

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

2008

全国**监理工程师**执业资格考试

案例分析 **50** 讲

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

中国建材工业出版社

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

全国监理工程师执业资格考试 案例分析 50 讲

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国监理工程师执业资格考试案例分析 50 讲/全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组编写. —北京:中国建材工业出版社, 2008. 1

ISBN 978 - 7 - 80227 - 366 - 5

I. 全... II. 全... III. 建筑工程—监督管理—工程技术人员—资格考核—自学参考资料 IV. TU712

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 176728 号

内 容 提 要

本书严格依据最新考试大纲、指定教材,并结合命题规律和考试实际情况进行编写。全书由 50 讲案例分析和两套模拟试卷组成。案例分析均以“背景材料—问题—主要知识点—参考答案”的模式安排内容,囊括了近几年必考、常考内容和重、难点问题,模拟试卷考点设置科学、合理,并给出了详细的解题过程,能帮助考生在复习中做到有的放矢,有效节省复习时间。

本书适用对象:参加全国监理工程师执业资格考试的考生。

全国监理工程师执业资格考试案例分析 50 讲

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:18

字 数:373 千字

版 次:2008 年 1 月第 1 版

印 次:2008 年 1 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978 - 7 - 80227 - 366 - 5

定 价:45.00 元

本社网址:www.jccbs.com.cn 网上书店:www.kaoshi168.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请致电一考通在线服务中心。服务热线:(010)82896611

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

编写委员会

张明轩	注册监理工程师, 高级工程师
蔡中辉	注册监理工程师, 高级工程师
闫日武	注册监理工程师, 高级工程师
李 强	注册监理工程师, 注册造价工程师
魏文彪	注册监理工程师, 注册造价工程师
刘进帆	注册监理工程师
李凤鹤	注册监理工程师
张则言	注册监理工程师
夏明进	注册监理工程师, 博士, 高级工程师
汪 军	注册监理工程师
周立军	注册监理工程师
邓建刚	注册咨询工程师
陆 参	注册咨询工程师
张建边	注册咨询工程师
鞠小夏	注册造价工程师
段钢升	注册造价工程师
杨鹏举	注册造价工程师
钟卫勇	注册造价工程师
梁怡西	注册造价工程师
王治谨	注册造价工程师
喻洪伟	注册造价工程师
计富元	注册造价工程师
袁锐文	注册造价工程师, 高级工程师
邹广桥	注册造价工程师, 高级工程师
李国山	注册房地产估价师
刘永燕	注册房地产估价师
杨志新	注册房地产估价师
王克军	注册房地产估价师
侯永利	注册城市规划师
丁 瀚	注册城市规划师
丁 宽	注册岩土工程师, 高级工程师
郭仲贤	注册岩土工程师, 博士, 副教授
张印涛	注册岩土工程师, 博士
于 劲	注册结构工程师, 博士
王 成	注册结构工程师, 博士
周明芳	注册结构工程师, 注册岩土工程师
赵一归	注册安全工程师
姜学成	注册安全工程师
王 彬	注册安全工程师
张先勇	注册电气工程师
邢英瑞	注册电气工程师
赵艳会	注册电气工程师
石浩然	注册设备监理工程师
纪一凡	注册设备监理工程师
王跃祖	注册设备监理工程师
苑 辉	一级注册建造师, 博士
张亚奎	一级注册建造师
夏红光	一级注册建造师

全国监理工程师执业资格考试 案例分析 50 讲

编 委 会

主 编：张明轩

副 主 编：蔡中辉 刘进帆

编 委：白 鸽 边 金 崔 岩 段钢升

郜伟民 何文福 黄选明 计富元

鞠小夏 李凤鹤 李 强 梁怡西

刘进帆 毛 升 田雪梅 汪 军

王治谨 文丽华 吴丽娜 吴增富

武淑芬 夏明进 闫日武 杨鹏举

姚志刚 喻洪伟 苑 辉 张国军

张 谦 张则言 赵国际 钟卫勇

周立军 朱 成

版式设计：刘 超 刘 争

平面设计：郑超荣

网络支持：一考通在线 (www.yikaotong.com)

网上书店：广通考试书店 (www.kaoshi168.com)

总 策 划：游 浩

前言

经过十多年的发展,我国的执业资格制度不断规范和完善,已成为社会最为关注、行业最为重视、个人最为迫切需要的一种人才选拔制度。同时,我们也不难看出,随着执业资格制度的日益完善,执业资格考试也逐步呈现出种类不断增多、参考人数不断增加、考试难度不断增大、竞争越来越激烈的特点。

为给即将参加2008年执业资格考试的广大考生提供最为专业、全面、全程的辅导服务,一考通在线(www.yikaotong.com)特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成专家组,编写了2008版《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》。本系列教材以各类注册执业资格考试大纲为依据,紧紧围绕考试指定用书,遵循循序渐进、各个击破的原则进行编写,包括题库与模拟试卷、案例分析100题、案例分析50讲、命题预测试卷等多种系列,能全方位满足考生不同需求。

本系列教材是2008版《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之《案例分析50讲》系列。案例分析作为各类注册执业资格考试中的主观题科目,向来是难度最大、通过率最低的科目。由于案例分析科目考查的范围广,涉及的知识点多,具体的考查形式又灵活多样,多数考生普遍对该科目存在畏难情绪,不知如何进行复习备考。针对这种情况,我们在认真总结历年案例分析科目命题规律的基础上,结合2008年最新考试要求和考试信息,精心编写了本系列教材,以更好地帮助广大考生在短时间内突破“案例分析”这个难关,全面提升理论知识的实际运用能力。

具体来说,本系列教材具有以下特色和优势:

专业辅导:本套教材是国内众多注册工程师、高级工程师和资深工科教授等专家根据考试大纲要求,对考试内容进行融合、提炼后精心编写而成,是专家组成员博采众长、数易其稿的心血结晶,内容精准到位,难易程度适中,能为考生提供最专业的辅导。

专项突破:本系列教材是专门针对各类注册执业资格考试的主观科目而设置的,在内容的选取和体例的编排上充分考虑了案例分析科目的考试形式和特点,有利于考生全面掌握考试重点,把握命题规律和解题思路,实现专项专攻、专项突破的目的。

专一目标:本系列教材是专为解决广大考生的实际难题进行编写,体例清晰,内容精练,重点突出,所选案例极具代表性,旨在帮助考生在短时间内把握重点,攻克难点,突破弱点,在复习中做到举一反三,轻松应对考试。

本书为《全国监理工程师执业资格考试案例分析 50 讲》，严格依据最新考试大纲、指定教材，并结合命题规律和考试实际情况进行编写。具体来说，本书具有如下特色和优势。

紧扣大纲：本书由 50 讲案例分析和两套模拟试卷组成，是编写组成员严格依据考试大纲要求，对指定教材进行高度浓缩提炼而成。案例分析中每讲内容都是对大纲要求的详细讲解或进一步深化，囊括了近几年必考、常考内容和重、难点问题。模拟试卷考点设置科学、合理，符合最新命题趋势，并给出了详细的解题过程，能帮助考生在复习中做到有的放矢，有效节省复习时间。

点面结合：本书在编写过程中，从满足考生的实际需求出发，对编排体例进行了独到、合理的设计，每讲均以“背景材料—问题—主要知识点—参考答案”的模式安排内容，以极具代表性的“背景材料”这个“点”串通相关知识内容，做到点面结合、理论与实践结合，从而全面提升应试能力。

两两互补：本书是专门针对全国监理工程师执业资格考试的主观科目而设置的，旨在为广大考生提供一种案例分析科目的应试思路 and 模式。如果考生想进行案例分析题的强化训练，可与本系列丛书中的《全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题》配套使用。客观科目的学习，则可参考《全国监理工程师执业资格考试题库与模拟试卷》和《全国监理工程师执业资格考试快速通关 1000 问》，前者侧重对重点习题的强化训练，后者是对相关基础知识和重要考点内容的汇总。建议考生在复习过程中，结合自身情况配套使用辅导教材，以求最佳复习效果。

一考通在线 (www.yikaotong.com) 是专业提供各种资格类考试辅导的大型考试网站，集专家答疑、资料下载、网络课程辅导、配套学习软件开发和图书出版于一体，能为广大考生提供全面、专业、全程的考试辅导服务。详情敬请登陆网站具体查询！

为了给予考生更多帮助，一考通在线还联手广通考试书店推出了购书赠卡优惠活动。随书赠送的“一考通学习卡”，是一种充值学习卡，考生凭借书中赠卡登陆一考通在线 (www.yikaotong.com)，可免费享受试题下载、专家答疑等服务，并在支付 VIP 会员年费、网络辅导课程、软件制品等任何一项费用时抵扣 40 元。考生如果需要继续学习或者想选择其他辅导项目，只需通过邮局、网上支付等方式，给学习卡充值即可。详情敬请登陆一考通在线具体查询！

此外，考生凭借书中赠卡还可免费注册成为广通考试书店 (www.kaoshil68.com) 的 VIP 会员，享受 8.5 折的 VIP 会员购书优惠和其他优惠。详情可登陆广通考试书店网站具体查询！

前言不过是个引子，真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力，一定能给您带来好运。由于时间紧迫，书中难免有遗漏之处，敬请广大读者批评指正！

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组

一考通在线 资格考试全程辅导专家

一考通在线 (www.yikaotong.com) 是提供资格类考试服务的大型专业辅导网站, 集专家答疑、资料下载、远程课程辅导、配套学习软件开发和图书出版于一体, 能为考生提供全面、专业、全程的考试辅导服务, 是最为专业的资格类考试辅导平台。

1. 专家答疑

一考通在线为了给广大会员提供方便、快捷的辅导服务, 特开通了专家答疑服务, 考生可以就所购书中遇到的各种疑难问题, 通过网站的“在线答疑”版块或答疑邮箱向专家请教, 专家将及时给予权威、专业的解答。

2. 资料下载

一考通在线利用强大的网络平台, 为广大考生提供包括考试资讯、历年试题、案例分析、模拟试题等在内的大量极具参考价值的考试资源, 普通会员可以免费下载历年考题等部分考试资料, VIP 会员则可以享受更多超值服务。

3. 网络课程

一考通在线充分利用自身强大的专家团队优势, 开设了远程辅导课程, 能为考生提供各科目的网络视频课程辅导, 考生可以随时在线学习。根据考生的实际需要, 大多数课程都设置了精讲班和冲刺班, 考生可以依据自己的实际情况自主选择。

4. 学习软件

为了更好地方便广大考生学习, 一考通在线还开发了针对每种考试的辅导软件——一考通学习软件。该软件是为参加各类资格考试的考生量身打造的精品辅导软件。软件内容以最新考试大纲和教材为依据, 以最新的命题趋势和考试信息为参考, 按内容的不同分为两大类, 一类是客观科目软件, 一类是针对考试重难点题型的案例分析软件。这两类软件相辅相成, 既能满足考生全面复习的需要, 又能满足考生专项专攻的特殊需要, 真正帮助考生做到有的放矢。

为了给予考生更多帮助, 一考通在线还联手广通考试书店推出了购书赠卡优惠活动。

随书赠送的“一考通学习卡”, 是一种充值学习卡, 考生凭借书中赠卡登陆一考通在线 (www.yikaotong.com), 可免费享受试题下载、专家答疑等服务, 并在支付 VIP 会员年费、网络辅导课程、软件制品等任何一项费用时抵扣 40 元。考生如果需要继续学习或者想选择其他辅导项目, 只需通过邮局、网上支付等方式, 给学习卡充值即可。详情敬请登陆一考通在线具体查询!

此外, 考生凭借书中赠卡还可免费注册成为广通考试书店 (www.kaoshi168.com) 的 VIP 会员, 享受 8.5 折的 VIP 会员购书优惠和其他优惠。详情可登陆广通考试书店网站具体查询!

权威专家团队, 专业辅导服务, 全程辅导平台, 定能为您带来最大的惊喜!

更多增值服务, 更多精彩内容, 敬请广大考生登陆一考通在线 (www.yikaotong.com) 亲身体验!

监理工程师一考通学习软件

专业平台支持+专家团队辅导=一考即通

一考通在线是业界知名的大型资格类考试专业辅导网站,集专家答疑、资料下载、网络课程辅导、配套学习软件开发和图书出版于一体,是最为专业的资格类考试辅导平台。监理工程师一考通学习软件是一考通在线(www.yikaotong.com)专门为参加2008年全国监理工程师执业资格考试的考生量身打造的精品辅导软件。

监理工程师一考通系列软件包括客观科目一考通和案例分析一考通两个软件。软件内容以最新的全国监理工程师执业资格考试大纲和教材为依据,以2008年命题趋势和考试信息为参考,极具权威性和专业性。

1. 监理工程师(客观科目)一考通 V8.0 定价:100 元

◆内容全面:本软件内容涵盖全国监理工程师执业资格考试《建设工程监理基本理论与相关法规》、《建设工程合同管理》、《建设工程质量、投资、进度控制》等科目的全部考试内容,由考情分析、考点归纳、精选题库、模拟试卷、命题预测试卷、冲刺试卷等多种形式组成,能帮助考生全面备考2008年监理工程师考试。

◆设计科学:本软件不是单纯的考试题库,也不是简单的知识汇总,而是一个以专项专攻模式为特色的精品辅导软件。按考试科目分类安排内容,按不同章节分类强化,按考生实际需求实行重难点专项突破,层次分明,重点突出,能大大方便考生复习备考。

◆反复强化:本软件的一个重要特点就是从多角度反复强化监理工程师考试涉及的知识点和考点,安排了大量习题和几十套模拟试卷,并对考点内容进行了全方位解析。考点归纳一目了然,题目设置准确到位,试卷题量分布合理。这种设置模式有利于考生切实掌握考试的重点内容,随时检验复习效果,以便查缺补漏,实现高质量的复习备考目标!

2. 监理工程师(案例分析)一考通 V8.0 定价:120 元

◆内容专业:本软件是由一考通在线众多资深教授、注册监理工程师等专家以考试大纲和指定教材为依据精心设计而成。包含大量极具代表性和典型性的案例分析题目,每个案例分析题目都针对一个或者几个知识点设置,能全面反映2008年全国监理工程师考试案例分析科目的考查内容和命题趋势。

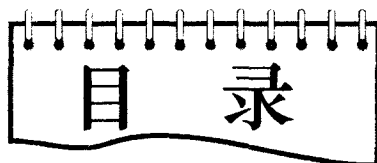
◆体例独特:本软件内容专业,在体例组织上更是独一无二,每个案例分析题目,都是以“背景材料、问题、考点、案例分析、参考答案”的模式设置,能帮助考生全面了解案例分析题型的考查形式。独特的辅导模式,满足了考生的迫切需要,也定能起到事半功倍的效果!

◆专项专攻:考生通过本软件设置的大量案例分析题目的训练,定能迅速掌握案例分析题的内容和要点,深刻了解此类考题的命题思路和答题技巧,从而提高对此类题目的分析水平和应试能力,达到专项专攻的目的。

本软件会随时间和考试情况的变化,定时更新升级,考生只要一次性选择本软件,就可方便地享受软件更新升级服务,不需再购买新版软件。相信这种实时、动态、更新功能,为考生带来的将不仅仅是实惠!更多关于该软件的介绍,敬请登陆一考通在线(www.yikaotong.com)详细查询。

凡购买本软件的读者,均可凭随书赠送的一考通在线学习卡充抵40元费用。购买监理工程师一考通系列软件,绝对超值!机会难得!

销售热线:010-82896611 QQ:563865718



目 录

第 1 讲	建设工程监理实施的原则	(1)
第 2 讲	监理机构的建立步骤	(5)
第 3 讲	项目监理机构的组织形式	(10)
第 4 讲	监理人员的职责分工	(16)
第 5 讲	建设工程监理规划的编制	(21)
第 6 讲	建设工程目标控制的任务和措施	(25)
第 7 讲	建设工程风险对策	(33)
第 8 讲	建设工程文件档案资料管理	(39)
第 9 讲	《中华人民共和国建筑法》	(44)
第 10 讲	《中华人民共和国合同法》	(48)
第 11 讲	《中华人民共和国招标投标法》	(54)
第 12 讲	《建设工程质量管理条例》	(61)
第 13 讲	《建设工程安全生产管理条例》	(66)
第 14 讲	《建设工程监理规范》	(70)
第 15 讲	建设工程勘察、设计、监理和施工招标	(85)
第 16 讲	评标方法	(91)
第 17 讲	施工合同管理	(96)
第 18 讲	施工准备阶段的合同管理	(101)
第 19 讲	施工过程的合同管理	(105)
第 20 讲	索赔程序	(119)
第 21 讲	工期和费用索赔的确定	(121)
第 22 讲	建设工程参建各方的责任	(124)
第 23 讲	施工准备的质量控制	(128)
第 24 讲	施工过程的质量控制	(135)
第 25 讲	施工阶段质量控制的手段	(148)
第 26 讲	工程质量问题的处理	(151)
第 27 讲	工程质量事故的处理	(155)

第 28 讲	排列图、因果分析图和直方图的应用	(159)
第 29 讲	工程施工质量验收	(163)
第 30 讲	建筑安装工程费用项目的组成及计算	(167)
第 31 讲	工程量清单编制与工程量清单计价	(173)
第 32 讲	财务评价指标的计算及评价	(178)
第 33 讲	设计概算的编制与审查	(183)
第 34 讲	施工图预算的编制与审查	(187)
第 35 讲	工程预付款	(191)
第 36 讲	工程进度款的计算与支付	(194)
第 37 讲	工程价款调整的方法	(197)
第 38 讲	工程保修金的预留与工程竣工结算	(201)
第 39 讲	工程变更价款的确定	(203)
第 40 讲	索赔费用的计算	(207)
第 41 讲	投资偏差分析	(210)
第 42 讲	流水施工进度计划的安排	(214)
第 43 讲	双代号网络计划的绘制	(217)
第 44 讲	双代号网络计划时间参数的计算	(222)
第 45 讲	网络计划工期优化	(229)
第 46 讲	网络计划的费用优化	(232)
第 47 讲	双代号时标网络计划	(236)
第 48 讲	单代号搭接网络计划	(240)
第 49 讲	实际进度与计划进度的比较方法	(244)
第 50 讲	工程延期时间的确定方法	(250)
建设工程监理案例分析模拟试卷 (一)		(253)
参考答案		(260)
建设工程监理案例分析模拟试卷 (二)		(267)
参考答案		(273)



第 1 讲 建设工程监理实施的原则

【背景材料】

某工程项目,建设单位(发包人)根据工程建设管理的需要,将该工程分成三个标段进行施工招标。分别由 A、B、C 三家公司承担施工任务。通过招标建设单位将三个标段的施工监理任务委托具有专业监理甲级资质的 M 监理公司一家承担。M 监理公司确定了总监理工程师,成立了项目监理部。监理部下设综合办公室兼管档案、合同部兼管投资和进度、质监部兼管工地实验与检测等三个业务管理部门,设立 A、B、C 三个标段监理组,监理组设组长一人负责监理组监理工作,并配有相应数量的专业监理工程师及监理员。

【问题】

1. M 公司对此监理任务非常重视,公司经理专门召开项目监理工作会议,着重讲了如何贯彻公司内部管理制度和开展监理工作的基本原则。请回答监理企业的内部管理规定应有哪些(答出其中四项即可)?建设工程监理实施的基本原则是什么?

2. 在确定了总监理工程师和监理机构之后,开展监理工作的程序是什么?

3. 为了充分发挥业务部门和监理组的作用,使监理机构具有机动性,应选择何种监理组织并说明理由,请绘出监理组织形式图。

4. 该项目监理规划应由谁负责编制?由谁负责审批?需要编写几个监理规划?

5. 在下面的监理资料中,哪些资料需要送地方城建档案馆保存?

- (1) 施工合同和委托监理合同;
- (2) 勘察设计文件;
- (3) 监理规划;
- (4) 监理实施细则;
- (5) 施工组织设计(方案)报审表;
- (6) 监理月报中有关质量问题;
- (7) 监理日记;
- (8) 不合格项目通知。

【主要知识点】

监理单位受业主委托对建设工程实施监理时,应遵守以下基本原则:

1. 公正、独立、自主的原则

监理工程师在建设工程监理中必须尊重科学、尊重事实,组织各方协同配合,维护有关各方的合法权益。为此,必须坚持公正、独立、自主的原则。业主与承建单位虽然都是独立运行的经济主体,但他们追求的经济目标有差异,监理工程师应在按合同约定的权、责、利关系的基础上,协调双方的一致性。只有按合同的约定建成工程,业主才能实现投资的目的,承建单位也才能实现自己生产的产品的价值,取得工程款和实现盈利。

2. 权责一致的原则

监理工程师承担的职责应与业主授予的权限相一致。监理工程师的监理职权,依赖于业主的授权。这种权力的授予,除体现在业主与监理单位之间签订的委托监理合同之中,而且还应作为业主与承建单位之间建设工程合同的合同条件。因此,监理工程师在明确业主提出的监理目标和监理工作内容要求后,应与业主协商,明确相应的授权,达成共识后明确反映在委托监理合同中及建设工程合同中。据此,监理工程师才能开展监理活动。

总监理工程师代表监理单位全面履行建设工程委托监理合同,承担合同中确定的监理方向业主方所承担的义务和责任。因此,在委托监理合同实施中,监理单位应给总监理工程师充分授权,体现权责一致的原则。

3. 总监理工程师负责制的原则

总监理工程师是工程监理全部工作的负责人。要建立和健全总监理工程师负责制,就要明确权、责、利关系,健全项目监理机构,具有科学的运行制度、现代化的管理手段,形成以总监理工程师为首的高效能的决策指挥体系。

总监理工程师负责制的内涵包括:

①总监理工程师是工程监理的责任主体。责任是总监理工程师负责制的核心,它构成了对总监理工程师的工作压力与动力,也是确定总监理工程师权力和利益的依据。所以总监理工程师应是向业主和监理单位所负责任的承担者。

②总监理工程师是工程监理的权力主体。根据总监理工程师承担责任的要求,总监理工程师全面领导建设工程的监理工作,包括组建项目监理机构,主持编制建设工程监理规划,组织实施监理活动,对监理工作总结、监督、评价。

4. 严格监理、热情服务的原则

严格监理,就是各级监理人员严格按照国家政策、法规、规范、标准和合同控制建设工程的目标,依照既定的程序和制度,认真履行职责,对承建单位进行严格监理。

监理工程师还应为业主提供热情的服务,“应运用合理的技能,谨慎而勤奋地工

作”。由于业主一般不熟悉建设工程管理与技术业务，监理工程师应按照委托监理合同的要求多方位、多层次地为业主提供良好的服务，维护业主的正当权益。但是，不能因此而一味向各承建单位转嫁风险，从而损害承建单位的正当经济利益。

5. 综合效益的原则

建设工程监理活动既要考虑业主的经济效益，也必须考虑与社会效益和环境效益的有机统一。建设工程监理活动虽经业主的委托和授权才得以进行，但监理工程师应首先严格遵守国家的建设管理法律、法规、标准等，以高度负责的态度和责任感，既对业主负责，谋求最大的经济效益，又要对国家和社会负责，取得最佳的综合效益。只有在符合宏观经济效益、社会效益和环境效益的条件下，业主投资项目的微观经济效益才能得以实现。

【参考答案】

1. 本问题包括两问

(1) 监理企业内部管理制度有：

- 1) 组织管理制度；
- 2) 人事管理制度；
- 3) 劳动合同管理制度；
- 4) 财务管理制度；
- 5) 项目监理机构管理制度；
- 6) 设备管理制度；
- 7) 科技管理制度；
- 8) 档案文书管理制度。

(2) 建设工程监理实施的原则有：

- 1) 公正、独立、自主的原则；
- 2) 权责一致的原则；
- 3) 总监理工程师负责制的原则；
- 4) 严格监理、热情服务原则；
- 5) 综合效益原则。

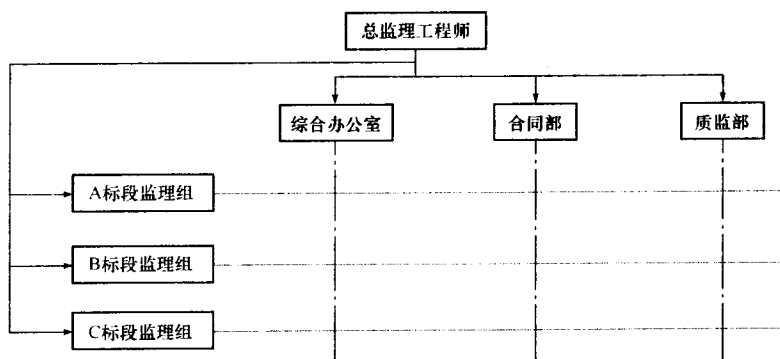
2. 在确定总监理工程师，成立项目监理机构后的监理实施程序为：

- (1) 编制建设工程监理规划；
- (2) 制定各专业监理实施细则；
- (3) 规范化地开展监理工作；
- (4) 参与验收，签署建设工程监理意见；
- (5) 向业主提交建设工程监理档案资料；
- (6) 监理工作总结。

3.

(1) 应选择矩阵制监理组织形式,理由是这种形式既发挥了纵向职能系统的作用,又发挥了横向子项监理组的作用,使上下左右集权与分权实现最优的结合,有利于解决复杂问题,且有较强的机动性和适应性。

(2) 监理组织形式见下图。



4.

(1) 监理规划由项目总监理工程师主持编写, 监理企业技术负责人审批;

(2) 应按监理合同编写一个监理规划。

5. 需送地方城建档案馆保存的为:

(1) 监理规划;

(2) 监理实施细则;

(3) 监理月报中有关质量问题;

(4) 不合格项目通知。



第 2 讲 监理机构的建立步骤

【背景材料】

某工程项目在设计文件完成后,业主委托了一家监理单位协助业主进行施工招标和施工阶段监理。

监理合同签订后,总监理工程师分析了工程项目规模和特点,拟按照组织结构设计、确定管理层次、确定监理工作内容、确定监理目标和制定监理工作流程等步骤,来建立本项目的监理组织机构。

施工招标前,监理单位编制了招标文件,主要内容包括:

1. 工程综合说明;
2. 设计图纸和技术资料;
3. 工程量清单;
4. 施工方案;
5. 主要材料与设备供应方式;
6. 保证工程质量、进度、安全的主要技术组织措施;
7. 特殊工程的施工要求;
8. 施工项目管理机构;
9. 合同条件;

.....

为了使监理工作能够规范化进行,总监理工程师拟以工程项目建设条件、监理合同、施工合同、施工组织设计和各专业监理工程师编制的监理实施细则为依据,编制施工阶段监理规划。

监理规划中规定各监理人员的主要职责如下:

1. 总监理工程师职责:
 - (1) 审核并确认分包单位资质;
 - (2) 审核签署对外报告;
 - (3) 负责工程计量、签署原始凭证和支付证书;
 - (4) 及时检查、了解和发现总承包单位的组织、技术、经济和合同方面的问题;

(5) 签发开工令。

2. 专业监理工程师职责:

- (1) 主持建立监理信息系统,全面负责信息沟通工作;
- (2) 对所负责控制的目标进行规划,建立实施控制的分系统;
- (3) 检查确认工序质量,进行检验;
- (4) 签发停工令、复工令;
- (5) 实施跟踪检查,及时发现问题,及时报告。

3. 监理员职责:

- (1) 负责检查和检测材料、设备、成品和半成品的质量;
- (2) 检查施工单位人力、材料、设备、施工机械投入和运行情况,并做好记录;
- (3) 记好监理日志。

【问题】

1. 监理组织机构设置步骤有何不妥?应如何改正?
2. 常见的监理组织结构形式有哪几种?若想建立具有机构简单、权力集中、命令统一、职责分明、隶属关系明确的监理组织机构,应选择哪一种组织结构形式?
3. 施工招标文件内容中有哪几条不正确?为什么?
4. 监理规划编制依据有何不恰当?为什么?
5. 以上各监理人员主要职责的划分有哪几条不妥?如何调整?

【主要知识点】

监理单位在组建项目监理机构时,一般按以下步骤进行:

1. 确定项目监理机构目标

建设工程监理目标是项目监理机构建立的前提,项目监理机构的建立应根据委托监理合同中确定的监理目标,制定总目标并明确划分监理机构的分解目标。

2. 确定监理工作内容

根据监理目标和委托监理合同中规定的监理任务,明确列出监理工作内容,并进行分类、归并及组合。监理工作的归并及组合应便于监理目标控制,并综合考虑监理工程的组织管理模式、工程结构特点、合同工期要求、工程复杂程度、工程管理及技术特点;还应考虑监理单位自身组织管理水平、监理人员数量、技术业务特点等。

3. 制定工作流程和信息流程

为使监理工作科学、有序进行,应按监理工作的客观规律制定工作流程和信息流程,规范化地开展监理工作,施工阶段监理工作流程如下图所示。