

油藏经营管理程序规范图

YOU CANG JING YING GUAN LI CHENG XU GUI FAN TU

吕新华 编著

油藏经营管理程序规范图

吕新华 编著

企业管理出版社

图书在版编目(CIP)数据

油藏经营管理程序规范图 / 吕新华 编著. -北京:
企业管理出版社, 2006.5
ISBN 7-80197-448-4

I. 油... II. 吕... III. 石油工业-工业企业管理-规范-中国-图解
IV. F426.22-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 043646 号

书 名:《油藏经营管理程序规范图》

作 者:吕新华

责任编辑:杜 敏

书 号:ISBN 7-80197-448-4 / F·449

出版发行:企业管理出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100044

网 址:<http://www.emph.cn>

电 话:出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱:80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷:中原石油报社彩色印刷厂

经 销:新华书店

规 格:787 毫米×1092 毫米 16 开本 17.9 印张 310 千字

版 次:2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

印 数:1500 册

定 价:65.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前 言

现代企业越来越关注管理流程的持续优化和规范。管理程序虽然不是管理的全部,但切合实际的规范的优异的管理流程能够有力推动企业取得成功、达成使命,实现企业的持续发展。如何有效整合和优化企业的业务流程,形成规范的管理程序,实现最佳的协同效应,已成为企业管理的核心内容之一。

对油田企业来讲,实行油藏经营管理,根据勘探开发不同阶段的经营管理内容,调整管理体制和经营管理模式,构建主营业务突出、责任权利清晰的油藏经营管理责任主体,健全以利润和持续有效发展指标为主要考核依据的机制,在一定意义上,也是一种核心业务流程的再造和优化。

在新的油藏经营管理模式下,采油厂作为油藏经营管理的责任主体,如何优化核心业务流程,形成规范有序、简洁高效、具有完美执行力的管理程序体系,有效组合资源、资金、人才和技术等生产要素,以最低的资本投资和作业费用,实现油藏效益最大化和持续稳定发展,已成为一个最为迫切和现实的新课题。

其实,解决这一课题,关键的一点是要认识到:提高执行力,实现最佳协同效应,是管理程序规范优化设计的核心。规范的管理程序,必须按照这一要求设计,通过优化运作,形成采油厂内部完美的执行力,把握好每个油藏的每一天,把握好每一天的每一项工作,把握好每天的阶段效益,推进油田持续有效发展。

为全面推行油藏经营管理,提高开发效益,推进油田持续和谐有效发展,有必要编写一套比较系统的、规范的油藏经营管理程序,将油藏经营管理各项工作落到实处。因此,我们编写了《油藏经营管理程序规范图》一书。本书主要有四个特点:

一是实践性。《油藏经营管理程序规范图》注重理论联系实际,既有一定的理论高度,又与实际工作紧密结合,不空谈,讲实用。每个管理要素、每项工作流程均在理论指导下,通过实践-认识-再实践-再认识,总结优化而来,有较强的可操作性,比较适合油田企业干部职工阅读使用。本书所列各项管理程序,重点突出,简便明了,通晓易懂,便于理解和操作。

二是系统性。《油藏经营管理程序规范图》以油藏经营管理为核心,以规范管理程序为要求,对采油企业原有流程进行系统性梳理,明确关键流程并加以优化,以采油厂主要核心业务为面,以主要工作流程为点,以各项管理程序为线,共分10个大类项316个管理流程,逐一进行规范明确,全面涵盖了油藏经营管理的各项工作和环节,形成了采油企业规范的管理流程体系,确保在满足核心业务和管理需要的前提下,以最简洁、最直接的方式运作,形成完美的执行力。

三是规范性。《油藏经营管理程序规范图》一书提供的每一项管理程序,都力求优化和规范,切合油藏经营管理实际,对于油田企业实施“扁平化”管理,优化管理层次,理顺管理流程,强化过程控制,提高组织的执行力,具有重要的指导意义。其规范性还在于,本

书对采油企业的全部管理要素和岗位,给出了规范性的流程设计,根据本书提供的各项管理程序,新上岗和岗位轮换员工能迅速掌握关键工作流程,适应新岗位的要求,将油藏经营管理各项工作落实到位,对实现“一人多岗”和科学定员定岗,促进全员整体素质的提高,具有较强的现实意义。

四是创新性。《油藏经营管理程序规范图》一书,紧紧围绕油藏经营管理这一新的理念,突出管理创新这一主题,在继续发扬采油企业原有管理程序基础上,广泛吸纳了相关行业最新的管理标准和程序,还大量借鉴了国际成功企业一些先进的管理程序,是一本较早地对油田企业管理程序规范进行深入系统研究,并提出具体操作流程的专著,对于采油企业明确并优化关键管理流程,建立可持续的流程优化管理体系,具有一定的借鉴作用。

参与本书编写的同志付出了辛勤的劳动,他们为推进油藏经营管理程序的规范化作出了不懈努力。由于时间紧迫,水平有限,本书难免存在不妥之处,恳请读者不吝赐教。

作者

2006年6月

目 录

第一章 油藏经营管理程序规范总图	(1)
第一节 方案编制程序规范总图	(3)
一、油藏经营管理方案编制程序规范图	(3)
二、油藏经营管理体制组织规范图	(4)
三、油藏经营管理区组建程序规范图	(5)
四、油藏经营目标管理程序规范图	(6)
五、油藏经营管理评价程序规范图	(7)
第二节 实施运作程序规范总图	(8)
一、生产管理实施运作程序规范图	(8)
二、技术管理实施运作程序规范图	(9)
三、经营管理实施运作程序规范图	(10)
四、财务管理实施运作程序规范图	(11)
五、投资管理实施运作程序规范图	(12)
六、招投标管理实施运作程序规范图	(13)
七、物资管理实施运作程序规范图	(14)
八、党政工作实施运作程序规范图	(15)
第二章 油藏经营管理部程序规范图	(17)
第一节 经营管理程序规范图	(19)
一、政策制订程序规范图	(19)
二、量化评价程序规范图	(19)
三、经营考核程序规范图	(20)
四、合同管理程序规范图	(21)
五、案件处理程序规范图	(22)
六、普法教育程序规范图	(22)
七、修理项目管理程序规范图	(22)
八、外委项目管理程序规范图	(23)
第二节 计划管理程序规范图	(24)
一、生产计划程序规范图	(24)
二、基建计划程序规范图	(25)
三、预算管理程序规范图	(26)
四、生产统计程序规范图	(27)
五、综合统计程序规范图	(27)
六、原油盘库程序规范图	(28)
七、项目管理程序规范图	(29)

第三节 财务资产管理程序规范图	(30)
一、预算管理程序规范图	(30)
二、成本管理程序规范图	(32)
三、税金管理程序规范图	(33)
四、资产管理程序规范图	(34)
五、公积金管理程序规范图	(35)
六、会计核算程序规范图	(35)
第四节 人力资源管理程序规范图	(36)
一、人力资源开发程序规范图	(36)
二、行政干部管理程序规范图	(37)
三、技术干部管理程序规范图	(38)
四、后备干部管理程序规范图	(39)
五、员工绩效考核程序规范图	(40)
六、劳务工资管理程序规范图	(41)
七、工资分配程序规范图	(42)
八、工资改革程序规范图	(43)
九、工资计划程序规范图	(44)
十、“四定”管理程序规范图	(45)
十一、劳动用工程序规范图	(46)
十二、统计管理程序规范图	(47)
十三、员工流动程序规范图	(48)
十四、合同管理程序规范图	(49)
十五、统筹、档案程序规范图	(50)
十六、职工退休养程序规范图	(51)
十七、培训规划程序规范图	(52)
第三章 生产管理部程序规范图	(53)
第一节 生产管理程序规范图	(55)
一、计划考核程序规范图	(55)
二、生产组织程序规范图	(56)
三、车辆调派程序规范图	(57)
四、运费控制程序规范图	(58)
五、修路搭桥程序规范图	(59)
六、防洪排涝程序规范图	(60)
七、节能工作程序规范图	(61)
八、冬防保温程序规范图	(62)
九、综合分析程序规范图	(63)
十、调度值班程序规范图	(64)
第二节 安全环保程序规范图	(65)

一、HSE 认证管理程序规范图	(65)
二、施工现场程序规范图	(66)
三、三标建设程序规范图	(66)
四、井控管理程序规范图	(67)
五、保险理赔程序规范图	(67)
六、消防管理程序规范图	(68)
七、劳动保护程序规范图	(68)
八、容器管理程序规范图	(69)
九、安全教育程序规范图	(70)
十、综合管理程序规范图	(71)
十一、内勤管理程序规范图	(72)
第三节 装备管理程序规范图	(73)
一、抽油机管理程序规范图	(73)
二、注水泵管理程序规范图	(74)
三、增注泵管理程序规范图	(74)
四、车辆管理程序规范图	(75)
五、装备评价程序规范图	(75)
六、事故处理程序规范图	(76)
七、机修管理程序规范图	(76)
八、状态监测程序规范图	(77)
九、机械加工程序规范图	(77)
十、报表编制程序规范图	(77)
十一、新设备管理程序规范图	(78)
第四节 对外关系程序规范图	(79)
一、青赔费管理程序规范图	(79)
二、土地管理程序规范图	(80)
三、工农共建程序规范图	(80)
第四章 技术管理部程序规范图	(81)
第一节 技术管理程序规范图	(83)
一、采油管理程序规范图	(83)
二、天然气管管理程序规范图	(84)
三、油气集输管理程序规范图	(85)
四、油气管网管理程序规范图	(86)
五、地面工程管理程序规范图	(87)
六、防腐管理程序规范图	(88)
七、科技管理程序规范图	(89)
八、科技项目管理程序规范图	(90)
九、报表印刷管理程序规范图	(91)

十、资料报表统计程序规范图	(91)
第二节 注水管理程序规范图	(92)
一、油田注水管理程序规范图	(92)
二、注污水处理程序规范图	(93)
三、供注水管网管理程序规范图	(94)
四、增注泵管理程序规范图	(95)
五、注水井井筒管理程序规范图	(95)
六、注采井组分类管理程序规范图	(96)
七、水资源管理程序规范图	(96)
第三节 作业管理程序规范图	(97)
一、抽油泵管理程序规范图	(97)
二、下井工具管理程序规范图	(97)
三、大修井管理程序规范图	(98)
四、入井液管理程序规范图	(98)
五、井况防治程序规范图	(98)
六、油管杆管理程序规范图	(99)
七、作业劳务预算程序规范图	(100)
八、作业劳务结算程序规范图	(100)
九、作业运行管理程序规范图	(101)
十、作业现场管理程序规范图	(101)
十一、作业质量管理程序规范图	(102)
十二、作业技术监督程序规范图	(102)
第五章 党政工作部程序规范图	(103)
第一节 行政管理程序规范图	(105)
一、行政管理程序规范图	(105)
二、文书处理程序规范图	(106)
三、政策研究程序规范图	(107)
四、秘书工作程序规范图	(107)
五、工作督查程序规范图	(108)
六、公务处理程序规范图	(108)
七、会务组织程序规范图	(109)
八、基层调研程序规范图	(110)
九、信息工作程序规范图	(110)
十、信访工作程序规范图	(111)
十一、办公楼管理程序规范图	(112)
第二节 党务管理程序规范图	(113)
一、宣传工作程序规范图	(113)
二、公文处理程序规范图	(114)

三、基层调研程序规范图	(115)
四、信息工作程序规范图	(115)
五、来信来访程序规范图	(116)
六、机要传真程序规范图	(117)
七、稳定工作程序规范图	(118)
八、用印管理程序规范图	(118)
九、总支工作程序规范图	(119)
十、会务组织程序规范图	(120)
十一、职工教育程序规范图	(121)
十二、精神文明程序规范图	(121)
第三节 组织工作程序规范图	(122)
一、民主生活会程序规范图	(122)
二、党员管理程序规范图	(123)
三、交纳党费程序规范图	(123)
四、党支部建设程序规范图	(124)
五、党群干部培训程序规范图	(124)
六、党群干部考核程序规范图	(125)
七、民主评议党员程序规范图	(125)
八、发展党员程序规范图	(126)
九、预备党员转正程序规范图	(127)
十、支部民主生活会程序规范图	(128)
十一、档案管理程序规范图	(128)
十二、干部职称评审程序规范图	(129)
十三、干部职务聘任程序规范图	(129)
十四、后备干部管理程序规范图	(130)
第四节 群众工作程序规范图	(131)
一、群众生产工作程序规范图	(131)
二、劳动保护监督程序规范图	(131)
三、困难职工管理程序规范图	(132)
四、文体活动管理程序规范图	(132)
五、死亡职工处理程序规范图	(133)
六、劳动争议调解程序规范图	(134)
七、职工疗休养程序规范图	(134)
八、劳模管理工作程序规范图	(135)
九、女职工工作程序规范图	(136)
十、计划生育工作程序规范图	(137)
十一、残联工作程序规范图	(138)
十二、共青团工作程序规范图	(139)

第六章 审计监督部程序规范图	(141)
第一节 纪检监察程序规范图	(143)
一、党风廉政建设程序规范图	(143)
二、效能监察工作程序规范图	(144)
三、执法执纪监察程序规范图	(144)
四、案件调查处理程序规范图	(145)
第二节 技术监督程序规范图	(146)
一、计量资料管理程序规范图	(146)
二、计量监督管理程序规范图	(146)
三、电能表检定程序规范图	(147)
四、压力计检定程序规范图	(147)
五、压力表检定程序规范图	(148)
六、自动化管理程序规范图	(149)
七、流量计检修程序规范图	(149)
八、流量计检定程序规范图	(150)
九、水表检定程序规范图	(150)
十、卸油台计量程序规范图	(151)
十一、盘库管理程序规范图	(151)
十二、标准化管理程序规范图	(152)
十三、质量管理程序规范图	(153)
第三节 钻井监督程序规范图	(154)
一、钻井投资管理程序规范图	(154)
二、钻井综合管理程序规范图	(155)
三、钻井质量监督程序规范图	(156)
四、钻井技术管理程序规范图	(156)
第七章 油藏经营管理区程序规范图	(157)
第一节 经营管理程序规范图	(159)
一、政策制订程序规范图	(159)
二、量化评价程序规范图	(159)
三、经营考核程序规范图	(160)
四、成本管理程序规范图	(161)
五、资产管理程序规范图	(162)
六、单井拉油程序规范图	(162)
七、材料管理程序规范图	(163)
八、人事管理程序规范图	(164)
九、员工流动程序规范图	(165)
十、培训管理程序规范图	(166)
第二节 生产管理程序规范图	(167)

一、生产管理程序规范图	(167)
二、电力管理程序规范图	(168)
三、车辆调派程序规范图	(169)
四、车辆检查程序规范图	(169)
五、运费控制程序规范图	(170)
六、夜间生产程序规范图	(171)
七、节能工作程序规范图	(172)
第三节 技术管理程序规范图	(173)
一、采油管理程序规范图	(173)
二、注水管理程序规范图	(174)
三、五小措施程序规范图	(175)
四、防腐管理程序规范图	(175)
五、集输管理程序规范图	(176)
六、仪表管理程序规范图	(177)
七、科技管理程序规范图	(177)
第四节 安全设备管理程序规范图	(178)
一、HSE 管理程序规范图	(178)
二、安全管理程序规范图	(179)
三、环境保护程序规范图	(179)
四、职业卫生程序规范图	(180)
五、车辆管理程序规范图	(180)
六、增注泵管理程序规范图	(180)
第五节 党政工作程序规范图	(181)
一、宣传工作程序规范图	(181)
二、公文处理程序规范图	(182)
三、基层调研程序规范图	(183)
四、信息工作程序规范图	(183)
五、来信来访程序规范图	(184)
六、会务组织程序规范图	(185)
第六节 注采管理站程序规范图	(186)
一、计量站管理程序规范图	(186)
二、抽油井管理程序规范图	(187)
三、注水井管理程序规范图	(188)
四、电泵井管理程序规范图	(189)
五、单拉井管理程序规范图	(190)
六、抽油机管理程序规范图	(191)
七、资料管理程序规范图	(192)
第七节 生产保障站程序规范图	(193)

一、油井测试程序规范图	(193)
二、原油化验程序规范图	(193)
三、水质化验程序规范图	(194)
四、调整冲次程序规范图	(195)
五、调整冲程程序规范图	(195)
六、调整平衡程序规范图	(196)
七、校防冲距程序规范图	(196)
八、抽油机保养程序规范图	(197)
九、现场施工程序规范图	(197)
第八章 科技研究单位程序规范图	(199)
第一节 勘探开发程序规范图	(201)
一、新井部署程序规范图	(201)
二、天然气滚动勘探程序规范图	(202)
三、滚动井、探井分析程序规范图	(203)
四、试油管理程序规范图	(204)
五、油田年度配产程序规范图	(205)
六、配注方案工艺程序规范图	(206)
七、年度治理方案程序规范图	(207)
八、开发季年报编写程序规范图	(208)
九、井组动态分析程序规范图	(209)
十、水井动态分析程序规范图	(210)
十一、油井动态分析程序规范图	(210)
十二、油井措施评价程序规范图	(211)
十三、水井措施评价程序规范图	(212)
第二节 油藏管理程序规范图	(213)
一、剩余油分布研究程序规范图	(213)
二、油藏工程研究程序规范图	(214)
三、油藏动态监测程序规范图	(215)
四、原油、水全分析程序规范图	(216)
五、水化验、药品检验程序规范图	(217)
六、数据库管理程序规范图	(218)
七、网络管理程序规范图	(218)
八、信息管理程序规范图	(219)
九、档案管理程序规范图	(220)
第三节 工艺技术程序规范图	(221)
一、机采井管理程序规范图	(221)
二、参数优化程序规范图	(222)
三、提液措施程序规范图	(223)

四、五小措施程序规范图	(223)
五、措施分析程序规范图	(224)
六、新工艺引进程序规范图	(224)
七、电泵管理程序规范图	(224)
八、卡堵水打塞程序规范图	(225)
九、油水井酸化程序规范图	(226)
十、水井调驱程序规范图	(226)
十一、压裂措施程序规范图	(227)
第九章 专业化管理单位程序规范图	(229)
第一节 油气集输程序规范图	(231)
一、原油脱水程序规范图	(231)
二、油气水分离程序规范图	(232)
三、轻烃回收程序规范图	(233)
四、注水泵管理程序规范图	(234)
五、水源井管理程序规范图	(235)
六、外输泵管理程序规范图	(236)
七、锅炉运行管理程序规范图	(237)
八、油气水计量程序规范图	(238)
九、原油化验程序规范图	(239)
十、天然气管管理程序规范图	(240)
十一、水井管理程序规范图	(241)
十二、污泥处理程序规范图	(242)
十三、水质加药程序规范图	(243)
十四、污水处理程序规范图	(244)
十五、蒸汽供给程序规范图	(245)
第二节 供电管理程序规范图	(246)
一、高压线路管理程序规范图	(246)
二、线路检修程序规范图	(247)
三、电量控制程序规范图	(248)
四、转供电管理程序规范图	(249)
五、低压线路管理程序规范图	(250)
六、话务管理程序规范图	(251)
七、电话检修程序规范图	(251)
八、外线管理程序规范图	(251)
第三节 测井试井程序规范图	(252)
一、生产测井程序规范图	(252)
二、高压试井程序规范图	(252)
三、分层测试程序规范图	(253)

第十章 生产辅助单位程序规范图	(255)
第一节 安装维修程序规范图	(257)
一、抽油机安装维修程序规范图	(257)
二、电机修理程序规范图	(257)
三、卡车运行管理程序规范图	(258)
四、罐车拉油管理程序规范图	(258)
五、特车运行管理程序规范图	(259)
六、轿车送班管理程序规范图	(259)
第二节 油区治保程序规范图	(260)
一、案事件管理程序规范图	(260)
二、油区治安管理程序规范图	(261)
第三节 生产服务程序规范图	(262)
一、纯净水管理程序规范图	(262)
二、小车操作程序规范图	(262)
三、设备检修程序规范图	(262)
四、锅炉供暖程序规范图	(263)
五、食堂管理程序规范图	(264)
六、礼堂管理程序规范图	(265)
七、环卫管理程序规范图	(265)
第四节 物资供应程序规范图	(266)
一、物资计划管理程序规范图	(266)
二、物资保管业务程序规范图	(267)
三、物资质量检验程序规范图	(268)
四、物资配送工作程序规范图	(269)
五、废旧物资回收程序规范图	(270)

第一章

油藏经营管理程序规范总图

