

YUANRONG
CHUSHI
DE ZHEXUE

圆融处世

成功人生的做人真谛与处世哲理的

YUANRONG CHUSHI DE ZHEXUE

◎天下事有刚、强、柔或弱，刚而能柔，用刚之道，

柔而能刚，用柔之道，强而能弱，用强之道，弱而能强，用弱之道，刚则易方，

柔则易圆，处世须方圆并用，刚柔互济，方为全道。

哲学

曾
宇
◎
编
著



应用要有圆机，无圆机则触物有碍，何以成
旋乾转坤之经纶。

——洪应明《菜根谭》

北京工业大学出版社

圆融处世

成功人生的做人真谛与处世哲理

YUANRONG CHUSHI DE ZHIXUE

的

哲学

曾宇◎编著



北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

圆融处世的哲学/曾宇编著. —北京: 北京工业大学出版社, 2007.8

ISBN 978-7-5639-1819-5

I. 圆... II. 曾... III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 108745 号

圆融处世的哲学

曾宇◎编著

*

北京工业大学出版社出版发行

邮编: 100022 电话: (010) 67392308

各地新华书店经销

北京普瑞德印刷厂印刷

*

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

787mm×1092mm 16 开本 17 印张 210 千字

ISBN 978-7-5639-1819-5

定价: 28.80 元

序

处世不仅影响着一个人的生存状态,而且也直接关系着他事业的成与败。对于那些不敢处世、不懂处世、不善处世的人来说,行走于社会处处都会显得很龌龊,这些人往往有力没处使,有难没人帮。

小到一句难说的话,大到一件难办的事,处世高手都会以非常规的方法巧妙地应对,正是这种圆融的为人、处世的方式,让他们比别人更能适应今天商业化的人际环境。

老子说过:“道可道,非常道。”意思是说,可以讲出来的道理,就不是永恒的道理。今天看来,在为人处世时的寓意很明显:你可以用别人都知道的处世方法去适应一般的人际关系,但你永远也无法适应越来越复杂、越商业化的人际关系。对于许多不可预知,或者说非常特殊的人际问题,必须要有特殊的应对方法与策略。做不到这一点的人,那么,他人生的高度就会受到限制,或者说,他从处世中得到的益就会很少。

以今天比较时髦的词“成功人士”为例,大凡成功人士,都有不错的人际关系,透过他们的人际关系,你可以清晰地看到他们过人的处世方法与理念。这种方法与理念通常书本上没有,但在生活中却非常重要!

要想让自己成功,必须要学会圆融处世,简单地说,即在为人处世时既要让自己显得有面子,心情舒畅,同时也要让别人能从心里接受你。尤其对于今天愈加商业化的人际关系,处世不再局限于一般的人际交往与人情世故,所以,要想让自己生活得轻松,工作得自在,就必



须要掌握一点圆融处世的技巧。

在处世过程中,不能一味靠面子,或是靠玩厚黑。小到一句简单的话,大到一件难办的事,如果不讲究一些方法与技巧,想得到一个圆满的结局很难。例如,善意的谎言该怎么说,是非面前如何做才会两头不得罪,如何避免被突然升温的友情烫着,求人办事如何做不落俗套,如此等等。

对于这些棘手的事情,不但要学会从人性的角度去思考,而且也要以非常规的方法去应对。这也正是圆融处世的根本所在。

《圆融处世的哲学》倡导快乐处世、轻松处世理念。书中精炼了9种与每个人生活息息相关的处世哲学,立足于现实,以通俗的语言精练了为人处世的智慧,并揭示了成功处世的真谛与哲理。书中介绍的处世哲理不教条、不老套,对于当代职业人的社会交往、职场生存,以及商务应酬等有着重要借鉴作用。如果你能带着思考读完这本书,将会极大提升自己的处世能力;如果你能把它应用在实践中,你将会很快地成为处世高手!

目 录

第一章 方而不死,圆而不滑 1

聪明人能够“吃一堑,长一智”,不犯第二次错误。教训是有代价的,要尽量地降低成本,圆融处世,就要以最小的代价换回最大的收益。

看事要活,想事要圆 2

得意淡然,失意坦然 4

明知故昧,当变则变 7

谈心寡欲,深藏不露 9

藏巧于拙,寓清于浊 11

隐优暴缺,成全他人 14

做事凭能耐,成事靠处世 17

第二章 为人说话,方圆有道 19

嘴可以毁人,也可以誉人,但是要获得、维持一个好的名声很难,而败坏一个人的名声往往一句话就行了。

话要到位,意要入心 20

说实话也要讲究技巧 22

把“对”让给别人 25

在别人讲话时,少插嘴 27



驳人以理,斥人以礼	30
负面的话少说	32
私语他人,善言先行	34
指错有方,醒人有法	37
绝不正面反对别人的意见	40
话上留一线,以后好见面	43
巧借话中话传情达意	45
许诺的话要给自己留有余地	48
打鼓听声,听话听音	53
善意谎言的 3 种说法	56

第三章 硬不生事,软不怕事

没事不惹事,来事不怕事。聪明人善于洞察局势,该硬的时候硬,不该硬的时候要学会让步。每个人的弱点都是不一样的,只有根据不同的情况,采取不同的应对策略,你才能够立于不败之地。

疏通人际,先通人性	61
做人要有点脾气	63
改变不了别人就改变自己	65
软硬皆施,遇事不惊	67
收敛锋芒,结缘不结仇	70
以毒攻毒,屈人之兵	73
以暂时的退让成全别人的好胜心	75
不要急于亮出你的底牌	78
窝囊气的受法	81
只做好汉,不做硬汉	83
投鼠忌器,勿断人路	87
人在矮檐下,不必强抬头	88

巧妙冻结对手的傲气	89
第四章 处事不惊,慎落俗套	93
不能长期用一种眼光去看待一种东西,必须用发展变化的眼光去 审视一切。如果没有这种能力,可能本来属于你的成就都会因为一时 的疏忽而前功尽弃。	
面对拒绝不失态	94
拒绝他人也要给足面子	96
别让迁就成为一种习惯	99
批评人要“黑脸开场,红脸收场”	101
人情包袱该卸则卸	104
多挣面子,少撑面子	105
严于律己,宽以待人	108
“和事老”必知的处世之道	110
不偏不倚,中庸处世	113
你不好意思,人家怎么“好意思”	115
到处受欢迎的潜规则	117
第五章 假痴不癫,糊涂有方	120
那些狂妄自大的人往往心存某种虚幻,并非他们有什么过人的本 领。真正有本领的人常常有自知之明,不会轻易骄傲自满,正所谓,越 是饱满的麦粒垂得越低!	
做个糊涂的聪明人	121
学会留个缺口给别人	123
即使你是对的,也不要急于证明给人看	125
小事情,要糊涂	129
要对事不对人	132
与精明人共事,绝对要低调	134



与人“过招”，要形醉而神不醉	136
吃亏就是“得福”	140
舍卒保车，从长计议	142
第六章 为“猫”抓痒，要抓痒处	147
在上司的面前，你即使有真知灼见，也不妨韬晦一点，难得糊涂。另外，不仅要具有看穿上司的慧眼，还要有利用上司的智慧。对于上司不仅不能盲目欣赏，还必须提高自己的理解力和行动力。这样才能不至于“伴君如伴虎”，从而让自己从对方身上获得更大的利益。	
别拿上司不当“干粮”	148
切记身份，谨慎出格	151
做一个成功的被领导者	153
不要显得比上司高明	157
关系第一，工作第二	159
适当为上司背一背“黑锅”	163
巧借外行领导提升自己	167
巧圆场化尴尬，多捧场得人心	169
第七章 交往有别，深浅有度	174
朋友决定成败。你之所以还没有成功，就是你可能还没有找到合适的朋友。“相识满天下，知心能几人”，珍惜朋友的情意，发挥朋友的作用，让好朋友伴你前行。	
新环境中的处世攻略	175
永远带给别人一种新鲜感	179
择友要谨慎，交往有深浅	183
给朋友分分等级	185
掌控好社交尺度	187
莫因朋友丑小而遮蔽	190

用“冷热水”营造和谐人际	192
三招化解朋友的企图心	196
是非面前,学会平衡人际关系	199
向朋友泄露自己的秘密前,要做充分的考虑	201
帮人忙要帮在明处	203
施恩于人,谨防“过度投资”	207
第八章 人情投资,宜走长线	210
人情投资不仅要强调实效,而更要注重长效。如此,才能把人情做足、做透!	
人脉决定命脉	211
把人情当生意来做	213
拉关系前做好人情投资	216
决定首次交往成败的 4 种处世效应	218
两眼一抹黑,求人有妙招	223
求人办事,空手道也要玩出面子	227
通晓人情世故,慎落求人俗套	231
三步到位,巧建投缘关系	234
攀附贵人要灵活,不可强人所难	237
巧借贵人贵事提升自己	242
第九章 急处站稳,险处回首	245
常言道:“后退一步,海阔天空。”懂得后退,才明白前进。什么事情都死撑着,“不到黄河心不死”,“不撞南墙不回头”,这种人勇气可嘉,但方法笨拙,所以难成大器。成功处世,必须因势而变,因变而通。	
经验可鉴,不可依赖	246
人情突变,防患未然	247
得理让人,失理容人	250



决断要准,行动要快	253
瞧准机会,该上就上	255
畏首畏尾,一事无成	257
一错再错,终成大错	259
学会选择,懂得放弃	261

第一章 方而不死，圆而不滑

· 导读故事 ·

从前有一个人，家里有许多老鼠。猫知道后，便跑到那里去逮老鼠。猫见老鼠，分外眼红，毫不留情地抓住一只消灭一只。老鼠因为不断被杀，都躲到鼠洞里，不敢出来。猫抓不到老鼠，就想出了一条引鼠出洞的妙计。它爬上一个木橛，然后吊在上面装死。

有只老鼠出来窥探，突然见到猫的这般情形，回头就跑，大声喊：“伙计，你即使已经变成一只皮袋，我也决不到你的跟前去！”

❧ 处世哲理 ❧

聪明人能够“吃一堑，长一智”，不犯第二次错误。教训是有代价的，要尽量地降低成本，圆融处世，就要以最小的代价换回最大的收益。



看事要活，想事要圆

做事先得学会“看”事，看得准，你才会做得到位。心不活，眼力就差，事情自然也就成了“死情”。方圆做人、灵活做事的第一要义即在于此。

做事就是为了做好，做得圆满。最让人窝火的事情莫过于：好心，做了坏事。好心一定就能做成好事吗？也未必见得，至少你还得动脑子。我们说某个人手巧，总是不忘前边要加上一个“心灵”，心不灵，手长得再巧也做不出什么像样的活儿来。有心人，事竟成。一句俗得有些老套的警句的确蕴涵着深奥的做事道理。

小王 30 多岁了还没有女朋友，家里急，朋友急，领导也跟着着急。一个偶然的机会，单位新调来一位大龄女青年，单身未婚，与小王还挺般配，时间一长，两人还有那么点意思，同事与领导看在眼里，乐在心里。小王是个腼腆的人，也不怎么主动约会对方，领导心想：“这怎么成？”于是，主动当起了红娘，两头跑来跑去，好话说了不少，却发现两个人的距离更远了。

难道好事会办成坏事？这位领导心想：“我没有做错什么呀，再说，这都是为他们好呀。”想是这么想，可是这位领导太心急，他在姑娘面前把小王夸上了天，这位姑娘有意留心小王，并没有发现小王有领导说的那么出众。今天夸这，明天夸那，越夸越让姑娘心里没底：“是不是小王这个人有问题呀，这么大不交女朋友，领导又谎话连篇？”更让姑娘感到不适的是，领导还经常当着许多人开他们的玩笑，一次，竟说：“你们将来生了儿子，可要认我这个干爹呀。”

八字还没一撇呢，怎么能这么说？于是姑娘不允许任何人再提



起这件事。

这样的生活实例还真不少，帮忙帮成倒忙，说到底不是做错了事，而是不会把握做事的度。只要遇事多动脑子，不要总是认为这是好事，只要自己去努力做了，就会有好的结果。

秘书为领导起草文书，如果不按文书的基本要求做，而是过分讲究版面美观往往会适得其反。一个求职者在制作简历时，如果过于简单，就无法让用人单位尽可能多地了解自己。如果过于详细，往往会因为简历太厚而被丢在一边。

许多时候，我们都在努力地把事情做得完美，但是，不讲究点心机，不多方面考虑问题，一条道走到黑，不但会做一些无用功，还会把原本正确的事情做错。所以，我们该加把劲儿的地方，一定要加把劲；该暂时放下的事情就先放一放。好事多磨，大多数人认不清这一点，所以，在好事来临的时候，便会不假思考，去全力以赴，结果不是做了许多无用功，就是把好事做成坏事。

为什么一定要到事后才清醒呢？这是一些做事不动脑，只会蛮干的人的共同的特点，每每如此，他们都会无奈地说“早知如此……”之类的话。要怪就怪自己，谁让自己只会做事，不会想事呢？

生活中，有许多人吃亏上当后，都不敢告诉别人，原因很简单，自己当初做事的动机不明，或者说，有些说不出口。例如，许多人都有过买假冒伪劣产品的经历，但是进行投诉的肯定不超过一半，因为当初大多数人都是冲着便宜去的。

为人处世，就像购物一样，必须要睁大眼睛看人、看事，而不要急于露本事。现代社会为我们的工作生活提供了许多便利，许多原本复杂的工作都开始变得简单化、程式化。有些事情所谓难，正是因为你善于去正确地想事、看问题。所以圆融处世，不但需要你有灵活的头脑，还需要你拥有使用这种头脑的眼力与判断力。这

样才能圆满地做好每一件事，并尽可能把事情控制在自己的能力范围之内。

得意淡然，失意坦然

有句话叫：“树大招风。”说的是如果一棵树长得比其他树更粗大、繁茂，那么它必将招引到更多的风。如果一个人太与众不同，就会招惹到许多不必要的麻烦。道理虽然很简单，但在生活中，这绝对是一条最有用的生活哲理。对于普通人来说，我们往往不期待一夜成名，一夜暴富，但是，几乎我们每天都在为名、为利到处奔波。加班加点，到处兼职是为了多挣些钱；溜须拍马、曲意迎合是为了能够升职；勾心斗角、尔虞我诈也是为了名与利，等等。如果有一天，让你放弃名与利，也许你前进的动力就会枯竭。

但是，当你有一天终于名利双收时，你就一定能够从中体验到应有的快乐与满足吗？

当然不能，因为你身边总少不了充满偏见、傲慢的人，这些人既无力获得别人的认可，又见不得别人比自己好。如果有一天你兴致勃勃地跑到这些人面前告诉他，“我升职了”。或是“我发财了”。八成你只会看到一张存满忌妒的脸，听到酸溜溜的话。看着不舒服，听着也别扭，先别怨人家对你不“感冒”，要怪就怪自己太张扬。

那么如果有一天，你有一件得意的事，却又不想自己独自享受其中的快乐，那么应该如何正确地与人分享，并免于一些心胸狭小者的嫉恨呢？

1. 不要太过强调自我

别说忌妒心强的人，就是普通人也很看不惯那些一得意就忘乎



所以的人。这些人往往给人一种“小人得志”的感觉。所以，当你有好消息要告诉他人时，一定要学会保持低调。

侯女士年轻漂亮，虽然上门提亲的人不计其数，但都被侯女士婉言谢绝了，因为她有自己的打算：“一定要嫁个有钱人。”工夫不负有心人，经过一段时间的苦苦等待，终于与一位身价百万的年轻企业家走到了一起。身边的一些姐妹甭提有多羡慕了——住别墅、开高档车不说，经常出国观光，平时更是吃香的、喝辣的。但侯女士却从来不向别人刻意提起这些，即使别人流露出羡慕的神色，她也只是淡淡一笑，从不炫耀什么。因此，平时的一些朋友也很容易亲近她，与其相处起来也觉得很融洽。

不难看出，侯女士表现出了一位女性难得的大智慧。在这个浮躁的社会，许多人都巴不得让自己显山露水，引起别人的格外注意，以期盼那种被瞩目、被重视的感觉。其实，一个人越是想让自己成为一个那样的人，越容易让自己变得肤浅，最终只会被人看不起。

2. 撑面子要注意方式方法

今天，财富就是能力、地位与身份的象征。“有钱能使鬼推磨”并不再是什么神话，所以，钱越来越能麻醉人们的神经，左右人们的思想。不论在什么场合，经常可以看见一些人仗着自己有钱，而做出一些让常人觉得出格的事。

有一位年轻人，在一家外企工作，由于开始工资不高，所以每天中午只能与同事们吃盒饭。但是升职后，工资也翻了三番，从此，他再也不吃盒饭了。每逢吃午饭的时候，他总是会一个人跑到一家大的餐厅，体面地要上三菜一汤，如果实在没有时间到外面吃，他也会打个电话，要餐厅给他送两菜一汤过来。而与他一起工作的同事，往往会选择到附近的小吃店。时间久了，所有人都看不惯他这种做法。一次，一位同事委婉地告诉他说：“咱们的老板也经常吃盒

饭，这样经济些。”没想到，他当面就驳了对方的面子，说：“没钱你就说没钱的话。”对他的这种行为，在场的人都表示不理解。

还有一些人，仗着自己特殊的地位与身份而要威风、摆阔气，通常这类人也容易被人看不起。

一次，某知名电视台的记者去交养路费，前面已经排起了长长的队伍，他有些等不及，于是就理直气壮地挤到第一个人的面前，把钱和证件递给了工作人员。

工作人员对他的这种做法表示不理解：“同志，您不可以插在别人前面，到后面排队去。”

这位记者不但不听，反而亮出身份想来征服对方：“我是××电视台的记者。”

原本以为对方会笑脸相迎，没想到工作人员却冷冰冰地问道：“你的车也是用手挂挡吗？”

“是啊，怎么了？”他满脸惊讶。

“原来也跟别人一样，排队去！”

在场的人都笑了起来。这位记者满脸羞愧扭头走开了。

生活中，摆阔是一些人特有的习惯，即使他们没有资本摆阔，也总是要撑面子，如非名牌不穿，非名车不开，非名烟不抽等。看似他们很要面子，其实他们丢掉的面子远比自己捞到的更多。

3. 一碗水端平，不用变色镜看人

人是最势利的动物。常常我们会选择有交往价值的人做朋友，例如选择有钱的男人做老公，选择漂亮的女人做妻子，选择有实力的公司去工作……所以，不要抱怨某某人很势利，某某人是个滑头，其实每个人都是一样的，关键在于你如何在别人面前表现自己。

会办事的人，即使他心里没有装着别人，也会表现出一定的热情，让人觉得自己没有被忽视。生活中这样的例子有很多。王总自