

企业银行 博弈与共赢

QIYE YINHANG
BOYI YU GONGYING

杨满沧◎著

本书作者从一个银行工作者的视角，看到了众多民营企业家的悲情和银行家的无奈；结合中国企业发展及其与银行博弈的真实案例，剖析了二者失败的主要原因；并借鉴西方企业 and 企业家理论以及国外银行先进的经营理念和管理经验，为中国企业和银行的共赢提出了建设性的构想。



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

企业银行 博弈与共赢

QIYE YINHANG
BOYI YU GONGYING

杨满沧◎著

本书作者从一个银行工作者的视角，看到了众多民营企业家的悲情和银行家的无奈；结合中国企业发展及其与银行博弈的真实案例，剖析了二者失败的主要原因；并借鉴西方企业和企业家理论以及国外银行先进的经营理念和管理经验，为中国企业和银行的共赢提出了建设性的构想。



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

企业银行博弈与共赢/杨满沧著.

—北京:中央编译出版社,2007. 11

ISBN 978 - 7 - 80211 - 045 - 8

I. 企...

II. 杨...

III. ①企业管理 - 研究 - 中国 ②商业银行 - 经济管理 - 研究 - 中国

IV. F279.23 F832.33

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 178138 号

企业银行博弈与共赢

出 版 人 和 龔

责任编辑 陈 琼

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话 (010)66509360(总编室) (010)66509405(编辑室)
(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)

网 址 <http://www.cctpbook.com>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京金瀑印刷有限责任公司

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

字 数 344 千字

印 张 19.5

版 次 2007 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 48.00 元

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题,本社负责调换。电话(010)66509618

前 言

20 世纪 80 年代末，我进入银行系统后一直从事信贷管理工作。伴随着中国经济体制改革的不断深入和中国经济的快速发展，中国民营企业从“草根”状态逐步发展为中国经济的“半壁江山”，从社会主义市场经济的“补充”地位发展成为“重要组成部分”。其中，银行系统也付出了巨大的成本。一批又一批的企业家踌躇满志地登场，很快就被市场这只“看不见的手”清理出场，瞬间又回到初始状态。与此同时，银行中的决策者们当初也是满怀希望地发放有限的贷款，用于企业的发展壮大，可结果总是事与愿违，“种下的是龙种，收获的是跳蚤”。不但企业没有发展起来，银行的信贷资金本息皆无。还有一些企业经过了市场经济的淘汰，艰难地成长起来，有了一些知名度，但很快在自我陶醉中开始了盲目扩张等非理性行为，为自己挖掘了“坟墓”。这种现象我看到很多，也让人感慨良多。

2005 年，我作为访问学者在英国欧洲商学院（EBS）和法国巴黎国民银行（BNPP）学习和工作，其间接触了欧洲的银行和银行的客户。欧洲商业银行完全“以客户为中心”的理念、业务流程和金融产品设计、营销和管理、极低的银行坏账率等，让我看到了真正的银行和真正的客户。回国后，我一直在思考这些问题：为什么中国的银行和客户之间总是处于“博弈”状态？中国的民营企业为什么总是走向银行希望的反面？

于是，我从一个银行工作者的视角，在反复思考的基础上，认真剖析所收集到的企业失败的案例，希望能够找到企业失败的共同原因，为银行的决策者们提供一些参考。同时，也对银行在企业失败中所起的推波助澜的作用进行了反思，提出了银行家对客户判断的理性方法和构建风险防范体系的建议，为企业了解银行的管理思路提供一些参考。这就是我写作本书的初衷。

本书的第一部分描述了众多民营企业失败的悲情，读者可以感觉到中国农村经济体制改革过程中民营企业发展波浪壮阔的历史画卷，感悟民营企业家的成功与辉煌，失败与痛苦，同时，对中国银行业不良贷款形成的原因进行了分析；第二部分介绍了西方企业和企业家理论，结合众多实际案例分析了企业家失败的共性原因和个性原因，揭示了中国民营企业缺少企业家精神的现实；第三部分分析总结了银行家失败的原因和教训，读者可以感受到银行决策者的无奈；第四部分从企业和银行共赢的角度，探讨企业家与银行家之间

如何汲取失败的教训，实现共生共荣的目标；第五部分为两个附录。附录一是我在法国巴黎国民银行实习和工作后所写的考察报告；附录二是我为国有商业银行高级客户经理培训班所写的讲课稿之一。我在银行高级客户经理培训班上，把这两个附录的内容合在一起做了一整期专题讲座，大家反映较好。收录在本书中，以供读者参考。

由于本书写作时间比较仓促，加之本人水平有限，书中错误在所难免，恳请读者批评指正。

杨满沧

2007年10月

目 录

Contents

1 | 前 言

第一部分 民营企业家的悲情与银行家的无奈

3	第一章 民营企业家命运的挽歌
3	一、英雄不问出处
5	二、各领风骚三五年
8	三、不能承受的生命之重负
10	四、成功的侥幸与侥幸的成功
14	第二章 银行家心中永远的“痛”
14	一、不良贷款惹的祸
20	二、失败的不仅仅是我们

第二部分 民营企业家失败原因解析

25	第三章 企业家应上的理论课
25	一、企业是这样产生的
29	二、企业家的成长史
32	三、企业家理论大家说
38	第四章 心中失败的种子
38	一、“草根”心态
40	二、素质先天不足，学习能力缺乏
41	三、缺乏对市场经济规律和竞争秩序的尊重

43	四、把个人的性格爱好注入企业管理，缺乏职业经理人精神
45	第五章 对企业伦理的蔑视
45	一、非成文社会契约：企业必须遵守的伦理
46	二、“土皇帝”思维：对企业伦理的践踏
48	三、信用文化的丧失：商业伦理的悲哀
50	第六章 对成文社会契约的无知
50	一、法律：神圣的成文社会契约
56	二、寻租偏好：企业家的无知与无畏
59	第七章 多元化扩张的冲动
59	一、企业多元化理论
63	二、中国企业多元化：看上去很美
68	三、企业多元化发展和购并趋势
77	第八章 资本运作的黑洞
77	一、资本运作之概念
82	二、中国民营企业资本运作中的缺陷
83	三、资本运作实践：不太好玩的游戏
88	第九章 企业家身份的迷失
88	一、企业家的精神
89	二、企业家精神的特征
93	三、企业家自身成长的缺陷
97	第十章 家族企业的先天不足
97	一、家族企业的特征
98	二、世界家族企业的发展状况
98	三、中国家族企业的发展状况
104	第十一章 管理者的管理失败
104	一、管理者的管理失职
105	二、管理者陷入管理的误区
107	三、管理者失败的个人因素
108	四、企业家管理的错误
116	五、无视危机管理

第三部分 银行家失败原因解析

123	第十二章 客户营销中的“羊群效应”
123	一、“羊群效应”之概念
124	二、“羊群效应”之表现
126	三、对客户“十个不了解”
130	第十三章 银行家非理性的信贷管理
130	一、客户准入的无奈和盲从
130	二、行业信贷管理的缺陷
131	三、区域信贷管理分散
132	四、客户结构调整缓慢
133	五、集团性客户风险聚集度高
133	六、缺乏行业组合战略
135	附：对农业银行经营管理问题的思考
140	第十四章 银行家不成熟的风险管理
140	一、风险、风险管理和全面风险管理
141	二、商业银行风险管理技术
146	三、运用风险管理技术能力偏低
148	第十五章 金融生态环境中的无奈
148	一、银行家对良好的金融生态环境的渴望
149	二、银行家面临的金融生态环境

第四部分 探寻共赢之路

157	第十六章 企业伦理的自觉修炼和社会责任的觉醒
157	一、企业伦理的内涵
159	二、企业家对企业伦理的修炼
164	三、企业的社会责任
168	附：《中国企业公民评价体系》（摘录）
172	第十七章 打破企业生命周期的循环
172	一、生命周期理论

176	二、企业生命周期理论的启示
179	三、小的是美好的
181	四、引进和培育职业经理人
186	五、家族企业的代际传承
189	第十八章 银行家理性选择客户的方法
189	一、SWOT 分析法
191	二、5P 分析方法
192	三、借款人资信的 6C 分析法
194	四、分析客户的业务环境
197	第十九章 银行风险文化的重构
197	一、引入全面风险管理体系
201	二、金融风险分类及管理
206	三、操作风险管理
213	四、信用评级风险
221	附 1：重要比率的定义
222	附 2：重要财务分析指标

第五部分 他山之石 可以攻玉

227	附录一：关于在法国巴黎国民银行（BNPP）实习的报告
227	报告之一：BNPP 银行的核心业务体系及组织架构
236	报告之二：BNPP 零售银行的客户分类方法及其管理经验
245	报告之三：BNPP 银行的风险控制与风险分散
256	报告之四：BNPP 银行公司化的消费信贷管理
260	报告之五：BNPP 银行富有竞争力的薪酬框架
263	报告之六：法国信用卡业务的发展
269	报告之七：香榭丽舍支行：一个充满活力的城区零售银行
274	报告之八：西方商业银行的 36 条管理理念
278	附录二：客户经理制度的演变与现代商业银行客户经理角色的转换
299	主要参考书目
301	后 记

第一部分

民营企业家的悲情与银行家的无奈

第一章 民营企业命运的挽歌

一、英雄不问出处

1978年12月一个月黑风高的夜晚，安徽省凤阳县小岗村20位农民冒着生命危险签下一份“生死状”，从此开始了农村包产到户的实践，也拉开了中国农村经济体制改革的序幕。同年12月18日至22日召开的党的十一届三中全会公报中，正式明确了“全国范围内大规模揭批林彪、‘四人帮’的群众运动已经基本上胜利完成。全党工作的着重点应该从1979年转移到社会主义现代化建设上来”。这次伟大的会议成为中国改革开放的政策基础。以解决农民温饱为目的的农村经济体制改革，促进了农村生产要素的流动和重新配置，大大解放了农村劳动力，保证了中国农村经济连续多年的“超常规增长”，同时，也带动了中国工业管理体制的改革。在农村经济和城市经济的双层改革背景下，催生了一大批个体企业、乡镇企业，使之成为农村剩余劳动力兼业和就业的有效渠道。经过20多年的发展，过去的个体企业、乡镇企业大浪淘沙般地发育出中国民营企业的群体雕像，也使一大批民营企业主成长为民营企业家，在中国社会和市场经济发展的舞台上尽显风流，为中国经济发展和经济体制改革作出了巨大贡献。

1. 经济贡献。在改革开放20多年里，中国经济保持了令世界瞩目的高增长。由最初的国有、集体企业混合逐步过渡到国有、民营和外资企业为主，且民营经济份额不断增加。2000—2005年，作为民营企业代表的私营企业和股份制企业的工业增加值年度增长率分别达到22.8%和16.5%，明显高于国有及国有控股企业14.2%的水平。与此同时，民营企业规模不断扩大，2001年民营企业500强的最低门槛为营业收入2.97亿元，2002年为4亿元，2003年为6.08亿元，年平均增长52%。2004年民营企业对国民经济的贡献率超过60%；吸纳就业人口超过1亿；民营工业企业完成规模以上的工业增加值以及规模以上工业利润的50%以上；各类民营企业创造了中国70%的对外出口量。在全社会城镇固定资产投资方面，民营企业的投资比重也超过了40%。比如农业大省河南，近几年民营企业发展迅猛，经济总量不断扩大。自2003年起，河南民营经济年均增长率为32.14%，同期河南省GDP增长率为12.87%，高出经济增长速度19.27个百分点。截至2005年末，河南民营经济增加值5478.3亿元，对全省GDP的贡献率达到52%；安排就业人数1901万人，占全社会就业总人数的1/3，缴纳税收331.6亿元，占河南当年税收总额的32%（河南银监局政策法规处课题组：《河南民营企业发展与金融支持问题研究》，2006年3月）。

2. 体制贡献。民营经济在创造巨大经济价值的同时，也推动了中国混合经济制度的

形成,推动了市场经济体制改革和产权制度改革。随着国家在行业准入政策上的逐步放开,民营企业积极参与到国有企业过去垄断的行业和产业当中,所产生的资本优势、机制优势提高了国有企业的运行效率和经济效益。如2005年3月11日,“奥凯航空”飞上了蓝天,实现了中国第一家民营航空运输企业的首次航班;2005年3月22日,铁道部上海铁路局、常山县国有资产经营管理公司和由民营企业浙江绍兴光宇集团投资的常山水泥有限公司正式签订合同书,合资组建衢常铁路有限公司,三方股份比例依次为35%、31%和34%;2005年6月29日,中国规模最大的民营综合性石油业实体长联石油控股有限公司成立,目前有30家民营企业入股,涉及资本约50亿元。更为重要的是,民有经济的活力也为国有企业改革提高了示范效应,为国有企业改革创造了积极的条件,中国企业所有制结构的改变(见表1)为建立中国特色社会主义经济体制奠定了坚实的基础。

表1 国有与私营工业企业基本情况比较(2004)

项目	总计	国有企业	比重	私营企业	比重
企业单位个数(个)	1 375 263	25 339	1.84%	902 647	65.63%
工业总产值(亿元)	222 315.93	23 519.12	10.58%	49 705.23	22.36%
资产总计(亿元)	240 706.77	44 694.46	18.57%	36 224.92	15.05%
主营业务收入(亿元)	218 442.81	24 180.57	11.07%	47 415.22	21.71%
利润总额(亿元)	13 065.39	1 088.92	8.33%	2 415.94	18.49%
年平均人数(万人)	9 303.94	892.41	9.59%	3 225.14	34.66%

注:本表为2004年经济普查数据,范围包括规模以上工业企业和规模以下工业企业。

数据来源:《中国统计年鉴2005》。

3. 观念贡献。由于中国几千年传统文化观念的影响,“学而优则仕”、“重农轻商”的儒家思想始终流淌在中国国民的血液里,对商业、商人有着本能的轻视。新中国成立后一系列政治运动,目的是消灭资产阶级产生的思想基础和经济基础,“宁要无产阶级的草,也不要资产阶级的苗”,“越穷越革命”成为当时主流的价值观,无产者最光荣。改革开放的春风吹醒了人们对财富占有的欲望,第一次看到西方花花世界是那么精彩,也使人们明白了“精彩”是要有财富支撑的。同时,在改革开放初期对“万元户”的广泛宣传和赞美,乡镇企业主、民营企业主在经商成功后被社会广泛关注和追捧,他们的生活方式和“斗富”式的消费方式、占有财富后的自信、在新闻媒体上的明星示范效应等对人们的思想观念带来颠覆性的冲击,改变了中国人的生活观念、就业观念和财富伦理观念,使中国人不再以“贫穷、无产”为荣,到处躁动着“一切向钱看”的思想观念,激发了人们占有财富的欲望。

4. 金融贡献。经济决定金融。当中国民营经济如火如荼地发展时,也促进了中国金融业的发展。一是促进了中国国有银行由专业银行向商业银行的转化。民营经济的发展大大加快了中国经济的市场化发育程度,而与经济密切相关的金融业必须为这种市场化服务,过去的专业银行体制很难适应这种要求。因此,必须加快国有银行的商业化改革,

按照当时邓小平同志的要求，“把银行办成真正的银行”。二是优化了中国金融体系。民营经济的发展促进了中国金融体制的完善和优化，如一大批国外商业银行到中国开设分行和办事处为中国的企业服务；1997年以支持中国民营企业发展为重点的中国民生银行成立；2002年4月18日，第一家以民营资本为投资主体的保险公司——民生人寿保险股份有限公司创立，标志着大陆民营资本已经涉足保险业等。三是促进了中国银行业的竞争和服务水平的提高。中国金融业在专业银行体制下，按照机关方式管理，分工明确，效率低下。民营经济的发展和国有银行的商业化改革，使民营企业进入到国民经济的各个领域，国有银行也打破了过去行业、产业分工的界限，各家银行在支持的行业、产业、客户的选择和力度上，都有了相同的空间和对象。为了争夺有限的金融资源，中国金融企业优化业务流程，创新金融产品，加快提高服务效率。四是民营企业给金融业制造大量不良贷款。中国民营企业家先天素质不足、成长时间较短、社会外部环境等因素，使他们形成一种非理性的市场运作模式和思维惯性，涌动在激情之下的那股不可遏制的投资和扩张冲动，把市场推向无序和盲动的状态。随着市场的规范和竞争加剧，当市场经济和我国的法制建设逐步走上规范时，当企业家的素质和企业的核心竞争力成为企业立于市场竞争不败之地的根本时，很多民营企业家都面临被淘汰的命运。他们被淘汰的同时，银行大量的不良贷款产生了。

二、各领风骚三五年

清代诗人赵翼在《论诗五绝》中感叹道：“李杜诗篇万口传，至今已觉不新鲜。江山代有才人出，各领风骚数百年。”面对无数位民营企业家的成功与失败，我们也感到习以为常、不再新鲜了，他们也没有逃出“各领风骚数三五年”的宿命。据统计：全国每年新生15万家民营企业，但同时每年又死亡10万多家；民营企业有60%在5年内破产，有85%在10年内死亡。让我们怀着无限惋惜的心情，再次回望改革开放以来那些曾经如雷贯耳的名字吧。

1. 年广久。“傻子瓜子”集团总裁。1979年开始炒“傻子瓜子”；1983年因偷税被拘留；1991年5月，被芜湖法院以流氓罪判处有期徒刑三年，缓期三年。

2. 禹作敏。天津静海县大邱庄党支部书记。1978年开始农村改革；1991年本村工农业总产值18亿元；1993年4月15日被刑事拘留；1999年去世。

3. 史玉柱。安徽人，原深圳巨人集团总经理。1982年以全县第一的成绩考入浙江大学数学系，1986年考入深圳大学软科学管理专业，毕业后分配到安徽省统计局。1989年7月，怀揣4000元和自己历时9个月的研究成果M-6401桌面排版印刷软件系统，于4个月后就成为百万富翁；1991年，在深圳成立巨人公司；1992年，巨人总部迁到珠海，获得多种荣誉称号，李鹏总理曾三顾巨人集团检查指导；1993年宣布将斥资5亿元，在一年内推出100个新产品；1997年1月12日，黯然辞职离开巨人集团总部。现在又靠“脑白金”保健品、“征途”网络游戏和收购民生银行的法人股东东山再起。

4. 王遂舟。郑州亚细亚商场总经理。1988年31岁时，开始把郑州“德化商场”更名为“亚细亚商场”；1992年，被评为“第三届全国十大杰出青年”，当选第八届全国人大

代表；1996年2月，广州“仟村百货”开业，上海、北京、成都店开业，很快亏损，10月26日，亚细亚五彩广场开业；1996年11月，天津亚细亚商厦倒闭，商品被哄抢；1997年3月5日辞职后销声匿迹。

5. 牟其中。南德集团总裁。1991年11月20日，与俄罗斯开展易货贸易，换回图—154客机，获利上亿元；1996年1月，《大陆首富发迹史——牟其中》由作家出版社出版发行；1997年9月，《大陆首骗牟其中》公开发行后，牟被拘留；1999年2月5日，因涉嫌信用证诈骗被武汉警方逮捕；2000年5月30日，被武汉市法院判处无期徒刑。

6. 胡志标。“爱多”VCD公司总裁。1995年6月，开发VCD成功；1996年11月，爱多VCD以8200万取得中央电视台天气预报后5秒钟标段，1997年销售额从2亿元升至16亿元；1999年10月，因债务纠纷其公司被其他公司接收；2000年4月18日，被汕头警方以涉嫌商业欺诈拘捕，同年因挪用资金罪和虚报注册资本罪被判处7年有期徒刑。

7. 姜伟。飞龙公司总裁。1990年10月公司注册资本仅为75万元，职工60人，生产“飞燕减肥茶”；1991年投放大量广告；1992年，投入广告费1000万元，利润达6000万元；1992年，生产衍生护宝液，获得“中国十大杰出青年”、“全国青年企业家”，“改革风云人物”等称号；1996年初，全线崩溃，7月在新闻媒体发表《我的错误》；1998年8月，注册“伟哥”商标，生产“伟哥开泰”，1999年被国家药品管理局查处后倒闭。

8. 吴炳新。山东济南三株实业公司总裁。1994年8月成立公司，生产三株口服液。1994年销售额1.25亿元；1996年销售额80亿元，“三株”口服液的墙体广告在中国广大的乡镇随处可见，在农村市场占比高达60%；1997年，向医疗、精细化工、生物工程、材料工程、物理电子、化妆品行业发展；1998年全部亏损，因欠巨额贷款申请破产未被批准；1999年停产；2000年倒闭。

9. 怀汉新。太阳神集团总裁。1987年成立，生产“万事达”生物健口服液；1990年销售额2.4亿元；1991年进入“中国500家最大利税总额工业企业”；1993年销售额13亿元，开始向石油、房地产、化妆品、电脑、边贸、酒店等20个领域投资3.4亿元，全部失败；1995年，在香港挂牌上市；1996年5月，亏损1100万元；1997年辞职。

10. 唐万新、唐万里、唐万平和唐万川。德隆集团唐家四兄弟，被称为“万里平川一片新”。1986年四兄弟在新疆开始创业。用400元在新疆乌鲁木齐创办“朋友”公司，开始彩色照片冲印业务；1992年，组建德隆实业公司，带领5000名新疆老乡南下深圳炒股；1992年，开始进入房地产、娱乐业和农牧业；1994年，唐万新在北京新街口开办北京最早的JJ迪厅；2000—2002年，德隆国际进行金融体制布局：独立投资业务，继续扩大非银行金融业务，大举进入银行业。2001年3月，受让2500万股深发展法人股，直接或间接控制10多家金融企业，如南京大江信托公司、昆明商业银行、南昌商业银行等，以金融机构为平台开始疯狂地委托理财敛财活动，承诺12%的年回报率。2004年4月14日，“德隆系”股票全面跌停，德隆危机全面爆发。2004年8月31日，湘火炬、合金投资和天山股份同时发布公告称，公司控股方和关联方新疆德隆集团、德隆国际战略投资有限公司、新疆屯河集团都将其拥有的全部资产全权委托华融公司管理，表明曾经在资本市场上叱咤风云的德隆集团彻底瓦解。2005年12月27日重庆市高级人民法院以非法吸收公众存款罪宣判了“德隆系刑事第一案”的罪与罚。2006年4月29日唐万新被武汉中级人民法院

判处8年徒刑，对德隆国际、新疆德隆、上海友联等德隆系核心企业处以罚金103亿元。

11. 周正毅。上海农凯发展（集团）有限公司法定代表人。2002年度福布斯中国富豪榜第11名，资产曾达到3.2亿美元。周氏凭借旗下的4家上市公司，在证券市场和房地产行业之间构筑了一条漫长的“圈地—借贷—圈钱”资金链，资金雪球越滚越大。他用银行抵押贷款收购烂尾楼，通过上市公司来套现，将风险转嫁给银行。2003年9月初，上海“首富”周正毅因涉嫌虚报注册资本罪和操纵证券交易价格罪，被上海市公安机关依法予以逮捕。

12. 艾克拉木。新疆啤酒花股份有限公司董事长。2003年11月4日，新疆啤酒花股份有限公司发出公告：公司与董事长艾克拉木失去联系，公司未履行信息披露义务的对外担保决议总额高达9.87亿余元。消息一出，啤酒花接连15天跌停，创下中国股市之最。此前，艾克拉木间接持有啤酒花24.8%的股份，市值高达29亿元。自1998年执掌啤酒花以来，他一面大肆配送股，使得股权高度集中；一面通过不断设立“子公司”、“孙公司”，让其购买自己掌控的上市公司啤酒花的股票，达到操纵股价的目的。

13. 杨斌。欧亚农业公司董事局主席，荷兰籍华人，号称个人财富达75亿元。2002年10月24日，因涉嫌非法占用土地和违法开发房产项目等犯罪问题被沈阳市公安局立案侦查并监视居住。2003年7月14日，沈阳市中级人民法院对杨斌及相关企业涉嫌合同诈骗、伪造金融票证、虚报注册资本、非法占用农用地、单位行贿等罪作出一审判决，判处杨斌有期徒刑18年、罚金230万元人民币。9月，辽宁省高级人民法院作出终审裁定，驳回杨斌上诉，维持原判。在2001年福布斯中国富豪排行榜上，杨斌还是“中国二号富豪”。人已落马，却给提供信贷支持的商业银行留下大大的黑洞。

14. 孙大午。河北大午集团董事长，农民企业家。2003年5月29日被拘留，2003年11月，徐水县地方法院以非法吸收公众存款罪判处孙大午3年有期徒刑，缓刑4年，并判处河北大午集团30万元和孙大午本人10万元罚款。

15. 戴国芳。江苏铁本集团董事长。出身贫寒，初中毕业就在建筑队打工，做过泥瓦匠，开过手扶拖拉机，收过废铁。有了原始积累后，先后收购了6个濒临倒闭的国有钢铁企业。1996年在常州注册成立江苏铁本钢铁有限公司，是当地有名的“钢铁大王”。2003年销售额达17.7亿元，产钢80万吨，上交利税3741万元。2002年5月以后，先后成立7家独资和合资公司，采取化整为零的办法向有关部门报批新项目。2004年4月，位于江苏省常州市、设计产能达800万吨钢铁的铁本在建项目因“盲目投资”而被叫停。与此同时铁本创始人戴国芳也因偷逃税被拘留。

16. 张海。健力宝集团董事长。1974年出生，据传说他14岁的时候就具备了神秘的“特异功能”，更神秘的是他的“特异功能”在生意场上发挥了更加神奇的“功效”。他与健力宝的故事让很多人都觉得是神话。2005年3月24日，31岁的张海被广东佛山市公安局刑事拘留，罪名是涉嫌挪用健力宝巨额资金。2006年11月6日，张海涉嫌职务侵占及挪用资金一案在广东省佛山市进行第一次庭审。2007年2月12日，被佛山市中级人民法院以职务侵占罪、挪用资金罪两项罪名一审判处执行有期徒刑15年。

17. 顾维军。科龙电器原董事长。2005年7月29日，格林柯尔系企业领军人物顾维军在北京被拘，随后引发格林柯尔系“亿元讨债案”，倾五年之力搭建的格林柯尔系，在

短短一个月内陷于坍塌。

无数英雄竞折腰，就不在此一一列举了。

三、不能承受的生命之重负

在中国现有的体制下，多数企业还没有成熟完善的运营机制，企业家在并不成熟的市场经济体制中进行着无秩序、无规则的游戏，恶性竞争不可避免。这不但增加了企业的风险，也为企业家对企业的管理徒增了烦恼。目前中国民营企业的规模一般较小，需要资金积累。企业为了生存，只有永无止境地前进。所以，企业家永远不敢松懈，并且没有尽头。另外，企业自身的生存、竞争、发展、战略决策都成为压在企业家身上的大山。一旦达到一定的高度，他们就开始害怕失败，对未来的决策也开始犹豫不决。爬得越高，摔下来砸得越重。而企业家一旦爬到山顶，成功之后，就会越来越寂寞，“高处不胜寒”，他们找不到人倾诉，一切都扛在肩上、埋在心里，终有一日，不堪重负而倒下。据媒体报道，自1980年以来，仅有记录的，中国便有1200多位企业家自杀。

法国哲学家加缪说：“真正严肃的哲学问题只有一个：自杀。”企业家在外面风光无限，其实，他们的生活远不是看到的那样到处都是阳光。企业家付出的不仅仅是闲暇和亲情，还有无边无际的烦恼、痛苦、焦虑和寂寞，乃至身体的健康代价。这与中国的现状有关。民营企业一般规模不大，企业为了生存，需要资金积累，把盈利当作第一目的。需要经营人际关系，需要应对各路“神仙”。在巨大的压力之下，企业一旦陷入困境，企业家容易以自杀来逃避。以下列举了近年来部分自杀身亡的企业家：

1. 1993年3月9日，上海大众老总方宏跳楼自杀。距他退休不过只剩一年时间。

2. 1993年，茂名永丰面粉厂老板冯永明在家中用水果刀割腕自杀，年仅29岁。遗书中写道：“现实太残酷，竞争和追逐永远没有尽头……我将到另一个世界寻找我的安宁和幸福。”

3. 1997年7月28日，在习水酒厂被茅台酒厂兼并前夕，贵州习水酒老总陈星国举枪自杀。

4. 2003年9月7日，黄河集团老总乔金岭在家中上吊身亡。

5. 2005年1月1日，山西鑫龙稀土磁业（集团）有限公司董事长赵恩龙选择在新年第一天结束了自己的生命。

6. 2005年1月1日傍晚，陕西金花集团副总裁、上市公司金花股份（600080）副董事长徐凯在西安某酒店房间里自缢身亡。

7. 2005年1月13日，黑龙江辰能哈工大高科技风险投资有限公司总经理赵庆斌跳楼自杀。

也许，每一个选择自杀的企业家们在自杀前都进行了一番生死价值的比较和人生哲学的思考。虽然，我们不知道他们作了什么样的挣扎和衡量，但可以确定的是，最终他们都认为死比生更好。赵恩龙的死是被债务所逼。按他遗书的说法，政策变化快，负担过重，银行的贷款和朋友的借款无法如期归还，上门讨债的人很多，等等。2004年，国家进行宏观调控，鑫龙集团涉及电解铝和房地产两大行业，全部触到了国家紧缩银根的风头之