

图书在版编目 (CIP) 数据

中国智慧谋略全书：人生的上策、中策与下策/雷祯孝著.
—北京：新世界出版社，2007.7

ISBN 978 - 7 - 80228 - 404 - 3

I . 中… II . 雷… III . 谋略 - 中国 - 古代 - 通俗读物
IV . C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 110167 号

中国智慧谋略全书：人生的上策、中策与下策

策划：林 欢

作者：雷祯孝

责任编辑：林 欢

封面设计：创品牌工作室

出版发行：新世界出版社

社址：北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室：+86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部：+86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

网址：<http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld-press.com> (英文)

电子信箱：nwpcn@public.bta.net.cn

版权部电话：+86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷：大厂回族自治县彩虹印刷有限公司

经销：新华书店

开本：787×1092 16 开

字数：570 千字 印张：30.5

版次：2007 年 9 月第 1 版 2007 年 9 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978 - 7 - 80228 - 404 - 3

定价：48.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换



第七版序言

追根溯源：从36计到108计

大自然创造了生命，也为每个生命播种了智慧。智慧的种子在每个人的心中，必须激发它的生长。我们的祖先模仿生物，从动植物那儿学了几招，创造出最早的智慧谋略体系。这些智慧谋略需要一代一代传播下去，让人类更聪明，生活得更美好。

早在两千多年前，中国最早的文献经典《易经》，就已经总结了中国人的远古智慧谋略。《易经·讼·象》：君子以作事谋始。就是说，不论一个民族、一个国家、一个部落群体，还是一个单独的个人，在做任何一件事情时，都是以谋划、策划、计划作为开始。这种做法，被西方哲人称为理性智慧，被看作是文明产生的标志。

铜钟一响，孔子在一大堆竹简中翻阅。竹简翻开，见：《易传·系辞下》：“人谋鬼谋，百姓与能。”孔子，为《易经》作传，后来称为《易传》。孔子在《易传》中说：“人谋鬼谋，百姓与能。”这就是说，智慧谋略，可以用来做好事，这便是“人谋”；也可以用来干坏事，这便是“鬼谋”。不仅帝王将相能用计，而且老百姓也能用计，这就叫作“百姓与能”。

凭智慧，用智慧谋略，是全人类共同的天赋。中国人用计，外国人也用计，不谋而合，殊途同归，所见略同，出现了惊人的相似之处。

请看！《圣经》上的人类第一个“美女间谍”——娣莱拉床头降服大力士参孙；《圣经》上的“未雨绸缪”——诺亚方舟。这说明，智谋文化是全人类的共同财富。

我们生活在这样一个各种文化相互竞争又彼此依赖的时代，不仅竞争需要智慧谋略，合作也需要智慧谋略。中国的人生成败，作为中国人智慧





的高度结晶，正在显示它生生不息的风采，它正在与全人类的智慧谋略互相交流，互相印证，互相补充，逐渐形成全人类共同的文化遗产。

三十六计出典故事

本来，早在先秦时代，《易经》、《老子》、《太公六韬》、《孙子兵法》、《孙臆兵法》等书中，已经有了不止三十六计的内容，但是一直没有人把这一条又一条的智慧谋略整理排列出来，成为一整套的智慧谋略体系。

一直到了南朝时代，记载南齐历史的《南齐书》中，才第一次提到“三十六策”。这是讲檀道济将军唱筹量沙，安全退兵的故事。《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走是上计！”

黄昏，西边的天上一轮血红的太阳。山东历城郊外，野战军营，营帐连绵，中军帐前，飘扬着“檀”字帅旗。军帐中，檀道济与军师对坐，军师沉默不言。檀道济欠身向前低语：目前攻魏日久不胜，我军只剩下十天的口粮，我看不管有多少智慧谋略，还是撤军为上。

军师说：“三十六策，走是上计。檀公英明果断！不过我们现在距离敌人太近，要走得人不知鬼不觉，不然敌人一定趁势追杀，我军必然受险。”

檀道济想计谋，突然将饭碗猛地墩在桌上：“有了！中军”。檀道济对中军低语，然后说：“火速依计行事，不得有误！”

月光朦胧，士兵们在挖河边的沙子。一队士兵身背肩挑双人抬将大袋的河沙送到军营。

军营外空地，一名士兵用斗量沙，当他刚将沙捧起时，身旁另一士兵高声喊道：“五斗！”

量沙士兵又捧起一斗沙，他身旁的士兵又高声喊道：“六斗！”

一名士兵将一袋粟米洒在堆起的沙堆上。

又一名士兵小心翼翼地将沙堆上的粮食抚平。

在此同时传来“十斗！十一斗！十二斗！十三斗……”

在军营帐外出现了一堆又一堆的粮囤。

军营远处的一个山头上，着“魏”字服装的北魏探马正向着南齐军营

张望！



几天后，一片寂静，金鼓之声突然消失，南齐军营中的军旗不再移动。

北魏骑兵冲入南齐军营。南齐营内并无一人。一面战鼓上倒悬着一只羊，羊的前腿正好放在鼓面上，羊挣扎时，前腿将战鼓击响。军营后，十几匹战马，身上绑着军旗，仍然在缓缓走动，战马前面十几处悬羊击鼓。

檀道济与军师率领南齐军从容地撤退行军。军师在马上对檀道济说：“元帅，在下早就说了，檀公三十六策，走是上计！”檀道济在马上露出满意的微笑。

❧ 陕西秀才 1941 年排列三十六计 ❧

《南齐书》说出了“三十六策”，并没有列出一条又一条的三十六计。

他们只是用了中国古代的一种算学，太阴六六之数，笼统地说三十六策，只是泛指智慧谋略很多。有人说，孙子兵法中已经有三十六计。又有人说，孙臆兵法中已经有三十六计。

这都只是就内容大意而言，我国春秋战国时的经典著作中，已经包含了远远超过现在的三十六计的那些智慧谋略思想。

但是并没有哪一个人列出一条又一条的用成语命名的六计一套的三十六计。

那么，后来的一条又一条的三十六计到底是谁列出来的呢？

据有关专家考证，这一条又一条的三十六计，是 1941 年才被一个陕西彬州的乡村秀才创造编排出来的。

陕西彬县大佛，黄土高原，窑洞外景。

昏暗的油灯下，一个三十岁左右的乡村秀才，在洞中踱步，搜索枯肠，时而提笔在纸上写上几个字。

秀才兴奋地站起，对妻子说：“哈哈！娘子，我已经编出三十五条智慧谋略了，还差一条，怎么办？”

娘子：“还差一条，那就等树上开花时，你就会想出来了。”

洞外春天桃花开放。秀才望着桃花出神。猛省。“树上开花，哈哈！树上开花，这也可算一计嘛！三十六计，我终于凑够了！”

冬天雪花落下，窑门口有厚厚的一层积雪，雪上留下入窑洞门的一行



足迹。洞内秀才穿棉袍，提毛笔蜷伏在炕上，写出一行行文字。

手抄本，封面：《三十六计》，置于一村民手中。他身旁围满了人。

民众甲：哇！这是不是古代传下来的兵书哇？

民众乙：这不是从什么古墓里挖出来的东西吧？

民众甲：我得请人抄一本，说不定以后能卖大价钱！

成都，青羊宫铜羊。一小商人走出青羊宫。成都街道，街上行人熙熙攘攘，小商人走入一家刻书铺。书匠正用刀修理一木刻版面。小商人警惕地看了一下四周，把门关上，从怀里拿出那本手抄本的《三十六计》。递到书匠手里。“给你十块大洋，你给我刻一百本出来！模样要古雅，字要秀气，像真正的建本。”

叔和把《三十六计》带进文化圈

成都武侯祠外市场上叫卖声不绝。文化人叔和着长袍携夫人，在地摊前东张西望。卖书的摊贩高声叫卖：“卖书哟！真正的古书，从诸葛亮家里找来的奇谋妙计。”叔和闻声而视，地摊上摆着木刻的《三十六计》，是用土纸刻印的小册子。叔和携夫人走到地摊前，弯腰捡起小册子。

摊贩将书掸了掸说：“你知不知道，这就是张良从那个神仙老人那儿得到的那本兵书。为了这本书，张良给人当了一回鞋，还舍命逃过古书然



白。

1984年中国的蝉联三届乒乓球世界冠军庄则栋不知从哪里拿到了这三十六计的小册子，他用乒乓球的战例写了一本回忆录似的书《闯与创》。我在出版社采访了他。

1989年后，国防大学的一个教官写了一本《三十六计》的书，从此掀起中国第一次计谋图书热。

中国的智慧谋略热

1989年之后，中国出现了智慧谋略书的出版热潮。

冯梦龙的《智囊》一书被翻译成白话，叫做《智谋大全》，畅销一时。

这时候我们在街上看到各种各样的《三十六计》。

一时之间，中国图书市场上，铺天盖地，卷起一场智慧谋略热浪。

连外国人也来凑热闹。瑞士人雅律胜在北京大学留学，他竟钻研起中国的三十六计来了。他到处搜集资料，搞了十八计的资料，出成了一本书，书名叫作《智谋》。

西德总理科尔还为他的这本书题了字。

中央电视台《军事天地》，编辑放映了《三十六计》的电视片。用现代战争的影视资料，来解释三十六计。

没有想到，用于战争的智慧谋略在政治、经济、体育、文化、科技、教育等社会各领域都引起了广泛的兴趣。智慧谋略书和智慧谋略电视，赢得了很多的读者和观众。

中国智慧谋略的世界性文化价值，正待发掘，我们特别盼望今天的中国人用自己的成就，使之弘扬光大。

《三十六计》的弱点和不足

以上我们回顾了三十六计从出典到成书的整个过程。不过，作为传统的《三十六计》还存在着很多的弱点和不足。《三十六计》存在着哪些弱点和不足？

《三十六计》一个是遗漏，一个是重复。《三十六计》遗漏了治国治身的根本大计。我国先秦古籍中早已有之的智慧谋略被大量地遗漏，忘了编



排进来。

有些智慧谋略重复。如“金蝉脱壳”属于“走为上计”，不应把“金蝉脱壳”与“走为上计”并列成为两计；又如，“混水摸鱼”与“趁火打劫”，本应属于同一种抓住战机之计。但是《三十六计》却把他们并列成为两计。

一个大圆，一个小圆，大圆里写：走为上计；小圆里写：金蝉脱壳。小圆慢慢向大圆移动，一直进入大圆之中。两个相等的三角形，一个写“混水摸鱼”，一个写“趁火打劫”，两圆移动靠近，逐渐重叠在一起。

《三十六计》有些计名归类不当。例如，《三十六计》把美人计、反间计归入败战计。美人计、反间计不只是在打败仗时使用，打胜仗时也可以使用。有一半的智慧谋略套名含糊不清，如“敌战计”、“并战计”、“混战计”。有些智慧谋略，计义不清楚，因而运用很少，也无什么战例可引用，如“树上开花”，等等。

因此，我们应当对我国的智慧谋略进行大规模的重新整理，重新归类；做到：

继承《三十六计》、突破《三十六计》、超越《三十六计》！

2007年1月





目 录

上 策 战略大计三十六计

第一套 自强计——使自己强大成功的计谋体系 (2)

第1计 独立自主 (3)

第2计 转益多师 (10)

第3计 取长补短 (16)

第4计 愈炼愈强 (22)

第5计 自我设计 (32)

第6计 自我推销 (35)

第二套 弱敌计——削弱竞争对手实力的计谋体系 (40)

第7计 擒贼擒王 (41)

第8计 釜底抽薪 (43)

第9计 美人计 (46)

第10计 隔岸观火 (49)

第11计 间谍计 (53)

第12计 文性征伐 (58)

第三套 守战计——内部建设的计谋体系 (62)

第13计 善孚民心 (63)

第14计 君甘臣酸 (66)

第15计 知人善任 (73)





第16计 约法三章 (78)

第17计 吐故纳新 (82)

第18计 未雨绸缪 (87)

第四套 攻战计——主动进取的计谋体系 (93)

第19计 调虎离山 (94)

第20计 老虎追羊 (97)

第21计 打草惊蛇 (100)

第22计 欲取先予 (104)

第23计 抛砖引玉 (107)

第24计 围魏救赵 (111)

第五套 胜战计——处于优势时的计谋体系 (114)

第25计 得道多助 (115)

第26计 各个击破 (118)

第27计 关门捉贼 (120)

第28计 网开一面 (123)

第29计 百川归海 (127)

第30计 既胜若否 (131)

第六套 败战计——处于劣势下的计谋体系 (138)

第31计 缓兵之计 (139)

第32计 舍车保帅 (144)

第33计 李代桃僵 (148)

第34计 空城计 (151)

第35计 苦肉计 (154)

第36计 走为上计 (157)





中 策

奇谋妙计 36 计

第七套 战机计——掌握时机的计谋体系 (164)

- 第 37 计 趁火打劫 (165)
- 第 38 计 饥肠一饭 (168)
- 第 39 计 以逸待劳 (177)
- 第 40 计 顺手牵羊 (180)
- 第 41 计 先礼后兵 (186)
- 第 42 计 先发制人 (191)

第八套 虚实计——迷惑对手的计谋体系 (199)

- 第 43 计 瞒天过海 (200)
- 第 44 计 声东击西 (206)
- 第 45 计 暗渡陈仓 (210)
- 第 46 计 无中生有 (216)
- 第 47 计 虚实相乱 (225)
- 第 48 计 偷梁换柱 (229)

第九套 心战计——心理制胜的计谋体系 (235)

- 第 49 计 破釜沉舟 (236)
- 第 50 计 杀鸡儆猴 (237)
- 第 51 计 添油加醋 (240)
- 第 52 计 夺气攻心 (247)
- 第 53 计 指桑骂槐 (254)
- 第 54 计 反客为主 (256)

第十套 借战计——借用他人或对手资源的计谋体系 (261)

- 第 55 计 借刀杀人 (262)





第 56 计	借腹怀胎	(265)
第 57 计	借题发挥	(269)
第 58 计	狐假虎威	(275)
第 59 计	投石试水	(281)
第 60 计	借尸还魂	(286)

第十一套 再战计——东山再起的计谋体系 (290)

第 61 计	韬晦之计	(292)
第 62 计	假痴不癫	(295)
第 63 计	卧薪尝胆	(299)
第 64 计	狡兔三窟	(303)
第 65 计	凤凰涅槃	(305)
第 66 计	大器免成	(311)

第十二套 计中计——求得妙计的计谋体系 (315)

第 67 计	将计就计	(316)
第 68 计	家野兼听	(321)
第 69 计	上屋去梯	(326)
第 70 计	殊途同归	(330)
第 71 计	计中有计	(335)
第 72 计	大家都赢	(338)

下 策

阴谋诡计 36 计

第十三套 加罪计——制造讨罚借口的计谋体系 (350)

第 73 计	莫须有	(351)
第 74 计	文字狱	(354)
第 75 计	吹毛求疵	(357)





第 76 计 捕风捉影 (359)

第 77 计 嫁祸于人 (361)

第 78 计 以他为过 (367)

第十四套 拷审计——使人招供的计谋体系 (371)

第 79 计 屈打成招 (372)

第 80 计 落井下石 (373)

第 81 计 杀人灭口 (375)

第 82 计 买鬼推磨 (379)

第 83 计 挟知而问 (382)

第 84 计 倒言反事 (384)

第十五套 阴阳计——以表护里的计谋体系 (389)

第 85 计 阳奉阴违 (390)

第 86 计 笑里藏刀 (392)

第 87 计 假公济私 (395)

第 88 计 招摇撞骗 (397)

第 89 计 投其所好 (401)

第 90 计 婊子牌坊 (408)

第十六套 朋党计——组建帮派的计谋体系 (412)

第 91 计 培植党羽 (413)

第 92 计 官官相护 (415)

第 93 计 鸡犬升天 (418)

第 94 计 隔墙有耳 (421)

第 95 计 兔死狗烹 (423)

第 96 计 盗亦有道 (426)



第十七套 移权计——获取权力的智慧谋略体系 (428)

第 97 计 争宠袭位 (429)

第 98 计 偷龙转凤 (431)

第 99 计 挟武逼宫 (434)

第 100 计 黄袍加身 (439)

第 101 计 黄雀在后 (440)

第 102 计 买票贿选 (445)

第十八套 权术计——执掌权力的智慧谋略体系 (448)

第 103 计 故作圣贤 (449)

第 104 计 替罪之羊 (454)

第 105 计 派系平衡 (456)

第 106 计 削权弱势 (459)

第 107 计 宽猛相济 (463)

第 108 计 割发代首 (467)



上 策

战略大计三十六计

《易·系辞》：刚柔者，立本者也。

《老子·五十九章》：有国之母，可以长久。是谓深根固柢，长生久视之道。

《孙子兵法·兵势》：以本待之。

《孟子·离娄下》：天下之本在国，国之本在家，家之本在身。

《史记·高祖功臣侯年表》：始未尝不欲固其根本，而枝叶稍陵夷衰微也。

汉·班固《泗水亭碑铭》：源清流洁，本盛末荣。

《管子·权修》：一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；终身之计，莫如树人。一树一获者，谷也；一树十获者，木也；一树百获者，人也。我苟种之，如神用之；举事如神，唯王之门。

洪应明《菜根潭》：心者后裔之根，未有根不植而枝叶荣茂者。

《增广贤文》：一天之计在于晨，一年之计在于春，一生之计在于勤，一家之计在于和。

什么是战略大计？战略大计，也就是根本大计，好比植物的根。深根固柢，本盛末荣，才是长生久视之道。所以，重视根本大计，乃是上策。

有些人本末倒置，好比练功的人只学了些花拳绣腿，小巧权术，而没有练好内功，那么，即使他某个时候占了点便宜，最终仍逃不脱失败的命运。

对一个人来说，内功是本性，外功是本事，轻功是技巧。对一个国家、团体、企业等一切用计主体来说，战略大计是内功本性，为上策；奇谋妙计是外功本事，为中策；阴谋诡计是权术奸巧，为下策。





第一套 自强计

使自己强大成功的计谋体系

《易·乾·象》：天行健，君子以自强不息。

商·伊尹（见《吕氏春秋·先己》）：凡事之本，必先治身。蓄其大宝，用其新，弃其陈，秦理遂通，精气日新，邪气尽去，及其天年，此之谓真人。

先圣王成其身而天下成，治其身而天下治。

孔子（见《吕氏春秋·先己》）：得之于身者得之人，失之于身者失之人。欲胜人者必先自胜，凡事之本必先治身。

此句乃《吕氏春秋·先己》所说的话。它根据《老子·三十三章》：“胜人者有力，自胜者强”而来。

《商君书·画策》：“得天下者，先自得者也。能胜强敌者，先自胜者也。”

《吕氏春秋·先己》以商汤问伊尹的文体阐述此理：“汤问伊尹曰：欲取天下若何？伊尹对曰：欲取天下？天下不可取。可取，身将先取。凡事之本，必先治身。蓄其大宝，用其新，弃其陈，秦理遂通，精气日新，邪气尽去，及其



第1计 独立自主

《易·象·大过》：君子以独立不惧。

《易·颐卦》：吉。观颐，自求口实。

（注：观察百姓健康满意的脸色，那是因为人们用自己的劳动解决了自己的吃饭问题，吉利。）

《易·蛊卦》：不事王侯，高尚其事。

《老子·二十五章》：独立不改，周行而不殆。

《史记·孙子吴起列传》：将在军，君命有所不受。

孙中山：究竟为什么反对君权，一定要用民权呢？因为近来文明很进步，人类的知识很发达，发生了大觉悟。好比我们做小孩的时候，便要父母提携，但是到了成人谋生的时候，便不能依靠父母，必要自己去独立。（《民权主义》）

毛泽东：我们的方针是统一战线中的独立自主。（《统一战线中的独立自主问题》）

周恩来：我们对外交问题有一个基本的立场，即中华民族独立的立场，独立自主、自力更生的立场。（《关于和平谈判问题的报告》）

邹韬奋：身为中国人，只有使中国独立自由，个人在这世界上才能得到真的保障。（《抗战以来·爱我们的祖国》）

中央电视台《动物世界》特别节目解说词：独立才能自强。

动物世界：独立才能自强

中央电视台《动物世界》节目：不管是鸟还是兽，他们做父母，对子女都是无微不至的关怀，甚至不惜自己的生命来保护孩子的成长，但是，一旦孩子长大，就连狐狸父母，也要把成年的孩子驱逐出家门。

你看这个画面：一只青年狐狸，被一只壮年狐狸逐赶，那是父亲在激励孩子出门自立。儿子依依不舍，绕来绕去，躲躲闪闪，又回到了家门，但是门洞被母亲挡住，进不去。父亲又过来赶，小狐狸那表情啊，不理解、委屈、伤心、凄惨，哀哀嚎叫。我实在忍不住，眼泪一下子就掉了下来。然而，狐狸父母却狠着心，一次，两次，三次，直到小狐狸绝望地向父母哀叫着告别，垂头悻悻而去，父母呆呆地望着儿子渐渐远去，那表情我觉得比电影演员的表情更感人，因为那是真实的。

我看完后，久久不能平静。我想不通，这狐狸父母是从哪儿接受的这种生



存文化，那样地坚定不移。我想，纯粹用食物不够来解释是不充分的。因为明天再赶也不迟，不在乎让孩子在家多待一天嘛。它们是怎么决定的？就是今天赶走孩子。它们又不是人，孩子考上大学了，今天非走不可。嗨！又是一幅画面，伴随着解说词：那是非洲豹父亲正在惩罚它的女儿。非洲豹的规矩，孩子长大了，必须自己去开辟食物领地并守卫自己的领地。但是这位可爱的豹小姐，也许是没有本事做到这一点，或许确实饿坏了，于是侵犯了母亲的领地。豹父亲的惩罚太无情，教训教训就够了嘛，可它竟毫不留情，直到把自己的亲生女儿咬死。那血淋淋的惨景，叫人目不忍睹。就连这时我把它写出来，心里还很慌乱，难受极了。

我还可以让你看到无数的纪录片镜头，非洲豹父母是多么的爱抚和关怀自己的孩子，那种画面也会让你感动得流泪。可是，在孩子大了之后，它们为什么如此铁石心肠呢？我这时真的非常恨我自己不会写散文，不然我一定要写一段话，我要让大家都在心灵上受到震动，要大家都掉眼泪。我想来想去，只得到一个结论：可能它们的父母刚长成时，也是受到同样对待的。在残酷的生存竞争面前，它们祖祖辈辈，不得不用这样的传统来逼迫下一代，去锻炼出独立自主的生存能力。可怜天下父母心，教子独立费苦心。

还有三部人与真动物合演的电影。一部叫《狮子与我》，另一部叫《斑豹走天涯》，第三部叫《神气宝贝海狮》。一群动物科学家收养了一头失去父母的小狮，三个白人儿童和黑人儿童收养了一头死了父母的小豹，另一家人收养了没了父母的小海狮。那个亲密，就别提了。但跟人久了，自己不会捕食。直到人们发现，如果只是一味地溺爱小狮小豹，将会害了它们的一生。于是人们担当起动物父母的职责，千方百计地训练狮和豹自我生存的能力。最后，他们也要把长成了的狮子、斑豹、海狮赶回森林和大海。赶不走哇！赶了又回来。回来了再赶。过了半年、一年，像孩子衣锦还乡一样，狮子生了儿子，海狮每年回来探望两次。正像那民歌唱的：左手一只鸡，右手一只鸭，身上还背了一个小娃娃，这是女儿回娘家。再听听《动物世界》的解说词：这是为了什么？为了让孩子独立自强。任何动物成年后，都要独立闯世界，在独立中求生存，在独立之中长技能，在独立之中得发展。

啥时候自我承包一段

喜剧演员赵本山，在《相亲》一剧中说：“你小时候归父母管，到后来又归儿女管，你啥时候才能自我承包一段，自己说了算呢？”我也听一个朋友很感慨地说：我一生只知道自己是别人的儿子、别人的部下、别人的丈夫，唯独不知道什么是自己。1992年春，我有缘在杭州灵隐寺遇见西藏后藏的法王，并与他交谈了两个晚上和一个上午。我向他述说了许多人生的困惑，问藏传佛教

