

观照东西方智慧 构建职场与人生的“通渠”

渠成，水自到

并不因为你是海归，你就能成功；也并不因为你吃够了苦，就能得到成功……是什么决定了你的成功之路？什么才值得你全力以赴？

世界上只有想不通的人，没有走不通的路

吴瑜章◎著



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

集成，水自到

吴瑜章◎著

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

渠成, 水自到 / 吴瑜章著. —北京: 中信出版社, 2007.12

ISBN 978-7-5086-1033-7

I. 渠… II. 吴… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 177845 号

渠成, 水自到

QUCHENG, SHUI ZIDAO

著 者: 吴瑜章

策 划 者: 中信出版社策划中心

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区东外大街亮马河南路 14 号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 **印 张:** 12.5 **字 数:** 120 千字

版 次: 2008 年 1 月第 1 版 **印 次:** 2008 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5086-1033-7/F·1247

定 价: 29.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-85322521

<http://www.publish.citic.com>

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

水到渠成、心想事成， 还是“渠成，水自到”？ ——一个懒人的成功之道

能够找到一条又简单，又实用，又不用太累，又可以多次重复，还可以保证最后必胜的道路。

——题记

从小在美国长大的我，在 20 世纪 80 年代末回国后，引来了无数羡慕的目光。“美籍华人吴瑜章”的头衔，多少也给我带来些优越感。当年，我是在大批“海龟”离岸之前，就带着一腔热血，满怀赤子之心，登上了回北京的飞机。在飞机上，我心潮澎湃，激动地看着机翼下飘着的云，觉得伟大的时刻就要来临了；辉煌的成功，或许将在不远的前方拥抱我……我一心想的就是回到祖国干出一番事业。往大了说，这是为了民族富强；往小了说，就是想出人头地，在亲友面前证实自己的能力。

当时，中国的发展正处于不被世界看好的阶段，许多外资撤离了中国。在别人看来，要在中国取得成功，必须付出相当的艰辛与努力。而习惯了美国生活的我，恰恰缺乏这种愿意付出的坚韧毅力。不错，我这个人确极其懒惰，而且容易满足。因为懒，我在衣食住行各个方面都和别人不太一样。比如，读书我喜欢速读，囫圇吞枣，只要能应付考试就行；吃饭我喜欢快餐，三下五除二就能解决问题。在美国的十年里，我大部分的时间都躺在床上看课外书。从中国的老子、孔子、庄子、孙子，直到西方的亚里士多德、卡耐基、弗洛伊德，看了个遍。我总是希望，能够找到一条既简单又实用，既不用太累又可以多次重复，还可以保证最后必胜的道路。我的想法是，只要找出这样的一条道路，我就既可以获得成功，又能躺在床上看更多的电影、电视、武侠小说。然而，没有太多社会经验的我，注定找不到这一条懒人的康庄大道。

于是，在回国的飞机上，我一面激动不已，又一面小心地提醒自己：我是个懒人，必须要克服懒人的缺点才能成功！我不断用孟老夫子的那段话鞭策自己——“故天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。所以动心忍性，曾益其所不能。”接着，在回国之后的很长一段时间里，我就像大多数人一样，苦哈哈地四处奔走，常常为了一单小生意磨破嘴皮，走断鞋跟。三伏天里，我披着紧巴巴的西装，穿行在南方的大街小巷；寒冬腊月，我哈着寒气和东北的哥们儿推杯换盏，硬着头皮喝下刀子一般的二锅头，还得嘶着沙哑的声音叫一声“好酒”……

为了获得属于自己的那份成功之水、财富之水，我从早到晚地忙着建设自己的“水利工程”。我今天找水，明天找水，后天还要找水——不找到水源誓不罢休。然后就是想方设法地把水放出来。但是，当那“哗哗哗”不停喷涌的成功之水、财富之水神奇地从地底下冒出来之后，令我惊异的事情发生了——大水全都流进了别人的水渠和水库里，而我的水渠和水

库里水量极少，甚至可以说几乎没有水！我总是要拿着一个水杯，才能勉强分到一丁点水。等到喝完这杯水，自己很快便渴了。再找别人要水的时候，才发现自己找到的水源已经被别人瓜分完毕。别人守着自己的水渠和水库，对着干渴得无法忍受的我，十分同情，然而又表现出十分的无奈。他们对我说：属于你的那份水已经喝完，不能再给了！然后，我也只能压着一肚子怨气，再一次无奈地去找水，把水放出来，然后希望别人公平地多分给我一点水……我总是这样反反复复，劳心费力，重复着同样的“水利工程”。

我卖命地建设“水利工程”，熟悉我的人都感到难以置信——吴瑜章有这么勤快吗？

也许他们觉得高兴——这个懒人，终于知道生活的艰辛了。他们或许认为，有了这样吃苦耐劳的精神，这个吴瑜章看来是会取得成功的。可是，他们恐怕很难想象，我正在为此而备感苦恼。一方面，尽管在美国长大，但作为一个中国人，我同样受到传统文化的影响，相信“心想事成”“水到渠成”之类的说法。另一方面，自己的努力总是得不到回报。并不是因为你是海归，你就能成功；也并不是因为你吃够了苦，就能得到成功。是的，我很想心想事成，可常常是想到了，也去做了，事却并没有成；我也很想水到渠成，可是水到了，自己的渠里没水，库里更没水！

后来我又发现，不仅个人，很多企业也存在这种只考虑“水到渠成”而不考虑蓄水问题的毛病。比如，保健品市场上“前赴后继”的企业，就是发现了市场上的“水”源，而自己却无法获得更多的“水”。

这样的困境，这样的反差，这样的教训，促使我思考一些更为根本的问题：比如，成功的定义是什么？是钱、权、名、色或是别的？然后我渐渐地领悟到，“水到渠成”未必是一条放之四海皆准的真理，或者换一句话说：“水到渠成”有以偏概全的嫌疑。你找到水源，挖到水了，但你自

己能够得到多少？于是，在2000年，我对“水到渠成”的理解，几乎在一夜之间就变成了“渠成，水自到”。我的假设是：钱、权、名、色（或你的其他期望）就是水，那么在引水的过程之中，我们必须学会主动前瞻，了解水流的大小、流向、质量，然后通渠、挖坑、建设控制流量的开关，最后才能顺利地把水引到自己的水库里来。换句话说，不能仅仅考虑找“水源”的问题，而且还要关注获得自己那份“水”的一切必要条件。同时，在这样的探索中，我逐渐找到了一些可以表达“渠成，水自到”的数学公式，使之模式化。

“渠成，水自到”的思考成果，使我的工作方法发生了根本性的变化。在我发现财富的水源之后，便先去建库、建引水渠、建水控制系统，然后再去放水。于是，水就源源不断地从我的渠里流进了我的库里。在2001~2002年，我领导下的团队完成了100%的增长，而我个人的职位、财富、声望也都得到了飞速的提升。不仅如此，近几年来，我的合作伙伴、我的家人也都因“渠成，水自到”的成功模式而获得了较为明显的收益。当我在中国、美国的各大名校，以及各种著名论坛上讲述“渠成，水自到”的懒人成功学说时，居然还得到了各界人士的认同。这一切，都使我信心倍增，迫切地希望能让更多渴望成功的人分享这个成果。恰在此时，出版界的朋友也对这个理论颇为赞赏，而且大力支持，不断敦促。正是在很多人的鼓励和帮助之下，我几易其稿，终于完成了这本《渠成，水自到》。

我觉得，那条既简单又实用，既不用太累又可以多次重复，还可以保证最后必胜的道路，我终于找到了！

这本书是我二十年来用辛劳的汗水浇灌出来的一朵小花，它是我职业生涯的一次总结，也是我人生经验的结晶。在这本书里，我表达了这样一种观念： $1+1=7$ ，你的成功，其实就是我的成功！因此我非常希望，这点微薄的收获能使更多的人走向成功，实现成功，改变生活！同时我也非常希

望，能够通过这本书与更多的朋友交流成功的心得，探讨成功的模式，为促进中华文明的复兴添砖加瓦！假如这本书能够使您的事业更快地走向成功，假如这本书能够为中华民族的崛起贡献一点微不足道的力量，那么，我将为此感到无上的光荣和欣慰！

在这里，我要向我的亲人、我的朋友、我的读者，致以最真诚的祝福和期待。

真诚地，无悔地，直到永远地——祝你成功！

吴瑜章

2007年9月1日

于北京美藕轩

目录

Contents

序 水到渠成、心想事成，还是“渠成，水自到”？ /VII ——一个懒人的成功之道

引言 面对财富洪流，何处是通渠？ /1

如果你觉得某种“迷宫”阻挡了你探寻成功的脚步，未来难以掌握，那不过是你的心魔在作祟，成功虽不是坦途，但绝不是未知的迷宫。

1. 成功是个迷宫？ / 3
2. 成功，从小私起步 / 4
3. 成功，不能忽略的六大步骤 / 8
4. 知己知彼：内视 + 外视 = 通视 / 12
5. 成功的行动原则：做到超过 100% / 17
6. 什么才是真正的成功？ / 19
7. 商人的天职就是创造价值 / 21
8. 迷宫并不存在！ / 24

第一章 从哪里来，到哪里去 /27 ——成功的层级和你的目标

每个人都有自己的“百草园”和“三味书屋”，你在哪里？又身往何处？答案似乎永远都在变。从鲁迅课桌上刻下的“早”字，到一代文坛巨匠，如此清晰的轨迹折射了怎样的道理？生命犹如置身浩瀚的宇宙般缥缈，我们的原点又在哪里？找到它，或许就找到了你的过去、现在，甚至未来……

1. 成功的资源：找准你的坐标 / 29



2. 成功的空间目标：在你的位置上做到最好 / 34
3. 成功的时间目标：你要赢多久？ / 38
4. 成功的行动方针：超过 100% 地消灭机会 / 42
5. 成功的战术原则：精确定位的聚焦战术 / 48

第二章 得“道”与得“到” /51

——成功学的中西合璧

“道可道，非常道”的东方哲学与实证主义的西方智慧间有怎样微妙的关系？孰优孰劣？是得道“成仙”修得万世，还是着眼当今，务求此生？每个人都有自己的答案。然而，非此即彼的选择之外，是否有更好的通路？

1. 中国：伟大、衰落与复兴 / 53
2. 我们究竟缺什么？——中西方成功学的差异及检讨 / 56
3. “通”字诀——贯通古今中西的现代成功学 / 72

第三章 我“通”，故我在 /79

——民族命运与个人机遇的思辨

从哭《三国》、笑《隋唐》的历史故事，到独居“世界工厂”的现实地位，历经伟大、屈辱，又寻求复兴的中国面临怎样的历史机遇？面对机遇，个人的“通渠”又在哪里？民族与个人，小我与大我的共赢之道就在脚下。

1. 成功之水，源于天下 / 81
2. 我们为何坐失良机——中美两国“通”的对比发现 / 85
3. 财富，源自中国的全新“通渠” / 93
4. 把水引入自己的库中——小私成就大私，大利就是大义 / 105

第四章 渠成，水自到 /107

——主动前瞻筑“通渠”

鲁迅在《革命时代的文学》中写到猴子守旧而不得进化，“人类就不然，他终于站起，讲话，结果是他胜利了”。成功不是一张清晰的路线图，许多时候它需要渴求者舍得寻求一条“坦途”，虽过程难免崎岖，但结果时常有益。

1. 担水的故事 / 109
2. 我的三次选择 / 110
3. 成功，必须主动选择 / 116
4. 选择的成功模式：主动前瞻 / 122
5. “通”字诀——全胜无悔的现代平衡成功体系 / 131
6. 担水的启示 / 134

第五章 1+1=7，新木桶理论 /135

——“短板”之外的机会与成功

孙子曰：“善战者，胜于易胜。”这个世界上似乎没有哪个“木桶”没有“短板”，遗憾的是，不是每个人都有梅兰芳通过鸽子练习眼神的毅力和能力。未来在谁手中？没有人希望生活在短板的阴霾之下，那么看看那些“长板”吧，机会就在里边呢！

1. 优势的发现、配置和保持 / 137
2. 想好怎么输，再想怎么赢 / 144
3. 输的是短板，赢的是长板——做一个能装更多水的新木桶 / 150

结束语 你在忙什么？ /159

——繁忙遮蔽的隐忧

1. 不等值的时间 / 161
2. 古往今来的时间管理 / 165
3. 管理时间，“通”向成功！ / 176

跋：库渠已成，友情无限 /181



→ 引言

面对财富洪流，何处是通渠

如果说历史是由一系列的偶然事件构成的，那么成功则完全相反，它是掌控中的必然。

——题记

如果你觉得某种“迷宫”阻挡了你探寻成功的脚步，未来难以掌握，那不过是你的心魔在作祟，成功虽不是坦途，但绝不是未知的迷宫。

1. 成功是个迷宫？

是什么决定了人们不同的命运？难道财富的大水只是可望而不可即的诱惑，而成功也不过是个迷宫？在通向成功的路上，我们究竟因为什么而频频迷失方向？我们要找出原因——

中国的崛起是时代的大潮。这个大潮将带来前所未有的财富大水。我们已经听到了澎湃的水声——国外资金大量涌入中国，500 万大奖，图书刷新销售纪录，股票不断创造新高，国家外汇储备以火箭的速度上升……我们也已经看到，有人已经成为了时代的弄潮儿，获得了属于自己的那份财富之水。然而，也有很多人一再与成功擦肩而过，而只能面朝财富的大海，望而兴叹。那么，是什么决定了人们不同的命运呢？难道财富的大水只是可望而不可即的诱惑，而成功也不过是个迷宫？难道在充满未知的路上，我们注定要迷失，然后接受命运之神的摆布？

其实，大多数的成功并非毫无章法、乱打乱撞，而是有着可以套用的路径。

2. 成功，从小私起步

钱、权、名、色或其他私欲是你成功的原始动力。
只有小私成功了，大私才会成功。如果成功就是获得财富之水，那么先找到自己的那份水。

◎ 狗熊的寓言

小时候，大家也许都听过狗熊掰玉米的寓言故事。

一只狗熊跑进玉米地找吃的。它看见一个玉米长得挺好，就掰下夹在胳膊下；走了几步，又看到一个长得更好，就又掰下夹在胳膊下。这样不断地掰玉米，它也不知道究竟掰下了多少。然而，在走出玉米地之后，狗熊十分纳闷：怎么手里只有一个玉米呢，而且还是长得最糟糕的？

还有一个故事，也很有意思。

龙有四只锋利的爪子，抓住什么东西就不放手；还有一个血盆大口，咬住什么就不放口。它遇上了一个人，想吃掉他。人便躲进羊圈，放出了五只羊。龙用四只爪子抓住了四只羊，又张开血盆大口叼住了一只羊。然而，当人拿着刀走过来时，它却惊慌得不知所措，结果，人轻轻松松地把龙头砍了下来。

寓言大家都是听过的。可是，在面对自己的人生目标时，又有几个人能够避免故事中狗熊和龙的命运呢？在下意识里，我们似乎都把钱、权、名、色或其他欲望当做了成功的目标。当这些东西在眼前飞来飞去时，每

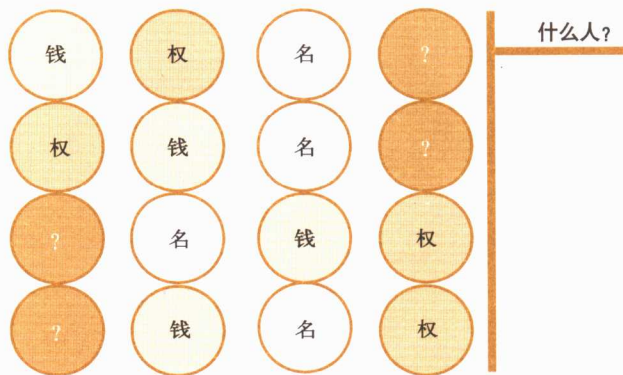


个人都跃跃欲试，今天追这个，明天追那个，结果大多数人都是一个也没捞着。俗话说，贪多嚼不烂。

美国前总统克林顿，现在的职业是到处演讲。他每次演讲的收入是25万美金。在这之前，他做了八年总统，辛辛苦苦干一年也只能拿到24万美金。可是，假如没有这八年的总统经历，他会有高达25万美元的出场费吗？

拿破仑说，天下绝无不经历热烈勇敢的追求而能取得成功的人。但是，问题在于，很多大学生在走上社会之后，并不缺乏热情，而是缺乏理智的规划，显得非常盲动。他们今天考公务员，明天想做生意，后天又要在女人身上下工夫，像个没头的苍蝇，永远没准。既浪费了时间精力，又得不到有价值的回报。其实，就像母鸡不能同时下两个蛋一样，人的成功也要一个目标一个目标地实现，一个台阶一个台阶地往上走。

因此，你必须做出选择和安排。面对下面的这张图，你可以对号入座。



人生重点排列——“钱”为成功的标尺

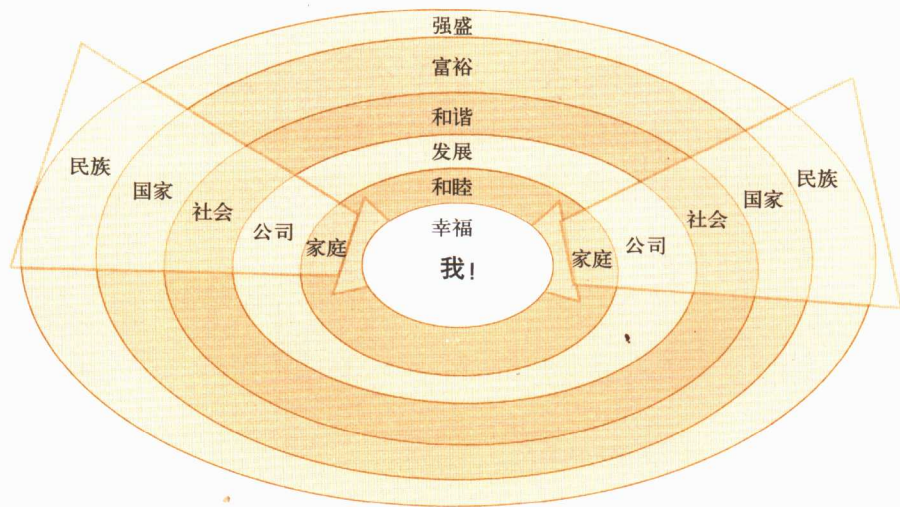
有选择，当然就要有所放弃。汉代张衡在《四愁歌》中说：“我所思兮在泰山，欲往从之梁父艰”。不错，任何成功都需要付出相当的努力和代

价。在制订合理的目标梯次时，暂时把次要目标放弃，滞后处理，也可以说是一种必然的选择。当然，这会有更实际、更现实的回报。

◎ 要大私，更要小私

这个选择好像不那么容易做。我们已经习惯了大公无私，而在这些东西面前，我们的习惯是羞耻。那么，让我们继续说故事。

古代有个居士，经常把参禅的和尚请到家中供养。有一次，居士家里来了个老和尚，自称生下来就有佛性，就快修炼成佛了。这老和尚看起来果然有些本事。坐禅时，不论是蚊虫叮咬还是汗流浹背，他都一动不动；在日常生活中，无论是金钱引诱，还是言语污辱，他都丝毫不为所动。居士让自己的小女儿去勾引他。无论他的小女儿怎么搔首弄姿，老和尚都面不改色。居士顿时拿起棒子，把老和尚打了出去。他一边打，一边骂：“你



小私VS. 大私