



奉献人生

——毛应祥及其子女访谈录

主编 高迎新

山西出版集团 山西古籍出版社

A black and white portrait of an elderly man, Mao Yingxiang, smiling. He is wearing a dark jacket over a light-colored shirt. The background is slightly blurred, showing some architectural elements.

奉献人生

——毛应祥及其子女访谈录

主编 高迎新

山西出版集团 山西古籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

奉献人生 / 高迎新主编. —太原: 山西古籍出版社,
2007.7
ISBN 978-7-80598-811-5

I. 奉… II. 高… III. ①毛迎祥—生平事迹②毛福昌—
生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 097516 号

奉献人生

主 编: 高迎新

责任编辑: 张雪琴

装帧设计: 高 军

出 版 者: 山西出版集团·山西古籍出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

电 话: 0351-4922268(发行中心)
0351-4956036(综合办)

E-mail: fxzx@sxskcb.com

web@sxskcb.com

gujshb@sxskcb.com

网 址: www.sxskcb.con

经 销 者: 新华书店

承 印 者: 印业集团新华分公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 10.5

字 数: 140 千字

印 数: 1-1000 册

版 次: 2007 年 7 月第 1 版

印 次: 2007 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80598-811-5

定 价: 32.00 元

天 行 健 君子以自强不息
地 勢 坤 君子以厚德载物

谨以此书献给敬爱的毛应祥老人七十寿辰

《奉献人生》编委会

主 编：高迎新

副主编：康 萍

高蕃莲

编 委：(以姓氏笔画排序)

兰艳芳 李慧霞

张继全 张 娟

高迎新 高蕃连

康 萍 康亚军



四川九寨沟五花海留影

摄于 2002 年秋



父子同台领奖 柳林县委书记李润林给毛应祥颁发

摄于 2004 年春



父子同台领奖 吕梁市副市长李秀峰给毛福昌颁奖

摄于 2004 年春

序

“君不见黄河之水天上来，奔流到海不复回。”就气势磅礴的黄河而言，唐代大诗人李白的这千古名句当是指流经晋陕大峡谷的黄河中游一带，河东是晋西黄土高原，河西是陕北黄土高原，这里是我国水土流失最严重的地区之一，千沟万壑，十年九旱，但地下资源却很丰富，人杰地灵。

位于晋陕大峡谷中段东岸的军渡渡口，属吕梁市柳林县，西与陕北吴堡县隔河相望。军渡以东 15 公里便是柳林县城。清朝乾隆以来，柳林和碛口一样同是晋商施展才华的商贸古镇。就在柳林县城清水河畔，向北约 2.5 公里有一个叫毛家庄的村落，这里有一对父子远近闻名，他们以超人的智慧、高尚的品格和令人瞩目的成就誉满吕





梁山，成为柳林县乃至吕梁山远近闻名的明星人物。他们就是曾任毛家庄村党支部书记 15 年和贾家沟煤矿矿长 18 年的毛应祥与他的儿子、现任柳林煤矿有限公司董事长兼总经理的毛福昌。几十年来，这一对父子因他们的广行善事和恩泽乡里而名满四方，因他们在事业上的超人智慧和特殊成就，多次荣获省、地（市）、县劳动模范和先进工作者的称号，多次当选为县、市人大代表和政协委员。他们的感人事迹通过百姓的口碑和报刊、电视到处传颂，他们是毛氏家族的骄傲，是柳林人的骄傲，也是吕梁人的骄傲。

柳林地下资源丰富，特别是号称“国宝”的四号主焦煤更是名扬中外。但是，拥有资源不等于拥有成功，天时、地利、人和，任何事物要发展、要壮大都离不开此三要素。在这里，起决定因素的当然是人的智慧。从政也好，经商也好，潮起潮落，险象环生，大浪淘沙，失败和平庸者比比皆是，能够运筹帷幄、独领风骚的佼佼者毕竟只是少数。在柳林县，毛应祥、毛福昌父子就是其中的佼佼者。他们多年来在基层第一线、在商海大潮中靠着旺盛的人气和超常的智慧，克服了重重困难取得了成功，真可谓是“急流险滩只等闲，直挂云船寄商海”。



贾家沟煤矿新貌

毛应祥、毛福昌父子在柳林算得上是知名人物了。他们的知名并不在于毛应祥老人对于贾家沟煤矿乃至毛家庄的特殊贡献，也不在于毛福昌拥有的上亿资产，而在于他们身上体现出的那种对人生、对事业锲而不舍的追求和人格魅力的伟大精神，这种品格无不印证着他们的智慧、诚



心底无私天地宽 时任贾家沟煤矿矿长的毛应祥

摄于 2002 年 3 月

信、祥和、勤俭、韧性、勇敢、创新和图强。在这个构建和谐社会成为全党、全国、全民共同目标的社会里，这种高尚品格和人格魅力尤其值得赞扬。

在采访、成书过程中，对于一生中充满传奇色彩和人格魅力的父亲毛应祥老人，对于有着和父亲一样品格的毛福昌董事长，我们同样为父亲对他的深厚影响，与他奋斗出来的辉煌成就所赞叹。在毛总身上不仅具有父

亲的传统美德和睿智，而且言谈话语间无不透露出新时代的风采，因此毛总更贴近时代、更贴近现实。毛应祥、毛福昌父子的神奇不仅在于他们人品的高尚，还在于他们传承着同样的文明、同样的美德，信奉着同样的价值观、人生观与荣辱观。

未曾见到毛应祥老人前，我们以为他只是一位普通的年逾古稀的老人，只是一个没有文化但却当了 15 年村官和 18 年矿长的农村基层干部而已，这样的干部在柳林县当然不在少数。但见面之后，这位年逾古稀的老人所表现出来的睿智和沉着、健谈和矍铄，以及慈祥 and 善良，令所有接触他的人赞叹不已。在谈起他的传奇往事与成就时，老人的话语是那样的随和幽默。他不仅言谈举止和蔼可亲，而且有着惊人的记忆力和超前的意识。几十年来，就是这么一位目不识丁的人使毛家庄人走向了富裕之路，直到现在全村老百姓还在享受着他带来的“恩泽”。当年他在资金、技术、人才、设备奇缺的情况下，毅然挑起了合伙创建贾家沟煤矿的重担。尤其令人感叹的是他所有的困难、所有的人都想到了，唯独没有想到他自己和他那个生活困难的家庭，他对三个村“三顾茅庐”之举的条件是让他的毛家庄村入股贾家沟煤矿；是他为争取项目资金几乎

踏破了省、地有关部门的门坎；是他率先进行了煤矿技改，从而使贾家沟煤矿的产量翻了几番；是他在那个政策还未发展到可以购买企业的年代，大胆地对企业进行了并购，以此延长了贾家沟煤矿 50 年的经营权。所有这些，在当时的形势下，是需要多么大的胆识啊！他当年的超前意识和深谋远虑，经过 20 多年的实践检验，令如今许多管理者为之赞叹不已，是“运筹帷幄之中，决胜千里之外”。

毛应祥老人说：“做任何事只要以身作则，就能做到一言九鼎。”他不止一次地对儿子福昌说过三句看似直白却充满人生哲理的“至理名言”：“对贫穷人要体贴，更不能忘记他们，因为社会上贫穷人占多数；对领导要多接近，因为好多事需要他们的支持才能办成；对有钱人要多交朋友，这样可以在困难的时候大家相互帮助。”

这些话毛应祥说过已有 20 多年了，如今儿子福昌也成了著名的民营企业家、一位拥有上亿资产的老总，但今天毛总对父亲的三句“至理名言”仍念念不忘。当我们对他的准确记忆表示惊奇时，他说：“这不是记住的，也不是背下的，是实践出来的。”而今他依然将此三句话传承给他的四个子女。

初识毛福昌董事长，一见面就被他的沉着、稳健、平易近人所感染，听着他思维敏捷的叙谈，你会发现他在商海已是游刃有余，他有山一样的气概、海一样的情怀，他是一个伟岸、正直的男子汉。他的父亲是轰轰烈烈干过大事的人，但他却是贫家子弟，也许是源于那个社会和时代，也许是源于他父亲的两袖清风，少年时他生活甚为艰难，到后来稍微好一点，也不过填饱肚子而已。所以从饥不择食、食不如人的那个时候起，他就想到了挣钱，想着如何挣钱。他干过许多活，吃过许多苦，但是他从不屈服，一直坚持不懈地努力直到成功。他从挣小钱到挣大钱，从业余打工到为集体劳动，再到担任厂长为集体运筹帷幄，以至成为固定资产上亿的民营企业家。福昌步伐坚定地一步步走来，没有半点的夸饰，更没有丝毫的张扬。如今的他年已不惑，而社会地位与名誉也可说是功成名就，但他并未有丝毫的傲气，依然在传承着父亲随和、朴素、好施的品格。他在家依然是粗茶淡饭，一年到头家里饭桌上很少见到肉和豆腐，他下班或出门办事，从不去娱乐、休闲场所，他看不惯灯红酒绿和喧哗张扬。他对自己、对家庭



很是吝啬，而对别人、对公益事业出手却很大方；为了使全村人走上富裕路，他不惜花巨资创建一些经济效益并不见好的企业，来满足村里剩余劳力的就业需求；为了改善村里环境，他拿出几十万元来架桥铺路；他想尽办法提高工人的工资待遇，改善工人的生活和工作环境……

福昌就是这样一个“朴朴实实做人、踏踏实实做事”的人，他实践着一个大山儿子的

诺言，实践着一个优秀共产党员人的诺言。

福昌还是一位闻名乡里的大孝子。一番为父治病，救父重生的举动令人荡气回肠，感慨万千。在当今社会，像他那样的重量级大老板中能做到如此孝敬的恐怕不多。时至今日，已病愈的父亲和有病的母亲的身体仍为福昌的心病，



风华正茂 柳林煤矿有限责任公司董事长毛福昌

2004年4月摄于中南海

他时时在担忧着他们的健康，他说：“我现在不盼别的，只盼望着父母能够平平安安的，与其他老人一样安度晚年，这样我也就心满意足了。两位老人依然清贫，也没有什么资产，事实上也不能帮我什么，但只要他们健在，我心里就很踏实。”

作为父亲的福昌也同样是儿女们心中的好父亲。他从未因事业繁忙而忘记家庭、忘记子女，对子女的管教无不是严之又严，慈之又慈。兄妹四人从未因生活条件的优越而坐享其成、不思进取；更未因父亲与祖父的声望而飞扬跋扈，不可一世。他们既是优秀家庭的优秀儿女，又是普通家庭的普通儿女，他们一样传承着父辈与祖辈的优良传统，走着自己的人生之路。说到子女，我们不得不说到写这本书的直接意义，它不是为了光宗耀祖，而是为了让毛家的后代子孙们了解先辈们的艰辛与跋涉；了解先辈们



的智慧与品格；了解先辈们的苦难与喜悦，让他们学会做人的道理，能够很好地踏着先辈们成功的足迹寻求自己的成功之路。

我们衷心地希望这个家族永远地祥和安泰，也衷心地希望毛家的后代能长江后浪推前浪，青出于蓝而胜于蓝。我们相信，毛家父子的高尚风范一定能世代传承，流芳百世，启迪后人。

最后让我们衷心祝福毛应祥老人、毛福昌董事长健康长寿，事业兴旺发达，好人一生平安。

天行健，君子以自强不息；

地势坤，君子以厚德载物。

祝毛氏家族永世不衰！

编者

二〇〇六年五月



目 录

序	1
一 祖上溯源	1
二 艰苦年代	9
三 为民谋利	21
四 创业艰难	35
五 峥嵘岁月	57
六 素质教育超前	69
七 初露头角	80
八 铸造辉煌	97
九 传承家风	121
十 父子情深	142

一 祖上溯源

巍巍吕梁山连绵八百里，滔滔黄河水滚滚向东流，数千年的世事沧桑、风雨春秋，哺育了一代代黄河儿女，走出了一代代吕梁英雄，留下一个个动人的故事。

大约远在一千五百年前唐代的某一天，一位青年携妻带子，肩挑背扛地来到了距柳林镇五华里的山沟里，他稍稍打量了一下地形，便在这里挖土窑，搭窝棚，拓荒垦田，安下家来。几年的男耕女织，小日子也还过得去，从此就在这里扎下了根，这位勇敢的青年姓毛。以后一代代传承下来，繁衍生息，聚集的人多了，这里也就自然叫了毛家庄。

这位毛姓青年来自柳林青龙城，这是一个距柳林镇仅一河之隔的小村，位于清水



远眺毛家庄

摄于2005年7月

河之东。因为靠近商贸大镇柳林，青龙城上居住着一些大户人家，社会上鱼龙混杂，当然欺行霸市、尔虞我诈的事会经常发生。这些大户人家与恶势力勾结起来欺负村里的弱势群体——毛姓和常姓两家，迫使他们迁到城外居住。这还不算，他们又在城外筑了城郭，使毛家和常家就夹在了外城墙与内城墙之间，于是又叫他们为“守城龟”。就这样



毛、常两家不仅饱尝了富绅和恶势力的欺压和侮辱，而且每有兵家土匪路过，毛家和常家就首当其冲地遭受抢掠祸害。这样的日子不知过了多少年，后来我们前面说到的那位有志青年再也无法忍受这样含辛茹苦、饱受欺凌的生活了，他毅然决然地放弃了尚可以苟且生活的老家，离开了可亲可敬的毛氏宗族，去寻找自由的生活，去开创一片新的天地。



远眺青龙城，那里就是毛氏家族的原籍

摄于 2005 年 8 月

大约是一个阳光明媚而又充满希望的早晨，晨曦微露，月亮还留恋着人间，太阳已露出了脸庞。青龙城的毛家人送别了这位坚决要走出去闯天下的年轻人。父亲的一再嘱咐，母亲的再三叮咛，还有亲朋好友依依惜别的眼神，年轻人带上他们的千叮咛、万嘱咐，带上妻儿义无反顾地上路了。他不知道要到哪里去，也不知道等待他的命运终究是什么，但他已经破釜沉舟，哪怕前面是荆棘丛生，虎狼成群也无所畏惧。当他们一家来到这个地方的时候，这位年轻人看到这里青山绿水，人迹罕至，显然这是一片未开垦的处女地。他又上山看了一下地势，凭着他仅有的一点风水知识，他确认这里是一块风水宝地，于是和妻子一商量，便搭起窝棚，住了下来。虽然是单家独户，但着勤劳的双手，男耕女织，小日子倒也过得自由自在。

唐代在黄巢农民起义军的打击下迅速瓦解崩溃，接着是五代十国、宋、元、明、清，就这样一代代的王朝更替，潮起潮落，世事沧桑，一千多年的历史流逝得无声无息。这位从青龙城走出来的毛姓青年也被岁月的风沙悄然带走成为历史，但在他的桃花园里，繁衍生息着他的毛氏后代子孙，到了明末清初，这里已经是一个拥有五百余口毛姓人家