



王岐山



金人庆



周济



徐光春



卫留成



于幼军



宋秀岩



李毅中

中国 高端访问^陆

直面魅力高官16人

余 玮 吴志菲/著

真实披露当代中国的腾飞足迹 全情解密政坛要人的酸甜苦辣

经济日报出版社

ZHONGGUO
GAODUANFANGWEN

⑥

中国 高端访问

陆

直面魅力高官16人

余 玮 吴志菲/著

真实披露当代中国的腾飞足迹
全情解密政坛要人的酸甜苦辣

经济日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国高端访问 (陆), 直面魅力高官 16 人/余玮,
吴志菲著. —北京: 经济日报出版社, 2007.9
ISBN 978 - 7 - 80180 - 700 - 7

- I. 中…
- II. ①余…②吴…
- III. 公务员 - 访问记 - 中国 - 现代
- IV. K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 065668 号

书 名: 中国高端访问 (陆): 直面魅力高官 16 人
作 者: 余 玮 吴志菲
选题策划: 唐建福 白 勇
组稿编辑: 王 含
责任编辑: 赵润庭
责任校对: 马敏洁
出版发行: 经济日报出版社
地 址: 北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编: 100054)
电 话: 010 - 63568136 (编辑部) 010 - 83670070 (销售部)
网 址: www.edpbook.com.cn
E - mail: cehuabu@vip.sina.com
经 销: 全国新华书店
印 刷: 北京市梦宇印务有限公司
开 本: 700×1020 1/16
印 张: 21.5
字 数: 350 千字
版 次: 2007 年 9 月第一版
印 次: 2007 年 9 月第一次印刷
书 号: ISBN 978 - 7 - 80180 - 700 - 7
定 价: 35.80 元
特别提示: 版权所有·盗印必究·印装有误·负责调换

目 录

王岐山：给新北京“画”蓝图

- ※ 进京赶“考”：“火线”赴任，为的是打赢“首都保卫战” 2
- ※ “非常”之爱：“太累了，没时间”，却惦念着一位小学生的生日 4
- ※ 南征北战：“救火队长”打破了“事不过三”的惯例 7
- ※ 成功转型：青年学者、金融专家、政坛要人，所走的路一切都在不经意间 9
- ※ 执政为民：“符号论”VS“官本位”，用行动诠释“群众利益无小事” 12
- ※ 奥运“大考”：最担心“市民素质”，最期待“精彩的高水平的奥运会” 16
- ※ 建管并重：“问题字典”探究和谐北京与平安北京的答案 19
- ※ 同一个梦：展望“后奥运”，坦言北京发展中的矛盾和问题 20

周 济：办好教育 奠基中国

- ※ 曾经“失踪”的“海归”七年的功课三年完成 26
- ※ 当年“逃票”的大学教授执掌教育部 28
- ※ 高瞻远瞩 中国高教改革的重点与突破点 30
- ※ 透视教育 奇迹背后的种种严重挑战 32
- ※ 号脉“穷国办大教育”的疑难病症 34
- ※ 以人人教育为核心的职业教育从幕后走到前台 36
- ※ 在教坛力倡“学为人师、行为世范” 38
- ※ 呼吁构建以德为先的素质教育 40

金人庆：做大并分好财政“蛋糕”

- ※ 生财有道和细算收支“两条腿走路” 45
- ※ 解读财政政策重大转型的来龙去脉 48
- ※ 一路走来最难忘的是那年那月 51
- ※ 最受欢迎亦最不受欢迎者“玩10个数玩得很累” 54
- ※ 回应 in 多边财经体制日趋交融大背景下的焦点话题 56
- ※ 公共财政支出咬定“以人为本”这一主线不放松 59

徐光春：一个崛起的中原正成为现实

- ※ 一个陌生的身影越来越被9700万老百姓所熟悉 64
- ※ 对新农村建设深深的情感牵挂 67
- ※ 1500万在外务工人员的生活成为心头的牵挂 72
- ※ 当年主管新闻宣传的“封疆大吏”每天的工作从“新闻”开始 78
- ※ 关注“小事情”的大胸怀 82
- ※ 把文化的“原生矿”变为有用的资源 87
- ※ 在积极传承之中全力打造闪亮的文化品牌 89
- ※ 两位国家元首首访那块神奇土地的背后 93
- ※ 9700万中原儿女站在一个新的战略起点上 95
- ※ 妙语连篇新解“五子登科”等“官念” 97
- ※ 边为河南人“正名”边立言“以发展赢得尊重” 101

罗清泉：领跑中部“楚天舒”

- ※ 严与爱：“约法三章”者访寒问贫忙 104
- ※ 足迹与叮嘱：一行一言总关情 107
- ※ 古与今：共同演绎门户开放促崛起 110
- ※ 盛誉与尴尬：战略支点领衔担纲“中部崛起”重任 113
- ※ 1+8：武汉城市圈让“九头鸟”振翅腾飞 117
- ※ 农与工：“新农村建设”与“新型工业化”齐步走 119

于幼军：站起来当伞 俯下身做牛

- ※ 半年的时间跑遍大半个山西加班赶做“家庭作业” 124

- ✿ 从“敢为天下先”的深圳到“中国煤海”山西 126
- ✿ 把惠及群众的事办好就是最大的政治 129
- ✿ 推“零增长”的“煤炭新政”打“三大战役” 132
- ✿ 走综合高效的“科学发展”道路 134
- ✿ 经济起飞的前夜善结“远亲” 137
- ✿ 边苦口婆心促“官念”转变边“打扫门庭” 140

卫留成：“海”阔天空

- ✿ 定位“经济特区”是“欠发达省区” 146
- ✿ 新官上任冒犯“官场大忌” 149
- ✿ 治琼方略之中首倡政府执行文化 151
- ✿ 爱吃“人造肉”的农家仔心系民生疾苦 153
- ✿ 沉浮之中展示过人财技 155
- ✿ “糊涂”做官踏实做事 157
- ✿ 自曝“家丑”不忘扮靓投资环境 159
- ✿ 用“特色”勾画海南经济 162

宋秀岩：魅力省长秀青海

- ✿ “青海高原的名片”不喜欢老被强调为“女”省长 167
- ✿ 早年就表现出相当的政治天分 169
- ✿ 起落之中得到难得的历练 171
- ✿ “下乡省长”跑遍青海的山山水水 174
- ✿ “高原人”心牵地处西部大开发之中的三江源 176
- ✿ 壮大“特色”与强调“知荣明耻” 181
- ✿ 四重角色都出彩的“时代人物”最欣赏阿罗约 183

司马义·铁力瓦尔地：掀起新疆的“盖头”来

- ✿ 上任不久即让百姓感到特有的“温暖” 188
- ✿ 数学专业的严谨与人生履历的“踏实” 190
- ✿ 爱家的人时时处处把心放在“大家”的事上 193
- ✿ “数字主席”掀起新疆的“盖头”来 198

※ 发黄的黑白照“在那遥远的地方”变成多彩的艺术照 202

杨永良：见证并实践中国改革

※ “六朝元老”见证并实践中国改革 208

※ 两次“红色之旅”加足执政为民之油 211

※ “小巷总理”爱子与老百姓心心相印 213

※ 情牵民生的人民公仆履履荆楚 215

※ 展望“东方芝加哥”的振兴长江梦 220

※ 畅谈国事吐肺腑 222

※ 力行“自身净”并让“身边清” 225

※ 创造性地工作为“战略支点”保驾护航 228

李毅中：清洗“带血的GDP”

※ 马难停蹄：靠安眠药入睡的“消防队长”“脚不沾地” 233

※ 临危点将：在步入花甲之际执掌安监总局帅印并不是偶然的 235

※ 拍案而起：在铁腕整治中努力清洗“带血的GDP” 239

※ 人命关天：矿难沉痾如何才能治标又治本 243

陈元：中国金融业的“开”路先锋

※ 战火纷飞的年代里常常忙着“搬家” 248

※ “子承父业”与“言传身教”的背后 251

※ 积极促进健康财政和健康金融的良性互动 255

※ 不做对公众不负责任的“拨款机器” 257

※ “照镜子”之中为区域发展如何融资支招 260

※ 着力推进中国金融领域的信用建设 262

刘明康：看管好大家的钱袋子

※ “做过运动员的裁判员”当过“救火员” 267

※ 丰富的银行业从业经历让他深谙现代金融理念 271

※ 答疑中国金融领域的改革热点问题 275

※ 纵论当前面临的形势与金融创新思路 280

※ 努力开辟银行业科学发展之路 283

陈建民：与心灵共“震”

※ 国际人道主义救援舞台上扮演“负责任的中国”角色 289

※ 地震预报是尚未攻克科学难题 291

※ 将自己的生命赋予中国地震事业 297

杨伟光：精品至上

※ 从中央电台“下放”到CCTV的心路历程 304

※ “小弟弟”与“老大哥”进行没有硝烟的新闻大战 307

※ 首闯禁区的电视转播让海内外反响强烈 310

※ 走钢丝的舞者擅长“度”的艺术 311

※ 中国第一强势媒体的奠基人原本寒门骄子 315

※ 难舍的广电情怀与高声疾呼的“精品论” 317

徐锡安：不辱使命

※ 让网络世界阳光普照绿意盎然 322

※ 大学、大师与大社会的教诲或历练 325

※ 换位子跟着换脑子 327

※ 关注“无冕之王”这个特殊的弱势群体 330

China Top Talk

王岐山

给新北京“画”蓝图



有“救火队长”之称的王岐山

王岐山，山西天镇人，1948年7月出生于山东青岛，1976年毕业于西北大学历史系。历任中共中央书记处农村政策研究室、国务院农村发展研究中心处长、副局长级研究员、联络室副主任，中央书记处农村政策研究室正局级研究员，国务院农村发展研究中心联络室主任兼全国农村改革试验区办公室主任，国务院农村发展研究中心发展研究所代所长、所长，中国农业信托投资公司总经理、党委书记，中国人民建设银行副行长、党组成员，中国人民银行副行长、党组成员，中国人民建设银行（1996年改为中国建设银行）行长、党组书记兼中国投资银行董事长、中国国际金融公司董事长，广东省委常委、副省长，国务院经济体制改革办公室党组书记、主任，海南省委书记、省人大常委会主任，北京市委副书记、代市长等职；现为北京市委副书记、北京市市长、北京奥组委执行主席，并受聘为清华大学经济管理学院、中国金融学院研究生部兼职教授。系中共十五届中央候补委员，第十六届中央委员。

2006年6月1日，王岐山作为中国首都的父母官应美国亚洲协会特邀，登上洛杉矶运动俱乐部的讲台，原本是要向各界人士主讲北京奥运会建设以人为本、发展和谐社会的话题，一看人人握有自己发言的讲稿，干脆即兴演讲。王岐山坦诚相告他的重重困难与解决毅力，结果累倒了翻译，乐翻了听众。最后，一位美国听众当场举手表明他将到北京去工作。王岐山笑答：“很高兴你成为我们的纳税人，我将为你服务！”全场皆是欢笑掌声。

2003年4月，王岐山刚到北京时，很多京都人还都戴着口罩，口罩后面大多是一张惊慌失措的脸，因为当时SARS（“非典”型肺炎）横行。如今，王岐山成了中国政坛的明星政治家。关注中国政治的人大多关注王岐山，关注中国新生代的这位首都市长，他的崛起奥秘、他的工作风格、他出色的口才和强硬作风。

进京赶“考”：“火线”赴任，为的是打赢“首都保卫战”

这是一个有些出乎意料的人事变动，担任海南省委书记才5个月的王岐山，在2003年4月20日，北京SARS风暴最猛烈的时候，离开海南急赴北京，任市委副书记。同天，政府公布的北京SARS确诊病例数从37急剧增加到339，北京市长孟学农和卫生部长张文康离职。他们都曾说，北京是安全的。

4月22日，北京市第十二届人大常委会第三次会议上，王岐山被任命为北京市代理市长。这一天，他马不停蹄地走访了新发地批发市场、崇文门菜市场和王府井医药大楼。

4月23日，王岐山上任第2天，北京市政府下达了隔离令，对受“非典”污染的人员、场所依法实施隔离。

4月24日，王岐山主持召开了他就



王岐山在北京市防治“非典”型肺炎新闻发布会上回答记者提问

任北京市代市长后的第一次政府常务会议。这次会议只持续了半小时，王岐山只谈了一件事，就是如何防治“非典”。王岐山严厉强调“军中无戏言”，一就是一，二就是二，谁也不允许“贪污”信息，解决不了的问题要及时上报，千万不能贻误战机。这天，小汤山医院开工。

4月25日，全国防治“非典”型肺炎指挥部在京成立，王岐山是北京防治“非典”型肺炎联合工作小组副组长。这天，王岐山亲临正在施工的小汤山医院，了解工程进度。

4月29日，宣武医院、中日友好医院被紧急改造，总共16家定点医院加入收治行列。王岐山说，“我们以救治为中心，目标是提高收治率，提高治愈率，降低病死率，降低医护人员感染率。”

4月30日上午，北京防治“非典”型肺炎联合工作小组举行新闻发布会，王岐山向中外记者介绍了北京防治“非典”型肺炎的工作情况。“前一段时间以来，北京加大了防治“非典”的工作，但是我看到的数字是每天患者和疑似病例仍以3位数增长，这是为什么？您对当前“非典”的形势是如何看的？如果北京的疫情继续扩大或失控的话，北京当局会怎么办？是否会实行封城或者军事管制？”对于如此尖锐的问题，王岐山断然回答说：“现在数字的增长，相对于过去在信息不完整的种种原因下的数字不准确，要好得多。这样一场不可预见的疾病在传染的过程中，总要有一个合理的周期。虽然我们现在还不能做到很好地预见发展的周期，但是我们现在能够做到的是，真实地反映情况，密切地进行流行病学的调查，果断地采取隔离措施，市民们加强自我保护，我想疫情是可以控制的。至于你说到的万一的情况，我也不敢说不可能，中国有一句话‘不怕一万，就怕万一’。当我们把任何问题都考虑到万一的时候，说实话，这就难决策了。中外专家都告诉我没有这种万一的可能，那就说明这种疾病是可控的。因此，我们现在就按照万分之九千九百九十九来决策。至于你刚才讲的封城，还有网上说的飞机样的信息我可以负责的讲，我只是在网上看见过。从我作为参与决策的人来讲，从来没有这种闪念、想法。”

很多官员都愿意以低调行事，“低调”这个词如果和“谦虚”两个字放在一起，则有一定的政治道德意味。对王岐山来说，来北京之前也是信守这一潜在行事规则的，而4月20日后的王岐山不得不一反政治人物的常态，保持了高曝光率，他“必须让市民知道，在这样的危急时刻，市长在干什么，说什么”。王岐山甚至希望办公室有一直播电视，让老百姓天天看见他。“面对老百姓这种恐惧心理的时候，电视、报纸，我们各层官员，都应该张开嘴巴，需要边做

边说。”

5月1日早晨，王岐山出现在天坛公园晨练的人群中，与老百姓笑谈“非典”。许多人凑过来与王岐山握手、攀谈。王岐山向公众保证，作为市长，自己的正规信息渠道是畅通的，而且自己还有很多非正规消息渠道——这个话是说给老百姓的，更是说给各级官员的。

5月9日，也就是王岐山上任后的第19天，北京市卫生局副局长梁万年表示，北京“非典”上升趋势得到了有效控制，从5月2日以后，新增确诊病人数从70到80下降到30到40。

5月19日北京当日通报的新增确诊病例数首次降至个位，为7例；6月8日北京首次迎来新增“非典”病例零纪录。

6月24日，这一天对中国北京而言是个特别的日子。这一天，世界卫生组织正式宣布取消北京地区的“旅游警告”，并将北京从有疫情传播的地区去除。欣闻北京“双解除”，王岐山在发布讲话时说：“此时此刻，我们的心情十分激动而复杂。首先，我要向所有因感染SARS而病逝的人们表示沉痛的哀悼，向他们的家属表示诚挚的慰问，向所有感染SARS的痊愈者表示祝贺；同时也向所有参加抗击SARS斗争的人，特别是广大医护人员表示崇高的敬意和衷心的感谢！”在讲话中，他对来自党中央国务院坚强正确的领导，来自于有关方面的支持、支援、理解和配合，“凡此等等，我们将永志不忘”，并表示“要认真总结抗击SARS斗争的工作经验和教训，特别要注意将经济发展、城市管理和建设与社会发展协调得更好”。

“非常”之爱：“太累了，没时间”，却惦念着一位小学生的生日

说起王岐山，北京急救中心党委书记汤旗双眼一亮，“他‘非典’时来北京工作后的第一站就是来我们“120”。那是2003年4月21日，也就是王岐山急赴北京的第二天。早上刚刚8点5分，王岐山就来到急救中心指挥大厅，此时的指挥大厅里40多名接听‘非典’热线的工作人员忙成一团，电话铃声此起彼伏。汤旗记得，那时的王岐山没有说什么，只是默默地观察，看线路是否畅通，留心倾听市民都询问哪些问题。

而就在21天后的5月12日“国际护士节”，大家很突然地听到了王岐山的声音。那天一大早，“120”指挥大厅里，来自北医的志愿者像往常一样接听

“非典”热线时，接到了这样一个意想不到的电话——“我是王岐山。今天是护士节、是你们的节日，而你们还在值班，你们辛苦了，我对你们表示感谢和慰问……”志愿者的眼睛湿润了，他没想到在这个特殊的日子会得到这样特殊的问候。之后，王岐山又问起当前市民打热线时关心的都是哪些具体问题，并叮嘱工作人员一定要保证“非典”热线的畅通。当回想起这件在特殊时期温暖了大家的心问候时，汤旗笑了，她告诉记者，她觉得王岐山打这个电话除了要问候大家外，也是“别有用心”的，就是要考察“非典”热线是否畅通。

2003年年底，北京市“非典”防治办公室在市政府召开例行会议。回想那次例行会议的具体日期，北京市卫生局宣传处处长张建枢已经记不清了，只记得当时讨论的是“非典”应急预案的落实情况及有关事宜。但让他念念不忘的是那次会议出现的“意外”——会议进行中，门开了，让在场的人吃惊的是这次进来的是代市长王岐山。见大家起身迎接，王岐山忙摆手：“别，别，你们开你们的，我刚开完（其他的）会，不是有蹭吃蹭喝的嘛，我是来这儿‘蹭会’，我就是想听听你们的讨论。”会议继续进行，当大家说起在抗击“非典”的特殊时期曾给过医院的各项承诺、补偿办法还有一些没有落实时，王岐山坐不住了。他仔细问起都有哪些承诺还没有落实、为什么没落实、还有哪些承诺是误传而不需落实等问题。谈话中，王岐山忍不住督促落实曾许过的承诺，“不能让‘非典’期间做出巨大贡献的医院和医务人员吃亏。”

王岐山的生日在7月下旬。曾有一年，他生日来临时，朋友想为他庆祝，他婉言谢绝：“太累了，没有时间过生日。”王岐山上任以来，贯穿工作始终的一个重大主题是要抓好北京的经济建设，推动北京市全面发展，王岐山“没时间”的确是句大实话。

但“没有时间过生日”的王岐山，他对市民的感情却很重很重。2003年6月26日，一次不同寻常的生日聚会在北京西城区奋斗小学的一个普通教室里进行着。缤纷的彩带、精美的蛋糕，点点烛光映红了张张天真烂漫的笑脸……作为生日晚会的主角，小寿星佟艺格外高兴，因为一位特殊的客人来为她的生日祝贺，送来生日的祝福和礼物——他就是北京市代市长王岐山。

6月下旬，王岐山收到来自于奋斗小学二年级一班小学生佟艺的信。小佟艺是一个品学兼优、活泼可爱的孩子，然而不久前她的妈妈王晶——一位战斗在抗击“非典”一线的医务工作者，因忘我工作而感染“非典”，献出了自己年轻的生命。这封字迹工整的信中，小佟艺诉说了对妈妈的无尽思念，也讲述了在失去妈妈的日子，在学校、社会的多方关心与帮助下，依然快乐地学习



王岐山向北京交通大学中英智能交通中心主任吴建平颁发“长城友谊奖”

与生活的情况。王岐山当即回信表示，有机会一定去看望小佟艺和她的爸爸。

王岐山惦记着给过生日的小佟艺送去生日礼物，于百忙之中赶到小佟艺的学校。小佟艺打扮得十分漂亮，红扑扑的小脸，水灵灵的大眼睛，鲜艳的小花裙，小佟艺又高兴又激动。在这个践诺的生日会上，王岐山与小佟艺一起吹灭了生日蜡烛，并亲切地抚摸着小佟艺的头，祝贺她生日快乐。他动情地说，你的妈妈是个很了不起的人，为抢救“非典”患者，夺取抗击“非典”斗争的胜利，她英勇牺牲了。有这样的妈妈是你的骄傲。他鼓励小佟艺，长大以后要像妈妈一样，甚至要超过妈妈，做一个对社会有作为的人。

王岐山与小佟艺的爸爸、奶奶以及她的小伙伴们围坐在一起，为小佟艺切生日蛋糕，分享她生日的喜悦。他还把一只红色的书包和一套文具送给小佟艺，作为生日礼物，勉励她好好学习、天天向上。王岐山对学校负责人说，王晶同志为了党和人民的事业献出了自己宝贵的生命，佟艺同学失去了最为珍贵的母爱，学校、街道、邻里以及社会的方方面面，都要为像小佟艺这样的孩子创造良好的学习与生活环境，尽最大可能、持之以恒地关心照顾他们，让他们充分感受到社会主义大家庭的温暖，使他们自强自立，健康成长。

王岐山说，这次抗击“非典”斗争的胜利来之不易，它是全市各条战线广

大干部群众共同努力的结果，也是许许多多奋战在抗击“非典”一线的白衣战士舍生忘死、英勇战斗的结果。在今天这个胜利的时刻，对那些在抗击“非典”斗争中不幸感染去世，付出生命代价的人们，特别是忘我工作、以身殉职的医务工作者，我们将永志不忘，永远铭记他们勇于牺牲与无私奉献的精神。我们要对所有因感染“非典”而病逝的人们表示沉痛的哀悼；向他们的家属表示慰问；向所有感染“非典”的痊愈者表示祝贺。全社会要尽最大努力真诚地关心关爱病逝者的家属和子女，这是北京人应有的道德风尚，是首都精神文明建设的具体体现，是实现“新北京、新奥运”目标的时代要求。

拉着王岐山爷爷的手，小佟艺带他参观了她的教室、宿舍，边走边兴奋地讲述着“六一”儿童节学校组织他们到昆玉河划船的快乐情景。得知下星期一学校复课，王岐山嘱咐小佟艺和她的小伙伴们，一定要用最短的时间把因“非典”疫情耽误的课程全部补回来。

而在8岁的女孩眼中，王岐山是个有趣的长者。王岐山看到佟艺班上的中队长肩上的“两道杠”时，曝光了他小时候才是个一道杠的“小队长”的“小秘密”：“两道杠呀。我努力半天才戴上一道杠。老师说上课说话，还做小动作。”小佟艺还回忆说，“王爷爷特别逗，他把加菲猫叫兔爷！”

两天后，6月28日，星期六。艳阳高照，蓝天澄澈，抗击“非典”取得阶段性重大胜利时刻，北京城处处是欢乐祥和的景象。北海公园碧水蓝天，游人如织。王岐山等领导来到游人中间，与首都市民共度周末。王岐山与游人们打着招呼，不少人兴奋地围拢过来。一位78岁的老大爷激动地拉着王岐山的手说：“为夺取抗击“非典”斗争的胜利，市领导日夜操劳，真是辛苦了！”“没有广大市民的积极支持与配合，光靠我们哪行啊！”一句话引来一片笑声，许多游人纷纷举起相机，把欢乐的笑脸和美丽的景色收入画框。

2004年2月21日，在北京市第十二届人大二次会议第四次全体会议上，王岐山众望所归地高票当选为北京市市长。“抗非”一役，王岐山不仅由“代”转正，还赢得了北京民众的拥戴。

南征北战：“救火队长”打破了“事不过三”的惯例

在北京遭遇“非典型肺炎”突发性事件的非常时刻，王岐山调任北京，堪算临危受命。最终，他不辱使命，赢得满堂喝彩。“打马”北上之前，这位官

员曾成功化解广信债务危机，并正待收拾重振海南房地产市场。中国俗语说，事不过三，但上任海南不久，这名被外界誉为“救火队长”的官员即被调入京城，直面从官经历中的第四次考验——SARS危机，打破了“事不过三”的惯例。

亚洲金融风暴来临后，王岐山被派到当时银行不良贷款比率全国最高的广东，于1998年1月当选为广东省副省长，主管金融事务，协助李长春应对金融危机。

2000年底王岐山回京担任正部级的国务院经济体制改革办公室主任，在宏观经济改革研究方面发挥他的理论优势。时任中国经济体制改革研究会副秘书长的温铁军记得，王岐山当时参加体改办工作人员座谈，耐心听取调研建议，将中央的任务组织调研人员带下去——那种求真务实的气氛又恢复起来。

2002年11月底王岐山再度“出山”，到“天涯海角”海南任省委书记。有论者认为，王岐山显然负有收拾海南房地产泡沫破裂后遗留下来的“烂摊子”的使命，以挽救这个经济持续10年低迷的全国最大的经济特区。

接触过王岐山的人说，他说话铿锵有力，很少有套话、大话，总能切中实际和要害。他告诫海南各级官员，可持续发展是海南的生命线，在目前利益和长远利益上，一定要死死抓住长远利益，不能牺牲长远利益换取眼前利益。在解放思想的同时，更重要的是要实事求是，不能“发烧”。

说到发展优势产业战略，王岐山说，大家都知道我们的优势产业是热带高效农业，但是我们发展农业的基础设施解决好了没有？有的地方一下雨就涝，一天晴就旱，农业怎么发展？还有农村的道路交通问题，产前产后的服务问题，等等，这些问题看起来好像很小，却都是影响我们发展优势产业战略的大问题。

到任海南仅仅只有5个月，王岐山尽管没有显赫的政绩，但留下了极佳口碑，他的有关思路对海南也十分重要。有人感叹：“可惜，他刚跑遍海岛，还没有来得及一展宏图就走了。”

王岐山离开了海南，他给海南留下了一幅远景。尽管这幅远景没有经他手描绘而成，以至于将成为他当官一生的遗憾，但是那幅画的精神与理念还留在海南人们心中。后来，王岐山一次在北京看望出席全国“两会”的海南代表团时，一字一语地说：“海南我是一定要回去的，不回去一趟，心里总觉得缺点什么？”言谈中，足见他仍旧挂念那里的黎民百姓，他是真心地想着为官一时的地方能走上富裕强盛啊！

成功转型：青年学者、金融专家、政坛要人， 所走的路一切都在不经意间

按照中国人对籍贯的传统界定，王岐山随父辈，属山西天镇人，而事实上他出生于山东青岛，从性格上看更像一个地地道道的山东人。1948年7月出生的王岐山像他同时代的年轻人那样，下乡、插队，该干的一样没有拉下过。1969年，他作为下乡“知青”在陕西省延安县冯庄公社插队，1971年后在陕西省博物馆工作，1973年至1976年在西北大学历史系历史专业学习，1976年毕业于西北大学历史系。

1979年，王岐山有了在北京的第一个办公室——一间立着两排巨大书架的狭长房间。那时的王岐山，是中国社会科学院近代史研究所民国史室的一名青年学者。朱信泉研究员回忆说，王岐山给他的印象是“一个热情、肯干、非常外向的年轻人”。

当时民国史室分为3个小组，分别编纂《民国人物传》、《中华民国大事记》和《中华民国史》，王岐山被分到编纂《民国人物传》组。

不久，朱信泉就交给了王岐山一个任务——帮助湖北作者贺觉非修订历史著作《辛亥武昌起义人物传》。贺觉非最初希望更有经验的朱信泉作为这本著作的修订者，“他（贺觉非）开始还不太放心，觉得王岐山太年轻，我对他说‘这个同志不错，比较扎实，也是科班出身’”。为了完成这本书的修订，近代史研究所专门从北京市委党校借了两间房子。贺觉非和王岐山一老一少住了进去。忙活了近半年，将书稿最终敲定。王岐山并没有在这本历史著作上署名，“但他的工作相当于责编，付出了大量的努力。最后作者觉得很满意，认为王岐山的文字水平和对史料的掌握能力比同龄人要高出许多。”这本书的修订，是王岐山在近代史研究所交的第一份“答卷”，也让朱信泉非常满意。

完成《辛亥武昌起义人物传》后，王岐山又投入《民国人物传》的编纂工作，他和两三个人一起，负责东北、西北地区近300名民国人物传记的组稿和编纂工作。王岐山担纲一部分人物传的写作，并在东北等地约学者写稿——经历着正规历史研究的严格专业锻炼。

刚过而立之年的王岐山，面前有一条康庄大道——成为一名历史学者，他也在最短时间内展现出了一个年轻历史学者的修养与素质。但是，他很快展现