

2007

全国投资建设项目管理师职业水平考试 临考最后八套题

投资建设项目组织

职业水平考试命题分析小组 编



化学工业出版社

2007 全国投资建设项目管理师职业水平考试
临考最后八套题

投资建设项目组织

职业水平考试命题分析小组 编



化学工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

投资建设项目组织/职业水平考试命题分析小组编. —北京: 化学工业出版社, 2006. 10

(2007 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题)

ISBN 978-7-5025-9572-2

I. 投… II. 职… III. 基本建设投资-项目管理-中国-工程技术人员-资格考核-习题 IV. F283

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 128876 号

2007 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题

投资建设项目组织

职业水平考试命题分析小组 编

责任编辑: 董琳

责任校对: 李林

封面设计: 关飞

*

化学工业出版社出版发行

(北京市朝阳区惠新里 3 号 邮政编码 100029)

购书咨询: (010)64982530

(010)64918013

购书传真: (010)64982630

<http://www.cip.com.cn>

*

新华书店北京发行所经销

北京市彩桥印刷有限责任公司印装

开本 850mm×1168mm 1/16 印张 5 1/4 字数 145 千字

2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月北京第 1 次印刷

ISBN 978-7-5025-9572-2

定 价: 18.00 元

版权所有 违者必究

该书如有缺页、倒页、脱页者, 本社发行部负责退换

前 言

《2007 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题》中的每套题均由编者根据参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照最新“考试大纲”和“考试教材”的知识能力要求,以 2007 年考试要求和最新的命题信息为导向,对考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测,参考《投资建设项目管理师职业水平考试实施办法》及考试说明精心编写。全套分为四分册,分别为《宏观经济政策》、《投资建设项目决策》、《投资建设项目组织》和《投资建设项目实施》。

《2007 全国投资建设项目管理师职业水平考试临考最后八套题》的学习价值在于:

【把握试题之源】 作者紧扣“考试大纲”和“考试教材”,围绕核心知识,寻找命题采分点,分析试题的题型、命题规律和考试重点,精心组织题目。这为编写出精品试题奠定了基础。

【选题精全新准】 作者经过分析“考试大纲”和“考试教材”,总结出了命题趋势,提炼了考核要点,编写了重点题目,并经过逐一推敲后编入本书。做到了题题经典、题题精练。希望能以此抛砖引玉,引导考生思维。

【优化设计试卷】 临考最后八套题的每套题的题量大小、分值分布、难易程度均与“考试大纲”中的《考试说明》趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生关注对所学知识做适当的重组和整合,考查对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高“考感”,轻轻松松应对考试。

【提升应试能力】 作者精选的八套题顺应了考试试题的命题趋向,帮助考生准确地把握考试命题趋势,抓住考试基本内容,引导考生进行科学、高效的学习,学会不同类型题的解题方法,从而提高考生的理解能力和综合运用能力。

愿我们的努力能助你顺利过关!

编 者

2006 年 12 月

临考最后八套题（一）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中只有一个最符合题意）。

1. 建设项目的固定性表现为建设成果的固定性和（ ）的固定性。
A. 建设计划 B. 建设目标 C. 建设任务 D. 建设过程
2. 建设项目管理的核心任务是（ ）的目标控制。
A. 建设 B. 投资 C. 项目 D. 管理
3. （ ）是项目目标控制的基本方法论。
A. 静态控制原理 B. 动态控制原理
C. 宏观控制原理 D. 微观控制原理
4. 施工方的项目管理工作主要在（ ）和投产竣工阶段进行。
A. 项目实施阶段 B. 生产运营阶段
C. 实施准备阶段 D. 调试试运行阶段
5. 下列关于供货方项目管理的目标，描述错误的是（ ）。
A. 供货方的成本目标 B. 供货的进度目标
C. 供货的质量目标 D. 供货的投资目标
6. （ ）是指有章可循，照章动作可取得预想效果的管理活动。
A. 程序性活动 B. 非程序性活动
C. 确定性活动 D. 不确定性活动
7. 处理横向界面问题的准则是（ ）。
A. 建立目标管理体系 B. 完善管理机制
C. 协商合作 D. 强调责、权、利三者统一
8. 下列关于管理职能的具体论述中，错误的是（ ）。
A. 计划所确定的短期目标和长期目标、单项目标和综合目标，可以自动实现
B. 计划可以减少重复和浪费性的活动
C. 分工与协作关系是由组织目标决定的
D. 领导是一种过程，也是一种艺术
9. 项目区别于作业的一个重要特点是（ ）。
A. 目标性 B. 约束性 C. 不确定性 D. 独特性
10. 经验证明，参与价值研究活动的人数最好保持在（ ）的范围内，以保证价值工程研究活动的效率和效果。
A. 5~7 B. 10~20 C. 6~12 D. 6~20
11. 分部工程是按照（ ）的工程部位，专业性质和设备种类划分，是单位工程的组成部分。
A. 整体工程 B. 局部工程 C. 单位工程 D. 分部工程
12. 建设项目目标的（ ）是项目管理最基本的方法论。
A. 宏观控制 B. 微观控制 C. 动态控制 D. 静态控制

13. 在决策期策划工作中, () 是核心内容和关键环节, 是将建设意图和初步构思转换成具有策略性动作思路的方案。
- A. 组织策划 B. 项目定义和项目目标论证
C. 管理策划 D. 合同策划
14. 项目的 () 是项目实际投资。
- A. 投资估算 B. 设计概算 C. 施工合同价 D. 竣工决算
15. 技术策划的基本内容不包括 ()。
- A. 技术方案分析和论证 B. 关键技术分析和论证
C. 技术标准、规范的应用和制定 D. 项目编码体系的分析和论证
16. 下列投资控制采取的措施有误的一项是 ()。
- A. 组织措施 B. 投资措施 C. 管理措施 D. 技术措施
17. 建设项目的投资控制目标是项目实际总投资 () 项目计划总投资。
- A. 要超过 B. 不超过
C. 可以超过 10% D. 不能超过 10%
18. 在项目实施准备阶段, 投资目标计划值和实际值的比较不包括 ()。
- A. 设计概算和投资估算的比较 B. 施工合同价和设计概算的比较
C. 修正概算和设计概算的比较 D. 施工图预算和设计概算的比较
19. 项目结构图是一个重要的组织工具, 它通过 () 的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的各项工作任务。
- A. 平面图 B. 树状图 C. 网状图 D. 节点图
20. 在项目目标动态控制的纠偏措施中, 调整管理职能分工属于 () 措施。
- A. 组织 B. 管理 C. 经济 D. 技术
21. 项目目标的分析和再论证包括投资目标、进度目标和 () 的分析和再论证。
- A. 组织目标 B. 技术目标 C. 质量目标 D. 管理目标
22. 业主方委托项目管理时, 建设项目的机会研究在 () 阶段组织开展。
- A. 建设项目决策 B. 建设项目设计
C. 建设项目施工 D. 建设项目收尾
23. 一个建设项目在决策阶段、实施阶段和运营阶段的组织系统不仅包括建设单位本身的组织系统, 还包括 () 共同或分别建立的针对该工程项目的组织系统。
- A. 设计单位 B. 工程管理咨询单位
C. 施工单位 D. 各参与单位
24. 合同结构图表达的含义是: 反映一个建设项目参与单位之间的 ()。
- A. 逻辑关系 B. 职能关系 C. 指令关系 D. 合同关系
25. 在第一动态控制过程中, 项目管理人员要做许多工作, 下列各项工作不是项目管理人员的工作的是 ()。
- A. 确定投资费用项目的划分体系, 进行投资切块
B. 采集、汇兑、分析投资切块的实际值
C. 确定投资切块的投资值 (目标值)
D. 分析实测数据和标准之间产生偏差的原因
26. 组织结构模式可用 () 来描述, 反映一个组织系统中各组成部门之间的组织关系。
- A. 项目结构图 B. 组织结构图
C. 合同结构图 D. 任务结构图

27. 组织论是一门非常重要的基础理论学科，是项目管理学的母学科，它主要研究系统的（ ）、组织分工以及工作流程组织。
- A. 职能组织结构 B. 线性组织结构
C. 矩阵组织结构 D. 组织结构模式
28. 工作流程组织是组织论的基本内容，下列各项中，不属于其内容的是（ ）。
- A. 管理职能分工 B. 物质流程组织
C. 管理工作流程组织 D. 信息处理工作流程组织
29. 项目结构图中矩形框的表达含义是（ ）中的组成部分。
- A. 一个逻辑 B. 一个流程 C. 一个项目 D. 一个系统
30. 质量控制工作流程不包括（ ）。
- A. 建筑安装工程施工质量控制流程 B. 变更处理流程
C. 施工工艺流程 D. 特殊条款谈判流程
31. （ ）负责工程项目实施过程中的有关决策。
- A. 工程咨询服务机构 B. 政府
C. 建设项目业主 D. 建设项目总承包方
32. 业主方委托项目管理时，可行性研究在（ ）阶段组织开展。
- A. 建设项目决策 B. 建设项目设计
C. 建设项目施工 D. 建设项目收尾
33. 业主方主要管理部门的设置原则不包括（ ）。
- A. 根据建设项目的目标和任务确定管理部门
B. 考虑建设项目的实施过程，有利于建设项目全过程管理和全局控制
C. 与建设项目的性质、规模等特点相结合
D. 与建设项目组织相适应
34. 在项目管理任务分解的基础上，要明确项目经理和费用控制、组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务，在此基础上编制（ ）。
- A. 管理项目结构图 B. 工作和任务分工表
C. 管理职能分工表 D. 项目合同结构图
35. 有些建设项目尽管规模不是很大，但对其中的某些专业工程办公大楼的对立面工程、智能化工程、精装修工程仍然可以采用（ ）。
- A. 设计平行委托模式 B. 施工平行发包
C. 设计总负责 D. 设计和施工总承包
36. 每个建设项目都应编制（ ），这是一个项目的组织设计文件的一部分。
- A. 项目管理任务分工表 B. 管理职能结构表
C. 管理组织结构图 D. 职能管理任务分工表
37. 编制投资控制最终报告属于业主方的（ ）任务。
- A. 投资控制 B. 质量控制 C. 进度控制 D. 合同控制
38. 从承包的角度看，采用施工联合体承包可以发挥各家的优势，下列优点描述中有误的是（ ）。
- A. 某个建设项目的规模太大，超出一个公司正常的承包能力，为了分散风险，采用联合形式
B. 十个以上的公司联合，才能够获得担保额度
C. 由不同专业的公司组合形式，专业齐全的联合体可以拓宽业务渠道和项目来源。
D. 优势互补的联合还可以表现为一个公司在当地有丰富经验或者基地，而另一个公司则有特

殊的专业技术

39. 把人力看成劳动力,认为人力资源即具有劳动能力的全部人口,这种表达反映的是()。
- A. 人力资源观 B. 成年人口观
C. 在岗人口观 D. 人员素质观
40. 在建设项目的实施期,建设项目业主应该建立哪些部门和机构都有重要的依据。下列描述错误的是()。
- A. 根据建设项目的目标和任务确定管理部门
B. 与建设项目的性质、规模等特点相结合
C. 考虑建设项目的实施过程,有利于建设项目的局部控制
D. 考虑管理跨度和层次,提高管理效率
41. 职位分析以()为基础。
- A. 动态 B. 稳定 C. 准确 D. 工作
42. ()是获得知识和运用知识的能力,包括观察力、记忆力、思辨力和想象力。
- A. 能力素质 B. 心理素质 C. 综合素质 D. 智力素质
43. 管理层次多,往往导致管理费用增多,这一特点属于()。
- A. 跨度宽、层次多的组织结构 B. 跨度宽、层次少的组织结构
C. 跨度窄、层次多的组织结构 D. 跨度窄、层次少的组织结构
44. 人力资源包括的两个方面是()。
- A. 体能和数量 B. 智能和数量
C. 体能和智能 D. 数量和质量
45. 识别、分析并分配职位的角色和职能及其工作报告关系,这是建设项目人力资源管理的()环节。
- A. 组织规划 B. 人员作用
C. 团队能力开发 D. 薪酬管理与激励
46. 标准公开、机会公开平等、效率很高的人员作用方式是()。
- A. 委任 B. 选任 C. 聘任 D. 考任
47. ()是指通过某些管理活动和个人活动,提升团队的绩效。
- A. 人力资源的开发和利用 B. 人员配合
C. 团队建设活动 D. 奖励和表彰
48. 在国际上,许多工业与民用建筑都普遍采用()模式,通常是由某个建筑师事务所承接设计任务。
- A. 工程设计平行委托 B. 施工平行发包
C. 设计总负责 D. 施工总承包
49. 良好的体能和广泛的适应性,体现了人员的()。
- A. 能力素质 B. 心理素质 C. 身体素质 D. 人员素质
50. ()任务的成功标准是可实现的目标管理和可控制的优化计划。
- A. 组织精干的项目管理团队 B. 确保项目的一次性成功
C. 实现建设项目的的设计目标 D. 建设项目负责人对建设项目的实施
51. ()包括了项目建设过程中有合同关系的各参与方。
- A. 广义的项目建设人力资源管理 B. 狭义的项目建设人力资源管理
C. 主要的项目建设人力资源管理 D. 次要的项目建设人力资源管理
52. 直接确定和任用适应的人选。程序简单、效率高、集权,但易形成不健康的少数利益人群。这

样的人员任用方式是（ ）。

- A. 委任 B. 聘任 C. 考任 D. 选任

53. () 是指为了发挥建设项目管理, 组织成员的积极性, 并促进其发展将对组织成员的工作回报与建设项目的目标有机结合起来的管理活动。

- A. 团队能力开发管理 B. 人员任用管理
C. 奖励和表彰管理 D. 薪酬管理与激励

54. 工程档案管理工作流程属于建设项目信息管理任务中 () 方面环节的工作。

- A. 编制建设项目信息管理手册
B. 明确建设项目管理班子中信息管理部门的任务
C. 编制和确定完成信息管理任务的工作流程
D. 建立建设项目信息中心

55. 下列 () 项任务的成功标准是项目管理团队能够高效率运转并能对其实现有效的领导。

- A. 组织精干的项目管理团队, 建立内部和上部的沟通渠道
B. 确保项目的一次性成功
C. 实现建设项目的目标
D. 建设项目负责人在其授权范围内建设项目的实施, 及时、正确地做出决策

56. () 是建设项目负责人整体素质的基础。

- A. 知识 B. 性格 C. 品格 D. 能力

57. 确认任职能力属于人员任用的 ()。

- A. 程序 B. 方式 C. 条件 D. 依据

58. 把人力看成劳动力, 劳动力等同于劳动者, 认为人力资源即是具有劳动能力的全部人口。这种表述反映的是 ()。

- A. 成年人口观 B. 在岗人口观 C. 人员素质观 D. 人力价值观

59. 考核评价和工作调整属于人员任用的 ()。

- A. 程序 B. 方式 C. 条件 D. 依据

60. 建设项目产生的信息可以作为以后项目实施的历史参考数据, 可以用于预测未来的情况。这说明建设项目信息应遵从 () 原则。

- A. 高效处理 B. 可预见性 C. 定量化 D. 标准化

61. 建设项目为确保项目团队内部横向和纵向的信息联系, 建立了完善的信息舆论体系, 保证了项目管理的顺利进行。这是在执行 () 职责。

- A. 目标管理 B. 信息管理 C. 资金管理 D. 协调管理

62. 据国际有关文献资料介绍, 建设工程过程中存在诸多问题, 其中 () 与信息交流的问题有关。

- A. 二分之一 B. 三分之一 C. 三分之二 D. 四分之三

63. 我国 () 提出信息产业发展战略。

- A. 1982 年 B. 1983 年 C. 1984 年 D. 1985 年

64. () 原则是指建设项目信息分类体系中信息类目的设置有着极强的逻辑性, 如要求同层面上各个子类互相排斥。

- A. 稳定性 B. 兼容性 C. 综合实用性 D. 逻辑性

65. 由于投资建设项目大量数据处理的需要, 应重视利用信息技术的手段进行信息管理。其核心的手段是 ()。

- A. 编制建设项目信息管理手册

- B. 明确建设项目管理班子中信息管理部门的任务
 - C. 建立建设项目信息中心
 - D. 基于网络的信息处理平台
66. 经济法规库的查询是（ ）的基本功能。
- A. 投资控制
 - B. 合同管理
 - C. 函件控制
 - D. 进度管理
67. （ ）国务院正式批复建设国家经济信息系统。
- A. 1986 年
 - B. 1983 年
 - C. 1984 年
 - D. 1985 年
68. 负责工程档案管理是建设项目信息管理任务中的（ ）方面的工作。
- A. 编制建设项目信息管理手册
 - B. 明确建设项目管理班子中信息管理部门的任务
 - C. 编制和确定完成信息管理任务的工作流程
 - D. 建立建设项目信息中心
69. 建设项目的（ ）编码综合考虑了不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要。
- A. 成本项
 - B. 成本控制
 - C. 进度控制
 - D. 函件控制
70. 通过采用高性能的信息处理工具，尽量缩短信息在处理过程中的延迟。这反映了建设项目信息管理具有（ ）原则。
- A. 可预见
 - B. 高效处理
 - C. 时效性
 - D. 量化

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分，每题的备选项中有两个或两个以上符合题意，至少有一个错项，错选或多选均不得分，少选但选择正确的，每个选项得 0.5 分）。

71. 在建设项目系统中，有设备、建设工艺和技术等其他类型的非人员界面。系统界面又可划分为（ ）。
- A. 根系统界面
 - B. 全系统界面
 - C. 静界面
 - D. 动界面
 - E. 信息界面
72. 投资建设项目的特点，可以归纳为（ ）。
- A. 具有明确的建设目标
 - B. 具有明确的质量、进度和投资目标
 - C. 固定性和整体性
 - D. 产品的多样性
 - E. 管理的单一性
73. 从实体角度看，组织是实现某一特定目标。下列说法正确的是（ ）。
- A. 组织必须具有目标
 - B. 组织必须要有计划
 - C. 组织要有不同层次的权力与责任制度
 - D. 组织必须有分工与协作
 - E. 组织必须要有效率
74. 管理的基本职能是（ ）。
- A. 计划
 - B. 组织
 - C. 领导
 - D. 控制
 - E. 协调
75. 按照建设基本程序，各阶段的主要工作内容包括（ ）。
- A. 决策阶段
 - B. 实施准备阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 投产竣工阶段
 - E. 生产运营期
76. 建设项目实施期的项目实施技术策划包括（ ）。
- A. 技术方案的深化分析和论证
 - B. 关键技术的深化分析和论证

C. 技术标准和规范的应用和制定

D. 融资方案的深化分析

E. 资金需求量分析

77. 在研究准备阶段,主要是进行正式研究活动的一些准备工作,包括组织准备和技术准备,具体包括()。

A. 收集信息,收集项目的有关情报

B. 召开准备会议,由业主、设计者和价值工程专家参加

C. 建立费用模型,对项目的成本进行分析

D. 对项目充分理解,了解业主的建设意图

E. 建立价值工程研究的组织,明确参加工程研究的人员

78. 研究准备阶段应完成以下哪几项工作()。

A. 召开动员大会

B. 明确用户对项目的功能要求

C. 选择参加与价值工程研究的人员,组建价值工程研究小组

D. 确定价值工程研究的持续时间

E. 确定价值工程研究的地点和环境条件

79. 质量目标计划值和实际值的比较是定性比较和定量比较的结合体,下列说法正确的是()。

A. 专家审核

B. 专家指导

C. 现场投资

D. 试验

E. 外观评定

80. 下列关于管理的含义,正确的是()。

A. 静态性

B. 科学性

C. 艺术性

D. 创造性

E. 经济性

81. 项目目标动态控制的纠偏措施包括()。

A. 组织措施

B. 管理措施

C. 经济措施

D. 政治措施

E. 技术措施

82. 建设项目策划的过程和方法具有()特点。

A. 策划应重视建设环境和条件的调查与分析

B. 策划是一个开放性的工作过程

C. 策划是一个知识管理的过程

D. 策划是一个创新增值的过程

E. 策划是一个静态过程

83. 下列符合施工总承包管理模式,投资控制的特点说法的是()。

A. 一般情况下,所有分包合同的招投标、合同谈判、签约工作由业主负责,业主方的招标工作重大,对业主不利

B. 某部分施工图完成后,由建设项目业主单独与施工总承包管理单位共同进行该部分工程的招标,分包合同的投标报价较有依据

C. 在进行施工总承包管理单位的招标时,只确定施工总承包管理费,没有合同总造价,这是建设项目业主承担的风险之一

D. 多数情况下,由业主方与分包人直接签约,加大了业主方的风险

84. 在实施阶段,质量目标计划值和实际值的比较包括()。

A. 施工图设计和技术设计、设计规范的比较

B. 施工质量和施工图设计要求、施工合同中的质量要求、施工规程及质量标准的比较

C. 材料质量和施工图设计要求的比较

D. 设备质量和设计要求的比较

E. 采集、汇总、分析投资切块的实际值

85. 建设项目决策期的管理策划包括（ ）。
 A. 项目建设成本分析 B. 项目实施期管理总体方案
 C. 生产运营期设施管理总体方案 D. 生产运营期经营管理总体方案
 E. 实施期组织总体方案
86. 业主方自行项目管理的特点有（ ）。
 A. 建设项目业主对工程建设和管理具有较强的主动权和控制权
 B. 业主方的项目管理班子人数少、规模小
 C. 许多建筑项目中，建设项目业主管理班子的人员多数属于临时招聘
 D. 业主方自行项目管理往往需要配备大量的项目管理人员
 E. 业主方自行项目管理有利于形成专业管理队伍
87. 下列关于监事会的职权描述正确的是（ ）。
 A. 检查公司的财务
 B. 向股东会会议提出提案
 C. 依照《中华人民共和国公司法》第五十二条规定，对董事、高级管理人员提起诉讼
 D. 监事不能列席董事会会议
 E. 可以列席董事会会议
88. 在每一个动态控制过程中，项目管理人员的主要工作是（ ）。
 A. 确定投资费用项目的划分体系，进行投资切块
 B. 确定投资切块的投资值（目标值）
 C. 采集、汇总、分析投资切块的实际值
 D. 进行投资目标计划值和评估值的比较
 E. 根据投资控制报告，如发现偏差，立即停止工作
89. 下列描述属于施工总承包投资控制的特点是（ ）。
 A. 一般以施工图为基础，投标人的投标报价较有依据
 B. 一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包的招标
 C. 开工日期较迟，建设周期较长
 D. 在开工前就有较明确的合同价，有利于建设项目业主对总投资的早期控制
 E. 若在施工过程中发生设计变更，则可能发生索赔
90. 下列关于线性组织结构特点描述正确的是（ ）。
 A. 线性组织结构来自于十分严谨的军事组织系统
 B. 在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令
 C. 每一个工作部门可以有多个直接的上级部门
 D. 每一个工作部门只有唯一一个指令源
 E. 在国际上，线性组织结构模式是建设项目管理组织系统的一种常用模式
91. 人员任用的方式包括（ ）等几种。
 A. 委任 B. 选任 C. 聘任
 D. 考任 E. 协调
92. 建设项目负责人的权利包括（ ）。
 A. 用人权 B. 财务权 C. 进度计划权
 D. 合同管理权 E. 信息更新权
93. 一个建设项目在决策阶段、实施阶段和运营阶段的组织系统不仅包括建设单位本身的组织系统，还包括各参与单位共同或分别建立的针对该工程项目的组织系统。如（ ）。

- A. 项目指令
C. 工作任务分工
E. 工作流程组织
- B. 项目管理的组织结构
D. 任务职能分工
94. 建设项目产生的信息数量巨大，种类繁多。为便于信息的搜集、处理、储存、传递和利用，建设项目信息管理应遵从以下基本原则，即（ ）。
A. 标准化原则
B. 有效性原则
C. 可预见性原则
D. 高效处理原则
E. 及时性原则
95. 业主方委托项目管理施工阶段负责组织开展（ ）工作。
A. 制定分包策略，编制招标文件
B. 对承包商进行全面管理
C. 配合建设项目业主进行生产准备
D. 参加调试，组织装置性能考核验收
E. 完成招投标和评标工作
96. 建设项目文档资料的特征有（ ）。
A. 继承性和时效性
B. 分散性和简单性
C. 全面性和真实性
D. 随机性
E. 多专业性和综合性
97. 在建设项目组织与管理中应用基于互联网的项目信息门户有着重要的意义，主要表现在（ ）方面。
A. 降低了工程项目实施的成本
B. 提高了项目效率
C. 缩短了项目建设时间
D. 提高了业主的满意度
E. 降低了项目实施的风险
98. 下列（ ）项是建设负责人管理时间的能力。
A. 能够有效地利用时间
B. 能够自我约束
C. 辨明先后主次
D. 懂得如何适当地
E. 做事灵活善于变通，又不失原则
99. 智力素质是获得知识和运用知识的能力，包括（ ）等。
A. 观察力
B. 记忆力
C. 思辨力
D. 想像力
E. 应变力
100. 根据建设项目的特点，项目总经理在董事会的授权范围内，具体负责下列（ ）工作。
A. 参与投资机会研究
B. 参与研究并提出投资建设项目融资方案
C. 组织投资建设项目可行性研究和项目评估，可以否决投资决策
D. 组织生产运营准备工作，但不制订员工培训方案
E. 进行投资建设项目总结评价工作

临考最后八套题（一）参考答案

1. [A] [B] [C] [D] [E]	2. [A] [B] [C] [D] [E]	3. [A] [B] [C] [D] [E]	4. [A] [B] [C] [D] [E]
5. [A] [B] [C] [D] [E]	6. [A] [B] [C] [D] [E]	7. [A] [B] [C] [D] [E]	8. [A] [B] [C] [D] [E]
9. [A] [B] [C] [D] [E]	10. [A] [B] [C] [D] [E]	11. [A] [B] [C] [D] [E]	12. [A] [B] [C] [D] [E]
13. [A] [B] [C] [D] [E]	14. [A] [B] [C] [D] [E]	15. [A] [B] [C] [D] [E]	16. [A] [B] [C] [D] [E]
17. [A] [B] [C] [D] [E]	18. [A] [B] [C] [D] [E]	19. [A] [B] [C] [D] [E]	20. [A] [B] [C] [D] [E]
21. [A] [B] [C] [D] [E]	22. [A] [B] [C] [D] [E]	23. [A] [B] [C] [D] [E]	24. [A] [B] [C] [D] [E]
25. [A] [B] [C] [D] [E]	26. [A] [B] [C] [D] [E]	27. [A] [B] [C] [D] [E]	28. [A] [B] [C] [D] [E]
29. [A] [B] [C] [D] [E]	30. [A] [B] [C] [D] [E]	31. [A] [B] [C] [D] [E]	32. [A] [B] [C] [D] [E]
33. [A] [B] [C] [D] [E]	34. [A] [B] [C] [D] [E]	35. [A] [B] [C] [D] [E]	36. [A] [B] [C] [D] [E]
37. [A] [B] [C] [D] [E]	38. [A] [B] [C] [D] [E]	39. [A] [B] [C] [D] [E]	40. [A] [B] [C] [D] [E]
41. [A] [B] [C] [D] [E]	42. [A] [B] [C] [D] [E]	43. [A] [B] [C] [D] [E]	44. [A] [B] [C] [D] [E]
45. [A] [B] [C] [D] [E]	46. [A] [B] [C] [D] [E]	47. [A] [B] [C] [D] [E]	48. [A] [B] [C] [D] [E]
49. [A] [B] [C] [D] [E]	50. [A] [B] [C] [D] [E]	51. [A] [B] [C] [D] [E]	52. [A] [B] [C] [D] [E]
53. [A] [B] [C] [D] [E]	54. [A] [B] [C] [D] [E]	55. [A] [B] [C] [D] [E]	56. [A] [B] [C] [D] [E]
57. [A] [B] [C] [D] [E]	58. [A] [B] [C] [D] [E]	59. [A] [B] [C] [D] [E]	60. [A] [B] [C] [D] [E]
61. [A] [B] [C] [D] [E]	62. [A] [B] [C] [D] [E]	63. [A] [B] [C] [D] [E]	64. [A] [B] [C] [D] [E]
65. [A] [B] [C] [D] [E]	66. [A] [B] [C] [D] [E]	67. [A] [B] [C] [D] [E]	68. [A] [B] [C] [D] [E]
69. [A] [B] [C] [D] [E]	70. [A] [B] [C] [D] [E]	71. [A] [B] [C] [D] [E]	72. [A] [B] [C] [D] [E]
73. [A] [B] [C] [D] [E]	74. [A] [B] [C] [D] [E]	75. [A] [B] [C] [D] [E]	76. [A] [B] [C] [D] [E]
77. [A] [B] [C] [D] [E]	78. [A] [B] [C] [D] [E]	79. [A] [B] [C] [D] [E]	80. [A] [B] [C] [D] [E]
81. [A] [B] [C] [D] [E]	82. [A] [B] [C] [D] [E]	83. [A] [B] [C] [D] [E]	84. [A] [B] [C] [D] [E]
85. [A] [B] [C] [D] [E]	86. [A] [B] [C] [D] [E]	87. [A] [B] [C] [D] [E]	88. [A] [B] [C] [D] [E]
89. [A] [B] [C] [D] [E]	90. [A] [B] [C] [D] [E]	91. [A] [B] [C] [D] [E]	92. [A] [B] [C] [D] [E]
93. [A] [B] [C] [D] [E]	94. [A] [B] [C] [D] [E]	95. [A] [B] [C] [D] [E]	96. [A] [B] [C] [D] [E]
97. [A] [B] [C] [D] [E]	98. [A] [B] [C] [D] [E]	99. [A] [B] [C] [D] [E]	100. [A] [B] [C] [D] [E]
101. [A] [B] [C] [D] [E]	102. [A] [B] [C] [D] [E]	103. [A] [B] [C] [D] [E]	104. [A] [B] [C] [D] [E]
105. [A] [B] [C] [D] [E]	106. [A] [B] [C] [D] [E]	107. [A] [B] [C] [D] [E]	108. [A] [B] [C] [D] [E]
109. [A] [B] [C] [D] [E]	110. [A] [B] [C] [D] [E]	111. [A] [B] [C] [D] [E]	112. [A] [B] [C] [D] [E]
113. [A] [B] [C] [D] [E]	114. [A] [B] [C] [D] [E]	115. [A] [B] [C] [D] [E]	116. [A] [B] [C] [D] [E]
117. [A] [B] [C] [D] [E]	118. [A] [B] [C] [D] [E]	119. [A] [B] [C] [D] [E]	120. [A] [B] [C] [D] [E]
121. [A] [B] [C] [D] [E]	122. [A] [B] [C] [D] [E]	123. [A] [B] [C] [D] [E]	124. [A] [B] [C] [D] [E]
125. [A] [B] [C] [D] [E]	126. [A] [B] [C] [D] [E]	127. [A] [B] [C] [D] [E]	128. [A] [B] [C] [D] [E]
129. [A] [B] [C] [D] [E]	130. [A] [B] [C] [D] [E]	131. [A] [B] [C] [D] [E]	132. [A] [B] [C] [D] [E]
133. [A] [B] [C] [D] [E]	134. [A] [B] [C] [D] [E]	135. [A] [B] [C] [D] [E]	136. [A] [B] [C] [D] [E]
137. [A] [B] [C] [D] [E]	138. [A] [B] [C] [D] [E]	139. [A] [B] [C] [D] [E]	140. [A] [B] [C] [D] [E]

注：表中**[]**为各题答案。

临考最后八套题 (二)

一、单项选择题 (共 70 题, 每题 1 分, 每题的备选项中只有一个最符合题意)。

1. 投资建设项目管理过程中涉及的关键群体不包括 ()。
A. 技术 B. 建设项目业主
C. 承包方 D. 政府相关机构或部门
2. 管理的环境可分为 () 和具体环境两大类。
A. 一般环境 B. 政治环境 C. 社会环境 D. 经济环境
3. 关于领导的职能, 下列描述错误的是 ()。
A. 与人的关系 B. 与事的关系
C. 与实践的关系 D. 与单位的关系
4. 领导工作首先是做 () 的工作。
A. 事 B. 单位 C. 人 D. 计划
5. 计划就是根据环境的需要和自身的特点, 确定在一定时期内的目标, 并通过计划的编制, 协调各类资源以期顺利达到预期目标的过程。计划的作用主要体现为四个方面, 下列各项不包括在内的是 ()。
A. 实现确定的目标 B. 为单位成员指明方向, 协调组织活动
C. 减少重复和浪费性的活动 D. 预测未来的变化, 减少冲击
6. 价值工程的起源是从寻找代用材料开始, 它的创始人是 ()。
A. 托马斯·库克 B. 迈尔斯
C. 帕累托 D. 斯蒂芬·罗宾斯
7. ()、施工方和供货方是建设项目的参建单位。
A. 业主方 B. 项目承包方 C. 金融机构 D. 设计方
8. 建设产品的多样性特点, 决定了建设项目应用价值工程具有 () 的特点。
A. 单件性 B. 一次性 C. 高效性 D. 普遍性
9. 建设项目策划是 () 专业管理的重要组成部分, 在建设项目决策期和实施期进行。
A. 投资方 B. 业主方 C. 设计方 D. 施工方
10. 项目决策策划在 () 完成, 为项目决策服务。
A. 项目决策期 B. 项目实施期
C. 项目管理期 D. 项目运营期
11. 价值工程的核心是对研究对象进行 (), 通过找出并剔除不合理的功能要求和过剩的功能, 从而降低成本, 提高效益。
A. 功能分析 B. 整合 C. 研究 D. 成本分析
12. 生产准备贯穿在实施准备阶段、实施阶段和投产竣工阶段, 主要工作在 () 阶段完成。
A. 决策 B. 实施准备 C. 实施 D. 投产竣工
13. 建设项目目标 () 控制遵循控制循环理论, 是一个动态循环过程。

- A. 计划 B. 分解 C. 静态 D. 动态
14. 组织论是一门非常重要的基础理论学科，是项目管理学的母学科，它主要研究系统的组织结构模式、() 以及工作流程组。
- A. 职能组织结构 B. 组织分工
C. 管理职能分工 D. 工作任务分工
15. 按我国的一般规定，项目竣工决算价 () 设计概算。
- A. 可以超出 5% B. 不能超出 5%
C. 不超过 D. 必须相等
16. 单项工程是指具有 ()，建成后可独立发挥生产能力或效益的一组配套齐全的工程项目。
- A. 专业性质 B. 主体结构 C. 基础单元 D. 独立设计文件
17. () 决定了建设项目的价值工程活动具有高效性，节约的潜力大，开展价值工程活动的效益高。
- A. 建设生产的单件性特点 B. 建设产品的多样性特点
C. 建设产品的投资巨大、价值高昂的特点 D. 建设产品具有的使用寿命长的特点
18. 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和 ()。
- A. 结构分工 B. 管理职能分工
C. 信息处理分工 D. 施工流程分工
19. 在组织结构图中，矩形框表示工作部门中，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用 () 表示。
- A. 单向指针 B. 双向指针 C. 单向箭线 D. 双向箭线
20. () 模式可确保工作指令的唯一性。
- A. 职能组织结构 B. 线性组织结构
C. 矩阵组织结构 D. 逻辑组织结构
21. 合同结构图中矩形框连接的表达采用 ()。
- A. 单向箭线 B. 双向箭线 C. 直线 D. 曲线
22. 建设项目作为一个系统，它与一般的系统相比，有其明显的特征，其复杂性程度也大些。下列描述有误的是 ()。
- A. 建设项目都是一次性的
B. 可以有两个完全相同的建设项目
C. 建设项目全寿命周期的延续时间长
D. 一个建设项目的任务往往由多个，甚至许多个单位共同完成
23. 策划是专家知识的组织和集成以及信息的组织和集成的过程，其实质是 ()。
- A. 知识管理过程 B. 创新求增值过程
C. 开放性过程 D. 动态过程
24. 工作流程图用 () 表示判别条件。
- A. 菱形框 B. 矩形框 C. 圆形框 D. 方形框
25. 参加评标及合同谈判属于业主方的 () 任务。
- A. 投资控制 B. 质量控制 C. 进度控制 D. 合同控制
26. 在多数工业发达国家中，凡公款投资的项目都由政府主管部门直接进行工程管理，其目的是保护 () 的利益。
- A. 业主方 B. 施工方 C. 政府 D. 纳税人
27. 管理职能可由不同的职能部门承担，() 负责跟踪和提出有关进度的问题。

- A. 施工协调部门
C. 项目经理助理
B. 项目经理
D. 进度控制部门
28. 对承包商进行全面管理在（ ）阶段进行。
A. 建设项目决策
B. 建设项目设计
C. 建设项目施工
D. 建设项目收尾
29. 项目目标的分析和再论证的内容不包括（ ）。
A. 投资目标的分解和论证
B. 质量目标的论证
C. 编制项目投资总体规划
D. 进度目标的分解和论证
30. 下列哪一项属于业主方的进度控制任务（ ）。
A. 审核、分析各投标单位的投标报价
B. 制定主要材料和设备的采购计划
C. 比较设计方案是否符合设计要求
D. 策划各子项目的发包方式
31. 业主方的项目管理班子人数多、规模大，这一特点属于（ ）。
A. 业主方的自行项目管理
B. 业主方委托项目管理
C. 业主方与项目管理咨询单位合作
D. 业主方与政府合作
32. 国际咨询工程师联合会的简称是（ ）。
A. FIDIC
B. IFDFC
C. DFDIC
D. CIDIF
33. 在建设项目的实施期需要大量项目管理人员，而项目建成后又解散，这一情况会出现在（ ）中。
A. 业主方的自行项目管理
B. 业主方委托项目管理
C. 业主方与项目管理咨询单位合作
D. 业主方与政府合作
34. 建设项目业主对工程建设和管理具有较强的主动权和控制权，这属于（ ）的特点。
A. 业主方的自行项目管理
B. 业主方委托项目管理
C. 业主方与项目管理咨询单位合作
D. 业主方与政府合作
35. 施工平行发包的一般工作程序为（ ）。
A. 设计→修正→施工→验收
B. 设计→招投标→施工→监管
C. 设计→招投标→施工→验收
D. 招投标→投资→施工→验收
36. 项目投资控制的总目标是（ ）。
A. 投资估算
B. 设计概算
C. 施工合同价
D. 招标标底价
37. 组织合同谈判属于业主方的（ ）任务分工。
A. 合同管理
B. 信息管理
C. 组织与协调
D. 技术管理
38. 正式协议是联合体或合作体各方在标前和中标后履行合同的法律文件，应在（ ）签署完成。
A. 投标定价时
B. 投标定价前
C. 投标定价后
D. 中标后再协商
39. 通常情况下，管理跨度容易造成（ ），组织灵活。
A. 层次多
B. 层次少
C. 项目多
D. 项目少
40. （ ）反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。
A. 组织结构模式
B. 组织分工
C. 组织结构图
D. 项目结构
41. D+B 总承包模式的合同条件是（ ）。
A. FIDIC 工程设备和设计+建造 (D+B) 合同条件 (新黄皮书)
B. FIDIC 工程设备和设计—建造 (D+B) 合同条件 (新黄皮书)