

**JIANZHU QIYE
GUANLI YU SHIJIAN**

**建筑企业
管理与实践**

刘建忠/著

中国环境科学出版社

▲▼▲▼
JIANZHU QIYE
GUANLI YU SHIJIAN

建筑企业 管理与实践

刘建忠/著

中国环境科学出版社·北京

图书在版编目(CIP)数据

建筑企业管理与实践 / 刘建忠著. —北京: 中国环境科学出版社, 2007. 4

ISBN 978-7-80209-571-7

I. 建… II. 刘… III. 建筑业-工业企业管理-中国 文集
IV. F426.9-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 058219 号

责任编辑 易萌 孙莉
特约编审 陈润淋
责任校对 扣志红
封面设计 兆远书装

出版发行 中国环境科学出版社
(100062 北京崇文区广渠门内大街 16 号)
网 址: <http://www.cesp.cn>
联系电话: 010-67112765 (总编室)
发行热线: 010-67125803

印 刷 北京市联华印刷厂
经 销 各地新华书店
版 次 2007 年 5 月第一版
印 次 2007 年 5 月第一次印刷
印 数 1—3 000
开 本 787×1092 1/16
印 张 23
字 数 430 千字
定 价 48.00 元

【版权所有。未经许可请勿翻印、转载，侵权必究】

如有缺页、破损、倒装等印装质量问题，请寄回本社更换



刘建忠，贵州建工集团党委书记、董事长，贵州省第十次党代会代表。1995年到建工集团后，采取多种形式组织集团干部培训2000多人次，使企业从上世纪90年代末的“老大难”，跃升为如今年产值超过35亿元的贵州建筑行业“领头羊”。

2007年4月26日在党代会上接受《贵州日报》记者采访问到学习时说：我们都是搞经济工作的人，应该互相学习。这次党代会上石宗源书记提出要积极推进学习化，广大党员和干部特别是各级领导干部要在学习化建设中起表率作用。



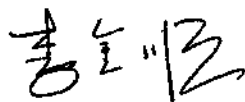
本书汇集作者十多年来在建筑企业管理方面的理论文章，涉及建筑企业管理，企业文化，企业党建，改革创新等方面的内容。这是一本理论性、实践性、指导性较强的文集。在实施西部大开发，推进建筑企业改革等重大战略决策中，具有现实参考作用。

出版寄语

当建忠同志把他的《建筑企业管理与实践》书稿送到我手中时，我深感一个大型国有企业的老总竟然能在繁忙的工作中撰写出如此厚重的一本书稿，那是需要花费很多时间和精力。在上个世纪 90 年代，我和建忠同志在贵州省建设厅工作，相识相知。后来因工作需要他到建筑施工企业工作。他的工作思路、工作方法和工作作风对作为同事的我们都很有启发。

建忠同志在建工集团工作的十余年间，不畏艰难，开拓进取，大胆改革，勇于创新，崇尚科学，尊重人才，重视党建工作、思想政治工作和企业文化建设，使一个国有老企业焕发了生机和活力。在《建筑企业管理与实践》一书中，真实地记载了一个把人生的鼎盛时期献给贵州建筑业的铁血男儿的思想轨迹和心路历程。

在进一步完善社会主义市场经济的进程中，我省建筑施工企业改革和发展的任务依然十分繁重。建忠同志把工作体会和研究成果集结在《建筑企业管理与实践》一书中，包含了管理思想与探索、建筑企业管理与实践、双文明建设与“四个一”、人力资源与管理、班手建设与党建、企业改革与发展。这是一件很有意义的事情，有助于不懈地探索与创新。《建筑企业管理与实践》的出版必将有益于我省建筑施工企业的同志们及广大读者。



（贵州省政协副主席）



作者在贵州建工集团荣获 ISO9000 新闻发布会上讲话

作者在建筑工地检查工作



成都军区装备部领导与贵州建工集团领导共同参加部队经济适用住房小区开工奠基典礼。（左四为原成都军区装备部部长，现沈阳军区副司令员石香元同志，左五为作者）



尊重知识，尊重人才。作者与贵州建设广播电视大学本科班毕业生交谈
(左三为作者，左五为贵州省建设厅李光荣厅长，左六为贵州省人大环资委江
厥中主任)



作者在成都建筑工地



作者在建筑工地检查生产安全。







刘建忠，1952年10月出生，高级经济师，贵州大学客座教授。毕业于重庆大学工程管理专业。1968年上山下乡知青。1970年参军，历任中国人民解放军第14军42师战士、排长、参谋，昆明军区司令部军训部副处长。1986年从部队转业到地方，任贵州省建筑工程总公司（贵州建工集团前身）经理办副主任，贵州省建设厅办公室主任，贵州省建设厅计财处处长，贵州建工集团总公司党委副书记、副总经理、总经济师。1999年年底担任贵州建工集团总公司总经理、法定代表人。现任贵州建工集团总公司党委书记、董事长、法定代表人。贵州省第九届党代会代表，第十届人大代表。先后担任中国建筑业协会理事、全国建筑政研会常务理事。在自卫还击战和老山作战中分别荣立三等功。先后荣获贵州省直机关优秀共产党员、优秀党务工作者，全省党风廉政建设先进个人等称号。

序

读完建忠同志《建筑企业管理与实践》，使我十分感动。他对学习如此痴狂，对事业如此执著，其思想的深邃以及看问题的尖锐，令人敬佩。一个转业军人，一名政府官员，受组织的安排，打掉铁饭碗，到险象环生的市场经济浪潮中去摸爬滚打，带出了一支队伍，占领了一方阵地，创下了可喜的业绩，并写出了这样一部 30 多万字的管理文集，实属可贵。

我国的建筑施工企业是最早进入市场的行业。在市场经济体制下，优胜劣汰的市场竞争法则在建筑施工行业表现得更为明显，尤其是在西部欠发达省区，基本建设投资规模偏小，工程项目偏少，僧多粥少的竞争格局更为激烈。国有建筑施工企业如何站稳脚跟，去抢占市场，壮大自己是一个迫切而严峻的问题，建忠同志在他的文章中清晰而深刻地回答了这一问题。

他站在战略的高度，指出品牌、资金、人才、文化、技术是企业参与竞争不可或缺的要素，施工企业必须紧紧把摸这些要素，狠下工夫，树立“逆水行舟，不进则退”的忧患意识，开拓进取，改革创新。

他作为一位执著的实践者，在观念陈旧、底子薄弱的困难企业里掀起了改革的风暴，更新观念，强管理，树品牌，育人才，建文化，增效益，兴科技，拓市场，建立激励约束机制，激发干部职工的积极性和创造性，“中国建筑施工总承包商 60 强”、“对中国经济社会度展突出贡献 1000 强”、“全国工程建设质量管理先进企业”、“全国重合同、守信用企业”等荣誉纷至沓来也就不足为奇。

建忠同志勤于学习，善于思考，踏实肯干。建工集团的同志们告诉我，他的讲话稿一般不需要秘书起草，通常是他自己亲自执笔，一气呵成，或是即兴发言，自然成章，有强烈的感染力。此话一点不假，完全可以在他的著作中得到印证。建忠同志提到，学习力也是竞争力，国企要致力于打造学习型团队，学习型员工，领导更要成为学习型领导，才能明确目标，不断前进。本书主要是建忠同志在建工集团工作期间的有关会议上的讲话和对建筑业发展的思索，涉及内容广泛，有关于人才培养的，有关于企业改革改制的，有关于建筑施工管理的，还有关于企业文化建设、党建、思想政治工作的，以及党性修养等等，倾注了他对建工集团全部的热情和心血，可以说是一部贵州建工集团的发展史，是一个国企领航者的实践史，对建筑施工企业发展以及贵州的建筑业都具有现实的参考作用和借鉴价值。

我们期待着此书能给更多的国企领航人以启示，把我们的企业带向美好的明天。

江中

（贵州省人大环资委主任）

目 录

管理思想与探索

国有企业经营者的激励机制	3
企业在西部大开发中战略定位	7
建筑企业管理创新问题的思考	10
企业要强化和落实科学发展观	12
管理思想是企业组织运行的灵魂	16
国有企业管理新思路	19
理解推进国企改革	22
企业改革的潮流不可逆转	24
把贵州建工建设成领军企业的思考	27
以科学发展观指导企业健康发展	32
改革发展与稳定的思考	37
企业风险管理	43
适应知识经济发展强化继续教育	46
有为才有位	51

建筑企业管理与实践

当前脱困工作之我见	57
关于发挥集团优势的设想	61
团结奋斗 努力在新世纪开创新局面	64
强化管理 加快发展	74
围绕市场需要 走集团化的道路	84
加强企业财务管理	93
抢抓机遇 实施企业流程再造改革	97
调整 巩固 提高	104
发展建工文化 构建和谐企业	117

双文明建设与“四个一”

扎实抓好工程队“双文明”建设.....	137
在“四个一”创建活动中处理好四个关系.....	140
以一流的成绩创建“四个一”活动.....	143
与时俱进深化“四个一”创建活动.....	148
关于精神文明建设规划问题.....	154
建筑企业企业文化建设现状分析.....	156
自强不息 不断创新.....	159
组织实施企业宣传工作的框架.....	161

人力资源与管理

抓住机遇 创造辉煌.....	165
法人治理结构的本质在于对人力资源的治理.....	166
做好企业岗位练兵活动.....	168
浅谈国有企业人力资源的开发利用.....	170
合理配置与使用人才的对话.....	172
关于中青年领导干部的培养和选拔.....	176
用新的视角建立学习型企业.....	178
中青年干部如何树立威信.....	180
读书笔记.....	184
划小核算单位 精简机关人员.....	196
怎样把竞争机制引入干部管理.....	198
在开拓中前进.....	203
法制在市场经济中的作用.....	206

班子建设与党建

领导干部提倡“四多四少”.....	213
领导干部要抓好四个带头.....	215
努力搞好“五个坚持”.....	217
与时俱进 开拓创新.....	219
加强企业党组织执政能力建设.....	231
加强和改进企业党组织建设.....	238

关于共产党员先进性教育活动整改方案	242
加强党组织对企业经济工作的领导	250
加强企业党风廉政建设	253
企业党风廉政建设重在落实	255
领导干部要带头学习十六大精神	259
学习贯彻“三个代表”重要思想要点	261
贯彻省纪委四次全委会精神的思考	263
企业组织部门工作主线	265
组织部门工作要联系实际	266
企业加强与改进思想政治工作基本内容	268
“三个代表”重要思想的要求在于落实	270
认真落实民主集中制	272
开展“三讲”为主要内容的党性党风教育	277
发挥工会在新时期化解人民内部矛盾的作用	281
认真做好企业离退休职工工作	283
关于企业党建工作	285
思想政治工作调研	287
贯彻省老干工作会议的初步意见	289
围绕经济建设抓反腐斗争	293
贯彻企业党建工作会议的要点	295
关于加强基层党组织建设	297
兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮	299
加强和改进企业精神文明建设	302

企业改革与发展

企业改革与发展纲要	307
加快改革步伐 发挥企业集团功能	309
重视战略措施落实	312
更新思想观念 理清发展思路	314
积极推进企业改革	317
加强工程项目管理 提高企业经济效益	320
加强经营部门的硬软件建设	323
拓展省外市场措施的思考	325
清理整顿分公司	327

企业多种经营工作	329
迎着困难前进 努力渡过难关	331
立志改革 开拓前进	336
建筑施工企业承包经营招标的组织程序研究.....	340
建筑施工企业实行承包经营责任制的浅见.....	346
编 后	350