

曾國藩九方略全鑑

曾國藩

挺經

三十載宦海生涯 無數浮沉雲烟過眼
六十年人生經歷 多少功過身後評說



卷二

京華出版社

推經

曾
國
藩
九
九
方
略
全
鑑

K82

1134.02

3

曾国藩九方略全鉴

吴樵子 主编

曾国藩挺经

卷二

京华出版社

目 录

九 阴 经

卷 一

存诚自养 慎独自处 ——“内圣”法

第一章 《挺经》“内圣”法经文	(2)
一、思诚者,心则忠贞不贰	(2)
二、独知之地,慎之又慎	(2)
三、勤于邦,俭于家,言思信,行笃敬	(3)
第二章 曾国藩“内圣”智慧	(3)
一、立当自强,达当圆融	(3)
二、慎独自处,修炼“内圣”	(9)
三、以存诚自养,诚意、正心	(15)
第三章 《挺经》“内圣”法评述	(19)
一、立身要高,自律自制	(19)
二、宁静致远,平淡无华	(22)
三、修身养性,求仁思诚	(23)
四、为人处世,不可不慎	(24)
五、以身为度,以己量人	(27)
六、待人从容,律己从严	(28)
七、内圣大成,倔强收效	(29)
第四章 曾国藩“内圣”心语	(31)

卷 二

不怨不尤 坚忍自重

——“坚忍”法

第一章 《挺经》“坚忍”法经文	(57)
一、脱屣富贵,厌世弃俗	(57)
二、居官以坚忍为第一要义	(57)
三、不怨不尤,勿忘勿助	(58)
第二章 曾国藩“坚忍”智慧	(58)
一、“天地之道,刚柔互用”	(58)
二、俯畏人言,仰畏天命	(62)
三、事之成败,不易常度	(67)
第三章 《挺经》“坚忍”法评述	(70)
一、忍者:一种意志的承受力	(71)
二、忍者:一种极其宝贵的品格	(73)
三、忍能成金,忍能成大业	(78)
第四章 曾国藩“坚忍”心语	(86)

卷 三

不卑不亢 刚柔互济

——“刚柔”法

第一章 《挺经》“刚柔”法经文	(91)
一、刚柔互用,不可偏废	(91)
二、肝火需控制,倔强不可少	(91)
三、强毅之气,决不可无	(92)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“刚柔”智慧	(92)
一、“海字诀”与“硬字诀”	(92)
二、做人之道,在于“敬”、“恕”二字	(95)
三、“刚”性太强,便以“柔”性掩之	(99)
第三章 《挺经》“刚柔”法评述	(101)
一、以柔克刚,以退为进	(102)
二、以柔克刚,以迂为直	(104)
三、以柔克刚,有谦乃容	(109)
四、不卑不亢,相柔相济	(111)
第四章 曾国藩“刚柔”心语	(114)

卷 四

淡泊利欲 勤求廉矩

——“廉矩”法

第一章 《挺经》“廉矩”法经文	(119)
一、贤者无以自存,自古之憾	(119)
二、舍礼无德,舍礼无政	(119)
三、崇俭约以养廉	(120)
第二章 曾国藩“廉矩”智慧	(120)
一、“不贪财,不苟取”	(120)
二、勤求廉矩,喜闻净言	(122)
三、廉矩目的:致贤、养民、正风气	(125)
第三章 《挺经》“廉矩”法评述	(127)
一、廉生威,威生力	(127)
二、上廉下效,上正下不歪	(131)
三、讲求廉矩,在于淡化利欲	(134)
第四章 曾国藩“廉矩”心语	(141)

卷 五

见机而行 因势利导

——“诡道”法

- 第一章 《挺经》“诡道”法经文····· (152)
- 一、带勇立法,仁礼并用····· (152)
- 二、兵事惨戚,不宜欢欣····· (152)
- 三、用兵自主,出奇制胜····· (153)
- 第二章 曾国藩“诡道”智慧····· (153)
- 一、鉴古效人,相时制宜····· (153)
- 二、兵无常势,见机而行····· (157)
- 三、着眼全局,稳慎为先····· (161)
- 第三章 《挺经》“诡道”法评述····· (165)
- 一、“诡道”者:胜兵之术也····· (165)
- 二、诡道之要,在于顺应时势,因势利导····· (167)
- 第四章 曾国藩“诡道”心语····· (176)

卷 六

且挺且韧 久战之道

——“久战”法

- 第一章 《挺经》“久战”法经文····· (210)
- 一、久战之道,最忌势穷力竭四字····· (210)
- 二、与贼相持日久,最戒浪战····· (210)
- 三、夫战,勇气也····· (210)
- 第二章 曾国藩“久战”智慧····· (211)
- 一、久战者,敢打硬仗也····· (211)

· 挺 ·

二、人者,久战的决定因素也·····	(214)
三、将士一心,久战胜利的关键·····	(217)
第三章 《挺经》“久战”法评述·····	(221)
一、且挺且韧,敌必克之·····	(221)
二、胜败无常法,意志为本·····	(223)
三、蓄养锐气,善于用气·····	(225)
第四章 曾国藩“久战”心语·····	(228)

卷 七

守己无求 尽性知命
——“忠疑”法

第一章 《挺经》“忠疑”法经文·····	(263)
一、朴诚淳信,守己无求·····	(263)
二、守之以一,立命之极·····	(263)
三、尽性知命,几近大道·····	(264)
第二章 曾国藩“忠疑”智慧·····	(264)
一、立坚忍不拔,练能征善战之师·····	(264)
二、倚天照海花无数·····	(268)
三、带兵之道,仁礼相济·····	(273)
第三章 《挺经》“忠疑”法评述·····	(275)
一、忠而遭疑者,古而有之·····	(275)
二、遭疑被怨,贵在挺坚守则·····	(281)
三、忠而遭疑,沉着待机,终能避祸·····	(283)
第四章 曾国藩“忠疑”心语·····	(284)

卷 八

能屈能伸 寂静藏锋

——“藏锋”法

第一章 《挺经》“藏锋”法经文·····	(301)
一、自屈求全,龙蛇之道·····	(301)
二、大凡人中君子,大都寂静藏锋·····	(301)
三、以贵凌物,物不服;以威加人,人不厌·····	(302)
第二章 曾国藩“藏锋”智慧·····	(302)
一、既能“听言”,又善“明察”·····	(302)
二、功成名就之道,在于深谙藏锋·····	(306)
三、厚藏匿锐,身体则如鼎之镇·····	(309)
第三章 《挺经》“藏锋”法评述·····	(311)
一、“人不知而不愠,不亦君子乎”·····	(311)
二、官场中人的“韬晦”·····	(312)
三、锋芒太露遭横祸·····	(318)
四、主静藏锋,宁静致远·····	(322)
五、谦受益,满招损·····	(323)
第四章 曾国藩“藏锋”心语·····	(326)

卷 九

势不用尽 否极泰来

——“盈虚”法

第一章 《挺经》“盈虚”法经文·····	(348)
一、人不可能无缺陷·····	(348)
二、成大事者,半是天缘,半是勉强迁就·····	(348)
三、福不可享尽,势不可使尽·····	(349)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“盈虚”智慧·····	(349)
一、尽性知命,可为可不为·····	(349)
二、不求十全十美,只求平稳退路·····	(354)
第三章 《挺经》“盈虚”法评述·····	(362)
一、盈虚相济,势不用尽·····	(362)
二、否极泰来,极盛而衰·····	(364)
三、遭谗之下,严己谦人,尤为难得·····	(369)
四、作恶太多,必受惩罚·····	(371)
第四章 曾国藩“盈虚”心语·····	(373)

九 阳 经

卷 一

明理立德 自强不息

——“砺志”法

第一章 《挺经》“砺志”法经文·····	(384)
一、君子之忧,悲天命而悯人穷·····	(384)
二、明圣贤之理,行圣贤之行·····	(384)
三、人生惟有常是第一美德·····	(385)
第二章 曾国藩“砺志”智慧·····	(385)
一、做人从立志开始·····	(385)
二、立德、立功、立言,立德为首·····	(389)
三、一生成就都在“砺志”中取得·····	(392)
第三章 《挺经》“砺志”法评述·····	(395)
一、受挫不馁,自强不息·····	(395)
二、砺志之根本,就在道德修养之中·····	(401)

三、不读书,无见识,也就难以砺志	(403)
四、曾国藩“砺志”法深得世人景仰	(407)
第四章 曾国藩“砺志”心语	(410)

卷 二

崇俭鄙奢 以和为本 ——“家范”法

第一章 《挺经》“家范”法经文	(436)
一、信守“八字”与“八本”	(436)
二、家败之道与身败之道	(436)
三、官宦之家,延者鲜矣	(437)
第二章 曾国藩“家范”智慧	(437)
一、“和”为中心,八字家规	(437)
二、勤俭持家,力避骄奢	(445)
三、力戒傲气,朴实为人	(449)
第三章 《挺经》“家范”法评述	(453)
一、严正家规,家兴族旺	(453)
二、严为真爱,溺爱是害	(462)
三、崇俭鄙奢,治生之道	(467)
第四章 曾国藩“家范”心语	(470)

卷 三

不逞不妄 自修求强 ——“明强”法

第一章 《挺经》“明强”法经文	(503)
一、高明由于天分,精明由于学问	(503)
二、担当大事,全在明强二字	(503)

· 挺 ·

三、在自修处求强则可,在胜人处求强则不可·····	(504)
第二章 曾国藩“明强”智慧·····	(504)
一、养活一团春意思,撑起两根穷骨头·····	(504)
二、皇上的诏令也敢违抗·····	(509)
三、为学不可不精,为人不可太精·····	(511)
第三章 《挺经》“明强”法评述·····	(513)
一、治国,需要雄才;安邦,需要智慧·····	(513)
二、以骄人业绩、卓著功勋经世·····	(521)
三、处世不乱,不逞一时之强·····	(529)
第四章 曾国藩“明强”心语·····	(531)

卷 四

知人知事 人才为宝 ——“英才”法

第一章 《挺经》“英才”法经文·····	(544)
一、世不患无才,患用才者不能器使而适用·····	(544)
二、培养几个好官,以为种子·····	(544)
三、人才不都由勉强磨炼而出·····	(545)
第二章 曾国藩“英才”智慧·····	(545)
一、国家之强,以得人为强·····	(545)
二、居高位者,以知人晓事二者为职·····	(551)
三、举贤不避亲仇·····	(556)
第三章 《挺经》“英才”法评述·····	(563)
一、网罗人才,乃开拓事业之根本·····	(563)
二、恰当地使用人才,就是最好地发现人才·····	(566)
三、人才为宝,公心举荐选用·····	(573)
第四章 曾国藩“英才”心语·····	(579)

卷 五

虚怀若谷 恪尽职守

——“勤敬”法

第一章 《挺经》“勤敬”法经文·····	(582)
一、爱民察吏,观行访言·····	(582)
二、勤谦二字,修身治人·····	(582)
三、时势所处,万不能置事身外·····	(583)
第二章 曾国藩“勤敬”智慧·····	(583)
一、整饬吏治,匡扶国家·····	(583)
二、约束部属,从严治军·····	(593)
三、大势已倾,积习难挽·····	(599)
第三章 《挺经》“勤敬”法评述·····	(602)
一、勤敬要务在“顺民心”·····	(602)
二、勤敬,应虚怀若谷,尽施己职·····	(604)
三、成大事者,必以事业为重·····	(604)
第四章 曾国藩“勤敬”心语·····	(607)

卷 六

廩实为要 勤俭为本

——“廩实”法

第一章 《挺经》“廩实”法经文·····	(630)
一、勤俭自持,习劳习苦·····	(630)
二、处置洋务之本:忠、信、笃、敬四字·····	(630)
三、购买外洋器物,尤属名正言顺·····	(631)
第二章 曾国藩“廩实”智慧·····	(632)
一、从“俭”字,廩实理财·····	(632)
二、学西方科技,徐图自强·····	(633)
三、借商以强国,借兵以卫商·····	(636)

• 挺 •

第三章 《挺经》“廉实”法评述	(640)
一、廉实为要,勤劳为本	(640)
二、恪守信义,自立自强	(642)
三、倡导洋务,谋求富强	(644)
第四章 曾国藩“廉实”心语	(646)

卷 七

崇法护法 礼义并彰 ——“峻法”法

第一章 《挺经》“峻法”法经文	(656)
一、除暴安良,时势所逼	(656)
二、无法不难,行法为难	(656)
三、名利为宽,礼义当先	(657)
第二章 曾国藩“峻法”智慧	(657)
一、保国安民,“礼”“法”并重	(657)
二、崇法护法,整顿吏治	(664)
三、峻法治军,严刑治民	(668)
第三章 《挺经》“峻法”法评述	(672)
一、法是统一天下人行动的准绳	(672)
二、以法治众,依法办事	(674)
三、挺身入局,挺身赴难	(685)
第四章 曾国藩“峻法”心语	(687)

卷 八

博采众长 自立自强 ——“外王”法

第一章 《挺经》“外王”法经文	(698)
一、令人敬畏,全在自强	(698)

• 经 •

二、据为己物，惯而不惊·····	(698)
三、师夷之智，以自强之·····	(699)
第二章 曾国藩“外王”智慧·····	(699)
一、师夷之长技以治夷·····	(699)
二、自立为本，当为我用·····	(705)
三、科技是强国之本，御敌之道·····	(710)
第三章 《挺经》“外王”法评述·····	(715)
一、冷眼向洋看世界·····	(715)
二、师夷长技，兴办洋务·····	(717)
三、以诚待夷，适得其反·····	(723)
第四章 曾国藩“外王”心语·····	(725)

卷 九

精心敬慎 学以致用 ——“荷道”法

第一章 《挺经》“荷道”法经文·····	(739)
一、文章之道，贵在光明俊伟·····	(739)
二、绝大事业，以精心敬慎出之·····	(739)
三、修订六籍，心至苦，事至盛·····	(740)
第二章 曾国藩“荷道”智慧·····	(740)
一、行气为文章第一要义·····	(740)
二、内柔外刚，雄奇淡远·····	(747)
三、尽其在我，听其在天·····	(752)
第三章 《挺经》“荷道”法评述·····	(755)
一、铁肩担道义，乃士人之本·····	(755)
二、拜师访友，增进学识·····	(757)
三、学以致用，便是荷道·····	(760)
第四章 曾国藩“荷道”心语·····	(764)

大军前进,剿宜兼防

【原文】

兄驻营建昌,已派萧、张两观察分道入闽,只以营中患病者多,师行不能迅速。闽中残破之后,地方雕敝,尤不可言。日用所需,诸形缺乏,均应在采办、转运,殊费周章。近来贼势散漫,无专注之处。大军前进,剿宜兼防。闻瑞金已为贼踞,萧军取道南丰,自可驰往剿办也。

【译文】

我把军队驻扎在建昌,并且已经派萧、张两观察使分兵两路进入福建,只是由于营中患病的军校太多,军队行进不能太快。福建经过贼兵掠夺之后,地方上的荒凉凋敝,简直不能用语言来表达。日用物品,各种货物都很奇缺,都应当在这里来办,然后再转运过去,大费周折。近来贼兵散漫,没有专一攻打的目标。你的军队在进攻的时候,一定要注意有攻有防,听说瑞金已为贼兵占领,萧观察的军队已取道直攻南丰,一定能迅速奔到那里剿灭这些贼兵的。

三路进兵,协同作战

【原文】

臣等现与兼署督臣杨需商定三路进兵:南路由臣塔齐布率湖南兵勇进攻兴国、大冶等处;北路由署督臣派令固原提臣桂明等率各营兵勇进攻蕪州、广济等处;水师由江路直下,杨载福、彭玉麟率前帮先发,臣国藩督同李孟群等率后帮继进。俟抵黄州时,与陆路北军一会;抵田家镇、富池口时,与陆路南军一会。北军行至广济,将入皖境,再与署督臣商定行止。南军则须剿办九江后,乃能渡江而北,以图疾捣安庆,规复省会。

【译文】

我现在和兼职代理督臣杨需商议,决定三路进兵,南路由塔齐布率湖南士兵和乡勇进攻兴国、大冶等地;北路由代理督臣派遣固原提臣桂明等人率领各营士兵和乡勇进攻蕪州、广济等处;水师沿长江直下,杨载福、彭玉麟率第一批先行出发,我和李孟群等人率后一批紧随前进。等抵达黄州时,和陆军北军会合;抵达田家镇、富池口时,与陆军南军会合。北军行进到广济,将进入安徽境内,然后再和代理督臣商定去向。南军则必须在肃清九江后,才能渡江北上,准备迅速攻打安庆,收复省会。

四省合防,以剿为堵

【原文】

睽违教益,仅愈周期,不谓世事糜烂,遽已至此!江南三城,沦为贼窟;两钦差使坐拥重兵,恬不事事。盐漕大利,一举而掷之不可复问之地。贵省及江西两湖,耳不绝风鹤之警,目不断逆帆之驰。计今岁以来,四省所费,已不下百餘万。幸而竭力支撑,稍敦辅车之谊。楚

可援江，湘可援鄂，虽郡县蹂躏，而会垣尚无恙也。假令再延岁月，仍守故辙，兵饷两绌，罗掘并空，自顾不暇，何论邻省！统筹全局，自应四省合防之计，且须谋以剿为堵之道。该逆以舟楫为巢穴，以掳掠为生涯，千舸百艘，小汊支湖，横行无忌。今为堵御之谋，若全仗官兵之力，则四省会合，既无统领之人，各营参差，又无齐一之志。有事则相诿，临难不相救，官场之颓风，弁兵之恶习，老前辈想亦稔知之，而亦痛恨之矣。鄙人愚见，欲合四省之绅耆，各招乡勇，共成斯举。召募精壮而受约束之卒，择血性而晓军事之君子将之，不调入营已久之兵，不用守备以上之将。扫除积习，更弦新张，或者犹有小补，前曾有书与岷樵中丞，议及此事，岷老深以为然。近拟筹备炮船，水陆并进。蚊虻负山，商距驰河，智小谋大，自识可笑。然目击时艰，岂宜坐视。闻阁下与少荃编修练勇剿匪，屡次奏绩。伏望部署储峙，早修同舟之谊，共图宏济之艰。至要至要！

【译文】

不闻教诲，仅有一年多，不料世事已乱得不像样，已经到这个地步！江南三城都被贼人占领；两钦差使坐拥重兵，也不在乎无所事事。盐漕这一大利，一下子就丢了，事情不可复问。贵省及江西、湖南、湖北，风声鹤唳，敌船来往穿梭，目不暇接。从今年算来，四省的花费，已经不下百余万。幸而竭力支撑，车辅相依。湖北可以援助江西，湖南可援湖北，虽然郡县被蹂躏，而省城还没有被破坏。假若再延长几个月，仍固守成法，兵饷减少，自己顾自己还来不及，哪能顾及邻省！应该是四省合防之计，并且须用以剿来代堵的计谋。贼子以船只为巢穴，以掳掠为生，很多小船在湖道沟叉处横行无忌。今天以堵这一计谋，如果全仗官兵的力量，那么四省会合，既没有领兵的人，又各营参差不齐，没有齐心合一的意志。有事情互相推诿，面临困难不互相补救，官场的坏风气，军队中的旧恶习，老前辈想来也很熟悉，也很痛恨。我的意见，想联合四省的绅耆，让他们各招乡勇，共同干这一举动。招募精壮而又守纪律的士兵，选择有血性而又晓军事的人作将领，不调营中当兵很久的人，不起用守备以上的将领。扫除积习，改变旧主张，或者有小补。我前曾写信给岷樵中丞，议论过这个事，岷樵想很赞同此议。近来已筹备炮船，水陆并进。蚊虻背山，商距渡河，智小谋大，自己感到可笑。但是看到时事艰难，不可轻宜坐视。听说你和少荃编练剿匪的兵勇，多次立战功。希望这次积极部署，共同剿匪，以图大业。

谋浙之道

【原文】

谋浙之道，保广信之粮路，以守衢州；保徽州之后路，以攻严州。舍此二者，别无良策。臣已两次具奏在案。目下左宗棠驻扎开化境内，正月十七日，在篁岸获胜仗一次。廿日，在马金岭等处获大捷一次。即日进攻遂安等县，系从衢、严之间下手。惟徽州歙、绩二县，群贼又复麇聚。我方图入浙境，贼乃图犯江、皖，春夏间必战争不休也。

【译文】

谋取浙江的方略有以下两点，保障通往广信粮路的畅通，从而守卫衢州；护卫徽州的后方，以便进攻严州。除了这两个办法，其余再没有更好的办法。我已经两次上奏。现在左宗棠的部队驻扎在开化境内，正月十七日，在篁岸大获全胜一次。正月二十日，在马金岭等地又获大捷。当天又进攻遂安等县，是从衢州、严州之间进攻的。只是徽州的歙、绩二县，大批的贼寇又重新聚集起来。我们的部队正想进入江苏境内，贼寇却想进犯浙江、安徽。春、夏交接的时候必定会出现战争连绵不断的局面。