

國營商業 經濟核算制講話

周 中 孚 編 著



湖北人民出版社



國營商業 經濟核算制講話

周中孚編著

湖北人民出版社

一九五五年·漢口

國營商業
經濟核算制講話
周中孚編著

湖北人民出版社出版(漢口解放大道332號)
武漢市書刊出版業營業許可證新出字第—號

新華書店武漢發行所發行
漢口新華印刷廠印刷

書號:069·787×1092 $\frac{1}{2}$ 開·8 $\frac{3}{8}$ 印張·64,000字
一九五四年十二月第一版
一九五五年三月第二次印刷
印數:12,001—15,000

編者的話

國營商業系統實行經濟核算制，是一個思想上、組織上、制度上的重大改革工作，現已取得很大成績，證明它是改善國營商業的經營管理和提高工作質量的基本方法。今後必須有步驟地、正確地貫徹經濟核算制，否則國營商業將不能担負起在社會主義建設中的重大任務。但一部分職工對這一新制度的建立與實施，在理論上、政策上以及有關工作中，還缺乏全面的分析與理解。爲此，本人就平日對這一問題的學習心得，編寫了這個小冊子，僅就商業經濟核算制的基礎知識，作了簡要的敘述，希望能供作研究參考。初稿寫成後，曾在中南貿易幹部學校講授過，承那裏的教師和同學們提出了許多寶貴的意見，供我作了修改；現在整理出版，還望同志們多多予以指正。

周中孚一九五四年七月十日

目錄

第一講 國營商業實行經濟核算的意義和要求	(一)
一 經濟核算制是社會主義企業有計劃經營管理的基本方法	(一)
二 我國國營商業系統實行經濟核算制的條件已經成熟	(五)
三 國營商業經濟核算制的三大要求	(一)
第二講 實行經濟核算制的步驟	(一七)
一 批判思想，檢查工作	(一七)
二 清理財產，核定資金	(二)
三 合理的調整商業組織	(三)
第三講 商業經濟核算制的主要內容	(三九)
一 固定企業資金，會計獨立結算	(三九)
二 取消貨幣回籠，實行劃撥清算	(四七)
三 實行計劃管理，健全責任制度	(五)
四 廣泛推行合同制度	(五九)
五 實行獎勵金制度	(六五)

第四講 實行經濟核算應抓住的三個環節……………(五)

一 加強政治教育和業務領導……………(五)

二 建立必要的定額制度……………(六)

三 組織羣衆工作競賽……………(八)

第五講 貫徹全面的經濟核算觀點……………(八)

一 貫徹計劃，穩定物價，安排市場……………(八)

二 如何爲生產服務……………(九)

三 如何爲消費者服務……………(九)

第一講 國營商業實行經濟核算的意義和要求

一 經濟核算制是社會主義企業有計劃經營管理的基本方法

經濟核算制是國營企業實行節約有計劃地管理經濟的一種方法。在國營企業生產部門，它的作用在於能够保證發掘和最合理地利用生產的內部潛力，不斷地降低產品成本和提高企業利潤。

國營商業系統實行經濟核算制，也在其他國民經濟部門一樣，對於資金及整個經濟活動的管理，也必須符合節約制的原則，通過擴大商品流通、加速資金週轉、降低費用等辦法，以發掘出貿易中現有的一切潛在能力，為國家積累資金。

無論在國營企業生產部門或貿易部門實行經濟核算制，只有在生產資料屬於勞動人民所有的社會主義社會裏，如蘇聯，或是在正向社會主義過渡的新民主主義社會，即人民民主國家裏，才有可能。在蘇聯，由於消滅了資本主義的剝削制度，早就在一切國民經濟部門全面實行嚴格的經濟核算制了，並以事實證明了這一科學的制度的無

比優越性。在我國，由於我們的政權是工人階級領導的人民民主專政的政權，由於我國社會主義性質的國營經濟佔統治地位，因此，在國營企業內部有逐步實行經濟核算制的必要與可能。事實證明，我國國營企業自從開展經濟核算制以來，無論是生產部門或貿易部門的成績也是十分顯著的。

資本主義式的經營本質上是反人民的。資本家所汲汲以求的是最高利潤，如何加重對工人階級和其他勞動人民的剝削。他們盲目經營的結果，就必然造成生產的無政府狀態和經濟危機，引起了對物質財富和人力的大量浪費。

資本主義商業爲了獲取利潤，一切非法手段，如囤積居奇、壟斷操縱、以假充真、圖謀暴利等，他們都是要使用的。「不欺騙，就不出售」，是他們的哲學。「……幾百萬中間的商人、投機商人、代理人、販運商、經紀人、發行人、批發商人與零售商人，他們自己不參加商品的生產，他們都要生活，並要在這上面取得利潤，……因爲不這樣的話，他們就不能够生存了。」●

在中間商人盲目競爭和自發市場支配之下，不能不破壞市場供求比例。由於生產上的無政府狀態和盲目貿易的結果，不能不浪費掉大量的社會勞動。這筆費用，最後是要分攤在消費者身上的。所以商人資本家的利潤和買主的利益是對立的。

在資本主義商業極端浪費、揮霍無度的情況下，一方面加強對顧主的欺騙和剝削；另一方面則加緊對商業職工的剝削，減低工資、延長工作時間，資本主義社會的商業工作時間每天經常在十二小時以上。資本家和職工的利益是對立的，這種對立和矛盾在私有資本主義制度下是無法解決的。資本主義商業的管理方法與制度，也就必然與上述性質相符合，不可能實行節約社會勞動的經濟核算制。

社會主義性質的企業，生產手段是公有制的，與資本主義相反，企業的活動都應當符合國民經濟整個利益。社會主義的基本經濟法則要求必須節約而合理地管理經濟。國家對於經濟必須實行有計劃的領導。一切管理工作，必須吸收廣大羣衆參加，開展社會主義勞動競賽，以發揮勞動人民的主動性和創造性，推廣先進經驗，保證生產不斷增長和勞動生產效率、勞動收益的不斷提高，並按時與超額完成國家計劃。社會主義企業所以能够這樣做，就是由於消滅了私有制度，國家和勞動人民利益的一致性，企業和職工利益的一致性，企業內部是同志合作的關係，沒有剝削和被剝削，職工就是企業的主人，職工以主人翁自覺的態度進行勞動，參加企業管理，可以做到計劃管理。因此，社會主義的經濟核算制，就是在國家計劃監督之下，充分發揮企業經營的獨立性，是政治與經濟相結合的管理企業的一種制度。

一九一八年列寧曾對社會主義經營方法的問題指出：「必須有計劃地組織經濟，對於產品的生產與分配必須進行最嚴格的統計與監督，必須實行對勞動的物質獎勵

制，建立必要制度以發揮勞動人民的創造積極性，並推行經濟核算制。」在蘇聯，「國營企業和它所生產的產品，乃是社會主義國家的財產。但是，企業是以完成國家計劃的一定任務而獨立存在的經濟單位。爲了這個目的，國家才交給企業以適合於經濟活動規模和條件的必要的固定資產和流動資金。國家准許企業在組織生產、招募勞動力、購買生產資料、銷售成品等方面有某種程度的獨立性。企業在銷售自己生產的產品時，必須用收回的貨款購買必需的生產資料，以保證自己的生產過程的不間斷，從而也保證整個國民經濟社會主義再生產過程的不間斷。除了給予企業以經濟上的獨立外，國家還要求企業完成計劃，經心地管理經濟，對企業工作實行經常的監督，並使企業工作人員在物質利益的刺激下，展開有效的經濟活動。社會主義企業的這種領導方法，我們稱之爲經濟核算制。」●

在貿易機構中實行經濟核算制，不是單純的計算盈虧。資金的固定是在國家計劃要求之下來運用的，獨立性是有限度的，並應受國家的監督，不能爲所欲爲。正是爲着更好地完成國家任務，才固定資金。企業必須加速資金週轉，擴大商品流通，保證國民經濟再生產不間斷。

國營貿易企業管理以經濟核算制爲基礎，就在於每個企業在計劃範圍及現行立法

範圍內，具有財產上及業務上的獨立權。企業的領導者爲了完成國家計劃，對於所屬企業的物資和資金有處理權；同時企業的領導者有權採用各項決定以保證完成和超額完成國家計劃。財產、業務的獨立和物質責任制度是相結合的。本企業與其他國民經濟部門可以締結經濟合同。對於一切物資活動和資金活動均施行嚴格的經濟核算。企業根據經濟核算制使一切的經濟活動能立刻反映到企業財務狀況上。

實行經濟核算制的企業，必須加強調查研究，加強對生產對人民生活需要的了解，正確地制定商品流轉計劃和財務計劃。爲着更好地完成國家任務，必須依靠職工精打細算，實行科學管理，不斷地改善內部各個環節的聯系，實行定額，劃分責任。應該經常地了解自己的財產狀況和經營成本，經常地了解國家交給的任務，和對國家應負的責任。不斷地改善運輸和倉儲條件，減少層次。運用已有資金和銀行信貸資金，擴大經營，加速週轉，降低費用，爲國家積累資金。並經常地教育職工改善勞動態度，更好地爲生產和爲消費者服務，從根本上改善經營管理工作。

二 我國國營商業系統實行經濟核算制的條件已經成熟

經濟核算制既是社會主義有計劃管理企業的基本方法，那麼，爲什麼我國國營商業部門不早點全面實行經濟核算制呢？爲了說明這個問題，首先明確一下我國國營商業在經濟恢復時期的任務是完全必要的。

在經濟恢復時期的初期，國營商業剛由農村環境轉入城市，還是處在初建時期，本身掌握物資不多，交通又沒有全部恢復，全國財政經濟工作也還沒有統一，同時又是處在國民黨反動統治崩潰不久，工農業生產嚴重地減縮，國內外貿易極端地衰退，長期的惡性通貨膨脹和市場虛假購買力等混亂景象，一時還不易澄清。私商在長期處於半殖民地的市場的盲目競爭環境裏，養成了投機倒把的惡習，也還沒有來得及改造，而國營商業和投機分子作鬥爭也還缺乏經驗。因此，市場非常不穩，物價一日數漲，影響生產的恢復和人民生活的安定。這時國營商業的任務，則是用一切力量，不惜任何代價，穩定物價，與投機分子作有效的鬥爭，以便促使市場的穩定與改組，促使市場正常的交流，以利於生產的恢復和人民生活的安定。這時國營商業還談不到實行全面的經濟核算制。因為若不適宜地提出過高的核算，就會妨礙總的鬥爭目標。

爲着更有效地更集中地對付主要目標，不僅不能採用資金下放實行全面經濟核算制的方法，而且在一九五〇年三月，中央人民政府政務院頒佈了有歷史意義的「關於統一國家財政經濟工作的決定」，對國營商業又實行了高度的集中管理，採用了全國的物資統一調撥、現金管理、貨幣大回籠制。由於這一制度的採用，並配合其他工作，才迅速扭轉了市場上的混亂局面，使市場虛假購買力消失了，物價基本穩定了，一些不利於國計民生的投機商業也紛紛垮台了。在國營商業有計劃地開展城鄉物資交流下，隨之俱來的是城鄉經濟活躍、生產恢復、人民購買力逐步有所提高，並出現了一

九五一年「淡季不淡，旺季更旺」的局面。由此國營商業和合作商業也得到了飛躍的發展。

由於財經狀況根本好轉與物價完全穩定，這就使國家能够開始進行有計劃的、大規模的、長期的建設工作。在經濟恢復時期，黨和國家對商業工作的要求，是用盡一切辦法，穩定市場和物價，以便恢復和發展生產，為國家大規模經濟建設創造物質條件。這時國家對於商業，特別是商業資金，是要盡最大力量來支持的。因為如果不以更多的資金來支持發展和壯大國營商業，就不能在市場上取得領導權，就不能有效地穩定物價，就不能刺激工業生產。

蘇聯實行經濟核算制，也是經過幾個不同階段的。在新經濟政策初期（一九二二年），「政府給國營企業以下列的權限：即國營企業可以自己決定產品品種、銷售條件、銷售場所和價格。」同時又規定：「凡屬廢止國家供給的企業，均有權支付職工的工薪，支付其所採購的原材料的貨款及做其他的支付，同時並得按市場價格銷售自己的產品。」●這就是說，當時企業的活動是用商業及貨幣流通的方法經過市場來進行的，所以這個階段的經濟核算制還是較簡單的，叫做商業核算制。後來經過不斷的發展才日益完善。列寧當時指出：「把國家企業轉到所謂經濟核算制上，這一轉化必

然與新經濟政策發生不可分離的聯系，而在最近將來，這種形式定會成爲若非唯一的，也是最主要的形式。」●根據列寧這一指示，蘇聯到一九二九年在所有工業部門完全轉入了經濟核算制；到一九三五年和一九三六年完全廢除了國家對企業的補助。在實踐過程中充分證明了這一制度的優越性。

在我國經濟恢復時期，實行全面資金下放的經濟核算制是不可能的，可是今天的情況有了發展，黨和國家對商業的要求也有了發展。當然，穩定物價和安定市場，還是國營商業的首要任務，但是在資金上的支持則是有條件的，因爲國家在建設時期資金的使用，主要是用於工業化。對於商業來說，應該是以現有資金加速週轉，擴大經營，以達到爲生產和爲消費者服務。

蘇聯在工業化開始時就特別強調了這一點。一九二七年十二月聯共（布）第十五次代表大會決議這樣寫道：「爲着發展國家生產力，要求在資金分配方面，使其最大部分盡可能投入生產，而停留在商品流通網中者，則應盡量縮小。解決這一任務的基本方法，就是加速商品流通，降低雜費，加緊每個商業單位的工作，縮短商品運送的路程，並使其簡便化。」●這一決議在今天對我國不僅有理論價值，而且有現實意義。

●「列寧斯大林論社會主義經濟建設」，解放社版，上冊，第四〇一頁。

●「聯共（布）關於經濟建設問題的決議」，人民出版社版，第二輯，第四八頁。

義。因為我國工業化是要大量資金的。否則只管任務，不管算賬，也不問效果，就很可能產生兩種惡果：一個是國家把國家工業化的建設資金拿來無條件支持貿易，這樣就會妨礙社會主義工業建設；一個是國營商業由於本身經營不善，不能繼續存在，這樣就會失去市場的領導，放任私商搗亂市場，操縱物價，破壞生產，也破壞國家財政和國家工業化。當然，這條路是走不通的。因此，今天在加速國家工業化的前提下，爲了國營貿易的發展和壯大，爲了積累國家建設資金，爲了戰勝與改造資本主義商業，使社會主義經濟欣欣向榮，其基本辦法就是實行社會主義管理經濟的制度和辦法，實行經濟核算制。以較少的資金適應日益擴展的商品流轉的需要，加速週轉，降低費用，保證利潤，增加積累。

但是，想在現有資金中，用單純的縮小庫存、洩肚子方法，抽出資金，也是不妥當的，這樣會妨礙擴大經營。就是說在擴大經營中，增加資金的速度，應低於經營額增加的速度，而力求資金的節約。

在商業戰綫上，由於今天情況有了發展，商業工作若再不改變制度和作法，便會產生經濟發展上的不協調，也會影響幹部的積極性。這就是說一種制度在當時的各種情況下是積極的、正確的，但是在另一種情況下則會變成消極的、不適用的東西了。

從國營商業內部來說，實行較全面的經濟核算制的條件也已成熟。國營商業機構四年來由分散管理到集中管理，由一攬子到專業化，由小到大，商業網已遍及全國，

雖然有個別設置不當，但總的說來可以做到統一領導，互相支援。在全國範圍內，也取得了市場的領導權，保證了物價的穩定，通過商品流轉，擴大購銷，扶持了生產，保證了供應。

國營商業四年來隨着業務的擴大，相應地培養了數十萬貿易幹部，這是一支強大的貿易主力軍。在黨和政府的領導下，通過土地改革、抗美援朝、鎮壓反革命、「三反」「五反」、反官僚主義等偉大運動，使全體職工的政治覺悟大大地提高了。由於政治覺悟提高，初步地劃清了思想界限，樹立了主人翁思想，民主空氣大大抬頭，在商業系統經過勞動競賽，湧現了大量的模範工作者和先進人物，發揮了羣衆的積極性和創造性，改善了經營管理，建立了一系列的新制度，這就替經濟核算制的全面推行創造了有利的條件。現在問題的關鍵就在於實行經濟核算制的決心了。

經濟核算制在國營商業企業推行，這是一個巨大的帶有根本性的改革運動。具有思想上、組織上、制度上以及領導方法上一系列的大轉彎，還必須做好準備，有步驟地穩妥地進行。這一大轉變不僅引起內部的好多變化，也將對市場領導發生巨大影響。如一九五三年上半年部分領導幹部對市場估計不足，錯誤地以爲經濟核算制就是「瀉肚子」，片面地壓縮庫存，擠資金，而忘記了國營商業的根本方針在於擴大商品流轉，降低費用，積累資金，結果是批發陣地退縮，市場領導減弱，形成不利於社會主義國營經濟的鞏固與發展，這一教訓，應該警惕。

同時，由於經濟核算影響面大，在國營商業企業發展情況和管理水平還不平衡的現勢下，而經營商品的性質對市場所起的作用又不一樣，因此，還不能無區別地機械實行。在方法上應分別先後，因地制宜，由點到面，由低級到高級來逐步開展。不實行經濟核算制是企業管理上的保守主義，這是錯誤的；但是，不顧客觀條件急躁冒進，同樣也是行不通的。

二 國營商業經濟核算制的三大要求

一九五三年四月三十日「人民日報」社論——「改善國營商業經營管理的一個基本方法」中指出：「國營商業系統實行經濟核算制的要求，就是擴大商品流通、加速資金週轉、降低費用。」這三大要求，就是在國營商業和合作社商業內部貫徹經濟核算制的主要任務。

第一、關於擴大商品流轉問題。所謂擴大商品流轉，就是擴大國營商業和合作社商業收購和推銷產品的數量和範圍。其首要任務就是按照國家需要與可能擴大全國範圍的城鄉物資交流。也就是說擴大國營商業和合作社商業的營業額。

擴大商品流轉，必須按照國家計劃來進行。特別在今天，國家正在執行第一個五年計劃期間，我國國營經濟的一切活動都必須嚴格按照國家計劃進行。在制訂與執行商品流轉計劃中，對擴大商品的可能性，必須有足够的估計，同時也要防止盲目追求