

纺织生产技术问答丛书

●张体勋 主编

●王鼎泓 王 锐 副主编

纺织企业管理

240问

FANGZHI

QIYE

GUANLI

240WEN

 中国纺织出版社

FP26.86-44
1226

 纺织生产技术问答丛书 

纺织企业管理 240 问

张体勋 主编

王鼎泓 王锐 副主编



中国纺织出版社

内 容 提 要

本书紧密结合我国纺织企业实际情况,围绕如何提高纺织产品质量、纺织企业经济效益及纺织企业的市场竞争能力,系统地回答了纺织企业的人力资源管理、薪酬设计与管理、技术开发管理、生产过程管理、生产计划、生产作业计划与控制,生产调度和统计,全面质量管理、设备管理、运转操作管理、原料管理、空调管理、经济核算中的基本原理、基本经验、基本方法和基本操作问题。除了必要的概念阐述外,着眼于提高车间基层管理人员、技术工人和具有中等文化水平的员工分析和解决纺织生产现场实际问题的能力。

本书具有较强的针对性和实用性,可以用作员工培训和技术工人自学用书。也可以作为纺织类大中专院校师生的教学参考用书。

图书在版编目(CIP)数据

纺织企业管理 240 问/张体勋主编. —北京:中国纺织出版社, 2008. 1

(纺织生产技术问答丛书)

ISBN 978 - 7 - 5064 - 4669 - 3

I. 纺… II. 张… III. 纺织工业—工业企业管理—问答
IV. F407. 816 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 160798 号

策划编辑:崔俊芳 江海华 魏大韬 责任编辑:曹长虹
责任校对:余静雯 责任设计:李 然 责任印制:何 艳

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

邮购电话:010—64168110 传真:010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社印刷厂印刷 三河市永成装订厂装订

各地新华书店经销

2008 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本:880×1230 1/32 印张:8.25

字数:189 千字 定价:25.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

进入新世纪以来,我国纺织企业进行了深刻的体制改革、大规模的技术改造和广泛的产品结构调整。纺织业的品种产量有很大发展,质量效益有明显提高,纺织教育事业也有较快发展,基本适应企业对人才的需求。目前企业一线的技术人员渴望提高专业基础知识,掌握经常遇到的工艺技术的解决办法与设备管理知识,为此,在中国纺织出版社的组织下,我们编辑了“纺织生产技术问答丛书”。

由于纺织生产涉及面宽,工艺流程长,设备自动化程度高,为便于企业一线技术人员更有针对性地学习参考,我们将系列丛书分为十个分册,即关于毛纺生产技术,棉纺生产技术,机织生产技术,针织生产技术,纺织空调(滤尘、制冷、供热)空压技术,服装生产技术,纺织印染电气控制技术,织物设计技术,环境保护知识,企业管理方面的问答。每一分册都由学术水平高且有丰富实践经验的老专家、教授和企业技术人员共同撰写,并力求针对性强,核心知识突出,通俗易懂,图文并茂。由于作者水平所限,各册书中缺点及不足之处在所难免,望读者批评指正。

西安工程大学老教授协会

前言

本书是“纺织生产技术问答”丛书中的一本。

本书从我国纺织企业概况开始,紧密结合我国纺织企业的实际情况,深入浅出地、系统地介绍了企业的概念、类型、现代纺织企业的主要特征以及我国国有企业公司制改造和企业的法人治理结构的组成。回答了纺织企业管理的基础工作问题;企业文化、企业管理伦理与思想政治工作等问题;纺织企业的劳动组织、劳动定额、劳动定员等问题;纺织企业的工资制度、福利制度和劳动保险等问题;纺织企业技术开发管理、纺织产品设计的要求和程序、生产过程组织等问题;生产计划、生产作业计划与控制、生产调度和统计、全面质量管理等问题;纺织企业设备管理、运转操作管理、加强班组建设、现场管理、操作管理等问题;纺织原料管理、生产车间空调管理等问题;纺织企业经济核算内容、组织体系、基本方法以及车间经济活动分析等问题。

本书主编张体勋教授,是原西北纺织工学院(现名西安工程大学)管理学院教师,现任职于西安思源职业学院,为首席教授。副主编王鼎泓教授,是原西北纺织工学院(现名西安工程大学)教务处和管理学院教师。副主编王锐高级工程师,长期从事纺织企业生产、技术、质量管理工作。

本书由西安工程大学申玲编写第二章和第十四章,西安航空技术高等专科学校储海燕编写第四章和第十章,西安思源职业学院李大军编写第五章和第六章,其余章节均由张体勋编写。全书由张体勋和王鼎泓统稿。

第一章 纺织企业管理概论 1

1. 我国纺织工业企业的概况如何? / 1
2. 现代纺织工业企业有哪些主要特征? / 1
3. 纺织工业企业怎样分类? / 3
4. 企业管理有哪些职能? / 4
5. 企业管理有哪些任务? / 5
6. 工业企业管理的内容有哪些? / 6
7. 工业企业管理有哪些一般方法? / 7
8. 什么是企业文化? / 8
9. 企业文化有哪些特征和作用? / 9
10. 企业管理伦理的含义和内容是什么? / 10

第二章 纺织企业人力资源管理 12

11. 人力资源的定义及其特点是什么? / 12
12. 人力资源管理与人事管理的主要区别是什么? / 13
13. 人力资源管理的任务、内容和作用是什么? / 13
14. 纺织企业人力资源开发的基本途径是什么? / 14
15. 企业员工招聘程序是什么? / 14
16. 企业的员工培训包括哪些内容? / 15
17. 企业员工培训的形式有哪些? / 16
18. 企业人力资源规划的任务和步骤是什么? / 17
19. 员工绩效考评的内容是什么? / 18
20. 员工绩效考评的方式有哪些? / 19
21. 员工绩效考评的方法有哪些? / 20
22. 什么是企业的劳动组织? / 21

23. 纺织企业的劳动组织包括哪些方面? / 22
24. 纺织企业劳动分工的形式有哪几种? / 23
25. 纺织企业劳动协作和劳动过程组织的形式是什么? / 24
26. 工作轮班组织的内容是什么? / 25
27. 多班制工作轮班的倒班是怎样安排的? / 25
28. 什么是劳动定额? / 27
29. 纺织企业的劳动定额有哪些作用? / 27
30. 纺织企业的劳动定额由哪些部分构成? / 28
31. 纺织企业劳动定额的制定方法有哪些? / 30
32. 什么是现场测时? / 31
33. 工作日写实与测时的程序是什么? / 34
34. 什么是分析测时? / 35
35. 怎样制定计算细纱挡车工的看管定额? / 36
36. 并条挡车工的劳动定额是什么? / 38
37. 粗纱挡车工的劳动定额是什么? / 38
38. 捻线挡车工的劳动定额是什么? / 38
39. 怎样制定计算织布挡车工的看管定额? / 39
40. 纺织企业劳动定员的方法有哪些? / 40
41. 纺织企业劳动生产率的计算形式有哪几种? / 41
42. 纺织企业的劳动保护工作任务是什么? / 42
43. 纺织企业的安全生产技术有哪些? / 43
44. 纺织企业的工业卫生指什么? / 43
45. 劳动保护制度的内容是什么? / 45
46. 安全生产制度包括哪些内容? / 45
47. 安全生产教育制度的内容、形式和方法是什么? / 46
48. 劳动保护的日常管理工作包括哪些内容? / 46

第三章 纺织企业薪酬设计与管理 49

- 49. 纺织企业的工资制度包括哪些内容? / 49
- 50. 纺织企业工资的主要形式是什么? / 50
- 51. 纺织企业的奖励制度包括哪些内容? / 50
- 52. 纺织企业常用的奖励种类有哪些? / 51
- 53. 纺织企业员工福利和劳动保险的性质和意义是什么? / 52
- 54. 纺织企业职工福利的内容及改革包括哪些方面? / 53
- 55. 企业员工劳动保险的内容及改革包括哪些方面? / 53

第四章 纺织企业技术开发管理 55

- 56. 什么是纺织企业的技术开发? / 55
- 57. 纺织技术开发包括哪些主要对象? / 55
- 58. 纺织技术开发的途径主要有哪几种? / 56
- 59. 纺织技术配套及其应当注意的问题是什么? / 56
- 60. 纺织产品设计的程序是什么? / 57
- 61. 纺织产品工艺方案的编制涉及哪些内容? / 58
- 62. 纺织产品工艺设计的要求和内容是什么? / 58
- 63. 纺织工艺研究和工艺试验的主要任务是什么? / 59
- 64. 纺织工艺研究和工艺试验的主要方法是什么? / 60
- 65. 纺织工艺审批的目的和内容是什么? / 61
- 66. 纺织工艺检查的目的和内容是什么? / 62
- 67. 纺织工艺检查的方法是什么? / 64
- 68. 纺织工艺纪律的管辖范围如何? / 65
- 69. 纺织工艺管理责任制包括哪些内容? / 66

第五章 纺织企业生产过程组织 68

- 70. 什么是生产过程? / 68

- 71. 纺织企业的生产过程由哪些部分组成? / 68
- 72. 合理组织生产过程有哪些基本要求? / 69
- 73. 纺织企业的生产过程有哪些特点? / 70
- 74. 生产过程的分析包括哪些内容? / 71
- 75. 生产过程的分析常用哪些分析工具? / 73

第六章 纺织企业生产计划 74

- 76. 什么是企业的生产计划? / 74
- 77. 纺织企业生产计划有哪些主要指标? / 74
- 78. 纺织企业生产计划中的产品品种指标是什么? / 74
- 79. 纺织企业生产计划中的产品产量指标是什么? / 75
- 80. 纺织企业生产计划中的产品质量指标是什么? / 75
- 81. 纺织企业生产计划中有哪些消耗指标? / 75
- 82. 用棉量和用纱量包括哪些管理? / 76
- 83. 纺织企业生产计划中的产值指标有哪些? / 80
- 84. 纺织企业生产计划工作的原则是什么? / 80
- 85. 纺织企业生产计划的编制步骤是什么? / 81
- 86. 纺织企业有哪几种生产能力? / 82
- 87. 纺织企业影响生产能力的主要因素有哪些? / 83
- 88. 怎样计算和确定纺织企业的生产能力? / 85
- 89. 纺织企业提高生产能力的途径有哪些? / 87

第七章 纺织企业生产作业计划与控制 88

- 90. 生产作业计划工作包括哪些内容? / 88
- 91. 生产作业计划的作用有哪些? / 88
- 92. 车间生产作业计划的编制方法有哪些? / 89
- 93. 怎样用在制品定额法编制车间生产作业计划? / 89
- 94. 怎样用提前期法编制车间生产作业计划? / 90

- 95. 怎样用生产周期法编制车间生产作业计划? / 90
- 96. 纺织企业生产准备工作的主要内容有哪些? / 90
- 97. 纺织企业生产作业计划的内容是什么? / 91
- 98. 生产作业计划中生产进度安排的方法有哪些? / 92
- 99. 纺织企业生产作业计划的编制程序是什么? / 92
- 100. 怎样编制细纱的日历生产进度计划? / 94
- 101. 怎样编制布机的日历生产进度计划? / 96
- 102. 怎样编制准备车间生产作业计划? / 97
- 103. 怎样编制浆纱、整经生产作业计划? / 98
- 104. 怎样编制成品入库日历进度计划? / 99
- 105. 怎样编制前纺各车间生产作业计划? / 99
- 106. 生产作业控制工作的主要内容是什么? / 101
- 107. 生产作业控制工作的基本要求是什么? / 103

第八章 纺织企业生产调度和统计工作 104

- 108. 纺织企业生产调度工作及其任务和内
容是什么? / 104
- 109. 生产调度中的纺部生产进度平衡如何操作? / 104
- 110. 生产调度中的织部生产进度平衡如何操作? / 105
- 111. 生产调度中在制品定额怎样制定? / 107
- 112. 生产调度中在制品怎样管理? / 109
- 113. 生产调度中怎样组织盘存工作? / 110
- 114. 怎样做好生产调度中的盘存准备工作? / 110
- 115. 生产调度中的盘存方法和计算怎样进行? / 110
- 116. 生产调度中管装容器具怎样配备? / 112
- 117. 车间统计工作的组织形式和职责是什么? / 114
- 118. 纺织企业统计工作的流程是什么? / 115
- 119. 纺织企业统计工作分哪些阶段? / 115

- 120. 纺织企业车间一级统计工作包括哪些内容和管理? / 115
- 121. 纺织企业班组统计工作包括哪些内容和管理? / 116
- 122. 纺织企业统计工作的日常管理包括哪些内容? / 116
- 123. 纺织企业日常统计工作中统计台账有哪些作用? / 116
- 124. 纺织企业日常统计工作中有哪些统计报表? / 117

第九章 纺织企业质量管理..... 124

- 125. 什么是产品质量? / 124
- 126. 什么是质量管理? / 125
- 127. 什么是全面质量管理? / 125
- 128. 全面质量管理有哪些特点? / 125
- 129. 纺织产品的质量指标有哪些? / 126
- 130. 纺织产品质量波动的原因是什么? / 126
- 131. 产品质量波动的类型有哪些? / 126
- 132. 什么是质量数据? / 127
- 133. 纺织企业质量管理的基础工作包括哪些? / 128
- 134. 质量管理的基本方法是什么? / 130
- 135. 工序质量管理的步骤和方法是什么? / 131
- 136. 怎样选定工序质量目标和制定工序质量标准? / 131
- 137. 怎样进行工序质量分析? / 132
- 138. 怎样进行工序质量检验? / 133
- 139. 车间生产现场质量管理及其目标和任务是什么? / 134
- 140. 分析生产现场质量波动的原因和方法有哪些? / 134
- 141. 挡车工在生产现场质量管理中有哪些职责? / 138
- 142. 细纱挡车工在生产现场质量管理中的职责是什么? / 139

143. 细纱落纱长和落纱工在生产现场质量管理中有 哪些职责? / 140	
144. 辅助工人在生产现场质量管理中的职责是 什么? / 140	
145. 怎样健全现场质量保证体系? / 141	
146. 现场质量成本管理及其目的、基本程度是什么? / 141	
147. 现场质量分析的内容是什么? / 145	
148. 现场质量改进的主要内容和基本步骤是什么? / 145	
149. 现场质量管理流程图及其要点是什么? / 146	
150. 怎样运用工序质量控制图表? / 147	
151. 有哪些现场质量控制的做法? / 152	
152. 质量管理小组及其作用是什么? / 152	
153. ISO 9000 系列标准的结构和内容是什么? / 154	
154. 质量体系认证有哪些作用? / 155	
155. 质量体系认证有哪些程序? / 156	
第十章 纺织企业设备管理.....	157
156. 纺织企业设备管理的内容是什么? / 157	
157. 纺织企业设备管理的基本任务是什么? / 157	
158. 纺织企业的设备管理机构怎样组成? / 158	
159. 纺织企业设备管理科的职责是什么? / 158	
160. 纺织企业各车间设备管理的职责是什么? / 160	
161. 纺织企业设备维修有哪些种类? / 161	
162. 纺织企业设备维修有哪些形式? / 161	
163. 怎样做好机器设备的维修周期管理? / 163	
164. 怎样编制机器设备维修计划? / 163	
165. 怎样进行机器设备维修计划的审批和调整? / 164	
166. 怎样进行设备维修的质量检查? / 165	

- 167. 机器设备维修质量检查有哪些方法? / 165
- 168. 机器设备维修的交接验收怎样进行? / 166
- 169. 怎样确定机器设备维修质量的考核指标? / 168
- 170. 机器设备改造与更新的原则是什么? / 171
- 171. 机器设备改造与更新的方法和步骤是什么? / 172
- 172. 机器设备的润滑管理必须做好哪些工作? / 173
- 173. 机器设备的图纸管理要做好哪些工作? / 174
- 174. 搞好机器设备管理的基本经验和做法有哪些?
/ 174
- 175. 怎样贯彻以积极预防为主、保全、保养并重的方针?
/ 175
- 176. 怎样做好机器零件、配件和纺织专用器材的供应?
/ 175
- 177. 建立健全设备管理的制度有哪些? / 176

第十一章 纺织企业运转操作管理 178

- 178. 运转操作管理的重要性是什么? / 178
- 179. 运转管理的任务是什么? / 178
- 180. 运转管理提高产量的基本经验和做法有哪些?
/ 179
- 181. 怎样加强生产基础工作,提高织机单产水平? / 180
- 182. 怎样加强计划调度工作,确保生产流程畅通? / 180
- 183. 织机的“三率”是什么? / 181
- 184. 怎样落实生产责任制? / 181
- 185. 怎样加强基础管理工作? / 183
- 186. 怎样建立健全质量保证体系? / 184
- 187. 质量管理组织系统包括哪些内容? / 185
- 188. 质量指标责任如何落实? / 186
- 189. 生产工作标准化系统包括哪些内容? / 186

190. 质量管理方法系统和信息反馈系统包括哪些内容?	/ 187
191. 检查、考核、奖惩系统包括哪些内容?	/ 187
192. 怎样抓好工序质量控制,提高半成品质量?	/ 187
193. 怎样加强质量追踪,做好固定供应工作?	/ 188
194. 固定供应有哪些具体的方法?	/ 188
195. 棉纺织企业固定供应的办法有哪些?	/ 189
196. 怎样组织质量分析?	/ 190
197. 怎样开展“六服务”活动?	/ 191
198. 怎样落实质量管理责任制?	/ 192
199. 怎样加强班组建设?	/ 193
200. 怎样搞好运转交接班管理?	/ 193
201. 运转各工序交接班有哪些具体要求?	/ 194
202. 运转交接班过程中有哪些检查项目?	/ 195
203. 怎样处理运转交接班中的异常?	/ 196
204. 运转交班的主要内容和注意事项是什么?	/ 196
205. 运转接班的主要内容和注意事项是什么?	/ 197
206. 什么是生产现场 6S 管理?	/ 197
207. 生产现场 6S 管理有哪些作用?	/ 198
208. 三级现场管理责任制包括哪些内容?	/ 199
209. 操作管理的任务有哪些?	/ 199
210. 怎样制定和贯彻执行操作法?	/ 200
211. 怎样推广先进技术、提高生产操作技术水平?	/ 201
212. 怎样贯彻操作管理的各项制度?	/ 202
213. 怎样落实各级操作管理人员责任制?	/ 202
第十二章 纺织原料管理	204
214. 纺织原料管理的意义是什么?	/ 204
215. 纺织原料的仓储管理要做好哪些工作?	/ 204

216. 清花车间的原料管理包括哪些工作？ /	206
217. 原棉巡视的工作内容是什么？ /	207
218. 有哪些原料管理制度？ /	208
219. 原料管理责任制包括哪些内容？ /	208
第十三章 纺织企业空调管理	210
220. 空调管理的重要性是什么？ /	210
221. 空气环境对人体健康的影响有哪些？ /	210
222. 空气环境与纺织生产有哪些关系？ /	211
223. 各车间对湿度、温度的要求是什么？ /	212
224. 空调管理的基本任务是什么？ /	215
225. 纺织生产车间的温度、湿度指标的标准是什么？ /	215
226. 纺织企业空调运转管理及内容是什么？ /	215
227. 怎样贯彻纺织生产车间温度、湿度管理制度？ /	216
228. 怎样实行空调交接班制度？ /	216
229. 怎样贯彻空调安全操作制度？ /	217
230. 怎样落实各级空调人员责任制？ /	218
第十四章 纺织企业的经济核算	222
231. 纺织企业的经济核算的作用是什么？ /	222
232. 纺织企业经济核算的目的和特点是什么？ /	222
233. 纺织企业经济核算有哪些内容？ /	223
234. 纺织企业内部经济核算的组织体系包括哪些内容？ /	224
235. 纺织企业内部经济核算的基本步骤是什么？ /	227
236. 纺织企业车间经济核算有哪些主要内容？ /	228

237. 纺织企业班组的经济核算有哪些指标？ /	230
238. 纺织企业车间经济指标的核算方法有哪些？ /	232
239. 经济责任制的含义、作用 and 特点是什么？ /	233
240. 经济责任制的组成是什么？ /	233
参考文献	234

第一章 纺织企业管理概论

1. 我国纺织工业企业的概况如何？

纺织工业企业是从事纤维制造、纺纱、织布、染整等生产经营活动，实行独立经济核算的、具有法人资格的、盈利性的经济组织。我国纺织工业由纺织原料工业、纺织加工工业和纺织装备工业组成。

我国纺织工业企业肩负着保障全国十三亿人民穿着需要和国防、工农业生产以及服务行业需要的重大任务，在全国工业总产值中占有很大的比重，对发展经济和改善人民生活有着直接的影响，在国民经济中一直占有重要地位。每个纺织工业企业都是纺织工业生产的一个组成部分，纺织工业企业生产状况和经济效益的高低，直接反映了我国国民经济运行的状况和经济效益。

纺织工业企业在国民经济中的重要地位表现在以下方面：保证和满足人民群众的衣着需要；为国家提供建设资金；为国家创造外汇收入；保证国民经济各部门生产建设对纺织品的需要；此外，纺织品对繁荣市场、稳定物价，提高人民群众生活质量，也起着重要的作用。

2. 现代纺织工业企业有哪些主要特征？

现代纺织工业企业与传统工业企业的经营方向和技术基础不同，纺织工业企业是从事纺织产品生产和提供纺织工业性劳务的经济组织。从现代生产技术方面，纺织工业企业的生产是加工工业的生产，从总体上看，作为加工工业的共同特点，对现代纺织工业企业的主要特征进行探讨，具有以下特征。

(1) 现代纺织工业企业是大规模采用机器和机器体系进行生产，并且系统地将最新科学技术应用于纺织生产，进行社会化大生产的