

曾國藩 为官50年



王 峰◎编著

ZENG GUO FAN
WEI GUAN 50 NIAN

屡遭坎坷，立下不世之功
宦海沉浮，是非后人评说

中國華僑出版社

曾國藩 为官50年



王 峰◎编著

ZENG GUO FAN
WEI GUAN 50 NIAN

屡遭坎坷，立下不世之功
宦海沉浮，是非后人评说

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩为官 50 年 / 王峰编著. - 北京: 中国华侨出版社,
2007.6

ISBN 978-7-80222-370-7

I. 曾... II. 王... III. 曾国藩(1811~1872)-人生哲
学 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 076242 号

● 曾国藩为官 50 年

著 者 / 王 峰

责任编辑 / 晓 晖

版式设计 / 丽泰图文设计工作室 / 桃子

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 700×1000 毫米 1/16 开 印张/20.5 字数/280 千字

印 刷 / 北京银祥福利印刷厂

版 次 / 2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80222-370-7/G·294

定 价 / 29.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

前言

曾国藩去世已经一百多年了，但是他影响了几代人，人们至今仍然对其顶礼膜拜。很多名人都对他推崇备至。梁启超说：“吾谓曾文正集，不可不日三复也。”毛泽东年轻时说：“愚于近人，独服曾文正。”即使是晚年，他还曾说：曾国藩是地主阶级最厉害的人物。而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，他把《曾胡治兵语录》当做教导高级将领的教科书，又将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。

的确，曾国藩是中国历史上的一个异数，尤其是他独到的思想见解，集中体现了他对中国五千年智慧的独到感悟，而且这些见解是他历经官场、战场磨难之后提炼出来的，不空洞、不浮夸，有积极的实用价值。

曾国藩一生官至总督，在风雨飘摇的晚清王朝，曾国藩经历了道光、咸丰、同治（实际是慈禧太后）三代君王，历时34年。

曾国藩与三代君王打交道颇费心机，有时奴颜媚骨，有时抗旨犯上，有时当面一套、背后一套，因为对方是一言九鼎的皇上。封建社会，皇上拥有至高无上的权力，但是这种至高无上的权力一旦落入昏君或无能之帝的手中，很多人就要遭殃。曾国藩所侍奉的三代君王虽不是昏君，却是无能之帝，事实上皇上可以无能，但是他却不愿意别人说自己无能。曾国藩就是在这种情况下与三代君王打交道的！

曾国藩为官始终铭记“忠”字，尤其是他同太平天国的斗争。洪秀全与曾国藩的出身、学历一样，都是秀才，同属清朝道光年间。但二人的结局不同，一个得第进京，另一个不得志，扯旗造反，结

果一呼百应，一路东进北上，势如破竹。为满清打江山的八旗兵已不堪一击，满朝文武大臣束手无策，于是曾国藩以书生带兵，同太平天国展开了你死我活的斗争。历经十多年的腥风血雨，曾国藩终于成功了，内圣外王，名满天下；洪秀全失败了，兵败、身亡、国灭。

曾国藩在晚清政治舞台活动三十年，结交了一大批对自己事业有帮助的朋友，用他自己的话说，就是“朋友贤否，关乎一生之成败”。在这些朋友当中，有的是和他并肩作战的同僚幕友，有的是他诗词答和的文友，尤其是他积极提携的后辈，更是他事业上的左膀右臂，以至于这些人在后来的满清官场上都占有重要地位！

曾国藩一生三变，每一时期都有不同的主张，但是用他自己的话说就是：“人之气质，本是天生，很难改变，唯有读书可以改变！”曾国藩的这种变，都是围绕着自己官场、人生的感悟和心得进行的，是他洞悉官场后的大彻大悟。曾国藩由最初入仕时的张扬变得谨慎，以至于到了如履薄冰的地步；由最初的百炼钢变成了绕指柔，这种变是他性格上的彻底改变。也正因为如此才使得晚清王朝对他消除戒心。

平心而论，曾国藩没有辜负晚清王朝给他的高官厚禄，每每在关键时刻，他都能挺身而出，对自己负责，对满清皇室负责，对全天下负责。不管是与太平天国作战，还是与捻军对阵，乃至至于办理天津教案，曾国藩都义无反顾，这也是他赢得满清统治者信赖的首要条件。

曾国藩是学者型封建官僚，为官同时不忘著述，他的家书、日记、信札时至今日还广泛流传。百年以后，细细品读曾国藩的作品，还能体会到中国几千年传统智慧的精华，这足以说明他的思想意义具有积极进步、科学实用的价值。

总之，曾国藩的思想谋略精华远不止这些，他的一生是一部全方位、多视角的成功学全书，值得后人品味。

第一篇：做一等忠臣，成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，澄清天下 / 003
2. 目击时弊，直言进谏 / 006
3. 公忠体国，勤俭爱民 / 012
4. 公而忘私，有国无家 / 019
5. 息事宁人，苦撑大局 / 021
6. 为官四忌：昏庸、傲慢、贪鄙、狡诈 / 023
7. 为官不能凭一己之好恶 / 026
8. 居官不败的三大铁律 / 028
9. 戒除官场的三种恶习 / 029

第二篇：广交英才，提携后辈

“众人拾柴火焰高”，要善于依靠众人的智慧完成事业，要善于结交志同道合的朋友；不仅在自己未发迹时结交朋友，还必须善于发现人才，尤其是尚未飞黄腾达的潜在的人才。曾国



藩以一介书生之所以能一呼百应、力挽狂澜，与他广交英才、提携人才有直接的关系。

1. 交结贵人，择人而从 / 035
2. 选择志同道合的良师益友 / 038
3. 与贤人联姻，推进事业发展 / 042
4. 学习益友优点，举荐贤人入仕 / 046
5. 不遗余力，培养人才 / 053
6. 甄选人才，量才录用 / 060
7. 培养有为才俊，严惩害群之马 / 063
8. 推功让贤使事业发扬光大 / 067
9. 交友要交谏友 / 069
10. 交友贵专一，交友要交心 / 072
11. 谦恭忍让，别把朋友变敌人 / 075
12. 见贤思齐，赢得朋友 / 079

第三篇：小心谨慎，得意不忘形

曾国藩虽身居高位，却能够自我保全，既没有受到贬谪，也没有性命之危，很大一部分原因就在于他的谨慎。他曾对其弟曾国荃说过：“吾兄弟位高功高，名望亦高，楼高易倒，树高易折。吾与弟时时有可危之机。”

- 2.锋芒时时隐，灾祸远其身 / 088
- 3.自剪羽翼，适时收敛 / 093
- 4.裁军不辞官，巧妙避嫌 / 098
- 5.祸从口出，言多必失 / 104
- 6.因骄而败，因慎而胜 / 108
- 7.不一味愚忠，善于自守 / 110
- 8.以“浑”字入世，巧装糊涂 / 116
- 9.用人须以“慎”为先 / 119
- 10.局势动荡，谨慎应变 / 123
- 11.轻名利，重谦让 / 129
- 12.抱残守缺乃最高境界 / 134
- 13.慎独可戒虚妄 / 139
- 14.傲气万万不可有 / 143

第四篇：刚柔相济，能屈能伸

曾国藩是一个深受儒家学说熏陶的读书人，熟知历史上许多刚柔相济、能屈能伸，最终成就大事的名臣义士。因此，他懂得刚柔相济、能屈能伸的为官之道、处世之法。

- 1.忍常人难忍之事 / 151
- 2.刚柔相济是成大事的根本 / 154
- 3.羽翼未丰，忍而勿动 / 158
- 4.忍无可忍，还以颜色 / 161
- 5.静观时势，屈伸有度 / 164



- 6.软硬兼施，恩威并重 / 169
- 7.打脱牙，和血吞 / 172
- 8.筹建淮军，增强实力 / 176
- 9.刚柔互用亦是自立之道 / 178
- 10.以耐烦应事，不伎不求 / 183

第五篇：敢于担大任、打硬仗

要想成就一番大事，必须有敢于承担重任的决心和勇气。

曾国藩从办团练起到剿灭太平天国，时时刻刻在替清王朝分忧解难，这也是他深受重用的原因之一，尤其是在国家危难的时候，他义无反顾地挺身而出，担当大任、打硬仗。

- 1.危急之际，靠自己渡难关 / 189
- 2.以坚韧来应对困境 / 194
- 3.国有危难，舍身轻利 / 202
- 4.面对强敌，勇者无惧 / 209
- 5.适时而进，为国平乱 / 211
- 6.危难之际，挺身而出 / 214

第六篇：修身养性，完善自我

修身养性是一个人一生的重要组成部分，是成就事业的首要步骤，良好的修养可以雕琢性情、陶冶情操，也可以开拓视野、提高自身素质。但若想真正实现修养目的，非下一番苦功夫不可。曾国藩能达到“内圣外王”，与他精于勤修之道有很大关系。

- 1.自我修养三部曲 / 219
- 2.静以修身，不变中看万变 / 223
- 3.俭以养德，贫而自强 / 229
- 4.戒除恶习，克服弱点 / 233
- 5.勇于改过，不断自省 / 240
- 6.处世四忌：妄言、自大、非议、计较 / 245
- 7.谦是为官之道、立身之本 / 249
- 8.待人以恕，宽和得众 / 252
- 9.天道酬勤，勤可成事 / 257
- 10.积极进取无不成之事 / 262
- 11.立志当坚，持之以恒 / 265



第七篇：提倡西学，勤教子弟

曾国藩出任时的满清王朝已经走向了没落，内忧外患使曾经的泱泱大清千疮百孔，他就在这个时候登上了历史的舞台。越是在危难的时候，越可以显示出一个人的胆略与见识，在治学方面，曾国藩更显示出超前的智慧与远见。

1. 读书求变，变则生智 / 273
2. 留学活动开眼界 / 276
3. 学有所长，专精有突破 / 279
4. 能者为师，学以致用 / 283
5. 读书是一生中最重要的事情 / 288
6. 言传身教皆有之 / 297
7. 耕读传家是立身之本 / 302
8. 莫存代代做官之想 / 307
9. 以和持家，和顺致祥 / 313



第一篇 做一等忠臣， 成一番大事

在封建社会，如果希望做一名臣，或成就一番大业，除了必须具备过人的学识、能力外，对君主的忠诚也是至关重要的。为官者不仅要有广济天下的志向，更要有良好的修养和恰当的处世态度，这些都是做忠臣、成大事的根本。

1. 少年立志，澄清天下

有这样一句名言叫“有志者，事竟成”。可见志向在一个人成长、成才的过程中所起到的巨大作用。凡是在事业上有所成就的人都在少年时代就确立了远大的志向，并一如既往地奋斗终生。曾国藩之所以成为朝野瞩目的重臣，也得益于早年以天下为己任的志向。

曾国藩在中国近代史上是颇受争议的人物。

曾国藩是受儒家思想教育和熏陶成长起来的知识分子，他有着建功立业的远大志向。然而，不幸的是，曾国藩出生在封建末世。

19 世纪的清王朝已经处在封建社会的末期。在西方列强侵略中国之前，清政府统治下的中华帝国早已盛极而衰、危机四伏了。在政治、经济、伦理道德各个领域都出现了没落衰败的景象。更令人担心的是，朝野上下的各级官吏对所处的困境毫不关心。即使少数有识之士发出了呐喊，从皇帝到各级官吏、士绅、百姓也麻木不仁。在学术界，熟读四书五经求取功名的思想仍然控制着读书人，文字狱依然让知识分子谨小慎微，大多数知识分子都只求在四书五经八股诗赋的“故纸堆”里做学问、求功名，对时事不敢过问。道光年间，由于各种危机不断加剧，清政府才逐渐打开言路，学术界的风气逐渐改变，出现了部分关心时局、讨论时事的读书人。

嘉庆十六年，曾国藩生于湖南的一个中小地主家庭，此时正是清王朝由康乾盛世的顶峰走向衰败的时期。此时的大清国各地农民起义接连不断，危及着清王朝的统治。清王朝的政治风气也越来越萎靡不振，真正有治国才能的人寥寥无几。这与嘉庆皇帝的好恶和各级官员的逢迎谄谀是分不开的。

《瞑庵杂识》有这样一则记载：当朝的重臣曹振镛晚年权倾朝野，为官之道更是令人“惊叹”。一门生请教做官的秘诀，曹振镛曰：“无他，但多磕头，少说话耳。”

的确，道光即位以来，官场的风气日见败坏，各级官员以阿谀奉承为能事，正直的人士不为官场所容。有无名氏赋《一剪梅》予以讽刺：

仕途钻刺要精工，京信常通，炭敬常丰。莫谈时事逞英雄，一味圆融，一味谦恭。

大臣经济在从容，莫显奇功，莫说精忠。万般人事要朦胧，驳也无庸，议也无庸。

八方无事岁年丰，国运方隆，官运方通。大家赞襄要和衷，好也弥缝，歹也弥缝。

无灾无难到三公，妻受荣封，子荫郎中。流芳身后更无穷，不谥文忠，也谥文恭。

事实也就是如此，曹振镛是道光皇帝最信任倚重的宰相。他不学无术、目光短浅，只知顺应皇上的意思办事，造成了道光一朝多数官员不思进取、敷衍度日。官吏以不负责任、圆滑应付尸位素餐者居多，真正有用的人才遭到排挤和打击，国事日见衰败。太平天国起义爆发的主要原因就是贪官污吏的巧取豪夺和横征暴敛。再加上自然灾害频频发生，黄河决口，淮水泛滥，百姓的生活日见贫困，不得不揭竿而起。在清帝国的外部，西方帝国主义列强开始了对华侵略，不平等的对外贸易使清王朝大量的白银外流。从第一次鸦片

第一篇

做一等忠臣，成一番大事

战争到英法联军火烧圆明园，中国的国际地位一落千丈。太平天国运动又爆发了，而且愈演愈烈。内忧外患使得清王朝处于江河日下、风雨飘摇的状态中。曾国藩所处就是一个“乱世”，一个政治腐败黑暗、经济贫困落后、社会动荡不安、天灾人祸不断、西方列强加深侵略的“乱世”。

曾国藩对自己所处的时世有清醒的认识。少年时代的曾国藩就有强烈的功名心。他的一位同乡好友刘蓉说他“锐意功名，意气自豪”。1838年，曾国藩殿试中进士，名列三甲。按清代科举考试的规定，三甲进士不能充当翰林，曾国藩曾经深深为此感到耻辱。但曾国藩并没有气馁，反而加倍努力苦读，终于跻身于翰林的行列，登上了科举仕途的顶峰。在翰林院居官的十多年间，曾国藩除广泛结交朋友外，仍然勤奋读书，确立了“以澄清天下为己任”的人生志向。为此，曾国藩把自己的名字改为“国藩”，有“为国藩篱”的含义。曾国藩坚信自己有朝一日会成为国家的栋梁。他认为：“有民胞物与之量，有内圣外王之业。”意即有为百姓谋求幸福的愿望，有振兴国家、开创事业的壮志。他对自己信心十足，“莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。”“修身、齐家、治国、平天下”这一传统的儒家治国安邦的理想成为了曾国藩的人生理想，他时时刻刻提醒磨练自己，时刻准备着为挽救大清王朝的统治挺身而出，实现自己的远大抱负。

同时，曾国藩也意识到任务的艰巨性，要实现“匡时救世”的人生理想一定要有不懈的奋斗精神和献身精神。曾国藩熟知历史，认识到古往今来的圣贤豪杰为了建功立业都有力排万难的气概。曾国藩在日记中写道：

与子序言圣人之道，亦由学问、阅历渐推渐广，渐习渐熟，以至于四达不悖。因戏称曰：“乡人有终年赌博而破家者。”语人曰：“吾赌则输矣，而赌之道精矣。”从古圣贤未有不由勉强以几自然，

由阅历悔悟以几成熟者也。程子解《孟子》“苦劳饿乏，拂乱动忍！”等语曰：“若要熟也，须从这里过。”亦与赌输而道精之义为近。子序笑应之。

显然，成为一代圣贤是要付出极大的代价的，为了实现“匡时救世”的目的和治国平天下的抱负，没有甘愿奋斗牺牲的百折不挠的精神是不可想象的。正因为曾国藩有奋发进取的精神，并全身心投入到为实现抱负的奋斗之中，他才最终实现了自己的抱负。他有一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽”，充分表达了他勇往直前无所畏惧的英雄气概。

2. 目击时弊，直言进谏

进谏需要极大的勇气，需要选择恰当的时机和方式。历史上既有邹忌讽齐王纳谏使齐国强盛的美谈，也有比干被剖心处死的悲剧。曾国藩关注时局并力图改变时弊，是晚清官场上的有胆有识之士。

曾国藩在十年京官生涯中，以极大的精力关注和批评清末政治，显露出卓越的政治才能和忠君报国的忠心，谋求施展自身抱负的用武之地。

曾国藩早年为了科举功名沉湎于四书五经的攻读，对当时的政治局势并不熟悉。