

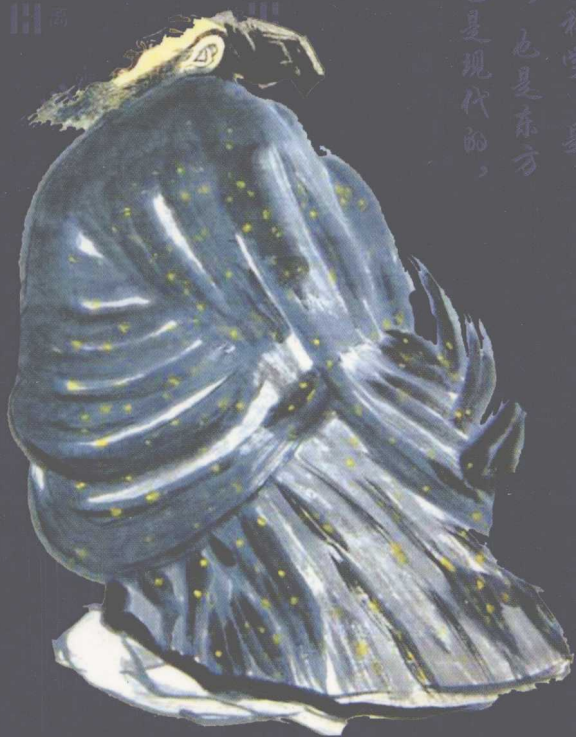
道德智慧经典



易经的 智慧

凌书军◎主编

《易经》是生命的学问，宇宙的真理，文化的智慧，价值的源泉，是预测科学，是决策科学。《易经》不仅是中国的，也是东方的，更是世界的；不仅是古代的，也是现代的，更是未来的。



中国戏剧出版社

道德智慧经典

珍藏

◎ 凌书军
主编

易经的 智慧

中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

道德智慧经典/凌书军主编.— 北京: 中国戏剧出版社,
2007.6

ISBN 978-7-104-02644-0

I.道… II.凌… III.人生哲学—通俗读物 IV.B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第 088387 号

易经的智慧

策 划: 宋宝强

责任编辑: 曹其敏

张月峰

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100097

电 话: 010-58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真: 010-58930242 (发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京才智印刷厂

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 200

字 数: 4000 千

版 次: 2007 年 7 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-104-02644-0

定 价: 238.00 元(全10册)

版权所有 违者必究

序 言

受郭生旭先生的委托,约我为这本《易经的经商处世智慧》作序,提笔谈易虽不是难事,但也有为难之处。要说到这种“为难”,且从一次学术研讨会说起。

近日在北京参加一次学术研讨会,负责人让与会者拟出三个热门话题,我则走上主席台,提出了一个令全场寂然而思考的问题:“国以人为本,人以什么为本?‘我’以什么为本?”由此引起的讨论异常的激烈,有说以老子讲的“天地根”为本,有说以《易经》讲的“自强不息,厚德载物”为本,有讲以“朴”为本,有讲以“地球共同的家园”为本,有说以“道德”为本……会后一位学者对我说,你既然提出了问题,就应该有个明确的答案。实际上,即使我给出答案,也并不一定让人心悦诚服,我当时不说,是因为并非三言二语即可说得一清二楚。读完《易经的处世智慧》,正好弥补了这种缺憾。诚然,真正的处世智慧,需要人们放飞思维去体悟、去领会。

处世的“世”,即时、时间、时代。“机不可失,时不再来”,“时不我待”,“时间就是金钱”等等,都说明处世者,处时也。同样的条件,同样的环境,同样的机会,同样的事,往往每人所获取的结果却千差万别,而这种千差万别,实乃时也,而非事也。军事上的战机,商场上的商机,求学的良机,创业的先机,营销的契机……机者,时也。处世,即处在何种时段,应以何种思维和方法处理事务,果断决策。

处世的“世”,同时又有空间的含义,即态、时态、心态、态势。《易经》中则名为“位”。八卦只有三爻即三个爻位,六十四卦是六个爻,即六个爻位;六十四卦的卦序也显示出不同的序位。如“乾卦”的上九爻,表示“第六爻位”(最末一位),爻辞曰:“亢龙有悔。”有什么悔?《文言》中说:“贵而无位,高而无民,贤人在下位而无辅,是以动而有悔也。”意思是说,当“飞龙在天”时,就会像退居二线的为官者,身为显贵但无官位;高高在上,但无管属的百姓;培养的贤能之士在各自的岗位上,无法得到辅助。这里既有位置的变化(环境、地位),又有时间的变化,此一时,彼一时也。所以《易》曰:“大明终始,六位时成。”要想预测事物的开始和结局,首先要明辨善处六爻的地位、环境和时间征候。

再以《坤卦》视六爻为例,爻辞曰:“履霜 坚冰 惕。”履,即“处”的意思;

“霜”和“坚冰”则既有“位”，又有“时”。先谈其“时”，冬日来临，霜降已至；霜降至以至冰冻旷野，其中就有时间的始和终，有时间的流逝和变化。再说“位”，“霜”与“坚冰”分别描述了两种不同的环境、条件，以及人所处的处境（包括人的心境）。

以上“时”与“位”都好分析和理解，那么关键就在一个“处”字。为何“处”呢？踏上白霜了，便预知到坚冰即将来临。此时，是等待春风解冻，还是履过坚冰去迎接春天？也许有人会说前者是懦夫，会与天机无缘；又有人会说后者是莽夫，对风险估计不足。那么，孰是孰非，何“处”才对？其实，两者都是可行的选择，要因人因时因事而宜，不能一刀切。再说，履霜时的预知，仅仅预知到“坚冰至”并非真知，只有预知到“薄冰至”才是真知；只能履坚冰算不得大勇，只有敢履薄冰才算真勇；能履过坚冰者算不得大成功，只有履过薄冰者才是真成功。

以上所述即是一种《易经》的“处世”智慧。当你阅读本书，并能融汇贯通，有了自己的感悟时，便得到这种处世的大智大意为。希望本序能为你提供点启发，体验本书作者的心路。是为序。

《易传》讲：“君不密则失臣，臣不密则失身，事不密则害成，是以君子慎密而不出也。”商场不是战场，不应该到处硝烟弥漫，枪林弹雨。《易经》认为“保合太和乃利贞”，主张“同人”、“和合”，和气生财。在香港股市收购中有三种典型的收购方式：包玉刚的收购，是典型的海派作风，一掷千金，速战速决，靠实力以绝对优势压倒对方，但代价极为高昂，只能称得上“残胜”或“惨胜”。让人生畏的刘銮雄则是典型的恶意收购，生意风格颇有点残忍的味道，在商界的形象和口碑多有非议。而李嘉诚奉行的是协商策略，主张尽可能通过心平气和的谈判方式收购。如果对方坚决反对，他也不会强人所难。这是李嘉诚善于以柔克刚，不战而胜的经营风格。这种温和善意的收购风格，使他在商场上征服了无数商界奇才，更为他创造了滚滚财源。

企业兼并、重组与收购的方式要温和，企业发展的速度也要不急不徐，匀速适度。当企业的发展速度超出了其所能承载的能力，也必然会暗藏危机。巨人集团的坍塌，三株集团的夭折，“标王爱多”的消失，都是因为违背了《易经》所追求的“致和”、“深玄”原理。

人处商场，与生意上的关系，不停地在变。只要发生了变，便包涵了它的理、象、数。人的智慧如果懂了经商的理、象、数，就会知道事物的变。每个现象，到了一定的数，一定会变。为什么会变，有它的道理。完全明白了这些，就会掌握规律，抓住商机，财运亨通了。弄懂了理、象、数，就能知变、通、达，万事全知了。

能够在激烈的市场竞争中站稳脚跟，事业做大做强，可以归结为：总结经验，探求发展。由于《易经》具有超前的预知性，不但对已经发生过的事了如指掌，对尚未发生的事物也会知晓，这就是它流传几千年而不衰的主要原因。这部《易经的经商智慧》是作者研究易学几十载，结合管理学、营销学与

众多成功人士的经商经验,从宏观上对企业决策、产品开发等进行预测和把握,从微观上对经营管理做案例分析,围绕“六十四卦”的精髓展开详尽而实证性的演绎,但是否具有启迪您的智慧、帮助您处世经商的实用价值,等待您最后的评判。

殷昆 何诚斌

目 录

第一卦 乾卦——自立自强,刚健的处世智慧	1
不张扬的潜龙	1
亮出身手,显露优势	2
终日乾乾,勤勉成功	3
审时度势,待机而发	4
飞龙在天,时机成熟	5
急功近利,亢龙有悔	5
第二卦 坤卦——厚德载物,包容的处世智慧	7
防微杜渐,知错而返	7
德容万物,风水流转	8
怀才不彰显,中正处世	9
谨慎开口,免生烦恼心	9
吉祥黄衣,谦逊之德	10
第三卦 屯卦——艰难开端的处世智慧	11
“处世”多少事,都付笑谈中	11
有的放矢,善待失败者	12
友善接触,魅力再现	12
合作低姿态,致力成功	13
小事之中大禅机	14
第四卦 蒙卦——困境中启蒙的处世智慧	15
动之以情,晓之以理	15
循循善诱,慧眼识人	16
放下偏见,亲疏不二	17
先扬后抑的“击蒙”	17
第五卦 需卦——厚积薄发的处世智慧	19
伺机而动,平稳过渡	19

期之以事,而观其信	20
彼此妥协,才会共享胜利	20
成人之关,亲近有加	21
第六卦 讼卦——谋虑,慎争戒讼的处世智慧	23
原子式的合作状态	23
坚守正道,以不变应万变	23
纷争使事理更明晰	25
坦言消解芥蒂	26
第七卦 师卦——息弭芥蒂,包容的处世智慧	27
名声越大,越要小心	27
是不是惟有自己最可靠	28
摧枯拉朽,扭转败势	29
零距离直面缺陷	29
独当一面,论功行赏	30
第八卦 比卦——坚守正道,诚信的处世智慧	32
合作诚信,团队出击	32
行为中和,凝聚合力	33
知人善用,赢得信任	34
第九卦 小畜卦——养精蓄锐,隐忍的处世智慧	35
突破制衡,缔造成功	35
合作法则则是生存的法则	35
凭着上帝之爱心啊	36
恩威并用,宽猛相济	38
第十卦 履卦——脚踏实地的处世智慧	39
低调的“社会新鲜人”	39
君王虽如虎,仍然要效劳	40
抡起板斧,斫掉赘肉	40
赞同就意味着软弱吗	41
刚毅果断,至刚至柔	42
第十一卦 泰卦——柔和顺应、内蓄的处世智慧	43
情感投资,增强亲和力	43

温暖互换好人缘	44
热情实现你已久的夙愿	45
用真诚给友情打补丁	46
第十二卦 否卦——大来小往,勤俭的处世智慧	47
拒奉承,不与小人为伍	47
轻信纵容,反受其辱	48
张弛有度,本色待人	49
是勉励不是贬损	49
第十三卦 同人卦——同人于野,和合的处世智慧	51
同人与门,坦荡包容	51
目光跳出亲眷的圈圈	52
Sunny 的蛰伏意识	52
自裁罚,正人先正己	53
第十四卦 大有卦——顺天依时,大有的处世智慧	55
骄傲,行动的资本	55
爱憎分明,亲疏无别	56
把握分寸,明辨事理	57
诚信相交,用其所长	57
天变道亦变	58
第十五卦 谦卦——内隐不外露的处世智慧	60
谦谦君子,授之大用	60
固守中正,扬美名	61
谦和之关,君子永持	61
虚怀若谷;坚持中正	62
以德近人,功成身退	63
第十六卦 豫卦——身体力行的处世智慧	65
得意不忘形,免遭凶险	65
身先士卒,热情投注	66
执迷不悟招悔恨	66
第十七卦 随卦——随动而悦的处世智慧	68
看主流,无视闲言碎语	68

是墨守成规,还是标新立异	69
随丈夫行事,势在必得	69
变中不变,不变有变	70
诚信与诚实善良人	71
第十八卦 昼卦——远谋深虑的处世智慧	73
慎重决策,基业长青	73
借题发挥,机不可失	74
洞察端倪,慎重修复	74
寅吃卯粮,危机暗藏	75
第十九卦 临卦——盛德感召的处世智慧	77
摩根信条,感应尊贵	77
甜言蜜语,心存忧惧	78
亲善督导,不近祸害	78
敦厚淳朴,吉祥无碍	79
第二十卦 现卦——观下瞻上的处世智慧	81
怎样的眼光,怎样的世界	81
新部落——沉默的群体	81
以人为镜,可以正身	82
窥视内心,以身作则	83
第二十一卦 噬嗑卦——惩之以法的处世智慧	85
一针见血不容情	85
痛定思痛求其好	86
己正方可正人	87
信赏必罚	87
第二十二卦 贲卦——巧心文饰的处世智慧	90
是仗义执言?还是做“好好先生”	90
支持、染饰达成共荣	91
装饰光润,心悦诚服	92
校正身心,行为有向	92
第二十三卦 剥卦——蓄势待发,适时抑制的处世智慧	94
千里江堤,毁于蚁穴	94

规避是非,消除祸事	95
用温融弥合分歧	95
亲贤臣,远小人	96
第二十四卦 夏卦——自鉴,返回复归的处世智慧	98
树人树己,不独享成果	98
及时转向,复归正道	99
异类空间,独具潜力	99
刚愎有用,违背君道	100
第二十五卦 无妄卦——真实无妄的处世智慧	102
不妄动妄求,行事吉祥	102
但行好事,莫问前程	103
冷静处理突然的羞辱	103
给奉承者坐“冷板凳”	104
第二十六卦 大畜卦——修心养德的处世智慧	106
停下你贸然行动的步伐	106
度身而造,规避冒进	107
薄技在身,利于行事	108
广开言路,引招贤士	108
第二十七卦 颐卦——颐养,坚守正道的处世智慧	110
想全局,抓大事,该管就管	110
常变常新,行不失类	111
身居优位,历练通达	111
聚敛财富,用之于民	112
第二十八卦 大过卦——超常规行事的处世智慧	114
刚柔相济,密切合作	114
事必躬亲,栋桡之凶	115
合理规划,逐步突破	116
第二十九卦 坎卦——执着专一的处世智慧	117
懂得自己应该做什么	117
一樽酒,两盏饭	118
修炼自身,跨越迷障	118

耐得寂寞,成就功名	119
第三十卦 离卦——绵柔中坚的处世智慧	121
中肯批评,维系自尊	121
给予俸禄还是授之高官	122
开诚布公,合理界定	122
足够热忱,足够动力	123
第三十一卦 咸卦——真情所感的处世智慧	125
心灵感应与情感的沟通	125
安心静处,戒骄戒躁	126
憧憧往来,事倍功半	127
不饶舌,言行必果	128
第三十二卦 恒卦——坚守常久的处世智慧	129
中正不偏狭	129
急躁妄动,无处容身	130
柔顺刚烈,随机而施	130
第三十三卦 遁卦——隐让退避的处世智慧	132
志向坚定,踏上青云路	132
放下所爱,免受其累	133
以静制动,退避不仓皇	134
第三十四卦 大壮卦——强盛不妄动的处世智慧	135
急躁冒进,招来祸患	135
温火有度,中庸有道	136
谦谦君子还是盛气凌人	136
自主行动,放手去做	137
第三十五卦 晋卦——芳香自我的处世智慧	138
努力,成长中的吉祥	138
表明心迹,于事无悔	139
合理定位,激发潜能	139
保持本真,福音有报	140

第三十六卦 明夷卦——光明受阻的处世智慧	141
诚恳交谈,以心换心	141
巧借他力,扶摇直上	142
让能人手握权杖	142
第三十七卦 家人卦——勤俭恒信的处世智慧	144
克勤克俭,温顺料理	144
宽容处事,放任有度	145
如履薄冰,慎之又慎	146
诚实有信,守住尊严	146
第三十八卦 睽卦——求同存异图发展的处世智慧	148
责斥自己,告诫他人	148
不拘一格,委以重任	149
旁敲侧击,解除对峙	150
第三十九卦 蹇卦——同舟共济的处世智慧	152
分辨差异,量才而用	152
深深关爱,温暖尔心	152
让元老帮你打开蒙昧	153
第四十卦 解卦——解惑治难,互动的处世智慧	155
打一巴掌揉三揉	155
心术不正,无处藏身	156
第四十一卦 损卦——损己益人的处世智慧	158
把握分寸,舍己助人	158
让办公室的门开着	159
减损弱点,接受助益	159
第四十二卦 益卦——互相激荡,相得益彰的处世智慧	161
大显身手,大吉大利	161
消除派系,培育新人	162
打造优势,提升价值	163
因小失大,自毁前程	163

第四十三卦·夫卦——小人得势决而和的处世智慧	165
遇难不慌,沉着免灾祸	165
镇静行事,处变不乱	166
闻言不信,后悔在即	166
第四十四卦·姤卦——除患于未萌的处世智慧	168
柔初牵制,以柔克刚	168
揭开伪装的面纱	169
除去臀上的病痛	169
第四十五卦·萃卦——喜悦相投,柔顺相从的处世智慧	171
笑泯恩仇,天下归心	171
自尊尊人,形成合力	172
消除谬误,一心向好	172
第四十六卦·井卦——顺升,积小以高大的处世智慧	174
虔诚仁厚添喜庆	174
不忘信念,业绩飙升	175
是判断,还是下赌注	176
第四十七卦·困卦——困境变通的处世智慧	178
极度困境,幽谷思变	178
醇酒美食,不安于心	179
身居显贵,体恤下情	180
第四十八卦·井卦——寒泉之食,盛德给养的处世智慧	182
一日三省,洁身自好	182
隐忍修性,伺机彰显	183
大功大德,养人润物	183
第四十九卦·革卦——大人虎变的处世智慧	185
周密布局,以正防危	185
着眼当下,激励有加	186
君子之泽,五世而崩	187

第五十卦 鼎卦——端正稳重的处世智慧	188
梳理得失,除陈布新	188
贤能辅佐,设计人生	189
巧夺智取,理性调节	189
第五十一卦 震卦——临乱不惊的处世智慧	191
惊雷有难,规避有方	191
深入浅出,谨慎行事	192
震往来厉,慎之无碍	192
第五十二卦 艮卦——敦厚笃实的处世智慧	194
理性让感情用事止步	194
放弃猜疑,坚冰自融	195
有规有矩,我自悠闲	195
第五十三卦 渐卦——循序渐进、志向不乱的处世智慧	197
据理力争,永不言败	197
宽猛相济,栖得高枝	198
邪不胜正,诚信相待	198
第五十四卦 归妹卦——中正提携的处世智慧	200
尊恒守常,维系权力	200
自度其身,合理归位	201
预约期限外践诺	201
第五十五卦 丰卦——盛世和柔的处世智慧	203
1 拨开云雾现光明	203
启用贤能,喜庆吉祥	203
小心翼翼,温和礼遇	204
乾 卦——把财富命运掌握在自己手上	206
静炼内功,等待时机	206
不鸣则已,一鸣惊人	206
不飞则已,一飞冲天	207
战略转移,灵活多变	207

坤 卦——大商道是一种涵养功夫	209
留有余地的决策	209
依顺中寻找机会	209
承担责任,不踢皮球	210
屯 卦——不惧怕艰难的开端	211
使用比自己更能干的人	211
困境中镇定冷静	212
不积小钱,不成大富	212
好的建议是种资源	213
退却经营,迂回取胜	213
蒙 卦——市场第一线是人才的比拼	215
了解人才的特点	215
在打拼中选优	216
在培训中提高	216
在基层发掘人才	217
需 卦——时刻操作成功的商机	218
敢于做赔本生意	218
善待部属,尊重个性	219
义无反顾地去做	219
不痴迷眼前美景	220
不浪费每个人才	220
讼 卦——胜者不战而屈人之兵	221
没有向心力就没有竞争力	221
经营决策的危险信号	221
巧用“障眼法”	222
是竞争而不是斗争	222
营造和谐的合作气氛	223
师 卦——爆发才智是大师的强项	224
发号施令,详尽细致	224
企业家的大将风度	224
不打无把握之仗	225

不让思考缺席	225
不让人才流失	226
比 卦——诚信是品质也是品牌	228
威信是权力的延伸	228
不带个人偏见	229
拔掉销售渠道上的钉子	229
小畜卦——给财富的火车设个停靠站	231
计划和能力的虚与实	231
注意通融内外关系	232
抓住微妙,争取对手	232
循循善诱,智驭部下	233
履 卦——称霸天下的动力之源	234
步步慎重,稳中求胜	234
靠勇、智、德取胜	235
重视倾听员工意见	235
泰 卦——明亮的眼睛看前途	237
高层战略建立在基层行动上	237
预则立,不预则废	238
关心的力量	238
智不备于一人	239
否 卦——赢局是一场信心较量	240
仅有技术是不够的	240
让好消息走进会议室	241
让自己远离误区	241
冒险需要预先估计	242
对前景充满信心	243
周人卦——共同制造一块大蛋糕	245
审时度势,远交近攻	245
寻找盟友,强强联合	246
运用之砂,存乎一心	246
最大的胜算是双赢	247