

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

# 管理 改革 创新

(1989—1998)

上 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

GUANLI GAIGE CHUANGXIN

# 管理 改革 创新

(1989—1998)

上 卷

顾秀莲 著



化学工业出版社

北京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

管理 改革 创新 (1989—1998)/顾秀莲著. —北京:  
化学工业出版社, 2007. 10  
ISBN 978-7-122-01181-7

I. 管… II. 顾… III. 化学工业-工业经济-经济发展-  
中国-1989—1998-文集 IV. F426. 7-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 157297 号

---

责任编辑: 张殿义

文字编辑: 李 曦 张 娟

责任校对: 顾淑云 陈 静 战河红

装帧设计: 尹琳琳

---

出版发行: 化学工业出版社

(北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011)

印 装: 北京画中画印刷有限公司

720mm×1000mm 1/16 印张 146½ 彩插 1 字数 1492 千字

2008 年 2 月北京第 1 版第 1 次印刷

---

购书咨询: 010-64518888 (传真: 010-64519686)

售后服务: 010-64518899

网 址: <http://www.cip.com.cn>

凡购买本书, 如有缺损质量问题, 本社销售中心负责调换。

---

总定价: 268.00 元 (上、中、下卷)

版权所有 违者必究

# 序

顾秀莲同志 1989 年 7 月由江苏省省长调任化学工业部部长，在化工战线上工作、奋斗了十个年头。顾秀莲任化工部部长期间，正是我国经济体制全面改革开放、社会经济发生巨大变化、各项事业取得辉煌成就的时期。化工战线的 380 多万职工同全国人民一道，深化体制改革，扩大对外开放，加快发展步伐，推动技术创新，强化企业管理，奋力艰苦创业，创下了很大的业绩，在振兴中华民族化学工业史上写下了光辉篇章。

化学工业是国民经济中种类比较多、技术密集和资本密集程度比较高的一个重要基础产业，它的发展，对壮大国民经济实力、加速工业化进程和提高人民生活水平都具有举足轻重的作用。顾秀莲同志履职后，以高度的政治使命感和勤奋务实的工作作风，深入行业和企业开展调查研究，在不长的时间内先后提出了“学吉化”、“科技兴化”和“发展化工外向型经济”等发展化学工业的重要战略思想，得到了化工部领导一班人的积极赞同和全行业的热烈响应。吉林化学工业公司是全国化工行业深化改革、强化管理、快速发展的一个典型，学吉化的本质，就是充分发挥榜样的巨大力量，推进国有企业以市场经济为导向的企业管理，大力倡导以人为本和科学管理，搞活机制，强化内功，打牢基础，为化学工业的发展提供内在动力。

科技兴化的核心，就是大力提升以企业为基础的科研开发水平，加强自主创新能力，不断加大科技投入，培养科技人才，多出科技成果，全面增强我国化学工业的核心竞争能力。发展化工外向型经济，就是要紧紧抓住改革开放的历史机遇，全面实行“引进来”和“走出去”的战略方针，努力提高全行业运用“两个市场、两种资源、两种资金”的本领，将国外先进的化工技术和管理经验为我所用，尽快缩短我国化学工业与国际先进水平的差距。这些重要战略思想的提出，无疑凝聚了顾秀莲同志的智慧和心血，寄托着她对加快我国化学工业发展的热切期盼。在邓小平理论和党的基本路线指引下，顾秀莲同志在领导化工部工作期间，团结带领党组一班人，坚持以经济建设为中心不动摇，积极推进改革，努力扩大开放，大力强化管理，推动化学工业取得了显著的发展业绩。从1989年到1997年，我国化学工业总产值由728亿元提高到3060亿元，增长了420%；每年固定资产投资由115.7亿元提高到413亿元，增长了357%；主要化工产品产量多数都翻了一番。到1997年底，全国化工产品达到1万多种，其中合成氨、氮肥产量居世界首位，磷肥、农药、纯碱、硫酸、染料、塑料产量居世界第二位，乙烯、合成材料、油漆、轮胎等产量也居世界前列，全年化工进出口总额达345亿美元。

在党中央、国务院的领导下，化工部几代领导人领导全国化工行业的全体职工艰苦创业，团结拼搏，使中国的化学工业从此跨入了世界化工大国的行列。

顾秀莲同志从一个普通农民的女儿，成长为一名高级领导

干部，得益于志向远大和勤奋好学。顾秀莲从学校毕业后，先后在公安、冶金、纺织等战线从事过技术和信息工作；1970年进入周恩来总理领导的国务院计划起草小组；1973年担任国家计委副主任，参加了国家“四五”、“五五”、“六五”计划的编制工作；1982年调任江苏省委副书记，后任省长。在此期间，她不但积累了宏观经济管理的经验，而且还深入基层深入群众，学习指挥地方全局工作经验。顾秀莲同志坚持“干一行爱一行、干一行就干好一行”。到化工部工作以后，顾秀莲作为部长和部党组书记，兢兢业业，刻苦学习，依靠集体，联系群众，不断开拓，工作干得很出色。她深知要发展壮大化学工业，迫切需要用现代科学知识武装头脑，因此她总是如饥似渴地学习、学习、再学习。她常说：“现在要学习、要研究的东西太多了，每一分钟对于我来讲都很宝贵。”她在化工部期间倡导的“大公司、大集团、大基地”发展战略，制定的“三个一百”发展目标（即到2000年化学工业实现出口创汇100亿美元、利用外资100亿美元、培养100家外向型企业），提出的“省部联合、部部联合”的发展思想，体现了她作为高级领导干部的创新思维，充分反映出她的宽广胸怀。

《管理 改革 创新》收录了顾秀莲同志担任化工部部长期间一些有代表性的重要文稿。这些重要文稿，客观记录了从20世纪80年代末到90年代末我国化学工业改革开放和现代化建设的历史进程，真实反映了化工部在党中央、国务院领导下带领全行业职工艰苦奋斗、振兴化工的火热生活，突出展示了中国化学工业发生的历史性变化和取得的一系列重大成果，

科学总结了在中国这样一个发展中大国努力开创化学工业新局面的宝贵经验，同时也从一个侧面反映了顾秀莲本人作为共和国的一位女部长开阔敏捷的工作思路和严谨求实的工作作风。顾秀莲同志将这些重要工作文稿整理出版，对发展化学工业、加强宏观经济管理，都是一件十分有意义的事情。

回顾和了解过去，为的是珍惜来之不易的今天和展望美好的明天。《管理 改革 创新》记录了顾秀莲同志在化工部十年工作的经历，也为的是回顾和了解中国化学工业在这个时期的发展，更深刻具体地理解党的十七大指明的方向；展望中国化学工业在中国特色社会主义旗帜下，进一步改革开放，落实科学发展观，实现更加美好的发展前景。相信对中国经济和社会关心的读者，对中国化学工业发展关心的读者，读后能够从中得到启发和受益。

邹家华  
二〇〇八年二月

# 目 录

## 发展战略篇

### 认真贯彻党的十三届七中全会精神，全面完成化学工业的各项任务

(一九九一年一月二十一日) ..... 3

### 总结“七五”，谋划“八五”，开创化学工业新局面

(一九九一年一月二十四日) ..... 14

### 抓住时机，积极推进化学工业的发展

(一九九二年五月三十日) ..... 23

### 关于长江三角洲经济发展战略的思考

(一九九二年六月) ..... 39

### 推进内蒙古自治区石油化学工业发展的建议

(一九九二年十一月十一日) ..... 50

### 加快农用化学工业的发展，为我国农业现代化服务

(一九九四年二月) ..... 60

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| 关于制定 《化学工业第九个五年计划》 的几个问题<br>(一九九四年十一月十一日) .....         | 81  |
| 利用新疆丰富资源, 促进新疆经济和化学工业发展<br>(一九九五年八月十日) .....            | 97  |
| 关于市场经济条件下加快化学工业发展的基本思路<br>(一九九五年九月) .....               | 108 |
| 认真学习贯彻党的十四届五中全会精神<br>(一九九五年十月十日) .....                  | 124 |
| 总结“八五”, 规划“九五”<br>(一九九五年十二月十五日) .....                   | 138 |
| 加速实现两个根本性转变, 推动化学工业“九五”再上<br>新台阶<br>(一九九五年十二月二十日) ..... | 155 |
| 总结“八五”经验, 加快“九五”化学工业发展<br>(一九九六年三月) .....               | 184 |
| 加快西北五省石化工业的发展<br>(一九九七年六月十三日) .....                     | 189 |
| 中部五省“九五”及 2010 年化学工业发展的初步设想<br>(一九九七年十月十七日) .....       | 204 |

## **生产建设篇**

### **切实抓好化肥农药生产，确保农业持续稳定发展**

(一九八九年十一月八日) ..... 217

### **要十分重视发展农用化学工业**

(一九九〇年九月) ..... 223

### **依靠科技进步，调整产品结构，促进农机工业上质量、 上品种、上水平**

(一九九〇年十一月二十六日) ..... 231

### **坚持改革开放，依靠科技进步，进一步促进橡胶工业 持续稳定发展**

(一九九一年三月五日) ..... 242

### **加快技术改造，提高经济效益，把小氮肥工业办成县级 经济的支柱产业**

(一九九一年四月十六日) ..... 252

### **努力提高供销工作水平**

(一九九一年七月六日) ..... 263

### **坚持把支援农业作为化工的首要任务**

(一九九二年三月二十二日) ..... 275

**结合实际贯彻落实全国四个工作会议精神**  
(一九九三年一月七日) ..... 282

**认真贯彻党的十四大精神，进一步加快吉化乙烯工程建设**  
(一九九三年二月十五日) ..... 290

**千方百计抓好化肥生产，全力以赴支援农业发展**  
(一九九四年三月二十三日) ..... 299

**落实国务院会议精神，做好下半年各项工作**  
(一九九四年七月二十七日) ..... 307

**重视调查研究，加强宏观调控，全面完成化工生产建设任务**  
(一九九四年八月) ..... 330

**努力抓好化肥生产，为支援农业做出新贡献**  
(一九九五年一月二十六日) ..... 336

**抓住机遇，开创化肥生产建设新局面，为我国农业发展  
做出更大的贡献**  
(一九九五年四月四日) ..... 342

**努力提高化工建设水平**  
(一九九五年四月十一日) ..... 358

**大力发展化工环保产品**  
(一九九五年五月二十日) ..... 366

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| 纪念“6·5”世界环境日，加倍努力做好化工环境保护工作<br>(一九九五年六月一日)····· | 369 |
|-------------------------------------------------|-----|

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 大力发展轮胎工业<br>(一九九五年九月二十一日)····· | 376 |
|--------------------------------|-----|

|                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| 为支援农业、夺取丰收做出新贡献<br>(一九九六年一月二十五日)····· | 381 |
|---------------------------------------|-----|

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 大力发展农用化工<br>(一九九六年三月二十七日)····· | 393 |
|--------------------------------|-----|

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| 总结经验，推动小化肥技术改造<br>(一九九六年五月十六日)····· | 399 |
|-------------------------------------|-----|

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| 总结经验，深化改革，努力开创“九五”化工建设的新局面<br>(一九九七年四月八日)····· | 412 |
|------------------------------------------------|-----|

## 体制改革篇

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| 认真学习贯彻中央工作会议精神，努力把国营大中型化工<br>企业搞好<br>(一九九一年十月五日)····· | 441 |
|-------------------------------------------------------|-----|

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 积极推进化工企业股份制改造<br>(一九九二年十二月四日)····· | 458 |
|------------------------------------|-----|

|                                                          |     |
|----------------------------------------------------------|-----|
| 认真贯彻党的十四大精神，加快化学工业改革开放和发展<br>(一九九二年十二月二十三日) .....        | 468 |
| 搞好信息服务，发展信息产业<br>(一九九二年十一月十四日) .....                     | 496 |
| 改革橡胶工业体制，加快橡胶工业发展<br>(一九九三年六月三十日) .....                  | 502 |
| 进一步深化机构改革，为完成化学工业各项任务而努力<br>(一九九三年八月二十八日) .....          | 507 |
| 适应市场经济，建立新的化工出版体制<br>(一九九三年九月二十二日) .....                 | 522 |
| 学条例、学吉化，加快化工企业转换经营机制步伐<br>(一九九三年十月二十二日) .....            | 528 |
| 坚定信心，抓住机遇，深化改革，建立适应市场经济的<br>科技新体制<br>(一九九三年十月二十六日) ..... | 552 |
| 研究新形势，解决新问题，创出新经验，夺取新胜利<br>(一九九四年六月十五日) .....            | 567 |
| 总结经验，深入试点，加快化工行业建立现代企业制度的<br>步伐<br>(一九九四年七月十五日) .....    | 579 |

**实施大集团战略，加快吴华集团建设**  
(一九九五年四月四日) ..... 599

**实施集团战略，推动乐凯走向世界**  
(一九九五年四月十五日) ..... 608

**创建国际型勘察设计公司**  
(一九九五年五月三十日) ..... 613

**抓好国有大中型企业，全面实施跨世纪工程**  
(一九九五年七月三日) ..... 621

**搞好国有大中型企业的有益实践**  
(一九九五年七月) ..... 643

**大力推进部属设计院所的改革**  
(一九九六年一月六日) ..... 651

**努力建设国际型工程公司**  
(一九九六年一月十六日) ..... 667

**围绕实现“两个转变”，加快化工企业集团的发展**  
(一九九六年六月八日) ..... 675

**统一思想，坚定信心，加快直属企业的发展**  
(一九九七年三月二十五日) ..... 697

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| <b>深化改革，振兴星火厂</b>                |     |
| (一九九七年四月十三日) .....               | 713 |
| <b>关于国有企业改革与发展的几个问题</b>          |     |
| (一九九七年六月十六日) .....               | 720 |
| <b>实施跨世纪扶强工程，进一步加快化工大集团建设和发展</b> |     |
| (一九九七年九月二日) .....                | 750 |
| <b>加快科研院所体制改革</b>                |     |
| (一九九七年十一月二十六日) .....             | 771 |
| <b>认真做好化工部机关机构改革工作</b>           |     |
| (一九九八年三月十一日) .....               | 787 |

# 发展战略篇



