章 曾国藩的牵手之智

曾国藩认为:人生在世,须借他人之力以成自己之事。曾国藩善于建立自己的人脉资源,并懂得如何经营人际关系,并且随着地位越高越善于经营,越善于注重与人“牵手”,真可谓明白人做明白事。人际关系好,人脉资源丰富,就意味你做事情所得到的机会越多,你所能利用的资源也越多,你成功的可能性就越大。

凡事讲究合作互助	73
选择朋友就是选择命运	75
学会给人留面子	78
学会借梯登高	80



宽和方可得众	83
用真诚打动他人	85
广泛建立人脉资源	87
亲上加亲可巩固势力	89



第五章 曾国藩的用人之律

曾国藩认为：天下人才“大抵皆由勉强磨炼而出”。众人拾柴火焰高，曾国藩手下人才辈出，这为他成就丰功伟业奠定了良好的基础。他在求才、选才、育才、用才、驭才方面有一套独特的方法，这仍然值得我们今天在进行管理时学习和借鉴。

有才方可谋事	95
选才应注意标准	98
培育人才要用仁用礼	101
用人应扬长避短	104
驾驭人才要软硬兼施	108
奖惩必须分明	110



第六章 曾国藩的进退之智

曾国藩认为：凡办大事，以识为主。在人生的进退问题上尤其是如此。人生是一个不断进退的过程，如果在该进的时候不前进，在该退的时候不回头，就会让自己遭致失败。曾国藩把握了进退的智慧，该进则进，该退则退，这不但成就了他的成功人生，也使他成为一代中兴名臣。

进退必先观大局	115
羽翼未丰时不可轻动	118
识时务方为俊杰	121
关键时刻敢于出手	123
危急时不可仰仗他人	126
功成身退天之道	128

曾国藩
用人之律
进退之智

下篇 右手胡雪岩

——不可不知的做事绝学



第七章 胡雪岩的圆世之技

胡雪岩认为：为人处世必须以“圆世”为圭臬。“圆世”哲学是大智慧与大容忍的结合体。一代“红顶商人”胡雪岩，正是一个真正懂得“圆世”哲学之人。胡雪岩的圆世态度，既在通，又在活，还在融，归结在一起，无非是要达到圆满无憾。通是权和变，活是趋向、目标，触是状态，满是结局。人生如此，又有什么事情做不成的呢。

处世以“圆世”为要义	139
谨小慎微防人妒	143
“坏人”叫别人去做	146
为人最要紧的是收得结果	149
得饶人处且饶人	151
吃亏也是占便宜	153
做生意不可抱残守缺	155



第八章 胡雪岩的结交之法

胡雪岩认为：在家靠父母，出外靠朋友，我是在家亦靠朋友，所以不能不为朋友着想。胡雪岩喜欢处处交朋友，时时帮人忙。这使得他四面都见朋友环绕，处处都见友情赞助。朋友多，事情当然好办。而这正是胡雪岩的结交之法的妙用。

大树底下好乘凉	161
以情义结交朋友	164
善于投人所好	167
对症下药方可除病	170
红花需要绿叶扶	173
广交天下朋友	175

胡雪岩
胡雪岩



第九章 胡雪岩的用势之妙

胡雪岩认为：顺势是眼光，取势是目的，做势就是行动。这是他的用势绝学的精妙阐释。中国古代有一句成语说，“与其待时，不如乘势”。许多看起来难办的大事，胡雪岩居然都顺顺当当地办成了，就是因为他懂得用势的缘故。

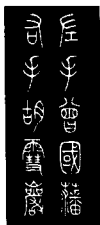
把握时局是头等大事	183
什么事都要讲机会	185
学会乘势而行	187
顺势取势还要做势	189
天变人应变	193
变化之中找出机缘	195
抓住稍纵即逝的商机	198



第十章 胡雪岩的谋划之策

胡雪岩认为：无论是处世还是经商，都必须要有谋划。有了这些谋划之策，胡雪岩对整个时事的了解和把握总能够先人一步，他就能开风气，占地利，享天时，并从容应各种事件，从而建一己之功。这与一旦处于纷乱时事中即茫然无措的人们相比照，胡雪岩的优势就显现出来了。

凡事要有长远的筹划	205
舍小利而趋大利	207
善于用钱生钱	210
以退为进，成就大局	212
做事要留下退路	214
善于使用连环手法	217
放长线才能钓大鱼	222

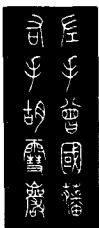




第十一章 胡雪岩的掌控之招

胡雪岩认为:对于人才必须学会掌控,只有这样才能让其为我所用。胡雪岩对掌控之招的运用,使他身边人才济济,并且这些人时刻忠诚于他,为他出谋献策,出力卖力,为他成就商业上的胡氏帝国奠定了坚实的基础。

选才不拘一格	227
以财买才,以财揽才	230
充分了解下属意愿	232
不遭人妒是庸才	236
以情义打动人才	240
用人之所长	244
用人也需疑人	245



第十二章 胡雪岩的泰然之要

胡雪岩认为:一个人无论在什么时候都要沉住气,达到泰然处之的境界。胡雪岩的这种境界来自于他的对己泰然,对事泰然。对己泰然是充分相信自己,无论什么时候都不放弃对自己的信心。对事泰然就是勇于决断,对于事情的结果拿得起,放得下。处事泰然造就了胡雪岩这个“一等一”的成功商人。

谋大事须有大自信	251
什么时候都要沉住气	254
要从正道取财	256
敢开风气之先	261
敢于从刀头上舔血	265
尽量将得失心丢开	268
拿得起,更要放得下	271



上篇 左手曾国藩

——不可不知的做人绝学

稳慎之绝:世上之事风云变幻,处处藏着危机,稍不小心就有可能使事业陷入困境甚至绝境,而凡事求稳慎则可以使人稳打稳扎,少犯错误,有助于事业的长远发展。

磨砺之功:人如果不通过磨砺来提升和完善自身,就会让自己私欲、情欲变得膨胀,从而使意志变得软弱,时间和精力遭到浪费,而妨碍自己事业的成功。

圆融之道:圆融是一种做人的智慧,它告诉我们要根据客观情况审时度势,凡事留有余地,把握好事物的度,灵活处理意外情况,让自己在任何情况下都能游刃有余。

牵手之智:越善于注重与人“牵手”,人际关系好,人脉资源丰富,就意味着你做事情所得到的机会和资源越多,成功的可能性越大。

用人之律:众人拾柴火焰高,曾国藩手下人才辈出,这为他成就丰功伟业奠定了良好的基础。他在求才、选才、育才、用才、驭才方面有一套独特的方法,这仍然值得我们今天在进行管理时学习和借鉴。

进退之智:人生是一个不断进退的过程,如果在该进的时候不前进,在该退的时候不回头,就会让自己遭致失败。



第一章

曾国藩做人稳慎之绝

曾国藩认为：为人处世须“专在‘稳慎’二字上用心。”世上之事风云变幻，处处藏着危机，稍不小心就有可能使事业陷入困境甚至绝境，而凡事求稳慎则可以使人稳打稳扎，少犯错误，有助于事业的长远发展。因此，对于成大事的人来说，凡事不可不稳慎，切不可过急。







以耐烦为第一要义

【曾国藩语录】

安分竭力，泊然如一无所求者，不过二年，则必为上官僚友所钦属也。

曾国藩认为：做事须以耐烦为第一要义。这是因为身在官场和社会中都会遇到许多烦事，还必须要处理许多烦事，有的人处理一件烦事还可以，处理两件烦事也还凑合，但三件或三件以上的烦事就耐不住了；有的人遇到小的麻烦还可以，遇到大的麻烦就挺不住了；有的人处理别人的麻烦事还可以，一旦自己遇到麻烦就受不了了。这样就有可能心浮气躁，做出一些不合理的的事情来，给自己带来不好的后果。

做官要耐烦，第一件事就是训练自己处事不急不躁，无怨，清醒。头脑清醒才能保持安静，保持安静才能稳住部下，稳住部下才能做出决断。不然的话，心急火，性烈如马，只会使事态的发展更加混乱。

有一天，曾国藩接到曾国荃的一封信，信中说：“仰鼻息于傀儡臃腥之辈，又岂吾心之所乐。”曾国藩谆谆告诫弟弟说，这已经露出了不耐烦的苗头了，将来恐怕难以与人相处。能耐烦的好处就是从容平静，从容平静方能产生智慧，方可处变不惊，才能安稳如山。

1862年，曾国藩率部追击捻军。一天夜晚，捻军突然来袭，湘军护卫仅千余人，湘军开始不耐烦了，惊惧不已。幕府文书钱应溥急忙向曾国藩说：“现已半夜，力战肯定不行，突围恐怕危险重重。但若我按兵不动，佯为不知，彼必生疑，或许不战自退。”曾国藩于是高卧不起，钱应溥也镇静若常。守护曾国藩的卫兵见主帅若无其事，于是也都平静下来，恢复常态。捻军见状，果然怀疑曾国藩布有疑兵，徘徊不定，不敢冒进，最终匆匆撤去。

曾国藩认为，处事能做到耐烦，这主要来源于平时对心性的修养，下面的这些话基本包括了曾国藩训练人耐烦性的主要内容。

庄子说：“美成在久。”意即“美名成功于长时间的积累，”曾国藩引此语告诫众人：骤然为人信服的人，他所得到的信任是不牢固不可靠的，因为一个人如