

以从容的心态做人

以变通的手段做事

老诸葛

人生智慧

胡卫红 编著

- ▶ 做一位微笑的老诸葛
- ▶ 做一位圆融变通的老诸葛
- 做一位通晓人性的老诸葛
- 做一位深谙处世哲学的老诸葛

 北京出版社出版集团
北 京 出 版 社

以从容的心态做人

以变通的手段做事

老诸葛^的

人生智慧

胡卫红 编著

- ▶ 做一位微笑的老诸葛 做一位通晓人性的老诸葛
- ▶ 做一位圆融变通的老诸葛 做一位深谙处世哲学的老诸葛

北京出版社出版集团
北 京 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

老诸葛的人生智慧/胡卫红编著. —北京: 北京出版社, 2006
ISBN 978-7-200-06617-3

I. 老… II. 胡… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 115248 号

老诸葛的人生智慧
LAO ZHUGE DE RENSHENG ZHIHUI

胡卫红 编著

*

北京出版社出版集团 出版
北 京 出 版 社
(北京北三环中路 6 号)
邮政编码: 100011

网 址: www.bph.com.cn
北京出版社出版集团总发行
新 华 书 店 经 销
北京美通印刷有限责任公司印刷

*

787×1092 16 开本 17.5 印张 233 千字
2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷
印数 1—8 000

ISBN 978-7-200-06617-3

C·160 定价: 28.00 元

质量投诉电话: 010-58572393

序 言

老诸葛是谁？他可能是周文王，也可能是唐太宗；他可能是老子、孔子，也可能是庄子、孟子；他可能是孙武子，也可能是韩非子；他可能是名将名相，也可能是富商巨贾。总之，他是中华五千年智慧幻化的一个精灵。

记得几年前，有记者问“棋圣”聂卫平：如果将古往今来所有顶尖高手的棋力相加，结果如何？聂棋圣回答：能让任何一位当代顶尖高手至少两个子。让两个子，意味着双方不在同一个水平线上，意味着双方存在专业与业余的差距。

当然，让棋力简单相加，根本不可能。但每一个棋手都在用大脑整合创新的方式进行着这种努力。他们取百家之长，提升自己的棋力，从而将围棋这门艺术推向一座又一座高峰。

那么，如果将古往今来所有顶尖人士的智慧相加，结果又会怎样呢？毫无疑问，这个人的智慧将超凡入圣。

当然，让智慧简单相加，同样不可能实现。但每一代智者也在用大脑整合创新的方式进行这种努力。他们“聚众美于一炉”，不断提升自己的智慧，从而带来“江山代有才人出，各领风骚数百年”的结果，同时将人类文明推向一座又一座高峰。

本书的老诸葛，只是一个虚构的人物，或者说是一个假设，一个整合中华五千年智慧的假设。他拥有古今顶尖人士为人处世、谋事创业的最高智慧。这个人虽然不存在，但他的事迹却并非虚构。

本书按照新、巧、奇、趣的标准,从历史中搜集经典故事,将古今经典理论糅合其中,重新设置情节。在保留其真实性的基础上,使之更具趣味性,更贴近现代生活。这些理论或出现在人物对话中,或出现在故事点评中,它们的好处在于,使故事中隐含的智慧更清晰地呈示出来,这样,阅读者不仅能看到是什么,还能看清为什么。

本书的一个最大特点是:既浅又深。浅到像吃饭喝水一样浅显,能让您在阅读中轻松打发一两个小时;深到像老子、孔子的理论一样深奥,能让您在阅读中咀嚼出智慧的真味。

目 录

智计:老诸葛的办事计谋

“竹笋烤肉”	2
以毒攻毒	4
明拍暗打的巧招	6
智断疑案	8
巧治地头蛇	9
“明日再来”	12
借力打力	13
“借 光”	15
敲山震虎	16
假话的价值	19
骗 局	20
一语中的	22
大 葫 芦	24
非常手段	25
人 情 味	26
巧治心病	27
妙言吉语	28
三种惩罚方式	29
信誉不可滥用	30

智力:老诸葛的竞争智慧

踢还“皮球”	34
无形之剑	35
朋友和敌人	37
耐心的胜利	39
釜底抽薪	41
“野鸡飞起来好打”	43
表面现象	44
柔弱胜刚强	46
巧杀敌将	47
金钱的破坏力	50
人才的较量	52
从小处了解对手	54
敌人也是人	55
抓住机会不放松	57
以静制动	58
愚蠢的竞争	59

智能:老诸葛的生存能力

坏事的征兆	64
戒惧之心	65
“君子欺以其方”	67

不留险地	68
巧擒匪首	70
做事不留把柄	73
从容不迫	74
看穿伎俩	75
巧打“预防针”	77
以变化的眼光看交情	78
换个角度看人性	79
小节可见大祸	80
不可过于出众	82
忍小忿,避大难	84
应急措施	85
救命烧饼	87
买来的智慧	89

智量:老诸葛的领导力量

切莫自以为是	92
且慢动手	93
将军和驴子	95
没有价值的朋友	96
宠爱的方式	97
不做无益之事	98
人尽其才	99
庸才和天才	101

按个性用人	102
慧眼识英才	103
多栽“花”,少栽“刺”	104
授予全权	105
无信不立	107
不计前嫌	108
勇敢的价值	109
治标先治本	111
眼光放远一点	113
维护下属面子	114
宽厚为怀	115
顾全大局	116
表面功夫	117
“愚公之谷”	118
允许他人以自身利益为重	120
眼光犀利的原因	121

智识:老诸葛的管理谋略

戏退贿赂	126
不以大错掩盖小过	127
用事实说话	128
剪羊毛理论	129
三盘和棋	131
爱国先爱民	133

热问题冷处理	133
好话也要好好说	135
导之以德	136
尊重第一	138
执法如山	139
情法兼顾	141
惩罚的效果	143
赏罚分明	144
同情比惩罚更重要	145
巧抓证据	147
痛打功臣	148
人情与制度	150
特殊手段	152

智本:老诸葛的创业手段

穷命和富命	154
求官妙招	156
人弃我取	158
讨价有术	159
选择环境	160
善“偷”者发财	161
把顾客放在心上	163
用心去做	164
感情促销	166

致富之道	167
教训也是才能	169
学无止境	170
挑战高难度	171
自助者人助	172
炼金秘术	174
无知者无畏	175
自知之明	177
兴趣与吃饭统一	178
钓鱼的技巧	179
大声说话	180
纸贵如银	181

智谋：老诸葛的处世功力

君子慎独	184
让人一步路自宽	185
为冷漠付款	187
两种礼物	188
谁更聪明	189
帮助的方式	190
不言之辩	192
播种善良	194
以感激之心接受提醒	195
最富的穷人	196

水的智慧	198
种因得果	200
两个都不嫁	201
生命的价值	202
给心灵加一把锁	203
损失最大的人	204
智慧与涵养	206
脚印的启示	207
好人的回报	208
演 讲	210
修养是自己的	211
将假话挡在门外	211
高贵的心灵	212
欺世盗名	213
无聊的争论	214
劝 学	215

智果：老诸葛的教子艺术

诚实第一	218
莫做“聪明人”	218
志向不定,空忙一生	220
聪明和愚笨	221
两个生字	222
瞄准目标	223

做个好人比什么都要紧	224
小灰雀和海鸥	225
手里的坏河蚌	226
接受事实	227
空马车的声音	228
过失与责任	229
以人难为镜	230
绅士风度	232
给予公平和要求公平	232
慈善行为	234
儿子的好消息	236
一双鞋子的启示	236
等一等再开口	237
从自己开始改变	239
小事不小	241
杰出的男子汉	242
温柔陷阱	243
瞄 准	245
坏 习 惯	246
一碗面条	247
不争之争	248

智囊:老诸葛的快乐秘诀

我要的是快乐	252
--------------	-----

快乐处方	252
别让眼睛老去	253
活着就是问题	254
荒芜的花园	255
一切都是最好的安排	257
坏事中的好事	259
娱乐和工作	259
什么是爱情	261
走自己的路	262
藏钱的价值	263
畸 形	264
心病奇方	265

智计：

老诸葛的办事计谋

用智慧说话，
没有不能说服的人；
用智慧做事，
没有解决不了的问题。
用计的第一要诀，
抓住对方的渴望；
用计的第二要诀，
抓住对方的恐惧；
用计的第三要诀，
抓住对方的个性缺陷；
用计的第四个要诀，
抓住对方的思维误区。

“竹笋烤肉”

老诸葛在南方当县令时，当地人很迷信，一些方士趁机装神弄鬼，骗财骗物。有一个方士，自称在四川峨眉山修炼了五百年，已经得道成仙，能知过去未来，能断生死祸福，大到国家气运兴衰，小到个人安危贫富，无不灵验。奇怪的是，他做过多次预测，比如京城里谁会升官，谁会被罢职，乃至何处会发生地震，何时会有月食，等等，他都说得十分灵验。

实际上，方士在京城里有耳目，信息比较灵通，很多大事能够比这个江南小县的人早知道，就连月食也是京城的司天监先预测出来的。但那些乡民哪知道其中窍门呢？还以为他真是活神仙呢！大家一传十、十传百，越传越神。每天都有大批人拥到方士下榻的寺庙，求拜这位“活神仙”，并奉上丰厚礼物。

老诸葛知道这件事后，深以为忧。为了避免乡民继续上当受骗，他决定揭穿骗局，惩戒这位方士。

这天，老诸葛派一个机灵的仆人，带上礼品，去请“活神仙”。方士听说县太爷有请，不敢怠慢。他把这位仆人殷勤留下来，热情款待，并向仆人打听有关情况。仆人告诉他，县令大人想为老母亲预测寿年及日后祸福。方士又问仆人：太夫人目前身体状况如何？一天能吃多少饭？能否自己走动？等等。仆人按照老诸葛事先的吩咐，一一答复。方士听后以为已掌握准确信息，心里有了数，非常自信地来到县衙，拜见老诸葛。

老诸葛客气地问：“听说老神仙能知过去未来，那么，知道我今天请您来的目的吗？”

方士假装掐指算了一回，说：“是为太夫人的事而来。”



老诸葛点点头，满意地说：“是的！请问家母的寿年如何？”

“请告知太夫人的年庚生辰。”

老诸葛就把母亲的生辰八字告诉了他。道士又掐指算了一回，满脸堆笑，恭维道：“太夫人今年八十有三，已经是人间高寿了！但她老人家福泽深厚，尚有寿年一纪，到九十五岁上，无疾而终，可喜可贺呀！”

老诸葛笑道：“家母虽然享有高寿，但跟老神仙修行五百年相比，还是有所不及呀！”

方士谦逊地说：“太夫人善根深种，培养的儿孙，个个都是栋梁之材，哪儿像我，空饮数百年风露，其实对人间无益呀！”

“今天劳烦老神仙降临敝衙，本县应该好好款待才对。”

方士受宠若惊，谄笑道：“岂敢！岂敢！大人是文曲星下凡，小仙为您效劳，理所当然。岂敢让大人破费？”

“本衙特产‘竹笋烤肉’，所费不多，味道不错，务必请老神仙赏光品尝。”

所谓“竹笋烤肉”，是当地人对衙门里打板子的戏称，因“烤”、“拷”同音也！方士是外地人，不知道这种说法，还在那里谦逊：“大人如此厚待，小仙无功领赏，真是受之有愧呀！”

老诸葛吩咐：“给‘老神仙’上‘竹笋烤肉’！”

话音一落，只见几个如狼似虎的衙役扑过去，将惊得目瞪口呆的方士按倒在地，“噼噼啪啪”地打了四十大板。打完了，方士还云里雾里，不知道是怎么回事。现场围观的百姓很多，也不知道是怎么回事，觉得这个县太爷真是太霸道了，无缘无故打什么人呢？

老诸葛笑着问：“‘竹笋烤肉’的味道如何？”

方士一脸无辜：“大人为什么打我？”

“家母过世已经三年，你居然说她老人家尚有寿年一纪，该不该打？”

方士这才明白中了算计，低下头，作声不得。围观的百姓“啊”地一声，开始用怀疑的目光审视着方士。