



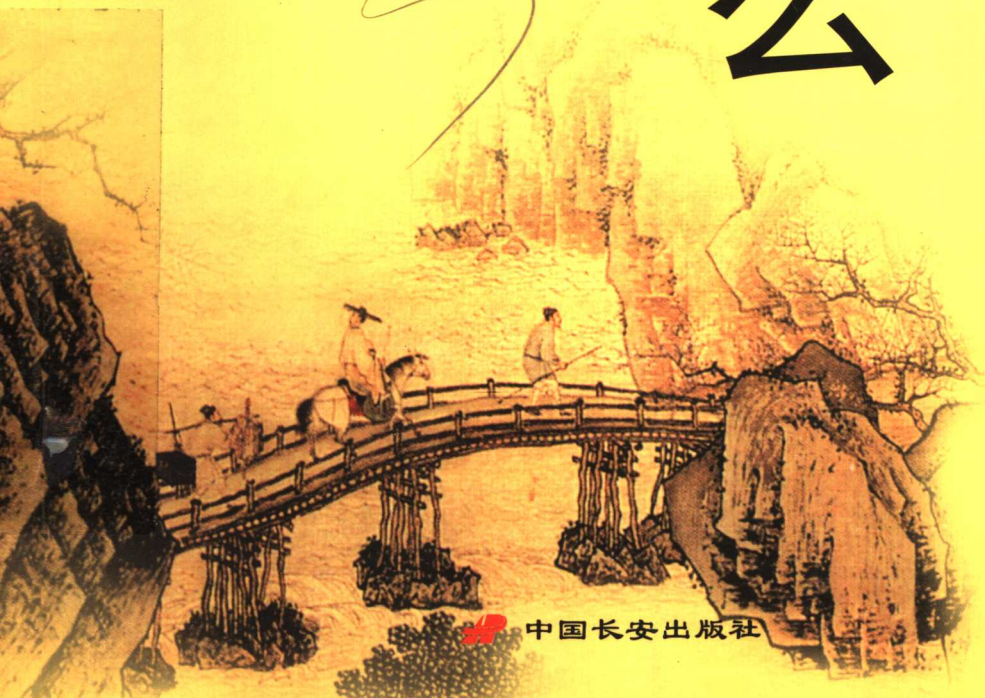
以史明鉴

指导我们的工作和生活

历史是一面镜子。我们读历史，
除了掌握历史知识、弄清历史真相之外，
更重要的是要联系现实生活：
从历代王朝的兴亡得失中学习做事的经验教训；
从历史人物的命运起伏中品悟做人的进退法则。

◎ 吴仕濂 ◆ 编著

二十四史 讲什么



中国长安出版社

K204.1/13

2007

讲什么

吴仕濂◆编著

二十四史

以史明鉴指导我们的工作和生活

历史是一面镜子。我们读历史，除了掌握历史知识、弄清历史真相之外，更重要的是要联系现实生活；从历代王朝的兴亡得失中学习做事的经验教训；从历史人物的命运起伏中品悟做人的进退法则。



中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

二十四史讲什么/吴仕濂编著. —北京: 中国长安出版社,
2007.3

ISBN 978-7-80175-614-5

I. 二… II. 吴… III. 中国-古代史-纪传体-通俗读物
IV. K204.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 038631 号

二十四史讲什么

吴仕濂 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919 65270433

印刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

开本: 787×1092 16 开

印张: 19

字数: 321 千字

版本: 2007 年 4 月第 1 版 2007 年 4 月第 1 次印刷

印数: 1-8000

书号: ISBN 978-7-80175-614-5

定价: 32.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)



前言

历史是一种文化，更是一种大智慧。谁掌握了这种文化和大智慧，谁就掌握了历史，谁就能够创造历史。

历史因为千百年的沉淀而厚重，智慧因为无数次的验证而经典。几千年的中国历史是一座知识的宝库，既可以从中审时势之变、悟政治得失、学领导智慧，又可以汲取成功的经验和失败的教训。

中国历代领导者注重对历史的汲取，把它作为中华文明一脉相承的载体。《二十四史》既是一部蕴藏中国几千年文明的巨著，更是一部精妙的智谋学著，既是整个中国文化的总纲，也是世界文化的瑰宝。

乾隆皇帝曾钦定《二十四史》，其初衷是为了从中察时势之变、悟决策得失、学领导智慧。他因此受益匪浅，开辟了历史上的“康乾盛世”，使得国泰民安。毛泽东一生酷爱读史，尤其钟爱《二十四史》。他悉心研读，不仅丰富了自己的史学知识，更重要的是以史为镜，从历史中寻找社会发展、国家兴亡的规律、经验和教训，总结治国方略和为政之道。《二十四史》对于毛泽东史学素养的积累和他领导中国革命的伟大实践起了极为重要的作用。

读《二十四史》，我们可以学习到祖先艰苦创业、开拓进取、历经磨难而不屈不挠、自强不息的精神，领略数千年历史长河中所涌现出的优秀人物的精神风貌。更重要的是，我们得到了这些人物为人处世的智谋策略，借鉴其无穷的智慧，才能使我们在竞争激烈的现代社会中扬长避短，进一步发挥潜在的智慧，始终立于不败之地。

《二十四史》是中国古代各朝撰写的二十四部史书的总称。它起于传说中的黄帝（公元前 2550 年），止于明朝崇祯十七年（1644 年），全面展示了历代王朝的兴衰轨迹，涵盖了各个历史时期的经济、政治、科技、军事、文化、艺术、外交等多方面内容。总计 3213 卷，约 4000 万字，用统一的纪



传体编写。

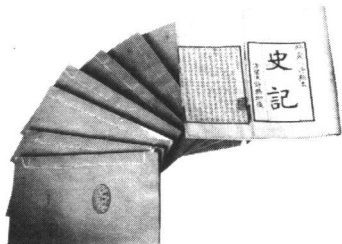
《二十四史》被称为“正史”。所谓“正史”，是指古代经官方认定而具有国史性质的纪传体史书。由古代史官记录在案，由执政者或官方机构正式承认的历史，大多是出自最高统治集团的旨意，逐渐演变成为政治服务。

《二十四史》是承载华夏文明的史著，是中国人不可不读的传世名著，是一个民族得以安身立命的思想“圣经”，是世代代滋润心灵、感悟智慧的永恒宝藏。因此，它是研究中国历史以及中国古代文化的最具权威性的资料宝库，堪称中华文明的百科全书。

本书从《二十四史》浩如烟海的资料中，提炼出最精华的部分，展现古人在政、管、功、计、义等方面的行事过程及思想风貌，其中渗透了不同环境、领域的人们所体现出的无穷智慧。既有统治阶级的雄才伟略、权术纷争，又有普通百姓的生活智慧、仁义道德。它讲述了帝王之道，为臣之道及全身之道，贯穿了不同时代的人们对不同事件的处理方法，给我们以相应的借鉴，使我们从中得到精妙的启发。因此，从管理学、领导学、社会学等角度去挖掘历史的内涵，延续古代的文化是十分必要的。本书的精华在于，使读者借鉴史书，领略智慧精华，成为时代的智者和主宰者。



二十四史讲什么



《史记》故事——投资、为官、用人的智慧

吕不韦的政治投资 / 003

茅焦智劝秦王迎母 / 005

吴起临死报仇 / 007

孙臆忍辱复仇 / 008

冯谖替孟尝君买“义” / 009

信陵君敬养侠士救赵存魏 / 011

燕昭王筑金台求贤 / 012

楚庄王惊人之鸣 / 014

小卒利嘴救赵王 / 015

张耳、陈余反目 / 017

陈婴不“追猎” / 019

项羽妄杀宋义 / 020

冯唐幸遇明君 / 022

冒顿忍得大业 / 024



陈平献秘计解白登之围 / 026

吕雉冷静处理匈奴之辱 / 028

刘邦取人才之长 / 029

酈食其的“酒徒狂生”之才 / 030

萧何收图 / 033

卫青避功自保 / 035

明修栈道，暗度陈仓 / 037



《汉书》故事——立志、处事、勇气的智慧

霍光废帝保汉 / 043

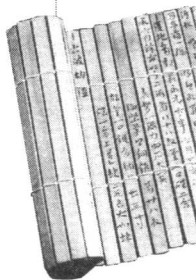
小儿智救全城 / 047

侠义救得季布 / 051

《后汉书》故事——为人、为官的智慧

乐羊子受妻教诲 / 056

马援马革裹尸，不死床簧 / 059



《三国志》故事——善用心计的智慧

曹操厚葬关羽 / 067

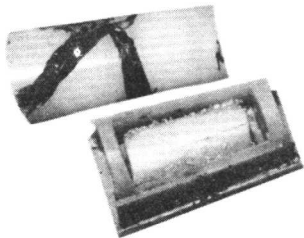
司马懿智除曹爽 / 069

《晋书》故事——立志、为官、交友的智慧

王濬造船攻吳 / 076

郭敬巧取襄阳 / 080

杜预的智慧库 / 082

[illegible]



《宋书》故事——行事、戒躁的智慧

- 毛修之的特殊技艺 / 087
- 宋文帝妄杀檀道济 / 088
- 刘裕从弃儿到皇帝 / 090
- 智者，善友：蔡兴宗 / 091

《南齐书》故事——避害、借用他物的智慧

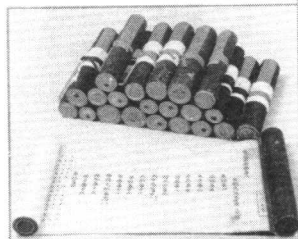
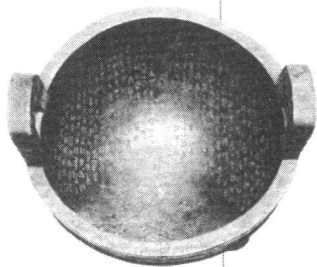
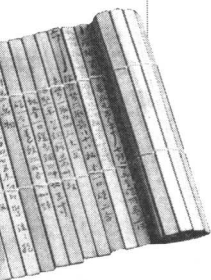
- 萧道成建齐 / 095
- 忠臣身殒疆场 / 097
- 齐魏之战 / 098
- 借势取胜——以水代兵 / 102

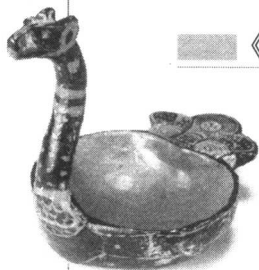
《南史》故事——追求其乐的智慧

- 何远留千古美名 / 107
- 刘义庆不复跨马 / 109
- 陶渊明的宽容与逃避 / 112
- 谢灵运的仕途波折 / 114

《北史》故事——鼓舞士气、戒奢靡的智慧

- 乱世英雄石勒 / 119
- 斛律金以歌振奋士气 / 120
- 明帝拓跋宏 / 121
- 北齐后主贪色亡国 / 123





《北齐书》故事——避小人、戒自毁人才的智慧

宇文泰智使民族融合 / 129

苻坚的雄才大略 / 131

兰陵王遭小人之难 / 133

高纬自毁栋梁——斛律光 / 134

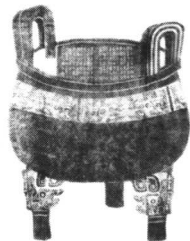
《梁书》故事——戒逃避，为战，处事的智慧

梁武帝出家为僧 / 139

韦叡乘车应战 / 141

陈庆之创造神话 / 143

口无遮拦的曹景宗 / 144



《陈书》故事——抚慰人心、戒迂腐、戒荒淫的智慧

陈霸先鸭肉慰将士 / 149

周文育智胜萧勃 / 150

萧摩诃忠主被杀 / 152

陈后主亡国 / 153

《魏书》故事——施智于事的智慧

拓跋焘的雄才大略 / 159

一代名臣难逃厄运 / 161

智将邢峦 / 163

冯皇后的政治谋略 / 165



素葉之有餘納芥子甚



《周书》故事——人格魅力、因事施措的智慧

苏绰清水白玉中的智慧 / 169

历史上的“独立使君” / 170

王思远劝兄自尽 / 171

韦孝宽智胜玉壁之战 / 173



《隋书》故事——事中生智、戒野心行事的智慧

李密危而不乱，急中见智 / 177

李密智排翟让 / 178

宇文文化及遗首他国 / 179

高颎助隋统一 / 181

《旧唐书》故事——把握时机、建立感情的智慧

历史上的“隐太子” / 185

尉迟敬德忠智保秦王 / 186

长孙无忌智慧得权信 / 188

房玄龄筹谋帷幄 / 191

《新唐书》故事——用人、纳谏、攻之于心的智慧

李世民善用人才 / 197

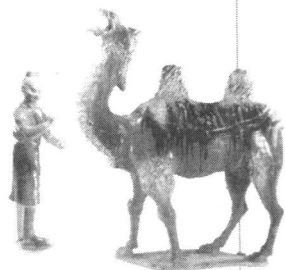
李世民先发制人 / 198

“镜子”魏征 / 200

王绩自得其乐 / 202

和婚成就美谈 / 204

马周生穷智裕，适逢其时 / 205





- 武则天聚集智慧 / 207
张柬之借主除奸 / 209
李泌不图功名，安得其身 / 211
李愬稳定军心，出奇制敌 / 212

《旧五代史》故事——取舍、行事、戒虚幻野心的智慧

- 敬翔舍科举求大业 / 217
钱鏐勇退潮神 / 219
安重荣魂断皇帝梦 / 220
张承业忠心敬业 / 222

《新五代史》故事——用人、魄力、行事、以物得事的智慧

- 李存勖用人不当 / 227
柴荣的英勇魄力 / 229
严可求智勇双全，忠贞不渝 / 231
李煜以画观政 / 233

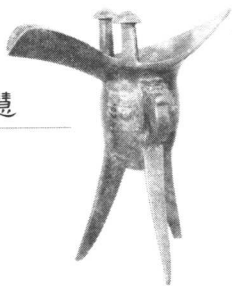


《宋史》故事——平和行事、积极进取的智慧

- 赵匡胤顺势而应，建功立业 / 237
赵匡胤杯酒释兵权 / 238
赵普半部《论语》取智慧 / 239
赵匡胤勒石警戒后世 / 241

《金史》故事——急中处事、为主的智慧

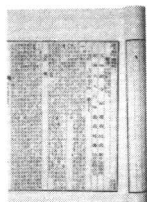
- 金太祖智激军士 / 245
雄才海陵王完颜亮 / 246
金世宗不计前怨，委以重用 / 248
金腐化奢靡，终至灭亡 / 250





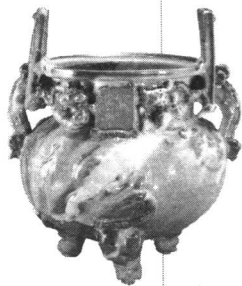
《辽史》故事——为官行事的智慧

- 萧太后的治国之智 / 255
- 耶律德光处心积虑，成就大业 / 257
- 忠臣耶律曷鲁 / 258
- 辽主观原因导致灭亡 / 260



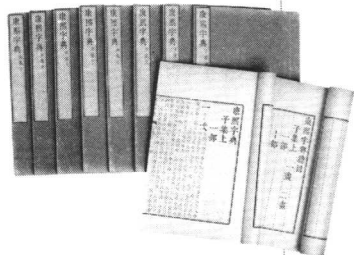
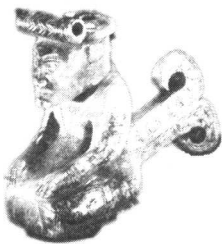
《元史》故事——管理、实施的智慧

- 一代天骄的雄心壮志 / 265
- 大智者耶律楚材 / 267
- 忽必烈的治国之道 / 269
- 贤帝元成宗 / 271

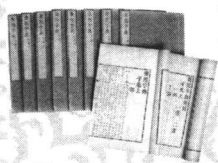


《明史》故事——创业、为事、灵活自保的智慧

- 草莽中的真龙——朱元璋 / 277
- 张良诸葛之智——刘伯温 / 279
- 朱棣装疯自保 / 281
- 王守仁功不得赏 / 282
- 方孝孺气节高尚 / 285
- 勇相于谦 / 286



《史
记》故事



投资、为官、用人的智慧



《史记》是中国第一部纪传体通史，是一部贯穿古今的通史，从传说中的黄帝开始，一直写到汉武帝元狩元年，叙述了中国三千年的历史。《史记》是后世修史的典范，同时也对中国文学的发展起了不可估量的作用。鲁迅先生曾在《汉文学史纲要》中称《史记》为“史家之绝唱，无韵之离骚”。

《史记》有本纪12篇，表10篇，书8篇，世家30篇，列传70篇，共130篇。书中取材广泛，修史态度严肃认真，对搜集的材料做了认真地分析和选择，淘汰了一些无稽之谈。对一些不能弄清楚的问题，采用阙疑的态度，或者记载各种不同的说法。所以《史记》记事翔实，内容丰富。

司马迁，字子长，生于夏阳龙门（今陕西韩城）。他自幼好学，20岁游学天下，后回长安，为郎中，管理车骑，随从皇帝出行。汉武帝元封三年（公元前108年）任太史，太初元年（公元前104年），与天文学家唐都等共订“太初历”。天汉三年，汉将李陵与匈奴作战，寡不敌众，被俘劝降。此事震动朝廷，汉武帝捕其母亲、妻儿入狱，并招集大臣共定其罪。司马迁替其辩解：“李陵带兵不足五千，深入敌军腹地，杀敌数万，足以告白天下，虽不立即就义，必有其由。”武帝听后大怒，定其罪，并处以宫刑。在身体和心灵遭受摧残的情况下，司马迁没有因痛自尽，而是效仿古人，忍辱负重，百折不挠地潜心写作，终于完成了这部历史巨作，时年55岁。后获赦出狱，终因郁悒而死。但他和他的著作《史记》却在中国的史学史和文学史上都享有极高的地位。

司马迁在《史记》中所歌颂的几乎都是一些有理想、有抱负、有追求，勇于进取、建功立业的英雄。他们为了某种信念、某种原则可以不惜牺牲自己的生命，都有一种百折不挠、不达目的誓不罢休的精神。司马迁曾在《报任安书》中写道：“人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛，用之所趋异也。”

司马迁的个人奋斗经历与《史记》中所歌颂的艰苦奋斗的思想，是留给后人的一份无穷的智慧财富。





吕不韦的政治投资

吕不韦是一个谜一样的传奇人物，他经商成巨富大贾，从政成显赫的丞相，为我国历史上少有的商人从政而业绩卓著者。他经过商，摄过政，打过仗，编过书，是秦国完成统一大业的大功臣。而这一切皆源于他的一笔最大的商业买卖。善投机，会取巧，懂生财，深谙商业与政治的关系，这是吕不韦致“富”的秘诀。

吕不韦约生于公元前 290 年至 280 年之间，卫国濮阳（今河南濮阳西南）人。他的家世已无史可考。成年后的吕不韦奔走于各国做生意，后来经商到了韩国，成为富甲一方的大商人。

公元前 265 年，吕不韦到赵国都城邯郸做生意，遇见了在赵国做人质的秦国公子异人。异人是秦国太子安国君的儿子，秦昭王的孙子。因为异人的生母夏姬不受宠爱，而安国君有 20 多个儿子，加上异人又排行居中，所以备受冷遇，就被送往赵国当了人质。身处敌国，处境自然很危险，又因秦国曾多次进攻赵国，所以，赵国对异人很冷淡，异人的生活极其拮据，常常吃不饱、穿不暖。

吕不韦以生意人的眼光看待异人，认为“此奇货可居”，决定用金钱帮助异人谋取王位继承人的资格。为此，吕不韦曾回家和父亲商议，他问父亲：“耕田能获几倍利？”父亲回答说：“能获十倍利。”又问：“经营珠玉又能赢几倍的利？”回答说：“能赢百倍的利。”再问：“帮助立一个一国之主，能赢几倍利？”父亲说：“能赢无数的利。”吕不韦因而得出结论：“现在努力耕田，不见得能吃饱穿暖，而帮助立一个国君，得到的益处，则可以传之后世，这种有大利可图的好事，值得去做。”从此，吕不韦弃商从政，由商界进入政界，开始了他的政治生涯。这便是他人生的一个转折点，把筹码压在了异人身上，决意从此人身上获得更大的利益。

吕不韦声称能帮异人飞黄腾达，异人不信。吕不韦便对他说：“你不知



道，只有你先发达了，我才能发达。”于是，吕不韦为异人分析：现在秦国的太子安国君宠幸华阳夫人，而华阳夫人无子，所以要想取得继承王位的资格，只有去打通华阳夫人。而你异人长期在外，又没什么资本，没有能力去结交政客，培植自己的势力。而我吕不韦没别的，只有钱，所以我能助你成功。异人听后，大为叹服。

于是，吕不韦拿出“千金”，送异人“五百金”，让他结交天下诸侯政客。另“五百金”则用来购买“奇珍异宝”，吕不韦打算亲自西游秦国，活动安国君和华阳夫人。吕不韦首先走华阳夫人姐姐的门路，通过其姐“以物献华阳夫人”，并说异人如何贤明，“以夫人为天，日夜泣思太子及夫人。”华阳夫人听了心中“大喜”，对异人便有了一个较好的印象。

华阳夫人的姐姐便趁机劝说华阳夫人立异人为继承人。她说：“女人得宠，靠的是姣美的容貌，可是容颜易老，一旦年老色衰便会失宠。要想永保受宠的地位，最好的办法是趁受宠时，立自己的儿子为太子。可你自己没有亲生儿子，就应该及早在众公子中选一位中意的。如今异人贤德有加，而他的地位又不突出，他的母亲也不受宠，如果你立他为太子，他会终生感激你，你的地位也就保住了。”华阳夫人终于被说动了心。最后，安国君也同意立异人为太子。

在赵国时，吕不韦有一个宠爱的美貌歌姬，异人十分爱慕这名歌姬，于是吕不韦就把她送给了异人。不久，美姬便生下一子，取名政，这就是后来的秦始皇嬴政。公元前 255 年，异人结束人质生活，回到秦国。吕不韦知道华阳夫人是楚国人，于是让异人穿着楚国的服饰去进见华阳夫人。果然，华阳夫人见到着楚装的异人，非常高兴，当场便让异人改名为子楚。

公元前 250 年，安国君即王位，立子楚为太子。可安国君登上王位仅三天就死了，于是子楚继位，史称秦庄襄王。吕不韦任相邦（宰相），封“文信侯”。自此，秦国的军政大权开始掌握在吕不韦的手中。子楚即位后三年又死了，年仅 13 岁的太子政（即嬴政）继位，吕不韦再次出任相邦，号称“仲父”，辅孤理政，稳定了秦国政局。

他当初不惜一切资助扶持异人，这时到了回报的时候了。此后他便一步步赢得了为商人一生都不可获得的利益，成为一个富庶无比、权横天下的主宰者。

投资的智慧：

吕不韦凭借着自己的商人智慧，做了历史上最大的一次政治投资，并获得了巨大的成效。由此可见，一个人能否成功，关键在于是否可观测透局势，把握住难得的机会，十分理智而又不乏勇气的投之于此，如是运筹帷幄，方能得到更大的利益。



茅焦智劝秦王迎母

秦王嬴政是历史上有名的暴君，即使是对自己的母亲和同母异父的兄弟杀戮、囚禁也毫不手软，有人来为太后说情，他二话不说，一连杀了 27 个人，并陈尸大庭广众之下，以示再谏者。但仍有不畏者，愿做第 28 个说情人，此人凭着他的智慧和口才，终于说动秦王。这人就是齐人茅焦。

秦王政的母后就是当年吕不韦献给秦国公子异人的赵姬。贵为太后却与冒充阉人进宫的嫪毐淫乱，且生有两子。嫪毐曾酒醉之后，当众乱语，说相国是秦王的“仲父”，自己乃为秦王之“假父”。

嬴政终于忍无可忍，命蒙武率 6000 铁甲宫骑将大郑宫团团围住，强制把太后迁往负阳宫，并把她生的两个儿子装入麻袋，乱棒打死。

后将嫪毐重新阉过，伤愈之后，使其赤裸游行于城内，让世人目睹其阳物早已不复存在，使有关太后淫乱之言不攻自破。然后车裂其而死，并诛其 3 族共 300 多人。

秦王幽禁生母，棒杀同母兄弟，大臣们先后为太后说情者 27 人，都一一被杀。并把大夫陈忠剥去衣服，置于荆棘上，活活打死，陈尸关下，以作警示。

百官噤若寒蝉，不敢谏言。后来，齐人茅焦来到咸阳，闻听此事后，便要进谏，旁人劝阻，他却说：“事已有转机，我来得正是时候。”因茅焦十分明了，秦王明白自己的所为会遭到世人的唾弃，会影响到秦的威望和统一大业。而且秦王也是凡人之躯，难以越过母子之情，只是无人可为其铺垫台阶，