

• 成就一生的智慧全书

CHENGJIUYISHENG DE ZHIHUI QUANSHU

经典珍藏版

经典的 为人之术

成功有很多方法，当然成功也是有秘诀的

为人就要明白人的意义，做符合人的身份的事情。人要贤愚之分，有雅俗之别，我们为人，自然要向贤人雅士靠拢，做个高尚的、对他人有帮助、才对社会有贡献的人。

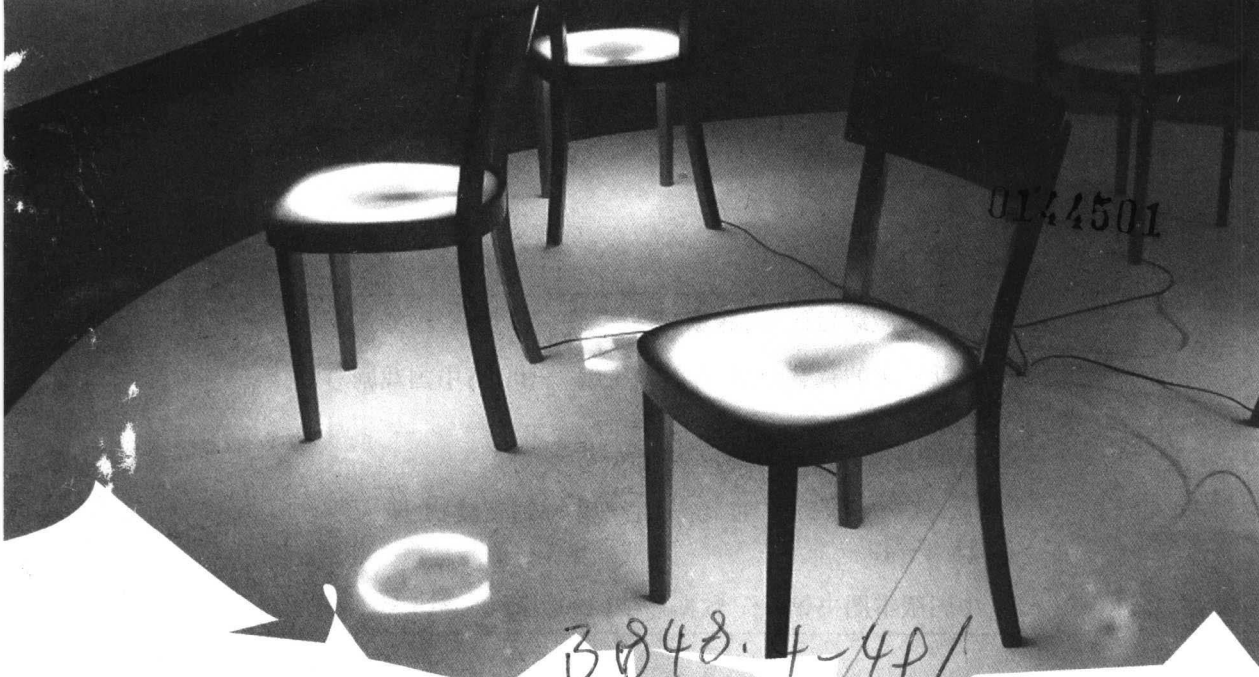
¥38.00

ISBN 978-7-104-02585-6



9 787104 025856

定 价：228元（全6册）



Liulei 经典的 为人之术

• 成就一生的智慧全书

Lei

为人就要明白人的意义，做符合人的身份的事情。
人要贤愚之分，有雅俗之别，我们为人，当然要向贤人
雅士靠拢，做个高尚的、对他人有帮助、才对社会有贡
献的人。

轩辕楚/主编

经典珍
藏版

成功有很多方法，当然成功也是有秘诀的

中国戏剧出版社



littlei 经典的
· 成就一生的智慧全书

为人之术

为人就要明白人的意义，做符合人的身份的事情。
人要贤愚之分，有雅俗之别，我们为人，自然要向贤人
雅士靠拢，做个高尚的、对他人有帮助、才对社会有贡
献的人。

轩辕楚/主编

经典珍
藏版

成功有很多方法，当然成功也是有秘诀的

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

成就一生的智慧全书/轩辕楚主编. —北京:中国戏剧出版社, 2007. 5

ISBN 978-7-104-02585-6

I. 成… II. 轩… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 055825 号

经典的为人之术

责任编辑: 万晓咏

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100097

电 话: 010-58930221 58930237 58930238
58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真: 010-58930242 (发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 132

字 数: 2039 千字

版 次: 2007 年 6 月北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-104-02585-6

定 价: 228.00 元(全 6 册)

前言

为人就要明白人的意义，做符合人的身份的事情。人有贤愚之分，有雅俗之别，我们为人，自然是要向贤人雅士靠拢，做个高尚的、对他人有帮助、对社会有贡献的人。

“千淘万漉虽辛苦，沥尽黄沙始到金。”筛选千百年中外古今的种种为人之术，我们选取了五大方面的经典内容：

第一，**内外兼修**，指导我们从内心修养到外在形象全面发展；

第二，**谦忍助你成大事**，丰富的正反事例加强对宽容、自谦、忍让等品德的体悟；

第三，**真诚地尊重别人**，每个人都有他的特点，尤其是我们渴望与之亲近，向其学习的高人，发自内心地尊重是我们获得教益的基础；

第四，**积极应变的智慧**，人是社会性的动物，总会面临并应对种种变化，不拘泥，识时务这些智慧在这里得以体现；

第五，**一个好汉三个帮**，寻找事业的帮手不是个简单的问题，需要我们用心对待。

相信通过本书，朋友们可以更好地做人，便更好的人。

目 录

第一章 内外兼修 (1)

做人要讲操守,最聪明的做法是自己要能起到典范作用,别人才
能服从你。要做到这一点,须要有扎实的本领和足够的韧劲,才能聚
沙成塔,才能做好自己的事。

以身作则 (2)

动而不乱,静而不傲 (4)

宠不骄败不馁 (8)

吃亏是福贪得是祸 (13)

不苛求付出就有回报 (15)

要处世,先为人 (19)

做人认真但不较真 (20)

发挥热情与兴趣 (22)

学会听人说话 (23)

做人自知不可少 (27)

不要无端猜疑 (30)

品德至上 (35)

做一个有品味的人 (39)

坚定自己的立场 (41)

抛掉人生杂念 (45)

一诺千金的诚信 (52)

洁手清心 (54)

顺其自然 (56)

自信才有力量 (58)

坚持原则树威信	(60)
---------------	------

第二章 谦忍助你成大事

(65)

部下不小心做错了事,或违背了你的心思,或是打乱了你的计划,如果你不善加处理,不能忍受别人无心的过错,大发其火,只能是加剧对方的惊惧,事越办越糟。要不然就是对方由此记恨在心,成为以后冲突的隐患。

宽容待人赢得信任	(66)
以道德感化天下	(75)
知错即改	(76)
容忍指责	(83)
学会低头“顺从”	(86)
以其人之道,还治其人之身	(88)
才高更要防人妒	(91)
对上对下勿结怨	(93)
学会换位思考	(95)
明智地选择“战斗”	(97)
谨言慎行好度日	(98)
处世豁达,待人宽容	(100)
不做无谓的辩论	(107)
有本事何必炫耀	(109)
卖弄才学惹祸端	(112)
失败是成功之母	(115)
木庄正则的创业精神	(118)
最能干的推销员	(120)
借宿的故事和关于心理惩罚的笑话	(123)
一把铜牌赚大钱	(126)
坚持到底就是胜利	(127)

雄才大略称英雄	(128)
一味竞争遭失败	(136)

第三章 真诚地尊重别人..... (139)

人都是有感情的,利用感情以惠施之,得到的却是“涌泉”的相报。
人都是这样:也许他会拒绝你的钱,不接受你的礼,但他却不能抗拒你
对他的心情。如果能让他觉得你是真心对他好,你收获的必然是部下
的忠心。

以情动人换来倾心相报	(140)
尊重贤能	(142)
学会与他人和平相处	(148)
善待他人就是善待自己	(150)
人性与价值	(155)
助人永远是快乐的	(158)
愚笨就是聪明	(160)
隐忍是必须的	(161)
尊重、理解与信赖	(165)
时装大王“三顾茅庐”	(167)
胸怀宽广好用人	(170)
收买人心常备方	(176)

第四章 积极应变的智慧..... (181)

逆境是任何人布局的障碍,也是不可避免的,所以需要自我挑战。
布危局、逆局需要的是勇气和毅力,需要在逆境中挑战人生,这时,迎
接挑战不仅是大勇,也是大智。

不畏逆境积极挑战	(182)
找准关键	(190)

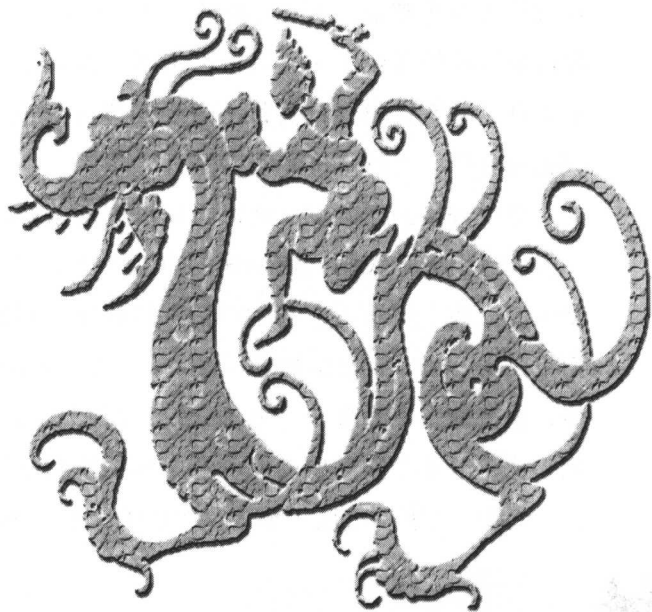
强进不如智退	(196)
以智胜人	(197)
行韬晦积聚力量	(199)
用智谋财	(202)
妙用形象	(204)
敢于开始	(207)
与变动携手前进	(216)
斗勇不如斗智	(221)
灵活机动创奇迹	(223)
巧用资源扬名	(225)
请将不如激将	(227)
置之死地而后生	(231)
巧妙的经营方式	(233)
石头可以变成金钱	(241)
巧妙用谋败对手	(244)
技在口智在脑	(248)
布疑阵出奇制胜	(251)
谋大事不计手段	(255)
靠智谋摆脱困境	(273)
有远虑才能深谋	(278)
远见卓识方致胜	(280)
 第五章 一个好汉三个帮	 (283)
喜欢能干实事的能人,同时对业绩卓著的下属绝不吝惜官位和荣 誉,这样用人,没有不成功的道理。	
让能干者居其位	(284)
坚守职责获信任	(290)
海纳百川大胸襟	(293)

睁大眼睛,识朋交友	(295)
远离小人	(298)
善于交际好行路	(301)
诚信的力量	(303)
三个“臭皮匠”,凑成一个诸葛亮	(309)
人才优先	(311)
现代求才佳话	(313)
是金子就叫它发光	(329)
识人察人妙法	(332)
人才是最宝贵的财富	(334)
沉默是金	(339)

第一章

内外兼修

做人要讲操守，最聪明的做法是自己要能起到典范作用，别人才能服从你。要做到这一点，须要有扎实的本领和足够的韧劲，才能聚沙成塔，才能做好自己的事。





以身作则

做人要讲操守，最聪明的做法是自己要能起到典范作用，别人才能服从你。要做到这一点，须要有扎实的本领和足够的韧劲，才能聚沙成塔，才能做好自己的事。青春年少的范仲淹为达成设立的目标，历练挫折，依然坚持不懈地苦心学习，不仅成了周围人的榜样，也练就了一身布局的本领。

实践出真知，一次亲身的经历所得到的经验胜于一个个不切合实际的幻想。范仲淹一生心怀天下，不论讲学还是办事都亲历亲为，勤劳恭谨、一丝不苟，从而取得了人生胜局。

宋真宗天禧二年（1018年），范仲淹被任命为谯郡（今安徽亳县）从事，不久又升任秘书省校书郎。天禧五年（1021年），范仲淹监泰州（今江苏泰州市）西溪镇税，后历任大理寺丞、监楚州（今江苏淮安）粮料院。在这期间，范仲淹虽官位卑微，却处处以天下为己任，办了许多利国利民的事情。

范仲淹监泰州西溪镇盐税仓时，泰州一带海堰年久失修，每年海浪袭击，使农田大面积被毁，老百姓流离失所。看到这种悲惨情形，范仲淹思绪翻滚，便向发运副使张纶上书，请求修海堰，保民田。张纶将范仲淹所言之事，上奏朝廷，并言泰州兴化县每次遭受的袭击最重。于是，朝廷任命范仲淹兼任兴化县县令，主持修筑海堰工程。

范仲淹接到任命书，立即组织民夫开始修筑海堰。不巧的是，动工的第一天便遇上天下大雨，使汹涌的海浪冲上堤岸，一百多民夫被海浪卷走，丧身大海。遇上这样不吉利的事情，范仲淹一面安慰死难者的家属，一面重新招集民夫。当时，迷信的老百姓说：“龙王发怒，堰不可修！”一时间人心惶惶，但范仲淹镇静自若，力排众议，耐心劝说。朝廷闻知此事，也派使者来到兴化，准备罢修海堰之事。淮南转运使胡令仪非常支持范仲淹，上奏朝廷说：“海堰之事不可废！堰成，则民安，利国利民。”在胡令仪的一再坚持之



下，朝廷召回了使者，允许继续修筑海堰。

通过一年的努力，长达数百里的海堰竣工了，从此泰州百姓再也没有遭受海浪的袭击，过上了平安的日子。当地老百姓为了纪念范仲淹的功绩，纷纷改姓范，传为佳话。

宋仁宗天圣四年（1026年），范仲淹的母亲谢氏因病去世，范仲淹因母丧去官，寓居应天府。当时，枢密副使晏殊因忤旨被贬为应天府知府，晏殊早就听说过范仲淹的大名，见其守母丧无事，便请其执掌府学，教授生徒，范仲淹接受了晏殊的请求。

自唐末五代以来，天下学校多废，大宋王朝的仁人志士为教化民风，每到一处往往兴办学校，晏殊、范仲淹无不如此。范仲淹来到学校之后，与生徒同甘共苦，甚至常常居住在学校中，顾不得回家。对于督学之事，范仲淹勤劳恭谨，一丝不苟，非常有法度。

除了严格要求生徒之外，范仲淹也非常爱护他们。每次为生徒出题目，让其写诗作赋，范仲淹必事先依题目亲自写诗或作赋，以试其难易，避免出现生徒作不出或者太易而达不到目的这种情形，充分体现了范仲淹作为一个教育家应有的风范。

就在范仲淹去官督学期间，他仍然不忘忧国忧民，针对当时的社会弊端，洋洋洒洒地写了万余言上奏朝廷，大略云：“孝者，天下之根本也，其孝不逮，岂可忠乎？所以臣冒哀上书言国家大事，不以丧母之痛而敢忘天下之忧。请择郡守，举县令，斥游惰，去冗臣，遴选举，敦教育，养将材，保直臣，斥佞臣使朝廷无过，生灵无怨，以杜奸雄滋生。”

范仲淹的慷慨陈词，被宰相王曾看到，感到非常惊奇，认为范仲淹是一个不可多得的人才。待范仲淹守丧期满后，适逢朝中馆阁缺人，晏殊没有推荐范仲淹而推荐了另外一个人。王曾知道后，厉声对晏殊说：“公明知范仲淹之才而不推荐，怎么能这样呢？我已将公所荐之人勾掉了，请荐范仲淹！”

晏殊见王曾这么着急且爱才心切，心中生愧，听从王曾的建议，推荐范仲淹就职，不久朝廷便任命范仲淹为秘书阁校理。在任秘书阁校理期间，范仲淹常常手执经卷，与诸位学者进行辩论，回答他们的质问，从不困倦，所讲经义，甚为精当，人皆叹服。正如晏殊在推荐范仲淹时所说：“范仲淹为学精勤，属文



经典 典雅，讲习艺文，足不出户，独守贫素，儒者之典范也。”

范仲淹还常常以自己的俸禄接济四方游士，自己却过着俭朴的生活，竟然使几个儿子不得不共用一套礼服，轮换穿着出外。至于议论天下大事，更是言辞激切，奋不顾身，时人以为忠，甚至有人说：“大宋士大夫尚风节，乃范仲淹倡之也！”

典
的
为
人
之
术

动而不乱，静而不傲

公元前 548 年，齐庄公因为荒淫无道，被权臣崔杼弑杀。此后，崔杼为了专权，滥杀异己，一时间朝臣人人自危，纷纷逃亡，只有晏子不畏强权，不怕淫威。

崔杼设计杀死了庄公，闻声而来的晏子一直站在崔杼的门前，崔杼的门人问他：“你是来送死的吗？”

“难道只是我一个人的国君吗？要我死！”

“那你为何还不赶紧逃命呢？”

“难道是我一个人的罪过吗？要我逃命！”

“那你还是回去吧！”

“回去？国君已经死了，我往哪儿去？君主为国家而死，我们也就为他而死；为国家逃亡，我们也就随他而逃亡。如果君主为自己而死，为自己而逃亡，不是他个人宠爱的人，谁愿意承担这责任？我哪里能为个人而死？为他个人而逃？但我们又能回到哪里去呢？”

正说着，崔杼的大门打开了，晏子立即走了进去，取下帽子，光着膀子，坐在地上，然后将庄公的尸体枕放在自己的大腿上而放声痛哭。哭了好半天，站起身来，向上跳了三下便径直走了出来。崔杼不解其意。

崔杼与庆封勾结，立年幼的杵臼（即齐景公）为君。为了弹压朝臣，他们设坛立盟，劫持齐国所有的将军、大夫、显贵人士和一些百姓，扣押在太



庙前的台阶上，下令所有人都得参加盟誓。盟誓的人不得佩剑，惟有晏子一人不肯解剑，崔杼不得已同意了。崔杼的家兵拿着剑戟逼迫每个大臣宣誓服从崔、庆，气氛十分恐怖。崔杼已经杀了七个人，轮到晏子宣誓，他仰天长叹道：“唉！崔杼干无道的事，杀死自己的国君，凡不跟随王室而跟随崔杼、庆封的人，必将遭受灾祸。”并坚决拒绝宣誓。

崔杼威胁着：“如果你改变自己的话，我与你共同享有齐国；如果你不改变自己的话，又戟已经架在你的脖子上，剑已经指向了你的心窝。看你是想走哪条路？”晏子毫不畏惧，厉声回答道：“纵使弯曲的快刀钩进了我的脖子，笔直的利剑伸进了我的胸膛，我也不会有丝毫改变的。”

崔杼迫于晏子的崇高声望，不敢对他有所损伤，只好放他回去了。果然，后来在晏子的辅佐下，齐景公消灭了崔、庆的势力。

由此可以看到，崔杼敢于杀死国君而不敢对一个臣子动一丝一毫，足见晏子在人民中的地位之高。他虚心接受批评，重视选拔贤才，虚心对待下人，则是另一番情景。

有一次晏子外出，路见一个头戴破帽反穿皮衣身背干草的人，认为这是贤人。于是他二话没说，就将自己驾车的马卖掉一匹，为这位名叫越石父的人赎了身，然后一同回家。

到了家门口，晏子一时忘记打招呼就撇下越石父而独自进屋了，越石父见晏子对他这么没有礼貌，转身就走。晏子走了好远，回头一看，不见越石父跟上，很奇怪，急忙赶出门外，却见越氏已走了老远。晏子又急忙坐上车驾，等到快接近越石父跟前时，他有些不高兴地问道：“先生怎么这样不辞而别呢？你给别人做了三年奴仆，我与你素不相识，却将你赎了出来，你为什么要离开我呢？”

越石父停下脚步，不紧不慢地说：“我听说，读书人因为没有人理解而感到委屈，而有人理解时则感到舒畅。所以贤德的人不会因为有过功劳而看轻别人，也不会因为别人对自己有恩而委身于人。我为别人当了三年奴隶，没有一个人理解我。今天先生为我赎身，我认为先生是理解我了。而此前先生乘车，不向我打招呼，我以为先生忘了我。现在您又不打声招呼就进屋去了，还是把我当奴隶一样看待。先生如此待我，我在这里又能干什么呢？走才是



明智的选择啊。”

晏子听罢大为惭愧，赶忙道歉：“先前我只看到您的外表，而现在则看到了您的气节。俗话说，‘反省自己行为的人不再列举他的过失，详察实情的人不再追究他所说的话’。我可以向您致歉，而您能接受吗？我诚心改正自己的过失，请您多多赐教。”

越石父欣然一笑，晏子大喜，下令洒扫门庭，更换筵席，并用隆重的礼节欢迎越石父。从此越石父尽心帮助晏子，功绩颇大。

晏子选才几乎是不拘一格的。在他任齐国宰辅之时，有一次出门，他车夫的妻子从门缝里偷看，只见自己的丈夫洋洋得意、神气十足，她很是不满。不久，车夫回来了，刚一进门，她便要求离婚，车夫很是奇怪，便问是什么原因。妻子说：“晏子身高不足六尺，当上了丞相，名声显赫。今天我看他出去，志向高远，保持着谦逊有礼的态度。而你可好，身高八尺，还是一个驾车的仆人，非但如此，还如此容易满足，沾沾自喜，所以我要求离开你。”车夫听完妻子的批评很是惭愧，并深深自责，努力改正。晏子见车夫前后判若两人，很奇怪地问车夫是怎么回事。车夫如实地将情况讲了出来，晏子认为车夫为人诚实，勇于改过，就推荐他做了大夫。

晏子身为相国，可住的房子还是从先祖那里继承来的低矮潮湿的旧屋。齐景公很是过意不去，便要给他换一座高大明亮的宅邸。晏子不同意，并说：“我的先人住在这里，而我对国家没有什么功劳，住在这里已经很是过分了，怎么可以住更好的房子呢？”他坚决不换。

没隔多久，晏子出使晋国，齐景公利用这个机会派人迁走了他左右的邻居，在原地重新盖了一座大宅第。在出使回来的路上，晏子听到了这一消息，便把车停在临淄城外，随即派人请求景公把新宅拆除，请邻居们再搬回来。经过多次请求，景公终于勉强同意了，晏子这才驱车进城。

晏子在作齐国丞相的整个过程中，对自己的要求都十分严格。他吃的是仅仅去了谷皮的粗粮，以烘烤飞鸟、咸菜、苔菜为菜。景公听说后，到晏子家赴宴，看他家的饮食，这不看不知道，一看还吓一跳，果真如此。景公很是内疚地说：“噫！想不到先生家这么困难，而我却不知道，这是我的过错了。”



晏子微笑着回答道：“一切皆因为世间物资匮乏呀，去皮的粗粮能吃饱，是士人的第一种满足；烘烤飞鸟，是士人的第二种满足；有盐吃，是士人的第三种满足。我没有比别人更强的能力，而有这三种满足，君王的赏赐已经够丰厚了，我家并不贫困啊！”

晏子的言论总是这么寓褒带贬，一方面显示了他的智慧，另一方面则体现了他高尚的品德，而这才是他人格魅力的所在。

景公见他的车子太破旧了，就派人给他送去新车；又见他的马太瘦弱了，又差人给他送去骏马。一连送了三次，都被晏子谢绝了。景公很不高兴，就把晏子召来，对他说：“您不接受车和马，我以后也不再坐犂了。”

晏子很是诚恳地说：“君王您让我统领全国官吏，我要求他们节衣缩食，从俭处事，以便给全国人民作个榜样。即使这样，我还惟恐他们有奢侈浪费和不正当的行为。现在您在上面乘坐大车四马，我在下面也坐四马大车，这样一来，有些人就会学您和我的样，上行下效，会弄得全国奢侈成风，到时候我也就没办法去禁止了。”经过再三推谢，晏子最后还是没有接受景公的赐赠。

住宅、饮食和车马，好像只是生活里的小事，但在身为齐相的晏子眼里，却是关系到政治和社会风气的大事。司马迁说他“以节俭力行重于齐”，可见他为政的高尚品德。

一天，齐景公在晏子家喝酒，正喝在兴头上，景公一眼瞥见了他的妻子，景公来了劲：“嘿！先生的妻子又老又难看。我有一个女儿，年轻又漂亮，你就娶她做妻子吧！”晏子听罢，马上离开酒席，十分郑重地说：“如今我的妻子的确又老又难看，但她也曾有年轻美丽的时候。况且她年轻美丽时把自己托付给我，就是为了防备年老色衰的到来，现在我怎么能背弃妻子的托付而另娶新欢呢？”

晏子就是这样为他人着想，而且始终勤勤恳恳。连景公的一位宠臣也感叹地说：“我怕到死也赶不上晏子了。”晏子听到后说：“我听说，只要肯干就会取得成功，就能达到目的地。我也没有什么不同于人的地方，只是坚持干不放弃，坚持行而不停止，有什么难于赶上的呢？”