

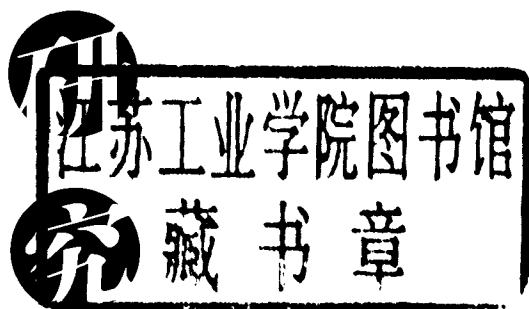


2001-2006

东莞松山湖科技产业园区发展研究中心 编

廣東省出版集團
廣東人民出版社

松山湖



2001-2006

东莞松山湖科技产业园区发展研究中心 编

广东省出版集团
广东人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

松山湖研究: 2001—2006 / 东莞松山湖科技产业园区发展研究中心编. —广州: 广东经济出版社, 2006.12

ISBN 7-80728-308-4

I. 松... II. 东... III. 高技术产业—经济开发区—经济发展—东莞市—文集 IV. F127.653-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 158392 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
经销	广东新华发行集团
印刷	佛山市浩文彩色印刷有限公司 (南海区狮山科技工业园 A 区)
开本	730 毫米×1092 毫米 1/16
印张	17.5 2 插页
字数	305 000 字
版次	2006 年 12 月第 1 版
印次	2006 年 12 月第 1 次
印数	1~2 000 册
书号	ISBN 7-80728-308-4 / F·1505
定价	38.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号

电话: (020) 83780718 83790316 邮政编码: 510100

邮购地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼 邮政编码: 510075

(广东经世图书发行中心) 电话: (020) 37601950

营销网址: <http://www.gebook.com>

广东经济出版社常年法律顾问: 屠朝锋律师、刘红丽律师

• 版权所有 翻印必究 •

本书编委会

顾 问：温淦荣

主 编：肖乃勇

副 主 编：黎高明 吴维初

编委会成员：方树财 陈 钊 方志权 成 安 罗 薇

潘路明 刘玮玮



代 序

调查与研究，是科学决策的前提，是务实作风的体现，是联系群众的渠道，是创新发展的需要。我们党历来有重视和坚持调查研究的优良传统。建设美丽的松山湖，推进发展模式创新，是东莞干部群众的一项全新探索，需要不断加强调查研究工作，在理论和实践结合中寻求正确的路径和方略。

2001年松山湖科技产业园区成立以来，全体干部职工坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，牢固树立科学发展观，全面贯彻落实市委、市政府各项战略部署，园区建设和发展取得显著成效，成为东莞新世纪升级转型的龙头和旗帜。尤其是在快速推进园区发展的同时，松山湖广大干部高度重视研究和思考东莞特色的创新发展之路，形成一批质量较高的调研成果，有力地促进了各项工作的开展，在社会上也产生了良好反响。在当前加快推进松山湖新一轮发展过程中，非常需要整理和总结好几年来的研究成果，为后续研究工作奠定可靠的基础。因此，将这几年园区主要调研成果选编结集，是一件很有意义的工作。《松山湖研究》收录的研究成果以多层面、多角度、多方法研究松山湖、考察松山湖，在判断形势、创新思路、完善措施等方面作出探索和解答。书中还收录部分与松山湖发展密切相关的领导讲话和文件资料，对于了解和研究松山湖发展的历史脉络，具有一定的文献价值。



“十一五”是松山湖全面实现腾飞的关键时期。新的形势和任务，对于进一步做好各方面工作都提出了新要求。必须充分运用调查研究这一重要工作方法，围绕市委、市政府的中心工作和战略部署，准确把握新情况新趋势，及时提出新思路新办法，积极应对新问题新挑战，不断以实实在在的新成果、新进展、新突破推动园区发展，努力使松山湖成为我市理论创新、科技创新、文化创新、产业创新的基地、高地和发源地，为东莞贯彻和落实科学发展观作出应有的贡献。

温治荣

2006年12月

目 录

领导视点

关于建设松山湖的几个问题	3
把松山湖打造成创新型东莞的重要平台	15
探索自主创新发展之路	18
贯彻科学发展思想 建设美丽的松山湖	22
虚心学习 急起直追	27

发展战略

经营松山湖——东莞松山湖科技产业园发展战略及经营理念初探	33
关于松山湖产业定位的思考	64
关于松山湖的发展潜力	74
松山湖的开局	79
关于提升松山湖的思考	86
谋定而动——松山湖发展战略框架	100
松山湖科技产业园区可持续发展理念的实证分析	110
深入贯彻“四个一流”要求 全面加快松山湖建设	116

学习考察

赴广州科学城考察报告	123
提升创新能力 加快园区发展——我市周边城市发展动态考察报告	133

竞争新焦点 发展新平台——苏州科技城考察报告	143
赴中山火炬高新技术产业开发区考察报告	148
西安高新区考察报告	156
数字松山湖建设考察报告	161
河源高新区何以后来居上	166
争取支持 适度选资 快速推进——肇庆高新区调研报告	172

专题研究

突破高端——东莞产业升级转型的思路与对策	179
对东莞实施自主创新战略的思考	187
创新东莞发展模式的战略思考	198
战略解构科技东莞	206
供应链、附加价值链与产业	215
对文化产业发展的几点认识	220
基于产业集群的科技企业孵化器发展模式探讨	224
科技企业孵化器项目管理研究	229
要重视留学人员企业知识产权制度的建设	237

政策建议

关于设立松山湖国际企业孵化器的建议	245
关于续办东莞中国著名大学科技城的建议	250
关于加快松山湖科技招商的若干建议	256
关于解决园区工业废品回收问题的建议	260

附录

松山湖科技产业园区建设发展情况	265
东莞松山湖科技产业园区开发建设规定	268

Contents

The Viewpoints of the Leaders

Several Questions regarding the Building of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	3
Building the SSL Sci. & Tech. Industry Park as an Important Plane for the Innovative Dongguan	15
A Probe into Self-Innovation and Self-Development	18
Following the Concept of Scientific Development, to Build A Beautiful SSL Sci. & Tech. Industry Park	22
Studying hard with an Open Mind, Motivating Ourselves to Catch up	27

The Development Strategy

The Management of the Songshan Lake Zone - A Discussion of the Development Strategy and Management Concept of the Dongguan SSL Sci. & Tech. Industry Park	33
Some Thought of the Orientation of the Industries in the Songshan Lake Zone	64
The Potential of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	74
The Opening of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	79
Some Thoughts on the Upgrading of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	86
The Careful Considerations Taken Before Action - the Development	



Strategy Frame of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	100
Analysis and Demonstration of the Sustainable Development Concept of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	110
Following thoroughly the Requirement of “Four High Level”, to Expedite the Building of the SSL Sci. & Tech. Industry Park in an All-round Way	116

Survey Reports

A Survey on the Guangzhou Science and Technology Zone	123
Upgrade the Capability of Innovation, Expedite the Development of the Songshan Lake Zone - A Survey on the Development Trend of the Adjacent Cities of Dongguan	133
Competing for the New Focus and Developing a New Plane - A Survey on the Suzhou Science & Technology Zone	143
A Survey on the Zhongshan Torch High-Tech Industry Development Zone	148
A Survey on the Xi-An High-Tech Industry Development Zone	156
A Survey on the Building of A Digital Songshan Lake Zone	161
Why the Heyuan High-Tech Industry Development Zone Can Surpass the Formers?	166
Striving for Support and Choosing Investment in A Moderate Way While Develop Quickly - A Survey on the Zhaoqing Science & Technology Zone	172

Research on Special Topics

Making a Breakthrough at the Pinnacle - Thoughts and Measures on the Upgrading and Transformation of Industries in Dongguan	179
Some Thinking on the Implementation of the Self-innovation Strategy in Donguan	187

Some Strategic Thinking on the Innovation of the Development	
Mode of Dongguan	198
A Dissection and Analysis of the Scientific and Technological	
Dongguan	206
Supply Train, Added Value Train and Industry	215
Some Thinking on the Development of the Culture Industry	220
A Probe into the Development Mode of the Science and Technology	
Enterprises Incubator Based on Industry Groups	224
Research on the Project Management of the Science and Technology	
Enterprises Incubator	229
We should Attach Great Importance to the Establishment of the	
Systems of Intellectual Property Ownership of Enterprises Run	
by the Returned Students from Abroad	237

Policies and Suggestions

A Suggestion on the Setting up of the International Enterprises	
Incubator in the SSL Sci. & Tech. Industry Park	245
A Suggestion on Continuing to Construct the Chinese Famous	
Universities and Scientific Technology Zone in Dongguan	250
A Suggestion on Accelerating the Invitation of Investment in the	
SSL Sci. & Tech. Industry Park	256
A Suggestion on Solving the Problem of Reclaiming the Industrial	
Waster in the SSL Sci. & Tech. Industry Park	260

Appendix

The Development Status of the SSL Sci. & Tech. Industry Park	265
Requirements of the Exploitation and Building of the SSL Sci. & Tech.	
Industry Park in Dongguan	268



领导视点

- ▶ 关于建设松山湖的几个问题
- ▶ 把松山湖打造成创新型东莞的重要平台
- ▶ 探索自主创新发展之路
- ▶ 贯彻科学发展观 建设美丽的松山湖
- ▶ 虚心学习 急起直追



关于建设松山湖的几个问题

广东省副省长、原东莞市委书记 佟星

关于科技进步问题，我认为载体和依托非常重要，过去我们也讲科技进步，但由于在体制上造成了科技与经济不能很好的结合，成了“两张皮”，使得经济发展失去了科技支撑而步履维艰，科技发展失去载体和依托而成了空中楼阁，事实摆在我们面前，形成科技的载体和依托，是科技进步的重要基础和条件。基于这个原因，也基于一些其他方面的考虑，市委、市政府作出了开发建设松山湖科技产业园的决定。这个产业园，就是下来东莞科技进步的重要载体和依托，是东莞未来的科技中心。下面，我重点讲讲松山湖科技产业园的问题。

一、充分认识建设松山湖的重要性和紧迫性

经过 20 多年的发展，东莞实现了从一个农业县向新兴的现代工业城市的跨越。在新的世纪，省委要求东莞向具有特色的现代化中心城市的目标迈进，这标志着我市经济社会发展进入了一个新的时期。如何审时度势，挖掘新的增长潜力，开拓新的发展空间，成为摆在我们面前的一个紧迫任务。在这个关键性的转折时期，市委市政府做出了开发建设松山湖科技产业园的决定，提出把松山湖科技产业园作为我市今后经济社会发展的龙头的战略构想。我们一定要充分认识到，建设松山湖科技产业园势在必行。

（一）科技工业园已成为当代经济科技竞争的主要形式和发展潮流

80 年代初，自从世界上第一个科技工业园在美国硅谷诞生之后，一股兴建科技工业园的热潮首先在发达国家兴起，后来科技工业园这一发展模式随着高新技术产业的产品和产业链在全球的分布向发展中国家扩散。80 年代中后期至 90 年代，科技工业园如雨后春笋般在全球蓬勃发展。目前，全世界形成规模和特色的科技园区已超过一千个。科技工业园已成为世界经济发展的新模式。



式，一些发展良好的科技工业园对周边产生了越来越大的影响，其作用范围由点到线、由线到面不断扩大，呈现出跨地区、跨国家的新型科技密集区的趋势。比如印度的班加罗尔科技园区，自 1991 年建立以来，已吸引外国投资 90 多亿美元，世界著名的跨国公司如 IBM、摩托罗拉、朗讯、微软、索尼、东芝、飞利浦等都在班加罗尔工业园有重要投资项目。目前，班加罗尔高科技园区不仅成为带动当地经济增长的主要贡献者，还吸引了大批海外科技人才到园区创业，从而成为世界第五大信息科技中心。国内很多城市也把建设科技工业园区作为基础研究以及培养高科技人才的重要基地，作为自己的创新源大力进行投资和建设，并通过优惠政策和导向性政策来增强科技园区的创新能力和竞争力。从有关统计资料来看，各地区尤其是经济发达地区科技工业园的经济产出在当地经济总量中的比重越来越大。比如北京的中关村科技园区创造的 GDP 已占到北京市的 30% 左右。广州最近也选择广州东郊离高校区不远、且风景优美的玉树村，整合广州开发区和广州高新区的经济实力和资源建设广州科学城。国内外众多城市的经验表明，建设科技工业园区，以新空间发展新产业，营造局部的小环境促进经济科技集聚的形成和发展，已成为提高区域创新能力，推动区域经济增长，推动产业结构高级化的重要手段。

（二）建设松山湖，是对省委要求东莞建设现代化中心城市的积极回应

根据省委的要求，我们提出了把东莞建成以国际制造业名城为特色的现代化中心城市的战略目标。要实现这一战略目标，必须有高素质的产业作为支撑。然而，就我市产业发展的现状来看，外资工业这一块，加工贸易占了相当大的比重，工业自主化程度比较低；民营工业这一块，企业规模偏小；国有企业这一块，所占比例太小，且大部分企业面临转制。总体上看，目前我市尚未形成支撑产业升级的技术开发能力，难以支撑起国际制造业名城这块牌子。而建设松山湖，一方面将促进高新产业及科研机构在园区的集聚，促进全市产业结构的调整，形成产业高级化的有力支撑；另一方面将制造新的经济和科技辐射源，推动现代化中心城市的形成和发展。

（三）建设松山湖，是东莞自身发展的内在要求

改革开放二十年来，我市通过农村工业化，引进了 13800 多家外资企业，形成了相当强的制造能力。但是由于我们是在既无技术、无人才、又无资金的条件下推进工业化、城市化的，决定了我们只能以土地合作和劳务出口这种方式来推动经济增长。这种增长模式发展到今天，所受到的制约越来越明显。一



是资源制约。经过 20 年的发展，全市土地消耗总量很大，扣除建成区用地，并综合考虑农业保护用地、水源保护区、环境容量等方面的因素，实际剩余的可建设用地已相当有限，一些地方已经无地可用。在新一轮跨国公司和大企业的投资热潮中，难以满足他们对土地的需求。二是人力制约。在原有的低素质廉价劳动力的优势不断削弱的同时，由于城市环境、人文环境不尽理想，企业普遍反映招揽人才比较困难，留住人才更加困难。三是环境制约。由于经济基础薄弱等诸多方面的原因，我市无可避免地在一定程度上重蹈了西方国家工业化初期“先污染后治理”的道路，现在已到了不解决环境问题，就难以可持续发展的时候了。解决经济发展和环境这一矛盾，唯一的途径是调整发展思路，转变经济增长方式。建设松山湖，以新空间发展新产业，一方面可以形成“点”的强大产出能力，另一方面也可以促进“面”的城市功能、产业结构的调整和资源的整合，从而实现全市的可持续发展。

（四）建设松山湖，是应对国内区域竞争和国际产业转移趋势的必然选择

我市通过承接国际产业转移、参与国际产业合作，利用外资、外贸出口和出口创汇在全省乃至全国处于重要地位。但外资企业平均每家出口额仅为 120 万美元，也就是说，我市的外资企业以中小企业为主，这种结构显然是不理想的。在顺景情况下，矛盾暴露得还不充分，但遇到世界经济波动，结构上的问题就成了影响全局的要害。例如，今年美国经济滑波，对世界经济产生较大的影响，我国东南沿海的一些城市由于有高标准园区为依托，企业规模比较大，因而利用外资和出口保持较猛的增长势头，而我市利用外资的出口增长速度就有所放缓。事实告诉我们，再不把注意力放在承接大企业上，我市的发展就会缺乏后劲。当前，先进国家和地区 IT 产业向低成本地区转移的步伐加快，转移产业的技术档次越来越高，产业转移和科技产业的发展对投资环境提出了更高的要求，具有高水平软、硬环境的科技园区已成为新一轮国际技术、产业转移的重点地区。面对国内沿海引资竞争的压力，面对世界产业转移的大趋势，我们唯有顺应潮流，迎头赶上，才能在新一轮竞争中取得主动。建设松山湖，就是为了进一步提高东莞对国际技术、产业转移的承接能力，解决产业规模偏小等结构性问题，从而提高我市的综合竞争力。

总之，我市经济社会发展的内在要求和外部条件，客观地使建设松山湖成为当务之急。我们必须顺应大势，集中力量，加快开发松山湖，以此增强东莞经济科技竞争力，推进建设现代化中心城市。

二、明确松山湖发展的目标和定位

根据松山湖科技产业园的基础背景、自然条件和全市经济社会发展的客观要求，松山湖科技产业园的建设目标是：规模优势明显、产业特色突出、创新创业活跃、科技人才荟萃的综合性生态型高科技新城，是建设现代化中心城市，实施科技创新、产业创新、体制创新战略，突破既有发展格局的实验区和先行区，是未来东莞的经济科技中心。

根据这一目标，我们将松山湖的功能定位为以下四个方面：

（一）经济中心

松山湖将是东莞未来经济产出量最大的一个区域，是今后东莞经济社会发展的龙头，将带领东莞经济在新的世纪里立下新的里程碑，走向新的辉煌。要在占全市面积不到 2.5% 的土地上实现这一功能，重要的手段是以高新科技来武装和培育园区内的企业，使这里的每一家企业都成为全市乃至更大范围内同行业或产业链中的领头羊。作为东莞未来的经济中心，松山湖在发展思路上应强调“纵向分工，服务全市”。所谓纵向分工，是指在产业选择上与各镇拉开档次，重点发展知识密集、技术密集、人才密集的高档产业，招商对象主要针对世界级的大企业。所谓服务全市，是指松山湖所具有的高层次研发功能、智力功能、商务功能、居住功能、文化功能等，均以全市各镇区为服务对象，提供各镇产业升级所需的多方面配套服务。一方面松山湖通过发挥科技创新中心、技术服务中心的作用，为东莞现有的制造业提供技术支援等服务，促进全市的产业升级；另一方面，周边地区也可以为松山湖的高科技产业提供配套，并且作为松山湖科研成果的产业化基地，以此推动自身产业结构的升级转型。

（二）创新基地

创新价值链不同环节的价值活动在不同科技工业园区集聚，使得这些园区表现出不同的创新能级。创新能级从高到低依次可以分为：最高端的知识创新区（高校、科研院所、跨国公司的研发机构等集中区）、次高端的技术创新区（创业型科技企业、中试机构、孵化器等集中区）和低端的生产制造区（大规模制造车间、工厂等集中区）。松山湖的发展方向将从低端的生产制造区起步，逐步发展成为集知识创新、技术创新和生产制造于一体，以先进制造业为特色的应用技术创新中心和技术服务中心。具体包含三个层面：一是珠江三角洲高新技术产业研发创新基地。从广州和深圳两座城市的发展看，广州的发展轴是