

绵阳师范学院学术著作出版基金资助

# 高等学校校友工作 概论

胡萍 著

Gaodeng Xuexiao Xiaoyou Gongzuo Gailun



电子科技大学出版社

策划编辑 罗雅  
责任编辑 周元勋

Design Book 书装



Gaodeng Xuexiao Xiaoyou Gongzuo Gailun  
高等学校校友工作概论

ISBN 978-7-81114-585-4



9 787811 145854 >

定价: 20.00元(平装)

绵阳师范学院学术著作出版基金资助

Gaodeng Xuexiao Xiaoyou Gongzuo Gailun

# 高等学校校友工作 概论

胡萍 著



电子科技大学出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

高等学校校友工作概论 / 胡萍著. —成都:  
电子科技大学出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-81114-585-4

I. 高… II. 胡… III. 高等学校—校友—工作  
—概论 IV. G645.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 113729 号

## 高等学校校友工作概论

胡萍 著

---

出版: 电子科技大学出版社 (成都市一环路东一段 159 号电子信息产业大厦 邮编: 610051)

策划编辑: 罗雅

责任编辑: 周元勋

主页: [www.uestcp.com.cn](http://www.uestcp.com.cn)

电子邮箱: [uestcp@uestcp.com.cn](mailto:uestcp@uestcp.com.cn)

发行: 新华书店经销

印刷: 成都蜀通印务有限责任公司

成品尺寸: 185mm×260mm 印张 11 字数 268 千字

版次: 2007 年 8 月第一版

印次: 2007 年 8 月第一次印刷

书号: ISBN 978-7-81114-585-4

定价: 20.00 元 (平装)

---

■ 版权所有 侵权必究 ■

- ◆ 邮购本书请与本社发行部联系。电话: (028) 83202323, 83256027
- ◆ 本书如有缺页、破损、装订错误, 请寄回印刷厂调换。
- ◆ 课件下载在我社主页“下载专区”。

## 序

近年来，随着高校校友工作的不断开展，一些高校的校友工作者结合自己工作的实际，对高校校友工作进行了一些实践探索和理论研究，但系统研究和全面阐述高校校友工作的理论专著，至今还未问世。为进一步推进我国高校校友工作领域的理论研究，促进高校校友工作的实践探索与事业发展，整合高校校友资源为我国社会主义现代化建设和和谐社会构建作出应有贡献，本书作者根据自己在高校校友工作战线上的思考与工作体验，对高校校友工作中的许多理论问题做了系统、全面的研究和探索，提出了自己的新观点和新思路、贡献出了自己宝贵的实践经验。出版了《高等学校校友工作概论》这本专著，这是一件令人鼓舞和欣慰的事，也是高校校友工作领域的大事，值得庆贺。

《高等学校校友工作概论》吸收和借鉴了国内、外高校校友工作理论研究的精华，从校友学、人才学、关系学、社会学、人力资源学、管理学和领导科学等角度，从校友工作的九个方面，全面系统地阐述了高校校友工作的全部内容。本书资料翔实、内容丰富、观点新颖，反映了当前高校校友工作理论研究的动态、学科前沿和发展趋势，总结了高校校友工作的经验，提出了今后工作发展的方向。该专著体现了校友工作的时代性、实用性和应用性特点，对高校校友工作者和各级管理干部以及广大高校校友的工作实践有着积极的指导作用。

胡萍同志所著的《高等学校校友工作概论》一书，具有理论性、应用性和系统性强等特点，填补了该领域的空缺，对促进和推动高校校友工作具有重要的理论意义和实践价值。

苏智先

2007年5月30日

## 目 录

导论 .....	1
一、高等学校校友和高等学校校友工作 .....	1
二、高等学校校友工作的研究对象、意义和方法 .....	3
三、《高等学校校友工作概论》的逻辑结构 .....	5
<b>第一章 高等学校校友工作的产生与发展 .....</b>	<b>7</b>
第一节 高等学校校友工作的产生与发展背景和基础 .....	7
一、高等学校校友工作产生与发展的背景 .....	7
二、高等学校校友工作产生与发展的基础 .....	9
第二节 高等学校校友工作的产生与发展概况 .....	10
一、高等学校校友工作的产生与发展概况 .....	10
二、影响高等学校校友工作发展的制约因素 .....	13
三、促进高等学校校友工作发展的思想因素 .....	16
第三节 高等学校校友工作的发展趋势 .....	17
一、高等学校校友工作机制更趋成熟和完善 .....	17
二、高等学校校友工作内容更趋理性和现实性 .....	19
三、高等学校校友工作环境更趋和谐和人性 .....	21
<b>第二章 高等学校校友工作的地位和作用 .....</b>	<b>24</b>
第一节 高等学校校友工作与高等学校办学方向 .....	24
一、高等学校校友工作在“迎评促建”和创新型大学中的作用 .....	24
二、高等学校校友工作在更新办学理念和优化教学改革中的作用 .....	26
三、高等学校校友工作在加强思想教育和拓宽就业渠道中的作用 .....	28
第二节 高等学校校友工作与校园文化建设 .....	30
一、高等学校校园文化建设 .....	30
二、高等学校校友文化建设 .....	33
三、高等学校校友工作对高等学校校园文化的提升 .....	37
第三节 高等学校校友工作与和谐社会发展 .....	38
一、校友是高等学校为社会发展服务的中坚力量 .....	38
二、校友资源是国家建设与发展的宝贵财富 .....	39
三、高等学校校友工作是和谐社会构建的促进器 .....	40

<b>第三章 高等学校校友工作的职责和任务</b> .....	43
<b>第一节 高等学校校友工作的指导思想</b> .....	43
一、高等学校校友工作的指导思想.....	43
二、高等学校校友工作的宗旨和目标.....	44
<b>第二节 高等学校校友工作的基本职责</b> .....	45
一、开发利用校友资源,为高等学校建设发展服务.....	46
二、搭建校友成长平台,为高等学校校友建功立业服务.....	47
三、发挥高等学校资源优势,为社会健康发展服务.....	48
<b>第三节 高等学校校友工作的主要任务</b> .....	49
一、搭建开展高等学校校友工作的平台.....	49
二、参与高等学校重大办学活动.....	51
三、组织和开展与校友相关的各项活动.....	52
<b>第四章 高等学校校友工作的机构和体制</b> .....	55
<b>第一节 高等学校校友工作的组织机构</b> .....	55
一、高等学校校友工作机构的类别.....	55
二、国外高等学校校友工作机构及工作简介.....	58
<b>第二节 高等学校校友工作的体制</b> .....	62
一、以校友会为例的高等学校校友工作体制.....	62
二、高等学校校友会的校友工作概况.....	64
<b>第三节 高等学校校友工作的制度</b> .....	69
一、高等学校校友工作制度的类别.....	69
二、高等学校校友工作制度实例介绍.....	71
<b>第五章 高等学校校友工作的内容</b> .....	81
<b>第一节 校友工作的主要内容</b> .....	81
一、及时沟通校友信息.....	81
二、时常联络校友感情.....	83
三、开展各类校友活动.....	85
<b>第二节 校友工作的重要内容</b> .....	88
一、畅通校友工作渠道.....	88
二、加强多方合作.....	90
三、建立互惠互利机制.....	92
<b>第三节 校友工作的核心内容</b> .....	93
一、弘扬优良传统.....	93
二、凝聚校友力量.....	95

三、促进共同发展 .....	97
<b>第六章 高等学校校友工作的途径和方法</b> .....	100
<b>第一节 创新校友工作思路</b> .....	100
一、高度重视校友工作是做好高等学校校友工作的基本保证 .....	100
二、以人为本开展工作是做好高等学校校友工作的根本所在 .....	102
三、更新校友工作观念是做好高等学校校友工作的关键 .....	104
<b>第二节 强化校友工作作风</b> .....	106
一、强化校友工作的服务意识, 拓宽校友工作内容 .....	106
二、开展工作要有积极主动, 找“米”下锅的勇气 .....	108
三、坚持校友工作的开拓创新, 永葆校友工作生机 .....	110
<b>第三节 规范校友工作方式</b> .....	111
一、用严谨求实的精神, 科学规范地开展校友工作 .....	111
二、强化校友机构的服务功能, 做好基础性的校友工作 .....	113
三、运用现代信息技术, 实行校友工作网络化管理 .....	115
<b>第七章 高等学校校友资源的开发和运用</b> .....	118
<b>第一节 高等学校校友资源的定义和特性</b> .....	118
一、高等学校校友资源的定义 .....	118
二、高等学校校友资源的特性 .....	120
<b>第二节 高等学校校友资源的内容和价值</b> .....	122
一、高等学校校友资源的主要内容 .....	122
二、高等学校校友资源的社会价值 .....	124
<b>第三节 高等学校校友资源的开发和运用</b> .....	126
一、高等学校校友资源的开发 .....	126
二、高等学校校友资源的运用 .....	131
<b>第八章 高等学校校友基金的筹措和管理</b> .....	135
<b>第一节 高等学校校友基金的内涵和作用</b> .....	135
一、高等学校校友基金的内涵 .....	135
二、高等学校校友基金的作用 .....	136
<b>第二节 高等学校校友基金的概况</b> .....	138
一、国内高等学校校友基金简况 .....	138
二、国外高等学校校友基金概况 .....	141
<b>第三节 高等学校校友基金的筹措和管理</b> .....	144
一、高等学校校友基金工作发展的条件 .....	144
二、高等学校校友基金的筹措和管理 .....	146



第九章 高等学校校友工作者的队伍建设.....	150
第一节 高等学校校友工作者的工作职责.....	150
一、高等学校校友工作者的工作特点.....	150
二、高等学校校友工作者的岗位职责.....	152
第二节 高等学校校友工作者的素质要求.....	154
一、高等学校校友工作者的政治思想和道德素质.....	154
二、高等学校校友工作者的业务素质和科学文化素质.....	157
第三节 高等学校校友工作者的队伍建设.....	160
一、高等学校校友工作者队伍的合理化结构.....	160
二、高等学校校友工作者队伍的科学化管理.....	162
参考文献.....	165
后记.....	168

# 导 论

高等学校校友是社会的高级人才群体。他们既是人类文明的传播者、社会进步的促进者和社会发展的建设者，又是高等学校的最好名片和广告。高等学校校友资源是高等学校办学的重要人力资源，是国家建设发展的宝贵财富；校友工作在 21 世纪的高等学校办学空间的拓展、开放式和国际化办学进程的推进中，在新时期和谐社会和学习型社会的构建中，作用凸显。因此，对高等学校校友工作进行理论研究和系统探索，必将有效地整合高等学校的校友资源，推动高等学的校友工作，激发高等学校的办学活力，提高高等学校的办学效益，扩大高等学校办学的社会影响力，促进高等学校的发展和经济社会的进步。

## 一、高等学校校友和高等学校校友工作

校友是高等学校的重要资源和国家的宝贵财富。那么究竟该怎样定义新时期高等学校校友和高等学校校友工作？明确这个问题，有助于我们理顺工作思路，充分挖掘校友资源，全面而有针对性地开展校友工作，促进高等学校的建设与发展。

### （一）什么是校友和校友工作

所谓高等学校校友，是指曾在同一所高等学校学习过的各种层次和各种类别的学生和工作过的教职员工，具体包括学校的领导、教师、职工、历届毕业、结业、肄业的大学生以及学校特聘的名誉教授、荣誉教授、兼职专家等。他们是大学精神和办学理念传承的实践者和传播者，是高等学校与社会沟通与交流的桥梁，是高等学校办学实力和水平的体现者，是高等学校发展与进步最热情的支持者。

所谓高等学校校友工作，是指主要针对高等学校校友所做的以及与校友相关的工作，包括收集和整理校友信息，保持与校友的联系和沟通，组织各种校友活动，成立和管理校友会或相关校友工作机构，开发整合校友资源，搭建校友捐赠与合作平台，开展校友工作者队伍建设以及校友工作的理论研究等内容。校友是高等学校可持续发展的重要依靠力量，校友工作是高等学校工作的重要组成部分，对校友个人成长、高等学校自身建设和我国经济社会发展起着重大的促进作用。开展校友工作则是高等学校长远建设和长期发展的需要，是对大学使命与功能的社会延续和伸展。

### （二）高等学校校友的主要特征

高等学校校友的主体是具有一定学历的知识分子，是一支智能高、知识多、信息灵，与母校有着深厚感情的群体。一般具有以下特征：

（1）共同性。指校友们在共同的校园内生活、学习、工作，在共同的校园环境、传统文化、校园文化熏陶下具有共同的校园精神和价值取向。共同性可以增强高等学校和社会的和谐。

(2) 学缘性。是指相同的学习和工作经历,使校友之间以及与学校师生员工间结成了一种亲密缘分,特殊关系。学缘性可以使校友与学校的交往互动更加自然和纯洁。

(3) 情结性。是指校友与母校结下了不解情缘,难忘母校的培育之恩,与母校有着深厚真挚的感情,包括师生情、母校情、同学情。情结性可以使校友们经常关注学校的建设与发展,促进相互间的联系与合作。

(4) 资源性。高等学校校友都活跃在社会各界,在不同的行业发挥着重要作用,他们会在不同的历史时期,以不同的方式对国家的政治、经济、科技和文化产生重要的影响,是一个非常珍贵的资源宝库。资源性可以使校友成为学校发展的重要依靠力量。

(5) 知识性。校友在高等学校受过系统的专业培训和素质教育,是一个知识密集、信息丰富的群体,是社会建设发展的高素质人才和中坚力量。知识性可以促使高等学校和社会更加文明和进步。

### (三) 定义“高等学校校友”概念,需要说明的几个问题

#### 1. 定义“高等学校校友”概念没有一个完全统一的标准

目前,在高等学校校友工作领域,对“高等学校校友”概念的定义,还没有形成共识。由于不同的高等学校,校情各异,有老牌高等学校和专科合并升本的新高等学校之分;有重点高等学校和普通高等学校之分;有主要依靠政府办学和主要依靠社会力量办学之分,因而,对校友范围的划分和概念的理解也就各异。各高等学校根据自身的发展和需要,对校友范畴和概念进行适当的界定和定义,有的高等学校只认可曾经完全脱产学习过的学生和曾经在职的工作人员;有的高等学校要认可各种层次、各种学历或学位或结业或进修过的学生,也认可在本校工作过的但不在编的人员以及认可对学校发展作出贡献的社会人士(被称为荣誉校友);有的合并高等学校也认可合并前的大、中专学校学习和工作过的各类学生和教职员工等等。

#### 2. “高等学校校友”概念的内涵和外延是变化的

高等学校校友概念的内涵和外延不是一成不变的,定会随着社会发展,高等学校的变化和需求不同而有所不同,内涵更加丰富,外延更加宽泛,而且,即使同一所高等学校,在不同历史时期,可能对校友概念的定义也是不一样的,对“校友”的含义、范围会做出符合时代要求的全新的阐释和界定。例如,现在一些高等学校把与毕业生相关的学生家长、亲友、对学校作出贡献的社会各界人士等都认可为校友,这是对“高等学校校友”概念随时代发展变化而进行的全新的拓展。

#### 3. “高等学校校友”概念有广义和狭义之分

广义的“高等学校校友”概念是一个统称和泛指,是指所有在高等学校学习和工作过的人员以及与高等学校发展密切相关和作出重大贡献的人员,具有整体性、通俗化和扩大化的特征。我们通常意义上所说的“高等学校校友”是指狭义上所定义的概念,本书中所指的“高等学校校友”是两种概念的使用皆有之,主要是狭义的“高等学校校友”概念的使用。

#### 4. “高等学校校友”概念及其相关名词的简称

本书为了叙述方便,在正文中,对高等学校校友工作几个专门的概念称谓采用简称,如高等学校简称为学校,高等学校校友工作简称为校友工作,高等学校校友简称为校友,

高等学校校友资源简称为校友资源，高等学校校友基金简称为校友基金，高等学校校友工作者队伍简称校友工作者队伍，特此说明。

## 二、高等学校校友工作的研究对象、意义和方法

### （一）高等学校校友工作的研究对象

毛泽东同志指出：“科学研究的区分，就是根据科学对象所具有的特殊的矛盾性。因此，对于某一现象的领域所特有的某一种矛盾的研究，就构成某一门科学的对象。”高等学校校友工作是研究高校校友及其与之密切相关的事物以及它们的内在规律和矛盾运动，其根本任务就是通过对高校校友及其与之密切相关的事物内在规律和矛盾运动的研究，揭示高校校友工作各种研究对象之间的、必然的、本质的、内在的联系和普遍规律，探索高校校友工作的发展道路和开拓广阔的发展前景，发展中国高等学校校友工作理论，以指导高校校友工作实践。

高校校友工作的研究对象主要包括五个方面：校友、校友工作、校友资源、校友基金、校友工作者。

（1）校友。校友就是在同一所高校学习和工作过的人，是高校校友工作研究的主要对象，主要是研究校友的概念、校友的特征和校友的作用。

（2）校友工作。校友工作就是关于校友及其与之相关的工作，主要研究校友工作的产生与发展、高校校友工作的重要地位和作用、校友工作的职责和任务、校友工作的机构和体制、校友工作的内容、途径和方法。

（3）校友资源。校友资源就是校友自身的价值和他们所具有的一些特质以及给社会创造的其他资源的总和，其内容十分丰富，是高校的公共关系资源、人才资源、信息资源、智力资源、育人资源和物质资源，是高校校友工作研究的主要内容，主要研究校友资源的概念、校友资源的特性、校友资源价值、校友资源内容、校友资源的开发和运用。

（4）校友基金。校友基金就是以高校校友为主捐献给母校的资金而建立起来的基金，包括校友奖励基金、校友助学基金、校友校园建设基金以及校友活动基金等。它是校友工作研究的重点内容，主要研究校友基金的概念、校友基金的作用、校友基金的筹措和管理、校友基金发展的条件。

（5）校友工作者。校友工作者就是开展校友工作的主体和实施者，是校友工作研究的重要内容，主要研究校友工作者的岗位职责、素质要求和校友工作者的队伍建设。

### （二）高等学校校友工作的研究意义

我国高校校友工作与国外高校校友工作相比虽然起步较晚，在发展的过程中尚有不少问题和困难存在，但是改革开放以来，各高校逐渐恢复了校友工作，20多年来，高校校友工作有了很大的发展，尤其是在知识经济时代，高校社会化办学和开放式办学的今天，高校校友工作的重要作用越来越明显，校友工作的生命力越来越旺盛，研究高校校友工作必将对各高校的校友工作实践有直接的指导作用，对掌握高校校友工作知识，实现高校校友工作科学化、信息化和专业化，提高高校校友工作效能有着重要意义。

### 1. 构建和谐社会的需要

进入新世纪的中国,正处在一个重要的社会转型期:加入WTO、知识经济时代的到来,社会主义市场经济的进一步完善、改革开放的进一步深入、对外交流的进一步扩大、科教兴国和人才强国战略的大力实施等等,为了给我国经济建设的顺利进行创造一个良好地社会环境,党中央提出了构建社会主义和谐社会的新任务。和谐社会的理念深入人心,体现在社会生活的各个环节和方面,和谐社会的构建需要全社会的共同参与,分布于社会各行各业的高等学校校友是社会的精英群体,是和谐社会构建的主力军,广泛联系校友,培养校友素质,积极开展校友活动,帮助校友健康成长,加强高校校友工作研究,必将对社会主义和谐社会的构建有着积极的促进作用。因此,研究高校校友工作是构建和谐社会的需要。

### 2. 适应高等教育改革的需要

高校担负推进知识创新、培养创新人才,为现代化建设培养、输送合格人才,为全面建设小康社会服务的重要任务。它是科教兴国的基地、人才培养的摇篮。在社会经济发展、全面建设小康社会中发挥着极其重要的作用。在这样的时代要求下,突破传统的、封闭式的高等教育管理模式,建立系统性、开放性、创新性的高等教育体系,科研体系、人才体系和社会服务体系,是高等学校改革的重头戏,是政府和各高校必须大力推进的工作。

校友资源所具有的独特优势,使校友能够为加强高等学校与社会的联系、拓展办学空间、推进高等教育改革作出特有的贡献,成为高等教育改革工作中的重要力量。加强高等学校校友工作,发挥和利用校友资源优势,增强高校的知名度,提升高校的竞争力,是构建现代化大学所应采取的必要举措。研究高校校友工作是适应高等教育改革,促进教育创新的迫切需要。

### 3. 实现校友工作专业化的需要

对高校校友工作要有一个清晰的认识和准确的定位,高校校友工作不是一项零散性、随意性和无规律性的工作,不是今天要校庆了,明天要捐赠了,就临时找些校友来吃吃喝喝,谈谈坐坐的事情,它是一门业务、一门专业、一门科学。校友工作有自己的指导思想、纲领章程,有自己的机构和队伍;有自己的工作内容、方法、途径、作用;有其理论体系、自身的规律性和内在联系。只是由于校友工作研究起步不久,人们对它的规律性和理论体系的认识还不够,还有许多的问题在探索之中,但其规律性是不以我们意志为转移而客观存在的。所以,研究高校校友工作就是要树立高校校友工作专业化的意识,努力探索高校校友工作的发展规律和内在联系,努力构建高校校友工作的理论体系,使之系统化、理论化、专业化,更好地指导各高校校友工作实践。研究高校校友工作是实现校友工作专业化的需要。

## (三) 高等学校校友工作研究的方法

高校校友工作是一项涉及面广泛、内容丰富的系统工程,具有较强的理论性和实践性的特点,对它的研究必须针对以上特点,采取综合性的研究方法,方能有所收获。其主要方法有以下几种:

(1) 辩证研究法。运用马克思主义的辩证唯物主义观点和方法来研究高校校友工作,一分为二地看待和对待校友工作的不同方面与存在的问题,从而促使高校校友工作的顺利

进行和良性发展。

(2) 文献研究法。通过查阅国际、国内关于高校校友工作、高等教育、人才学、管理学等方面的文献资料,比较全面地掌握高校校友工作研究现状,分析、归纳、总结校友工作各个方面的问题,借鉴他人和历史上优秀的研究成果,提高校友工作研究的水平。

(3) 调查研究法。以实事求是的精神,通过与高校师生和社区等地进行问卷调查、个别访谈等,取得高等学校校友工作方面大量的第一手资料,进行定性和定量相结合的分析与研究,查找问题,探寻科学的方法,得出科学的结论。

(4) 实例研究法。广泛收集和整理已经实施的真实而典型的高校校友工作方面的事例,客观公正地加以研究和分析,从中找出可以借鉴和吸取的经验教训,使高校校友工作研究更具实用性和针对性。

(5) 系统研究法。将高校校友工作从兴起到发展,从地位到作用,从内容到方法,从高等学校到社会等作一个全面的、整体的、有序的研究,从中找出高校校友工作的内在联系和矛盾运动,从而探索出高校校友工作理论体系。

(6) 比较研究法。对于同类问题或者具有可比性的一些问题,在同类院校或问题相关的院校或者国内外院校中,进行多种比较分析,研究其共同性、相关性和差异性,探索高校校友工作的规律性。

(7) 科学研究法。运用科学发展观,实事求是、与时俱进地研究高校校友工作,分析高等学校校友工作的历史、现状和发展趋势,解决高校校友工作在新形势下出现的新情况、新问题、新方法,推动高校校友工作的发展进程。

### 三、《高等学校校友工作概论》的逻辑结构

中国高校的校友工作从 20 世纪 80 年代恢复算起,至今也是 20 多年的历史,经过高校校友工作者的探讨,高校校友工作理论研究也已经有了长足的发展,对高校的校友活动、校友资源的开发、校友工作方法等校友工作的基本问题的理论研究和探讨日益深入,但在高校校友工作研究中也存在诸多问题,研究校友工作的实践操作多,研究校友工作的理论探索少;研究校友工作的单问题多,研究校友工作的内在联系少;研究校友工作的表层问题多,研究校友工作的实质性问题少。总之,高校校友工作研究缺乏系统性、整体性、规律性和理论性,基于此现象,《高等学校校友工作概论》(以下简称《概论》)一书总结高校校友工作的理论研究成果,尝试性地对高校校友工作做一个系统的、全面的、完整的研究,力求探寻高校校友工作的规律性、科学性和理论体系,这是本书的根本出发点。

#### (一)《概论》关注的是中国高等教育的特殊资源

《概论》虽然涉及中国高等教育学、人才学、管理学等许多学科的基本知识和概念,但其主要内容是集中于中国高校校友工作中的各种基本问题,主要关注的是中国高等教育的特殊资源——校友问题。校友是高校的成果和品牌,是高校发展的重要支持力量。高校发展的决定因素是人才,人才问题始终是高校改革与发展的核心问题和头等大事,也是全社会所关注的热点问题,校友是高校建设与发展的一个重要人才资源之一。

中国高等教育有着很多的资源优势,人力资源始终是其众多资源中的第一资源,校友



资源是人力资源的重要组成部分，是高校发展的宝贵财富和强大后盾。同时，它又具有高校独特的公共关系资源、信息资源、智力资源、物质资源、教育资源等功效，它是中国高校的资源宝库。《概论》以我国高校校友工作的实践为基础，校友工作的发展为前提，弘扬中华民族优秀文化和构建和谐社会为主题，对校友及其校友资源等有关问题进行了系统地概括和总结。

### （二）《概论》阐述的是中国高等学校校友工作的基本问题

《概论》主要从高校校友工作的产生与发展、地位和作用、职责和任务、机构和体制、主要内容、途径和方法、校友资源的开发和运用、校友基金的筹措和管理、校友工作的队伍建设九个方面，全面系统地阐述了中国高校校友工作的基本问题。

《概论》对高校校友工作的研究虽然是以其实践为基础和发展为前提的，但其研究目标是对高校校友工作给以全面、系统、完整地理论总结。所以，《概论》通过对中国高校校友工作基本问题的阐述，努力探索高校校友工作的基本理论问题，全面概括现有的校友工作理论成果，反映最新的校友工作理论发展动态，力求对中国高校校友工作的发展规律和结构体系形成一个较为全面而系统的认识。

### （三）《概论》体现了系统性、实用性和时代性特征

《概论》根据研究的出发点和主要目标，结合读者对象——高校校友工作者和各级管理干部，结合广大高校校友的知识结构和工作的实际情况，力求体现系统性、实用性和时代性特征。

（1）系统性：是指《概论》从校友工作的产生到发展趋势分析，从校友工作的机构到队伍建设，从校友工作的任务到地位，从校友工作内容到方法，从国内校友工作到国外校友工作等方面的诸多问题，全面系统地将高校校友工作从理论上加以阐述。

（2）实用性：是指《概论》编写的素材来自各高校校友工作第一线，是在实践基础上的理论升华；编写的目的是为了回到实践，指导高校校友工作的开展，所以，尽量用实际的案例和通俗易懂的语言，贴近工作实际的内容来编写。

（3）时代性：是指《概论》尽量用与时俱进的思想观念和心态编写，尽量将管理学、人才学、关系学、高等教育学、经济学等新型学科知识与高校校友工作有机结合起来，融合在全书内容之中，尽量广泛吸取这些年来国内外在高校校友工作研究中的最新成果，展现当今社会高校校友工作的发展主流，为研究和认识中国高校校友工作提供一个新的理论视角。

# 第一章 高等学校校友工作的产生与发展

我国高校校友工作的产生和发展经历了兴起、恢复、发展和兴旺四个阶段，其产生和发展是有一定的历史背景、社会背景和教育背景以及组织基础、物质基础、思想基础和情感基础的。虽然，目前还存在着一些制约它发展的不良因素，但总体看，高校校友工作的发展前景是十分广阔的，是一项蒸蒸日上的朝阳事业。本章围绕着以上几个方面的问题做一些阐述。

## 第一节 高等学校校友工作的产生与发展背景和基础

高校校友工作是为了适应社会发展需要而产生的，是随着社会的发展而发展的，其产生和发展是有其历史背景、社会基础和教育背景的，其产生和发展也是与其组织基础、物质基础、情感基础、思想基础分不开的。

### 一、高等学校校友工作产生与发展的背景

#### (一) 校友工作产生与发展的历史背景

1983年十一届三中全会后，中国开始了政治上的拨乱反正，经济上的改革开放，走上了以经济建设为中心的社会主义现代化建设的正轨，实行了中国的政治经济体制改革。在政治、经济体制改革过程中，国家和社会更加重视科技、教育的作用，尤其重视人才的作用。高校校友工作的产生是中国政治经济体制改革的必然结果。

(1) 它是校友队伍扩大的需要。高校为了培养更多更好的高层次人才，1978年我国恢复了高考制度，该制度延续到今天，经久不衰，招考人数逐年成规模的增加，大学毕业生也就随之而增多，在社会上取得的成就也越来越大，使得各高校校友成为一支队伍庞大，力量众多的社会主义建设的高级人才群体，他们为中国社会的建设发展作出了重要贡献。

(2) 它是校友社会地位提高的需要。随着高校校友在社会上的作用和地位的增强，高校管理者纷纷地意识到校友们对学校的声誉、地位的提高，对学校的建设发展有着重大的作用，他们不仅用自己的成功和成绩在社会上为学校添了光、加了彩，维护着学校的声誉，体现出学校的品牌，而且还能在许多方面为学校建设做出实质性地贡献；意识到学校教育目标不仅是要做好在校生的培养、教育和毕业生的就业工作，也应该十分关注校友毕业后在社会上发挥的作用，要注意与校友保持一种永久的关系，于是，各高校开始以各种形式或多或少的不定期的关心校友事迹和个人发展，逐渐关注和重视与校友有关的各种事情，逐渐建立和完善与校友相关的组织机构，逐渐组织和开展各项校友活动，高校校友工作由此逐渐产生，并不断发展。



## （二）校友工作产生与发展的社会背景

高校校友工作是为了适应社会主义市场经济的需要而产生的，是随着社会主义市场经济发展而发展的。它是社会主义市场经济产生和发展的必然结果。

（1）它是高校社会化办学的需要。1985年，社会主义市场经济体制的确立，改变了高校在计划经济体制下的办学模式，由以前完全依赖国家投资的单一办学模式改变为政府投资、高校自筹、社会捐赠等多种形式的办学模式，这种办学模式要求高校必须以面向社会、面向现代化建设为出发点，拓展办学空间，筹措办学资金，拓宽毕业生的就业渠道；要求高校必须进入社会化、市场化的发展轨道，与社会建立起广泛的联系，争取广泛的社会支持，形成各种战略伙伴关系，寻求自身生存和发展的空间。而高校在寻求社会支持中，校友是永远值得信赖和依靠的一支重要力量，他们是分布在社会各行各业的高知人群，是进行社会主义现代化建设的主力军，是各高校建设发展中举足轻重地骨干力量，他们在社会中形成了一个庞大的关系群和关系网，是高等学校与社会联系的中介、桥梁、纽带和媒介。校友工作对高校社会化办学有着积极的促进作用。

（2）它是高校国际化办学的需要。社会主义市场经济的发展要求中国的政治经济必须尽快地与国际接轨，以适应时代发展的需要，中国加入WTO以后，社会国际化的发展趋势更加突出，而国外高校的校友工作已经十分成熟：一是国外高校的校友工作发展历史长，有着几百年的发展历史；二是国外高校对此工作重视程度高，校友工作是学校工作的重要组成部分，都是学校副校级以上领导亲自挂帅开展校友工作，其目的主要是争取校友对学校的各种支持和捐助。国外办学资金来源80%都来自社会的捐赠，而社会捐赠的大部分资金又来自于校友，获得社会捐助的多少是社会对这所大学评价高低的重要标志；三是有强有力的校友工作机构和行之有效的校友工作体制与运行机制。这些为国内高校校友工作的开展有着很好的借鉴和引导作用。

## （三）校友工作产生与发展的教育背景

邓小平同志说：教育必须面向世界、面向未来、面向现代化。而未来的世界是一个多彩的世界、发展的世界、现代化的世界，是一个政治多极化、经济全球化、文化多元化的世界。中国要屹立于世界的东方，与世界同步，与强国竞争，必须要加大教育改革尤其是高校教育改革的力度。因为，高校是培养人才的场所，通过高校培养大批的高级人才，促进我国各项事业的发展，引领社会的进步，而高校校友工作在高校的教育改革中得以产生和发展。

（1）它是高等教育改革发展的需要。高校要适应世界和中国发展的需要，要参与国际化的竞争，纳入国际化的办学进程，要与市场经济挂钩，有市场意识和眼光，有市场思维和头脑，自谋生存和发展之路，必须要走开放式办学之路，走多渠道办学之路，走国际化办学之路。这就需要高校加强校友工作，取得以广大校友为核心的社会各界的支持，办成未来社会所需要的开放型和国际化的大学。

（2）它是21世纪终生教育的需要。终生教育，是21世纪教育的一大社会特征。要实现终生教育，高校就要树立对学生终生负责的思想，除着力培养在校学生的学习能力和综合素质外，还应该延伸高校的教育功能，由学校教育向社会教育延伸，为校友们继续学习、