

LISHIZHIHUI
TIAN TIANDU

历史智慧天天读

读 历 史 故 事 学 生 存 智 慧



迟双明 编著

古人正确看待问题的眼光，

巧妙解决问题的手段，

在今天看来仍然体现出极高的智慧。

每天读一点历史，

一个简单的故事就能启迪思想，

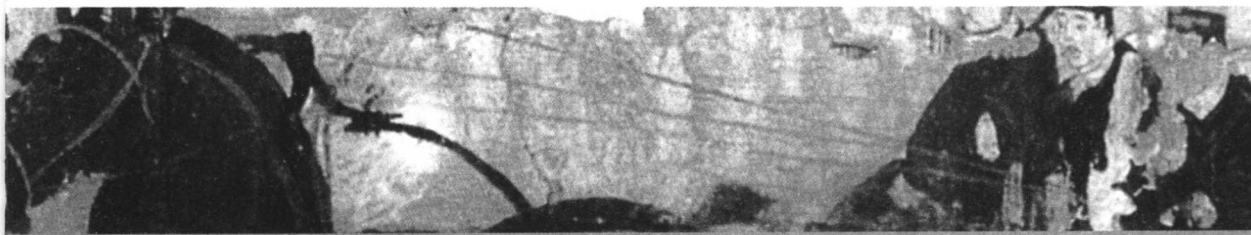
开悟心灵，改变你处理问题的方式。

CIP 中国电影出版社



LISHIZHIHUI
TIAN TIANDU

历史智慧天天读



迟双明 编著

CIP 中国电影出版社

图书在版编目(CIP)数据

历史智慧天天读 / 迟双明编著. — 北京: 中国电影出版社, 2006. 11

ISBN 978 - 7 - 106 - 02615 - 8

I. 历… II. 迟… III. 历史故事—作品集—中国—当代

IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 133757 号

责任编辑: 纵华耀

封面设计: 耀午书装

版式设计: 四方闻英图文设计中心

责任校对: 杨耀文

历史智慧天天读

迟双明 编著

出版发行 中国电影出版社(北京北三环东路 22 号)邮编 100013

电话: 64296657(总编室) 64216278(发行部)

E-mail: cfpw@edude.net.

经 销 新华书店

印 刷 三河市华晨印务有限公司

版 次 2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月 第 1 次印刷

规 格 开本 / 787 × 960 毫米 1/16

印张 / 16.5 字数 / 260 千字

印 数 1 - 5000 册

书 号 ISBN 978 - 7 - 106 - 02615 - 8 / I · 0609

定 价 26.00 元

目 录

Contents

一、解困的智慧：以隐蔽的手段解开一切束缚

1. 管仲高歌脱险境 / 3
2. 慎子合众议存地 / 4
3. 颜率为周王室护九鼎 / 5
4. 平原君从谏搞士 / 6
5. 抓住对方弱点做文章 / 6
6. 把矛盾公开化 / 8
7. 无中生有的妙用 / 9
8. 化解歹人的歹意 / 9
9. 反客为主制服贼寇 / 10
10. 以愚可以困智 / 12
11. 曲径通幽巧达意 / 13
12. 能而示之不能 / 14
13. 虚设机关证清白 / 14
14. 以诚恳对付怀疑 / 15
15. 死姚崇算计活张说 / 16
16. 从虚处找实证 / 17
17. 感觉到潜在的危机 / 18
18. 陈康伯心定安天下 / 18
19. 明辨利害以服人 / 19
20. 老胥救妓女 / 20
21. 不添兵不惹祸 / 21
22. 杜绝谣言惑众 / 21
23. 商臣一餐知内情 / 22
24. 张良软硬两招斗项羽 / 23
25. 蒯祥巧遮短 / 24

- 26.陈平妙计解重围 / 24
- 27.把敌对力量变成自己的力量 / 25
- 28.假送家信真求宠 / 26
- 29.卫青处罚败将的第三种方法 / 27
- 30.裴度缓查免灾 / 28
- 31.文彦博拆亭消乱 / 28
- 32.粗张飞的细致处 / 29
- 33.田叔空手复命 / 30
- 34.苏无名识胡为盗 / 30
- 35.一剂药方解难题 / 32
- 36.御史巧收印信 / 33

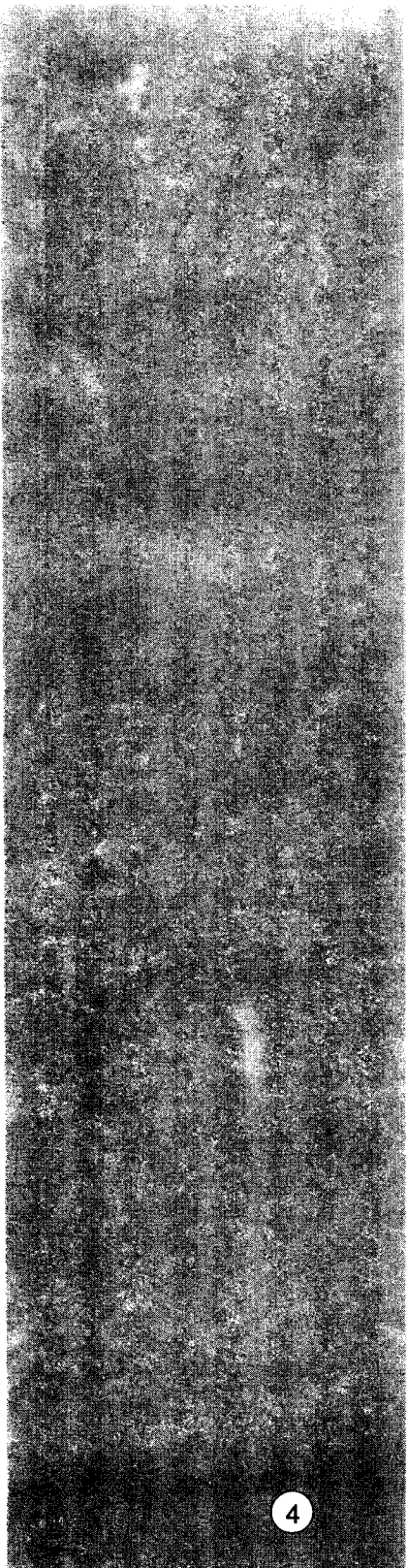
二、除患的智慧:以非常手段清除祸患

- 1.孙坚装病除张咨 / 37
- 2.太祖杯酒释兵权 / 37
- 3.赵广汉先分化后打击 / 39
- 4.元祯斩囚戢蛮 / 39
- 5.盖吴不除,秦难未已 / 40
- 6.找到一个能“克患”的同路人 / 41
- 7.晏婴二桃杀三士 / 42
- 8.张良一句话化解危局 / 44
- 9.杜预巧“撤”张政 / 45
- 10.赵鼎举重若轻除奸邪 / 45
- 11.“推恩令”实现削藩大业 / 46
- 12.李光弼先下手斩崔众 / 47
- 13.张辽以静制动 / 48
- 14.王曾抓住时机除大奸 / 48
- 15.不动而行撤监军 / 49
- 16.郑庄公智杀共叔段 / 50
- 17.激将然后除将 / 51
- 18.稳得牢方得擒得住 / 52
- 19.居间调度渔翁得利 / 54
- 20.假象惑敌除奸党 / 55
- 21.笑里藏刀刀更利 / 55

- 22.善主常被恶奴欺 / 56
- 23.李林甫用“好意”赶走对手 / 57
- 24.徐阶除严嵩 / 58
- 25.赶不走可以吓走 / 59
- 26.惩逆何须动刀兵 / 60

三、自保的智慧:抓住对方心理是保护自己的关键

- 1.尝粪便勾践获释 / 63
- 2.魏宣子示弱亡智伯 / 63
- 3.孙叔敖巧计保封地 / 64
- 4.本生父密奏却尊号 / 65
- 5.王戎借臭保性命 / 66
- 6.石显诡诈固皇宠 / 67
- 7.献帝弃宝逃得性命 / 67
- 8.元恭装哑得帝位 / 68
- 9.冯道缓行离契丹 / 68
- 10.徐温脱责保自身 / 69
- 11.秦桧进贡糟鱼补失言 / 70
- 12.姚崇感恩哭旧主 / 70
- 13.箕子装醉保性命 / 71
- 14.田成子保身扮近侍 / 71
- 15.任文公未雨绸缪 / 72
- 16.万二读御诗见凶兆 / 73
- 17.李密惑官差死里逃生 / 73
- 18.唐伯虎装疯脱虎穴 / 74
- 19.王羲之装病保性命 / 75
- 20.王守仁还信免灾祸 / 75
- 21.尤翁忍小恶避大祸 / 76
- 22.张丑巧言诈境吏 / 77
- 23.嫁祸韩国,楚国求生 / 78
- 24.萧何自污保性命 / 79
- 25.郭德成露金去疑 / 79
- 26.王士俊以攻为守保乌纱 / 80
- 27.郑氏巧计免受辱 / 81

- 
- 28.陈平机变保性命 / 82
 - 29.韩雍留据免罪责 / 83
 - 30.夏馥易容避大难 / 84
 - 31.郭子仪举重若轻以自保 / 85
 - 32.借用商山四皓巩固太子地位 / 85

四、应变的智慧:掐住变故的要穴则一切尽在掌握

- 1.苏秦死后报仇 / 89
- 2.蔺相如完璧归赵 / 90
- 3.以假换真存赵氏孤儿 / 91
- 4.刘邦射书信得沛县 / 92
- 5.以长击短就能稳操胜券 / 93
- 6.沿途弃财,诱敌深入 / 93
- 7.司马懿千里请战稳军心 / 94
- 8.李密兴洛放粮收民心 / 95
- 9.以声盖声燕王练兵 / 96
- 10.对付骗子应以牙还牙 / 97
- 11.假传诏令稳军心 / 98
- 12.何瑭搜身除奸 / 99
- 13.刘秀冒险巧过驿站 / 100
- 14.从容应对甩掉追兵 / 101
- 15.以不变应万变 / 102
- 16.用变招惩贪贼 / 103
- 17.鲍叔急变成就桓公霸业 / 104
- 18.刘邦急智安军心 / 104
- 19.混淆身份应敌情 / 105
- 20.识破对方的险恶用心 / 106
- 21.李泌步步为营除叛将 / 106
- 22.厚道之心,大智之举 / 107
- 23.吕端智处继迁母 / 108
- 24.吕夷简应变防变 / 109
- 25.乔宇谈笑间镇物治人 / 109

五、成事的智慧:换一种方法效果会更好

- 1.通韬晦才能成大事 / 113

- 2.把人拉到自己这条船上 / 113
- 3.直指要害成大事 / 114
- 4.自己站在最前沿 / 115
- 5.找到一条出人头地的捷径 / 116
- 6.以退为进善找窍门 / 117
- 7.寇准说服真宗御驾亲征 / 118
- 8.管仲示威降敌国 / 119
- 9.百里奚因贱而贵 / 119
- 10.狄青巧借“神”力 / 121
- 11.太史慈假习射真突围 / 121
- 12.阳虎伤人以救人 / 122
- 13.安陵缠善等时机 / 123
- 14.移花接木巧筑边城 / 124
- 15.骗人者多利用人的贪心成事 / 125
- 16.营浅献策索地 / 126
- 17.求生存引火烧盟主 / 127
- 18.用高价断人妄想 / 128
- 19.朱博曲线肃吏治 / 128
- 20.周枕不受欺蒙 / 129
- 21.班超智勇两全 / 130
- 22.非常智略成非常之功 / 132
- 23.许武推让名声 / 133
- 24.郭崇韬的权变之智 / 133
- 25.让有些人看不懂的智慧 / 134
- 26.君子成人之美 / 135
- 27.严讷不强买房产 / 135

六.用兵的智慧:善行诡道者可决胜千里

- 1.黄帝用大风黄沙胜东夷 / 141
- 2.屈瑕抛砖引玉攻破绞国 / 142
- 3.晋文公退避三舍成霸业 / 143
- 4.师叔七战七败一举灭庸 / 145
- 5.孙武千里奔袭破楚入郢 / 146
- 6.孙臆减灶示弱伏击魏军 / 147

- 7.田单智摆火牛阵光复齐国 / 148
- 8.韩信水淹龙且占齐地 / 148
- 9.四面楚歌破军心 / 150
- 10.李广布疑阵虎口逃生 / 151
- 11.班超声东西击定莎车 / 152
- 12.虞诩增灶示强退羌兵 / 152
- 13.曹操诱敌入圈套 / 153
- 14.长途奔袭击破乌丸 / 154
- 15.调敌轻出乘虚取城 / 155
- 16.张飞粗中有细智退曹兵 / 156
- 17.黄盖苦肉计诈降火烧曹军 / 157
- 18.吕蒙白衣渡江夺荆州 / 159
- 19.孔明巧设空城计 / 160
- 20.赵云设空营计大败曹操 / 161
- 21.死诸葛吓退活仲达 / 163
- 22.王猛乘虚取蒲坂 / 164
- 23.示敌以弱乘机决战 / 166
- 24.慕容垂放虎擒狼占邺城 / 166
- 25.慕容垂巧渡黄河战翟钊 / 167
- 26.王镇恶死地奋战下长安 / 168
- 27.以攻代守保卫广州 / 169
- 28.杨素奇兵潜行破杨谅 / 170
- 29.窦建德佯叛杀敌 / 171
- 30.以粮为饵巧胜化及 / 172
- 31.王世充守险破孟让 / 173
- 32.用地形百人破万军 / 175
- 33.张巡草人借箭巧保雍丘城 / 176
- 34.王世充借女巫鼓士气 / 176
- 35.王处存羊群变精兵收复易州 / 177
- 36.曹玮以缓求达胜党项 / 179
- 37.耶律楚材巧用天象激元师 / 180

七、驭下的智慧:营造让人甘愿效命的大局面

- 1.楚庄王绝缨隐过受大益 / 183

- 2.魏文侯用人不疑灭中山 / 184
- 3.齐威王明察贤愚清吏治 / 186
- 4.燕昭王重用郭隗招揽人才 / 187
- 5.嬴政轻爵重士用尉缭 / 189
- 6.斩蛇树威乘势起兵 / 190
- 7.萧何月下追韩信 / 190
- 8.随何说黥布归汉 / 192
- 9.汉昭帝明辨识真假 / 193
- 10.刘备礼贤下士待张松 / 194
- 11.曹操杀粮仓官安抚军心 / 196
- 12.刘备三顾茅庐得卧龙 / 197
- 13.曹操任将得宜战合肥 / 198
- 14.刘备不屈千里马 / 199
- 15.孔明挥泪斩马谡 / 200
- 16.李渊行奖一视同仁 / 202
- 17.李渊不记旧账得大将 / 203
- 18.唐太宗不疑尉迟敬德破敌军 / 204
- 19.唐太宗借古喻今警敬德 / 205
- 20.李光弼智降二将 / 205
- 21.宋太祖识秦再雄 / 207
- 22.李谦溥识破反间得骁将 / 208
- 23.孔镛以诚降服邓公长 / 208
- 24.明穆宗用良将不改初衷 / 209
- 25.皇太极重奖勇士 / 210
- 26.皇太极善待降将 / 212

八、说服的智慧：三寸之舌可抵十万雄兵

- 1.借典暗示巧说服 / 217
- 2.楚王受言追公子哲 / 217
- 3.甘罗以口才立大功 / 218
- 4.蒯通巧言下范最 / 219
- 5.李通以谏言劝刘秀起兵 / 221
- 6.郭淮应对得当避灾祸 / 221
- 7.纪均善巧辩 / 222

- 8.裴度巧谏唐宪宗 / 223
- 9.门客智劝田婴 / 224
- 10.侍从巧辩免死罪 / 224
- 11.晏子执刀谏景公 / 225
- 12.子贡要马虽智也愚 / 225
- 13.声子说屈建 / 227
- 14.说客救袁绍 / 228
- 15.袁绍游说得冀州 / 229
- 16.揭其伤疤智激孙权 / 230
- 17.淳于髡呈空筮撒谎自保 / 231
- 18.梁毗哭金,旨在劝和 / 232
- 19.孟尝君借兵 / 233
- 20.虞允文借喻巧辞职 / 234
- 21.鲁仲连义说辛垣衍 / 235
- 22.陈轸巧解张仪的诬陷 / 237
- 23.触龙说赵太后 / 238
- 24.狄仁杰一句话扭转乾坤 / 240
- 25.微贱之人说词立大功 / 240
- 26.杨善应对得当成意外之功 / 242
- 27.张嘉言嘉言抚众 / 244
- 28.反说救人 / 245
- 29.晏子戏谑辩天下 / 246
- 30.贾诩不言胜千言 / 247
- 31.裴度善谏 / 248
- 32.李纲巧用良将 / 248
- 33.韩亿应答得体 / 249
- 34.应对之言不能不慎 / 249
- 35.胥吏良言 / 250

一、解困的智慧

以隐蔽的手段解开一切束缚

遇到难以解决的问题，以明争的办法未必能奏效，甚至可能使事情变得更糟。相反，以不易为人察觉的隐蔽手段可使自己身上的所有束缚迎刃而解。

JIE KUN DE ZHI HUI

《1. 管仲高歌脱险境》

公元前 685 年，刚即位的齐桓公打败了鲁国的军队，逼迫鲁国杀死了与之争位的公子纠，并交出了公子纠的老师管仲。

管仲是公认的奇才，足智多谋，鲁国的君臣都认为应杀死管仲，否则，一旦齐国称霸，将后患无穷。恰好，齐国的使者隰朋来到鲁国，哄骗鲁庄公道：“管仲射伤了齐桓公，桓公特派我来将其带回，他要亲自杀了管仲以解心头之恨。”

鲁庄公信以为真，就将管仲装进囚车交给齐国使者。囚车里的管仲并未太高兴，他知道这是好友来救他，可鲁庄公定会后悔，一旦派兵追赶，他的性命仍然难保。

从鲁国到齐国需要两天的路程。管仲想：如何能加快行军速度，早些离开鲁地？他突然唱起了悠扬激昂的《黄鹄之歌》，这是他自己编曲的，唱起来使人精神振奋，于是驾车的御者也跟他学着唱起来。他们一路上欢歌笑语，车奔马驰，速度越来越快，并且精神百倍，这样兼程赶路，只用一天就离开了鲁地。

鲁庄公放走管仲后，果然后悔不已，立即派人追赶，可为时已晚。



一天一读

尽管管仲凭借高人一筹的智略预见到自己仍处于危险的境地中，但是如何脱困仍然是个难题，因为其一，管仲作为“囚犯”不能用命令的方式让御者快一点赶路；其二，也不能试图向御者说明自己的预见，说服他加速奔驰，因为在当时的情境下，御者很可能无法理解管仲的预见。而高歌激昂有力、御者喜闻乐见的《黄鹄之歌》，使御者不知不觉中和着节拍加快了速度。

这似乎是一件小事，但体现了智者的洞悉人心的大智慧。

《2. 慎子合众议存地》

春秋战国时，楚国有个太子被扣在齐国当人质。楚怀王驾崩后，太子准备回国继位。齐王要挟他割让楚东五百里地，否则不予放行。太子为了回国只得先答应了。

这位太子就是后来的楚襄王。

楚襄王继位后，头一次上朝，就提出割地五百里之事征询大臣意见。大臣们分歧严重，综归为三派主张：其一，信誉为本，应该割让；其二，拒绝齐国的无理要求，派兵镇守；其三，给不好，不给也不好，既失信于人，实际上也难以和强齐抗争。最好的办法是求救于盟友秦国，请他们派援兵来。楚襄王决定不下，请太守慎子定夺。



不料，慎子竟认为三种意见都可以采用。他的办法是，第一，派使臣到齐国献地，以示信用；第二，换猛将镇守土地，拒绝齐国之求。齐王果然大怒，质问楚使，楚使说：“楚君是守

信的，至于地方官抗拒的事，请你派兵攻打就是了。于是齐军出动，但偏又落入了慎子的圈套；第三，楚国已请来了强大的秦军，秦军元帅向齐王发出最后通牒，说：“你们当初阻拦楚太子回国，这是不仁，现在又兴兵侵犯，这是不义。不仁不义，谁都可以讨伐。所以，希望你审时度势，早点退却，否则我们就不客气了！”齐王很紧张，只得赶紧下令退兵。



大臣们三派的意见是矛盾的，然而慎子连环并用，既不失信又不失地，的确智高一筹。

3. 颜率为周王室护九鼎

秦国举兵逼近周，要索取九鼎（传说夏禹所铸，象征九州，奉为传国之宝），周王很担忧。大臣颜率说：“大王不必忧虑，请让我到东方去向齐国求救。”颜率到了齐国，对齐宣王说：“秦国的行为残暴无道，要兴兵逼近周而求得九鼎。周的君臣内部尽心商议，与其给秦，不如给贵国。再说维护面临危亡的国家，是很好的名声；得到九鼎，又是贵重的宝物。希望大王考虑一下。”齐王非常高兴，出兵五万来救周，秦国因而退兵。齐国要来索取九鼎，周王又担忧起来。颜率说：“大王不必担心，请让我到齐国去解决。”颜率到了齐国，对齐王说：“周全靠贵国的仗义援助，使君臣父子能保全。我国愿意献出九鼎，不知贵国要从哪条途径把它送到齐？”齐王说：“我将取道大梁。”颜率说：“不行。魏国君臣上下想得到九鼎，谋划于晖台之下、沙海之上，已经很久了。九鼎一旦进入大梁，一定出不来。”齐王说：“我将取道于楚国。”颜率回答说：“不行。楚国的君臣想得到九鼎，谋划于朝庭之中，已经很久了。一旦进入楚国，九鼎一定出不来。以往周攻伐殷商，获得九只大鼎，每只要用九万人来把它拉出来。如今大王即使有这么多人，但要从哪条路上把它们运出去呢？我私下为王担忧。”齐说：“你来了好几次，等于没给九鼎。”颜率说：“我不敢欺骗贵国，请快点确定从哪里运出，我国随时待命迁鼎。”齐王没法，只好作罢。



无论九鼎给谁，周王室都将颜面无存。所以，最好的方法就是利用诸侯国之间的矛盾谁也不给。

《4. 平原君从谏犒士》

战国时，秦军围困赵国首都邯郸。赵国贵族平原君回到赵国后，楚国派了春申君率兵来救赵国，魏国信陵君也假传魏王的命令夺得晋鄙的兵权，前往救赵。援军未到，而秦军加紧围困邯郸，邯郸危急，准备投降，平原君为此很担忧。邯郸旅舍官吏的儿子李谈对平原君说：“您不担心赵国灭亡吗？”平原君说：“赵国亡，我就成为胜者的俘虏，怎么不担忧呢？”李谈说：“现在邯郸的百姓用死人骨头当柴烧，交换孩子烹食充饥，可以说是困苦到极点了，而您的后宫还有一百多名妇女，她们穿着绫罗，厨房里有吃剩的肉。兵士百姓武器都用完了，有人砍下头做长矛勾戟，而您的宝器钟磬仍然好好地保存着。如果秦攻破赵，您哪能有这些？如果赵国得以保全，您还怕没有这些吗？您如果能命令夫人以下的妇人编入士卒当中，分别做些工作，把家里所有的东西都拿出来犒劳士兵，正在危急困苦的时候，人们是很容易感激您的恩惠的。”于是平原君按李谈的说法做了，立即有三千名勇士站出来，决心以死报国。他们跟着李谈奔赴前线与秦军作战，秦军因而退却三十里。适逢楚、魏援军来到，秦军便罢兵回去了。



一天一读

在国家危亡的关键时刻，更需要激励己方的士气。秦军围城，国存家在，国破家亡。平原君以自家的财物激励将士，换得他们的勇猛作战，保卫了赵国，也保卫了平原君自己。

《5. 抓住对方弱点做文章》

战国时，秦国要挟楚国，想得黔中之地，秦王打算以武关外的土地来交换。楚王不愿意用土地来交换，只愿意得到谋士张仪，以泄往日之恨。

秦王知道张仪到楚国必死，不忍开口放行。张仪的确是艺高胆大，竟然自告奋勇，请命出使。他说：“秦强楚弱，我有秦国做靠山，大王作后

