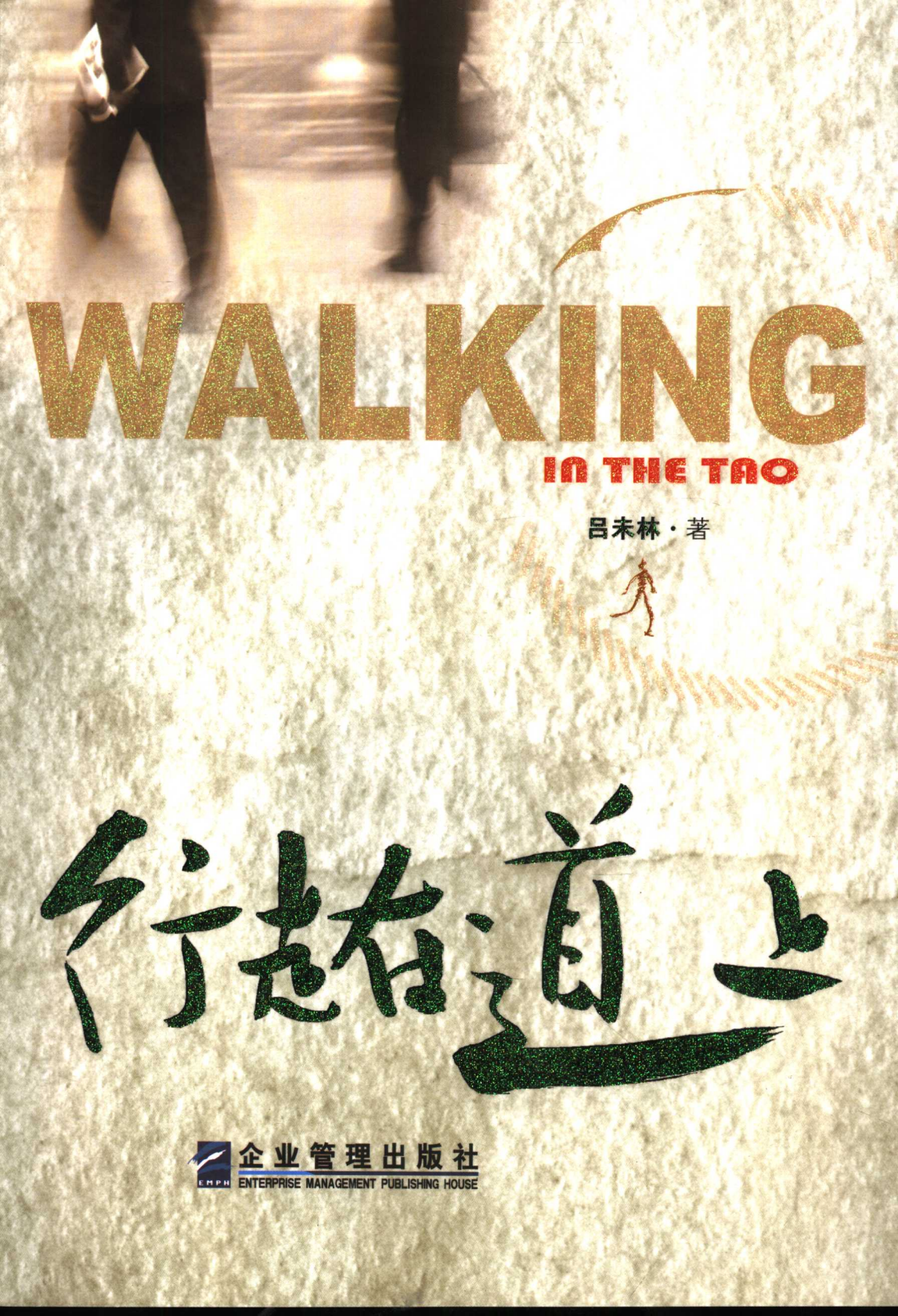




WALKING

IN THE TAO

吕未林·著



行越道上



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



谨以此书献给关注“自我管理与生活文明”的政
界、商界和文化界人士以至更多的人们



行走有道上

吕未林·著



企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

行走在道上/吕未林著.—北京:企业管理出版社,2007.6

ISBN 978-7-80197-602-4

I.行… II.吕… III.人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第084844号

书 名: 行走在道上

作 者: 吕未林 著

责任编辑: 刘景山

书 号: ISBN 978-7-80197-602-4

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100044

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68416775

电子邮箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 155毫米×225毫米 16开本 23.25印张 290千字

版 次: 2007年6月第1版 2007年6月第1次印刷

定 价: 38.60元

版权所有 侵权必究·印装有误 负责调换

自序

我与道

□ 我陪妻子学开车

我不是“爱车族”，但是生活好了，就给妻子添置一辆轿车吧。把车子开回来后，职业司机小尹坐在旁边做教练，我坐在后面陪练。小尹适时地为我太太做着专业化的辅导和提示：“你要走在自己的道上，不要占别人的道”，“不要抢道”，“别压线，压线容易撞车”，“要使驾驶处于自己控制范围内”，“要遵守交通规则，不然就会使每个人的危险性增加”，“安全第一”，“眼观六路，耳听八方，做好判断”，“刚开始手肯定生，慢慢找感觉”，“稳定行驶，别急行急停”，“到人多的地方试试”，“教练嘛，就是教人上道的。”……妻子在驾校练过手，早拿到了驾车执照，再由职业司机辅导，很快就上道了。

小尹并没有太高的文化程度，而我从他的驾车辅导中，却听到的都是“哲学”——行走在道上的哲学。这个哲学，我已经学习了40年有余，其中有过很多的辛酸和泪水，经历了不少的曲折和坎坷。虽然现在还是不敢稍有懈怠，但总算是找到了一些“道”的感觉，我很希望把我的觉悟与众人交流和分享。

□ 我的早年经历

1965,我出生在河南省林州市一个贫瘠的山村里。奶奶、父亲、母亲、大哥、二哥、三哥、我和妹妹构成了一个家庭。贫穷是我幼时记忆的图谱,而父亲在我10岁时的离世又深深地创伤了我幼小的灵魂。我瘦小、多病、自卑、内向、敏感、羸弱,还有一颗易伤的心。惟一使我有点自豪感的事,就是我在那一座小山村的学校里优秀的学习成绩。虽然我也不知道学习成绩好与自己的人生未来有什么关系,但一年一度,学校敲锣打鼓地把奖状送到我家的时候,那一丝淡淡的喜悦也挂上了我的嘴角。

14岁的时候,我考入了县一中。我第一次走出了那个小山村,见识到了“城市景象”。但学习的生活仍然艰苦,我要经常地忍饥挨饿,只有每当周末步行50里路回到家里的时候,我才能为自己的肚子谋到一些简单的“福利”。读到高二的时候,由于家庭生活的原因,我只能“背水一战”,迎接高考。我已经自觉地把命运与学习的成绩实现了挂钩。我拼命地学习,终于以全班第一名的成绩考入了大学。三哥用非常高兴的语气把这一消息写信告诉了我当兵的二哥。而我,竟是出奇地平静。

1981年是我命运中具有转折意义的年份。我穿着一身粗布衣来到了一个繁华的大都市——武汉;一个美丽的大学校园——桂子山。我睁大眼睛看这个城市,看我们这个国家。那时,在中华大地,改革之风劲吹,开放之潮涌动,国家充满春色,人民奋发昂扬。我有幸进入大学读书,中举的喜悦和年轻的自信伴随着那首《年轻的朋友来相会》的歌曲一起在我的脸上飞扬。我有面对同学的自卑感,但更多的是书生意气、挥斥方遒、指点江山、激扬文字的豪情。这世界就属于我们,我们要改变和改造这个世界。

□ 走在寻找“道”的道上

我倔强的性格使我的学习成绩由一般变成优秀,在我大学毕业的时候,我获得了推荐上本校研究生的资格。但骨子里的自卑却使我不敢接受这一份厚重的人生大礼,我非要向别人证明自己是“更优秀的”。我报考了北大,导师是一位很有知名度和影响力的教授。结果几分之差落败了,于是到了北方的一所高校从事政治课教学工作。我喜欢学习,热爱思考,寻求信仰,追逐学问,但是我那年轻的心常常处于飘忽不定、无所作为的状态。追求学问和寻求友谊的需要,使我和另外三位好友(宋增伟友,魏长领友,张在范友)走到了一起。我们互称“道友”,并以“革新生活,切磋学术,砥砺品行,野蛮体魄”为我们共同遵循的“道”。我们四位住在一起,吃在一起,行在一起,形影不离,以“道”来互相勉励。当时我们另外一些同样年轻的同事组织了一个外号叫“三三学社”的小团体,比较强调“唯物主义”,逢到每月9号发工资的那天(三三得九)便集资到外边“搓上一顿”,以满足一下口腹之欲。我们“道友”则显得比较“唯心主义”,都不太讲究吃的,两个小菜吃到剩根的时候,再在碗里加上点开水,调制成一个“汤”,自称“两菜一汤”的吃饭标准。我们睡硬板床,不谈恋爱,每天长跑跳沙坑,并组织学习英语、学习青年才俊、学习理论知识、探讨学问理想。时常还把“会议”开到野外的池塘边。应该说,我们的追求还是有那么一点点境界的,因为孔老夫子也说过“君子谋道不谋食”嘛。在当年,我被周围的朋友们称作“小思想家”,自己也很为之得意。在那简单的日子里,我和我的“道友”们“贫穷并快乐着”,因为我们走在寻找着“道”的道上。

□ “道”总是曲线型的

但是“道”总是曲线的。我的“道行”太浅了，所谓的“小思想家”实际上不过是一个典型的“书呆子”、“生瓜蛋子”、“吊书袋子”和“一根筋”，必将注定为此付出代价。我本是对人情世故一窍不通的人，是骨子里深深自卑而外表又十分孤傲的人，是一个充满固执和叛逆的人。我会把某些被提升上去的同志搞得下不来台，甚至出言伤人；还会给一些领导弄得很没有面子，率性而为。那时的我，真是一个不可理喻的人！很自然地，我跌跤了。我带着一颗茫然的心，告别了爱妻和刚刚4个月大襁褓中的儿子，赴千里之外的另一所大学读研究生。我本想更自由地研究学术，但环境中凝滞的空气和不宽容的氛围令我感到窒息。当然，其中确有我个人方面的原因——尤其是我的叛逆。家庭的牵挂，身体的不适，学术上的无为，师生间的矛盾，把我抛入了一个混乱、无序、失控、迷失的“仓鼠转轮”之中。当我提前结束研究生的学习重回原来的大学工作时，我陷入了人生最大的低潮期。为了挽回人生的困局，我终于迫使自己去认识这样一个问题：我不可能改变这个世界，真正需要改变的是我自己。但是，封闭的生活不可能使我真正找回我自己，于是决定到学校外边的企业咨询顾问公司兼职，公司经理李宏强先生是我“社会大学”的第一位老师，走到社会去见习和体验真正的生活。那时，公司里都是一些充满活力、思维活跃的年轻人。在我们接到一家困难企业的咨询设计任务（相当于现在讲的“企业再造”）后，李宏强经理、张圣亮先生、尚雪丰先生和我等人，深入企业访谈，开展头脑风暴，寻找解决方案，我们甚至一晚上一晚上地不睡觉来探讨问题。我们的工作成果终于在企业开花结果了，企业获得了发展，我们也收获了非常大的成就感。起

初我主要做文案工作，借助于这一工作，很快对企业有了一定的认识。这是一个与学校完全不同的环境，是一个非常“OPEN”的环境。我感受到了精彩的外部世界。国家在进行开放，我决心对自己也实施开放政策，这样才可期望找到一个更广阔的、真正属于自己的“道”。

□ 走入社会去寻 OPEN 的“道”

我的决定引来了很多争议，但我已经立志要“走自己的道”。我要寻找更好的生活，我要去重新学习（要学会学习，主要是学鲜活的知识），我要去创造创新（创新总是痛苦的产物），我要去致富创富（我对赚大钱不感兴趣，但我对赚取生计很感兴趣），我要去成功（外在的成功是立德立功立言，内在的成功是幸福），我还要把自己提升到更高的人生境界。这些想法在 10 多年的时间里逐渐地得到确立。在这 10 多年时间里，为了适应学术专业转向和生活方式转向，我接触了众多的企业界人士、政界人士、文化界人士以及其他各界人士，还包括非常普通的草根百姓。一方面我更广泛地涉猎各种领域的知识，继续夯实我的学业基础。另一方面，我通过为社会服务，开始去读一本更大的书——社会的书、生活的书。我走入社会向社会和众人学习，我走到企业向企业和企业家学习，我倾听着这个社会真实的声音，我抚摩着这个社会真实的脉动，我因能够为它服务而喜悦万分，我因能够融入其中而高兴不已。其间，我还有幸结交了新的好友——公共关系学者邵兴国教授、管理学专家刘安鑫教授、心理学家郭心刚先生，我们一同组织了“邵夫子专家团”（文化儒商齐凯先生是我们的良师益友），实践着我们“学习化生存”的理念，奉行着我们“为社会服务”的精神，恪守着我们“志于道，据于德，依于仁，游于艺”的人生信仰。我们这几位朋友既有相当强的出身、知识、性格、经历等方面的互补性，同时又有很多的共同特征。我们基本上都属于“食草动物”（主要是吃蔬菜，尤

其是我这只驴),但更属于典型的“食知动物”。我们吃饭非常简单,主要是进行头脑的风暴。茶馆是我们经常光顾的地方,那是我们思想交流、社会交往以及传播文化的宝地。面对着新的鲜活的知识,我们都武装了“待机的头,贪婪的嘴,乞丐的手,健康的胃。”我们彼此间最常用的问候语是:“你吃了知识饭没有?”“你吃了什么知识饭?”我们不仅进行“表扬与自我表扬”,更多地是进行“批评与自我批评。”“喂,老驴,你有一件事做得不对,今天我们将开你的批判会。”我们相聚时一位朋友对我这样说。“哈哈,这真是我幸福的事情!”我嬉笑道。我已经变得越来越 OPEN 了,甚至还懂得了一点人生“化学”(化境的学问)。我们彼此在知识上互相学习,在事业上互相扶持,在适当的时候,我们会作为一个团队出现,共同为企业和社会做项目,搞服务。当然,我也在努力做好自己“传道、授业、解惑”的工作本分。在这一社会化的过程中,我在物质文明和精神文明的建设上也取得了一定的发展和成绩。更重要的是,生活让我懂得了“生活文明”的重要,它才更加接近于真实的“道”。

□ 搞出一点属于自己的思想

我们国家和人民的发展更令我高兴。“开创我们的幸福生活和美好未来”、“建设社会主义和谐社会”已经成为国家政治生活的主旋律,政治日益把“人民的生活和幸福”作为自己“最大的政治”。一位学习成绩非常优秀的中学生的家长跟我说:“我并不追求我的孩子一定要读北大、清华,她最关键的是要懂得生活”;而在美国,“自我管理 and 人生幸福”的课程已经成为大学生最热门的选修课程。我强烈地感觉到,政治、管理和社会中每个人的生活已经走得如此之近,形成了一种“不可分割的亲密关系”。

我是谁?我往哪里去?——我仿佛有了“四十不惑”的感觉,仿佛

知道了自我“天命”之所在。在建设和谐社会和提升国民幸福的时代潮中,我要把我从“社会大学”和“学校大学”两所学校中学到的“自我管理”、“生活管理”、“学习管理”和“全人教育”等知识进行全面的整合,努力地尝试去构建一门“极高明而不离乎日用”的“自我管理与生活文明”(实际上就是“全面生活质量管理”,Total Life Quality Management, TLQM)的课程体系,为那些期望“通过知识获得解放”的人们寻找到一些生活的道道,为人的全面发展、社会的和谐进步做出自己一点点的贡献。“我并不欠你整个世界,但我欠你一道门”——一扇通向生活文明的门。如果我作为一个“自我管理和生活文明的倡行者”能够为人们的生活指点一下“道”的迷津的话,我会感到莫大的荣幸和自豪。

□ 道引着我的人生继续前行

我至今还不会驾车,我更喜欢到大自然之中去散步。那里天空更加辽阔,空气更为清新,鸟儿在飞翔,草木在生长,道路在无限地展开和延伸。我和我的朋友邵兴国先生——一个我需要特别感谢、在很大程度上影响了我的思想和世界观的兄长和朋友——在繁忙的工作之余,都尽量抽出时间在那黄昏时候一起散步在田间地头、乡间小道。我们力图把锻炼身体和交流思想、入世(市)和超世(市)做最好的结合。我的朋友笑着说:我们就在做着这样的实践,努力行走在道上!

道,还在我的面前延伸着。它,默默无语;我,出于敬畏,而想言说

.....

前言

人猿相揖别

走自己的道,走开阔的道

人猿相揖别之后,一种叫做“人”的动物便踏上了世间之道。但见那道混混茫茫,朦朦胧胧,似有似无,似无似有,无边无际,蛮荒四野,便对它心生敬畏,充满疑惑,孰几不敢举步。无奈已无法回归自然世界,只有抱起胆来,战战兢兢,在黑暗中探步前行。

□ 人类同胞行道的故事

行道难,难于上青天!

自打“人猿相揖别”之后,一种叫做“人”的动物便踏上了世间之道。但见那道混混茫茫,朦朦胧胧,似有似无,似无似有,无边无际,蛮荒四野,便对它心生敬畏,充满疑惑,孰几不敢举步。无奈已无法回归自然世界,只有抱起胆来,战战兢兢,在黑暗中探步前行。

果不其然,前行的道上充满凶险,人与人之间更是为争道而大打出手,于是乎,“流遍了,郊原血”。身上创伤累累、心中无限疲惫的人们渴望着救度,渴望着能够找到一条可以回家的路。

他们找到了上帝,但是上帝说:我爱你们,但我管不了你们的事,你们还是好自为之吧。绝望中的人们只能祈救于人中圣贤。“圣贤”们“仰则观象于天,俯则观法于地……以通神明之德,以类万物之情”,人世间的“道”的真形渐趋呈现。

但是,人类中人与人之间关系的不平等依然存在,某些人“霸道”的现象依然未能消除,一代又一代的思想者、革命者、理想主义者、行动者前赴后继,为铲除“霸道”进行了不屈不挠的斗争。终于,每个人都可以比较自由地行自己的道了,道以前所未有的开阔向着无限的远

方伸展开来。

人类的先祖们披荆斩棘，筚路蓝缕，一路走来，好生艰辛！今天，人们对“道”的认识已非同往日，“道”似乎已经不像往日那么神圣。但是，前行的道依然漫漫无尽头，远方的道依然奇谲而诡秘。我们仍然需要抱以一颗敬畏之心，战战兢兢，如履薄冰，小心翼翼，开拓前进。

人类同胞，一路走好！

□ 一个国家行道的故事

这是一个发明了“道”的国度——中国。

由于有“道”的护佑，中国较早地步入了文明时代。特别是那“修身、齐家、治国、平天下”的政治智慧，为这片黄土地带来了长时期的繁荣、文明和秩序。

在现代中国的“文革”岁月，在下放江西的三年时间里，邓小平每天都要行进在从住地到工厂的乡间小道上——它后来被人们称之为“邓小平小道”。有人说，中国后来发生的许多事情，就是从这条小道延伸出来的。在邓小平第三次崛起于中国政坛后，极力倡导“解放思想，实事求是，团结一致向前看”，领导中国进行了波澜壮阔的改革开放事业，有中国特色的社会主义康庄大道向中国人民展现了光明的前途。

“中国特色”表明了中国式现代化的自主性；康庄大道”《尔雅·释宫》中解释说：“五达谓之康，六达谓之庄。”就是说能向五个方向通达的路叫做“康”，能向六个方向通达的路叫做“庄”。由此可见，“康庄大道”就是指开阔平坦、四通八达的道路。邓小平先生最信奉“开”的哲学，他毕生为之奋斗的事业就是要为中国人民探索一条大“开”的道。他曾多次说过：“路子走窄的苦头，我们是吃得太多了。”“要开啊，开放了信息才灵通。”正是这“开”，于是乃有中国之“大道渊乎，大道湛兮”。

走自己的道，走开阔的道——这是一个饱经沧桑的国家面对现代

世界文明而作出的历史性选择。

□ 一个人物行道的故事

位于伦敦议会广场西南侧的威斯特敏斯特大教堂，是英国最为著名的大教堂，2000 多年来，经过不断扩建，现已成为英国著名的历史文物荟萃之所。

威斯特敏斯特大教堂的地下室，是英国的国王及著名人士的下葬之地，这里墓室累累、纪念碑林立，从亨利三世到乔治二世等 20 多位国王到牛顿、狄更斯、达尔文，以及二战中著名的“不列颠之战”中牺牲的皇家空军战士都安葬于此。

在一个墓碑上，刻着这样的话——

在我年轻的时候，我的想象力从没有受过限制，我梦想改变这个世界。

当我成熟以后，我发现我不能够改变这个世界，我将目光缩短了些，决定只改变我的国家。

后来，我曾经想改变我的城市、我的社区，但都未曾实现。

当我进入暮年以后，我的最后愿望仅仅是改变一下我的家庭，但是，这也不可能。

当我现在躺在床上，行将就木时，我突然意识到：

如果一开始我仅仅去改变我自己，然后，作为一个榜样，我可能改变我的家庭；

在家人的帮助和鼓励下，我可能会为社区、城市以至于为国家做出一些贡献；

然后，谁知道呢？我可能甚至改变这个世界。

这是一个英国历史人物对于自己一生的“道”的总结——首先改变自己，然后才可能改变世界。

□ 一本以“道”来指导人们生活的书

这是一本论道的书。

这是一本谈自我管理与生活文明之道的书。

“道”是一个很中国化的字。自从中国古代圣贤开创“道统”以来，“道”就成为一个玄之又玄、高深莫测的哲学词汇。但在我这本书中，我力图让“道”回归平实的现实世界，回归百姓的日常生活。在中国语境中，“道”和“路”含义有别。似乎可以这样说，“路”是指我们脚下所走的具体可见的足迹，主要是一个“形而下”的概念；而“道”则是指我们人类为达成更美好的生活而在行进途中所发现的规律、方法、途径、道理，主要是一个“形而上”的概念。

尽管道之理玄妙艰深，但我认为，道不远于人，道不远于生活。在建设“社会主义和谐社会”的今天，在“和谐文化”成为整个社会主旋律的今天，在生活文明成为各种文明建设（物质文明、政治文明、精神文明）的重要标杆的今天，在“自我管理”成为“21世纪的管理挑战”（美国管理学大师彼得·德鲁克语）的今天，以“道”来统御我们每个人的人生，以“道”来指引我们每个人的生活，当是一个时代的课题，是一个关乎天下亿万苍生人生幸福的重大课题。

应该说，在漫长的历史时期，人类的祖先在艰难的环境中已经积累了人类应当如何生活的大量经验和技巧。如果我们蔑视这些或等待着可以独自发现一个生活目标的体系，其实就是错误的傲慢。但是，我们也应该看到，对“自我管理与生活文明”这一问题的探讨和研究还远远没有达到系统化、全面化的程度。借助于历史的启示，借助于时代的探索，借助于我个人的人生经验和体悟，我希望能够构建一个对人的现实人生更有解说力和指导性的关于“自我管理与生活文明”的思想框架和话语体系。由于本书的研究对象就是生活，因此我特别注重

内容和语言的生活性,而不是它的傲慢的学术性,这样才可能使我的思想走向更多的人。

我深深地体悟到:通过自我管理,我们每个人都可以走出自己的道,走出自己开阔的道。

我强烈地期许到:每个人都懂得如何更好地生活,我们的世界将成为一个和谐新世界。

请我们每个人面对一个永恒的问题并作出自己庄严的决定:
——行走在道上。

目 录

自序：我和道

前言：走自己的道，走开阔的道

第一部：生——生就是发展

“生”，从“土”从“人”。你看一看，从土地上面长出来了人，一种最高级的生灵，一种万物之灵长。天意何为？人生来就是叫你发展的！《周易》云：“天地之大德曰生。”也就是说，天下的第一定律就是生。我认为，“生”就是生长，就是发展，就是创造，就是幸福。人类所努力从事的一切都应该围绕“生”而展开。生活文明是我们人类所有活动的依归，“生活万岁”应该是刻在我们每一个人心中的口号。

- 1 一、生：人的发展是天赋的
- 8 二、生：人的发展是曲线型的
- 15 三、生：人的发展是曲径通幽的
- 27 四、生：人的发展是通向幸福的

第二部：开——有开才有发

开，在中国的古汉字中表示用两只手把门窗打开。用来表示人没有羁绊、阻隔、障碍，表示敞亮无阻，圆融无碍。开放意味着接受、接纳、容忍、宽让、宽容、博大、博爱、宽恕、多元、感恩、开拓、开化、解放等伟大的品质。我有这么一个理论：什么叫“开化”？有开才有化，无开不能化；什么叫“开发”？有开才有发，无开不能发。

- 34 一、开：文化在开放中进步
- 40 一、开：人力在开放中开发
- 47 三、开：人格在开放中完善
- 53 四、开：生活在开放中繁荣
- 59 五、开：思维在开放中灵慧
- 63 六、开：幸福在开放中成就

