



高等院校应用型人才培养系列教材
GAODENG YUANXIAO YINGYONGXING RENCAI PEIYANG XILIE JIAOCAI

市场预测与决策

SHICHANG YUCE YU JUECE

◎ 屈援 / 主编
◎ 副主编 / 王举颖 赵全超



经济科学出版社
Economic Science Press



高等院校应用型人才培养系列教材

GAODENG YUANXIAO YINGYONGXING RENCAI PEIYANG XILIE JIACAI

市场预测与决策

SHICHANG YUCE YU JUECE

◎ 屈援 / 主编
◎ 副主编 / 王举颖 赵全超



经济科学出版社
Economic Science Press

高等院校应用型人才培养系列教材

Market Forecasting and Decision Making



图书在版编目 (CIP) 数据

市场预测与决策/屈援主编. —北京: 经济科学出版社,
2007. 3

(高等院校应用型人才培养系列教材)

ISBN 978 - 7 - 5058 - 6145 - 9

I. 市… II. 屈… III. ①市场预测 - 高等学校 - 教材
②市场 - 经济决策 - 高等学校 - 教材 IV. F713. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 026550 号

主编 / 屈援 ◎

顾全炜 薛举王 / 编主幅 ◎



策划编辑：纪晓津
责任编辑：纪晓津
责任校对：杨晓莹
技术编辑：董永亭

市场预测与决策

屈援 主编

王举颖 赵全超 副主编

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100036

总编室电话：88191217 发行部电话：88191540

网址：www.esp.com.cn

电子邮件：esp@esp.com.cn

北京欣舒印务有限公司印刷

永胜装订厂装订

787×1092 16 开 21.5 印张 350000 字

2007 年 3 月第一版 2007 年 3 月第一次印刷

印数：0001—5000 册

ISBN 978 - 7 - 5058 - 6145 - 9 / F · 5406 定价：34.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

。靠对味张资区学怕太人娶督坚用立长为玉真，卦卦学炼。学
曾被派，游普林市，长会表根，坚督业企丁卦卦林达用本
半二，一卦则，卦果门 08 帕挺实业亨林本学大个正蒙坚督运许，坚
张果卦业亨怕土学大爻半四，三育又，林达坚卦基怕土学大爻
（诚怕卦卦卦大固中吸）木人娶督坚用林本学大干用盈限卦。林达

总序

林达汉系美加人暨南大学图书馆

从当年声贯金陵的暨南学堂，到今日誉满五洲的“华侨学府”，整整一个世纪，肩负着“宏教泽而系侨情”办学使命的暨南大学，披荆斩棘，筚路蓝缕，高歌猛进，为中国华侨高等教育启山林、开先河，为人类文明和祖国建设育人才、献伟力，其教其义，可书可赞。而今的中华民族，侨居海外者最多，其子孙后代最多，求学需教者最多。作为华侨第一学府的世纪学堂，向海内外学人弘扬中华文化、培养高级人才，具有义不容辞的职责。

“始有暨南，便有商科”。暨南大学的管理学科也经历了近百年的传承与发展，为海内外的中华民族培养了数以万计的商界、业界、学界的高级管理人才。如今的暨南大学管理学院，秉承“侨校加名校”的发展战略，坚持“面向海外，面向港澳台”的办学方针，形成了涵盖工商管理和管理科学与工程两个一级学科博士点，跨越工商管理和行政管理两大平台共十余个专业的学科群，每年不仅培养数以千计的研究生，也培养数以千计的本科生，同时还要培养数以千计的专业学位的高级在职人员。深长厚重的教学沉淀，广博踏实的人才培养，使我们形成了“厚基础，重应用”的高级人才培养模式和教学风格，更积累了丰富而宝贵的应用型管理人才的培养经验和教学研究资料。基于此，我们动员全院相关学科的师资力量，编著一套适合 21 世纪经济管理需要的管理学科专业系列教材，并力求做到体系完整，格式规范，内容科学，方法实用，观点成熟，条理清晰，图文并茂，形式活泼，范例翔实，习题丰富，既便于教，又易于

学，教学相长，真正成为应用型管理人才的学习资源和依靠。

本套系列教材包括了企业管理、财务会计、市场营销、旅游管理、行政管理等五个大学本科专业领域的30门课程，既有一、二年级大学生的基础性课程教材，又有三、四年级大学生的专业性课程教材。特别适用于大学本科应用型管理人才（如中国大陆招收的海外生、成人教育学生等）的培养，也可作为大学经管类学生以及社会上自学、培训人员的学习参考书。

暨南大学管理学科应用型人才培养系列教材

编委会

2006年11月于暨南大学

“求实”和“正直”是暨南大学的校训，“求真”和“求实”是暨南大学的校风，“厚德载物，自强不息”是暨南大学的校训，“爱国爱校，追求真理，团结奋进，勇于创新”是暨南大学的校风。暨南大学是一所具有百年历史的高等学府，是一所融自然科学、人文科学、社会科学为一体的综合性大学，是一所具有鲜明特色的现代大学。暨南大学位于中国广东省广州市，校园环境优美，设施齐全，交通便利，是理想的求学之地。暨南大学设有经济学院、管理学院、法学院、人文学院、艺术学院、教育学院、医学院、理学院、工学院、农学院、文学院、新闻传播学院、外国语学院、马克思主义学院、继续教育学院、国际学院、港澳台学院、附属中学等20多个学院。暨南大学现有在校生2万余人，其中本科生1万余人，研究生1万余人，留学生1千余人。暨南大学拥有一支高水平的教师队伍，现有教授、副教授近300人，博士生导师100余人。暨南大学图书馆藏书100余万册，中外文期刊1000余种，电子资源丰富，是全国重点图书馆之一。暨南大学拥有现代化的实验实训中心，设备先进，条件优越，能够满足各学科教学和科研的需要。暨南大学积极开展对外交流与合作，与美国、英国、法国、德国、日本、韩国、澳大利亚、新西兰等国家及地区的多所大学建立了合作关系，互派学者进行学术交流。暨南大学还与许多企业建立了紧密的合作关系，为学生提供了实习、就业的机会。暨南大学秉承“厚德载物，自强不息”的校训，弘扬“求真求实”的精神，努力培养德才兼备、全面发展的人才，为社会主义现代化建设贡献力量。

(良繇致全块，膳举王) 俗平合卷巨策央限市社目送 章士聚
(良繇致全块，膳举王) 肇实拍案式策央限市 章八聚
食十攀开件，馨余关商快内国丁整部关读送，中野社野件本
馨丁拍野神志立送案学限市又以完学里都学大南馨，株资拍就俗
。馨振拍聚表示赤头一阶出向董介海，出奇，娘

前 言

序 言

英伟恭学大而型快于良 2002

《市场预测与决策》一书，以适应经济管理院校各专业教学的需要为主，兼顾一线企事业管理人员的要求，理论与实际结合，结合案例介绍市场预测和管理决策的理论与方法，同时以浅显易懂的方式把使用 Excel 软件工具与相应理论结合在一起，使读者感到使用市场预测与决策理论成为乐趣。本书的宗旨以满足广大企业经营管理工作者，在市场经济条件下学习市场预测与决策技术，以及高校工商管理、市场营销等专业进行相应课程改革需要撰写的。在编撰过程中，我们坚持科学性、时代性和实用性的原则，紧紧围绕现代企业对预测、决策技术的现实需要，结合我国经济预测与决策的成功经验，充分汲取了国内外该领域一些最新研究成果，较全面地阐述了企业市场预测与决策的基本理论、基本方法及其应用条件。全书共八章，分为两部分：第一部分主要阐述企业预测基本理论和应用；第二部分主要阐述管理的基本方法和应用。

本书的难度恰到好处，叙述通俗易懂。本书由暨南大学管理学院屈援、天津大学管理学院王举颖和赵全超三人共同完成。三位编者在本书中所承担的任务如下：

第一章 市场预测概论（屈援编写）

第二章 定性预测方法（屈援编写）

第三章 时间序列预测方法（屈援编写）

第四章 回归预测法（屈援编写）

第五章 决策概论（王举颖、赵全超编写）

第六章 市场决策分析方法（王举颖、赵全超编写）

第七章 多目标市场决策与综合评价（王举颖、赵全超编写）

第八章 市场决策方案的实施（王举颖、赵全超编写）

本书编撰过程中，参考并借鉴了国内外有关论著、书刊等十分有价值的资料，暨南大学管理学院以及市场学系多位老师提供了帮助，在此，我们谨向他们一并表示深深的谢意。

由于时间仓促，加上水平有限，书中难免有不当甚至错误，若能得到读者的指正，我们将不胜感激。

作 者

2007年3月于广州暨南大学苏州苑

业市各处刻里普衣登血盖灯，并一《英尖良医附录》
艮余墨，余要员人要普业事金类一顾兼，主次要需由学媒
太良公墨由蒙大墨普味概而附市附企附案合共，合故利寒
墨血肿弓具工杆棒用剪味女大苗墨是显形如相同，去
永改为尔墨兼央良医附市用剪医剪普剪。块一章合卦分
叠附市分，普朴工墨普普登业金大九吴藻灯冒滚抽许本。数
市，墨普商工外高义灯，木苏冀央良医附市市区学不拉卷夜
野丘墨抽。由良墨要需革始墨立昧升抽业多梦普普
既亲圆聚裸，佩裹抽封民实味封分切，抽单抽封型昨冉。中
己医附将墨国身合共，要需突底抽木姓兼央，慨而校业金分
为淡册墨墨墨一魁跨斯长内国丁艰遇长流，懿登女姓抽冀央
本基，舒野本基由蒙大良医附市业金丁生固缺面全殊，果
主食暗一策；令暗丙戌长，章八共升全。卦柔用边其又去式
抽墨普抽刚要主食暗二策；取立味抽野本基墨附业金卦固要
。取立味去式本基

学大南壁由许本。普晨谷匪抽除，伏役降抽美取抽许本
同共入三跋全跋抽墨举王深学墨普学大奉天，墨墨深学墨普
：不吹衣卦抽进承祖中牛本森普墨分三。鬼宗
（冥墨墨墨）余断抽附市 章一策
（冥墨墨墨）余衣抽附当宝 章二策
（冥墨墨墨）余衣抽附抽固切 章三策
（冥墨墨墨）余医抽附印回 章四策
（冥墨墨全跋，跋举王）余断黄央 章五策
（冥墨墨全跋，跋举王）余式孙余蒙大医 章六策

三
录

第一章 市场预测概论

| | | |
|-----------------|-----------|----|
| 第一节 | 谁在使用预测方法 | 3 |
| 第二节 | 市场预测的含义 | 6 |
| 一、市场 | 7 | |
| 二、市场类型 | 9 | |
| 三、市场预测的含义 | 11 | |
| 第三节 | 市场预测的范例 | 12 |
| 一、成功的市场预测范例 | 12 | |
| 二、失败的市场预测范例 | 15 | |
| 第四节 | 市场预测的原则 | 17 |
| 一、相关性原则 | 18 | |
| 二、连贯性原则（或称惯性原则） | 18 | |
| 三、类推性原则 | 19 | |
| 第五节 | 市场预测的作用 | 19 |
| 第六节 | 市场预测的分类 | 21 |
| 一、依据预测范围分类 | 21 | |
| 二、依据预测时间的分类 | 21 | |
| 三、依据预测对象的分类 | 21 | |
| 四、依据预测的性质分类 | 22 | |
| 第七节 | 市场预测的程序 | 23 |
| 第八节 | 市场预测的工作要求 | 24 |

| | |
|-----------------------------|-----|
| 一、定性预测及其特点 | 28 |
| 二、定性预测与定量预测的关系 | 28 |
| 第二节 专家评估法 | 29 |
| 一、专家会议法 | 30 |
| 二、德尔菲预测法 | 31 |
| 第三节 情景预测法 | 41 |
| 一、情景预测法的概念及特点 | 41 |
| 二、情景预测的基本方法 | 43 |
| 三、情景预测法的一般步骤 | 45 |
| 四、情景预测案例的实证分析 | 46 |
| 第四节 主观概率法 | 51 |
| 一、主观概率的概念 | 51 |
| 二、主观概率法的预测步骤 | 53 |
| 第五节 景气预测法 | 55 |
| 一、景气预测法概述 | 55 |
| 二、景气循环及其阶段 | 57 |
| 三、先行指标预测法原理 | 58 |
| 四、景气预测指标体系 | 63 |
| 第三章 时间序列预测方法 | |
| 第一节 时间序列预测模型概述 | 69 |
| 一、时间序列预测的概念 | 69 |
| 二、时间序列的变动规律 | 69 |
| 三、时间序列预测模式 | 70 |
| 第二节 时间序列预测法 | 71 |
| 一、简易平均法 | 71 |
| 二、移动平均法 | 75 |
| 三、指数平滑预测法 | 84 |
| 第三节 趋势外推法 | 90 |
| 一、趋势外推的假定条件及其模型选择 | 90 |
| 二、多项式曲线趋势外推法 | 94 |
| 三、指数曲线趋势外推法 | 111 |
| 第四节 Excel 在时间序列预测中的应用 | 135 |
| 第五节 季节指数预测法 | 136 |

| | |
|---------------|-----|
| 一、直接平均季节指数预测法 | 137 |
| 二、移动平均季节指数预测法 | 138 |

第四章 回归预测法

| | |
|-----------------------|-----|
| 第一节 建立回归模型的重要性和必要性 | 148 |
| 第二节 建立回归模型的方法 | 150 |
| 一、因果箭 | 151 |
| 二、因果关系链 | 152 |
| 三、因果关系的反馈回路 | 153 |
| 四、多重反馈回路 | 154 |
| 第三节 建立回归模型的理论基础 | 156 |
| 第四节 一元线性回归预测法 | 158 |
| 一、一元线性回归的数学模型 | 159 |
| 二、估计参数 | 159 |
| 三、进行检验 | 167 |
| 第五节 多元线性回归预测法 | 172 |
| 第六节 非线性回归分析 | 175 |
| 一、选配曲线的两个步骤 | 175 |
| 二、常见的函数图形 | 178 |
| 第七节 Excel 在回归分析中的应用 | 185 |
| 第八节 应用回归模型进行预测时应注意的问题 | 188 |
| 一、关于定性分析问题 | 188 |
| 二、关于回归预测不能任意外推的问题 | 189 |
| 三、关于对数据资料的要求问题 | 190 |
| 四、变量遗漏问题 | 190 |
| 五、多重共线性问题 | 191 |

第五章 决策概论

| | |
|--------------|-----|
| 第一节 决策的定义及内涵 | 195 |
| 一、什么是决策 | 195 |
| 二、决策的内涵 | 196 |
| 第二节 决策的结构与分类 | 198 |
| 一、决策的结构 | 198 |
| 二、决策的分类 | 201 |

| | |
|---------------------|-----|
| 第三节 市场决策的原则 | 204 |
| 一、满意原则 | 204 |
| 二、系统性原则 | 205 |
| 三、民主化原则 | 206 |
| 四、信息准确原则 | 207 |
| 五、发展原则 | 207 |
| 第四节 市场决策的程序 | 208 |
| 一、发现问题 | 208 |
| 二、确定目标 | 209 |
| 三、拟订方案 | 210 |
| 四、分析评价 | 212 |
| 五、方案选优 | 213 |
| 六、方案实施 | 213 |
| 七、监督反馈，追踪决策 | 215 |
| 第五节 市场决策影响因素分析 | 216 |
| 一、决策的构成要素 | 216 |
| 二、决策的制约因素 | 217 |
| 第六章 市场决策分析方法 | |
| 第一节 定性分析决策方法 | 222 |
| 一、集体决策方法 | 222 |
| 二、有关活动方向和内容的决策方法 | 224 |
| 第二节 确定型决策分析方法 | 229 |
| 一、线性规划 | 230 |
| 二、盈亏平衡分析 | 231 |
| 第三节 风险型决策分析方法 | 240 |
| 一、期望值法（决策收益表法） | 240 |
| 二、决策树法 | 242 |
| 三、多阶段决策 | 246 |
| 第四节 不确定型决策分析法 | 248 |
| 一、悲观原则 | 248 |
| 二、乐观原则 | 249 |
| 三、折中原则 | 250 |
| 四、最大后悔值最小化原则 | 250 |

010

第七章 多目标市场决策与综合评价

| | |
|---------------------|-----|
| 第一节 多目标决策方法概述 | 257 |
| 一、多目标决策方法简介 | 257 |
| 二、多目标决策模型 | 258 |
| 三、多目标决策方法 | 258 |
| 第二节 层次分析方法 | 261 |
| 一、层次分析法的基本原理 | 261 |
| 二、层次分析法的步骤 | 266 |
| 三、判断矩阵特征根的简易算法（和法） | 267 |
| 四、层次分析法的应用 | 271 |
| 第三节 主成分分析法 | 276 |
| 一、主成分分析法的基本原理及方法 | 277 |
| 二、主成分分析法的步骤 | 280 |
| 三、主成分分析法应用实例 | 282 |
| 第四节 数据包络分析（DEA 方法） | 285 |
| 一、数据包络分析简介 | 285 |
| 二、相对效率评价 | 286 |
| 三、数据包络分析的 C^2R 模型 | 287 |
| 四、DEA 一般工作过程 | 290 |
| 五、DEA 方法的应用举例 | 291 |
| 第五节 熵权系数法 | 292 |
| 一、熵及其性质 | 292 |
| 二、熵权系数法模型 | 293 |
| 三、熵权系数法的简易步骤 | 295 |

第八章 市场决策方案的实施

| | |
|----------------|-----|
| 第一节 敏感度分析 | 299 |
| 第二节 决策支持系统 | 300 |
| 一、DSS 的产生与发展 | 300 |
| 二、DSS 的基本概念 | 301 |
| 三、DSS 的构造与系统结构 | 303 |
| 四、DSS 开发和应用实例 | 307 |
| 第三节 决策方案的实施 | 310 |

●高等院校应用型人才培养系列教材●

市场预测与决策

第一章 市场预测概述
第一节 市场预测的含义
第二节 市场预测的原则
第三节 市场预测的要素
第四节 市场预测的作用

第一章

市场预测概论

【本章学习要点】

- 掌握市场预测的概念
- 了解市场预测在我国的现状
- 能够描述生活和工作中所出现的关于市场预测的范例
- 掌握市场预测原则、要素、作用理论的具体含义

【本章学习内容】

1. 谁在使用预测方法
2. 市场预测的含义
3. 市场预测的范例

4. 市场预测的原则
5. 市场预测的作用
6. 市场预测的分类
7. 市场预测的程序
8. 市场预测的工作要求

第十一章 市场预测

【京冀区学章本】

念鼎尚高延市冀掌
朴奥首国武丑高延市冀工
圆苗苗圆冀市千关苗出视中朴工略主数缺
义合村具苗针翼用朴一素要，顺惠高延市冀草

【京内区学章本】

赵氏鄭財洪賈五
Shichangyuecuyuece
高等院校应用型人才培养系列教材

基本处已备好单机打字用，元 00 该数据进书架中好重总表

第一节 谁在使用预测方法

西进式效益目标，由非民主制下群众好重总表中好重总表

。量大要重味填空题资料题设计出息育，出升寒

在市场经济和与国际市场接轨日益紧迫的形势下，进入 21 世纪以来，在我们国家，上至国务院、行业主管部门，下至企业乃至每个人，都要用到预测的相应理论才能对未来的状况做比较准确的判断。预测作为一门非常重要的工具课程，在计划经济时代并不能体现其原有的重要性和实用性，因此，在大学生涯中学生对“预测”理解只限于对方法和模型理论部分的认识，并未认识到“预测理论”作为工具的积极意义。

国家的宏观经济发展需要用到预测。在过去的 20 多年中，我国政府对宏观经济预测越来越重视，宏观经济预测发生了革命性的改变。

国务院发展研究中心 (<http://www.drc.gov.cn/>) 是直属国务院的政策研究和咨询机构。主要职责是研究国民经济、社会发展和改革开放中的全局性、综合性、战略性、长期性问题，提供政策建议和咨询意见。

1986 年，国务院批准建设国家经济信息系统并组建国家经济信息中心 (<http://www.sic.gov.cn/b/ba.htm>)。1987 年 1 月 24 日，国家经济信息中心正式成立。1988 年 1 月 22 日，邓小平同志亲笔题名“国家信息中心”。

在国家发展和改革委员会的直接领导下，国家信息中心通过加强国民经济中长期发展战略研究，宏观经济预测监测，重点、热点、难点问题的对策研究和快速反应，为国务院和宏观经济综合管理部门提供了高质量的决策咨询服务，发挥了信息源、智囊团和思想库的作用。在推进我国信息化事业发展方面，国家信息中心积极参与国家信息化决策重大问题研究、重点信息化工程建设，建立和完善综合经济信息系统。在信息资源开发利用、网络建设、系统集成、推进政务信息化方面也取得显著成效，发挥了决策咨询和技术支撑作用。

经过十多年的艰苦努力和奋力拼搏，以国家信息中心为龙头的国家经济信息系统建设取得了很大进展，目前已发展成为覆盖全国，由国家、省、地、县四级政府部门信息中心组成的完整的系统体系。自“七五”时期以来，国家和各级地方政府在国家经济信