

憨 氏 ◎ 编著

俗 智 事

成大事



满腹经纶却不会为人处世
就像带着满袋黄金上街，却没有打电话的零钱

憨 氏
成就人生系列
chengjiurenshengxilie

憨 氏 ◎ 编著



俗
智
慧



满腹经纶却不会为人处世
就像带着满袋黄金上街，却没有打电话的零钱

哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

俗智慧成大事 / 憨氏编著. - 哈尔滨:哈尔滨出版社, 2007.5

ISBN 7-80699-715-6

I. 俗... II. 憨... III. 人生哲学 - 通俗读物
IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 045116 号

责任编辑:邢万军 王姝
封面设计:颜国森

俗智慧成大事

憨氏 编著

哈尔滨出版社出版发行
哈尔滨市动力区文政街 6 号
邮政编码:150040 电话:0451-82159787
E-mail:hrbcbs@yeah.net
网址:www.hrbcb.com
全国新华书店经销
黑龙江省文化印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/16 印张 15.25 字数 207 千字
2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷
ISBN 7-80699-715-6
定价:19.80 元

版权所有,侵权必究。举报电话:0451-82129292
本社常年法律顾问:黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨

◆ 内容简介

入乡随俗是一条千古不变的真理。一个人即使满腹经纶却不会为人处世，就像带着满袋黄金上街，却没有打电话的零钱。因此，既然我们已经身在俗世，就只有运用通俗的智慧才能要风得风，要雨得雨。做人做事必须能屈能伸，可方可圆，外表大度圆融，内心见棱见角，二者相辅相承，缺一不可。

无论你是初涉社会，还是游走江湖多年，做人做事的智慧都是你生存发展的根本。能者明了如何做事，智者懂得如何做人。本书从做人做事的品德、内涵、言行、习惯、心态、方法等方面讲述了人生需要的一些俗智慧，这些智慧可以说是永恒的人生哲理。

责任编辑：邢万军 王 姝

封面设计：颜国森

作者简介

“不管风吹浪打，胜似闲庭信步！”愈挫愈勇的憨氏在坎坷面前总是微笑着如是说。他像一个被宙斯责罚的希腊神，推着大石头，由山下到山上，每次快到山顶时，石头却又滚下山底！然而，憨氏总能再次从零开始。他常以大洒脱、大无畏的精神面对人生的种种磨难。他明白，一切付出都是为最后的美好作准备！

憨氏人生宗旨：不靠地位，不靠权势，不靠金钱。

憨氏人生格言：真正的智者，拥有全世界的财富。



内容简介

俗话说：“到什么山上唱什么歌。”入乡随俗是一条千古不变的真理。一个人即使满腹经纶却不会为人处世，就像带着满袋黄金上街，却不知如何花。因此，既然我们已经身在俗世，就不能太洁身自好，只有运用通俗的智慧才能要风得风，要雨得雨。做人做事必须能屈能伸，可方可圆，外表大度圆融，内心见棱见角，二者相辅相成，缺一不可。无论你是初涉社会，还是游走江湖多年，做人做事的智慧都是你生存发展的根本。能者明了如何做事，智者懂得如何做人。

本书从做人做事的品德、内涵、言行、习惯、心态、方法等各个方面讲述了人生需要的一些俗智慧，这些智慧可以说是永恒的人生哲理。书中内容的编写力争达到趣味性与实用性的完美结合，既能让读者在茶余饭后放松心情，又能让读者从中学习为人处世的技巧；既能让成功人士从中肯定自己的作为，又能让普通人领悟到做人的道理。

前 言

谨言慎语，是提高自身修养的一个重要层面，谨言慎语的目的就是要少说话，多做事。

孔子曰：“君子讷于言而敏于行。”所谓言讷就是要慢言少语，所谓行敏就是要多做事，快做事，简言之就是少说多做。爱说漂亮话的人只能博得一时好感，可时间一长大家就了解他的本来面目了。

古代也有许多成就功业者，大多是言讷行敏的典范，西汉名将霍去病就是其中的一员。据《史记·卫将军骠骑列传》中记载，霍去病“为人少言不泄”，但之于行，“凡六出击匈奴，其四出以将军，斩辅首虏十一万余级”。由此可见霍去病是行胜于言的人。

坐着谈，不如起来行。任何事情，任何目标，任何策略，靠嘴上说根本不可能解决问题，而终归是要靠自己的身体力行，去工作，去行动，去奋斗！嘴上的功夫千好百好不如行动上的一好！

然而少说话并不等于不说话，做人更应该言出必行，行出必果，正所谓君子一言，驷马难追！要么不说，说了就要守诺，就要让自己说的变成现实。

在我们现实生活中有许多人，他们有见识，有悟性，也有韧性，百折不挠，可惜的是，他们没有迅速作出行动。事物总是像流水一样向前奔走，因为时间不等人。

近日出版的畅销书《没有任何借口》，被众多著名企业奉为员工培训

的“宝典”。其核心理念就是少说话多做事。其精神实质就是要培养我们一种负责敬业的精神,一种服从诚实的态度,一种少说多做的执行能力。想尽办法去完成任务,而不是去寻找任何借口,哪怕是看似合理的借口。

铭记:少开口,多做事,成功只属于多听多看说话少的人。多做实事,那些千方百计寻找借口,说些花言巧语的人只能注定失败。

编 者

2007 年 3 月



一、人品是立身之本

- 成功不骄矜,居功不自傲 /1
- 顾全大局,不拘小节 /3
- 害人之心不可有 /5
- 坚持不仅仅是一种勇气,还是一种信念 /7
- 能屈能伸,卧薪尝胆 /8
- 一诺千金,敢于负责 /11
- 宽容是难得的美德 /12
- 做君子,不做小人 /15

二、善于倾听的人最有内涵

- 如何做一名好的听众 /18
- 倾听的十项原则 /20
- 倾时时要遵守的十条戒律 /23
- 聆听会使你获得友谊和忠诚 /25
- 学会忍耐,你会得到更多 /27
- 把握对方的个性,有取舍地说出你的想法 /30
- 闭上嘴巴,认真地倾听更有影响力 /31
- 改掉争论的坏习惯 /33



三、察言观色,随机应变

- 真诚地去了解对方 /39
- 如何深刻了解别人 /44
- 随机应变,时刻保持危机意识 /47
- 欣然接受逆耳之言 /49
- 冤家宜解不宜结 /50
- 如何在逆境中保全自己 /52
- 及时消除不必要的误会 /55
- 察言观色,用语言制胜 /58

四、言多必失,祸从口出

- 口无遮拦,招来记恨 /61
- 尽可能地避免发生冲突 /63
- 人微言轻,多想少谈 /65
- 说话的七疑八忌 /68
- 逢人只说三分话 /70
- 做办公室里的好听众 /71
- 巧妙处理流言飞语 /74
- 谈论他人时多讲他的好处 /77



五、“打圆场，下台阶，留面子”

- 与人交际的方圆之道 /79
- 学会真心地赞美对方 /81
- 不要吝啬你的赞美 /82
- 说话要留有余地 /83
- 上下融通的领导之道 /85
- 多为他人保留面子 /90
- 友情需要我们细心照料 /91
- 灵活巧妙地拒绝别人 /93

六、以人为师，不要好为人师

- 淡泊人生、乐趣知足 /97
- 不要炫耀自己的才干 /99
- 宝刀不能轻易出鞘 /101
- 难得糊涂，看破不说破 /104
- 不要让人知道你很聪明 /105
- 聪明人要懂得自我保护 /108
- 谨小慎微，切莫得意忘形 /110
- 只有谦虚做人才能不断进步 /114



七、做事要有所为有所不为

- 君子爱财,取之有道 /116
- 安贫乐道,不羡慕高薪 /118
- 用行动实现财富梦想 /121
- 荣誉来自于你的努力 /124
- 勿以事小而不为 /126
- 避免与人攀比 /127
- 闲谈莫论人非 /129
- 不责人小过,不揭人隐私 /130

八、水至清则无鱼,人过苛则无友

- 控制自己的脾气 /134
- 坦诚面对自己的错误 /136
- 以高姿态化解别人的嫉妒 /140
- 小不忍则乱大谋 /142
- 为人不必太较真儿 /144
- 只斗志而不斗气 /146
- 不要当面指责别人 /148
- 乐于接受他人的批评 /151



九、为别人着想，也要为自己打算

- 宽厚待人，表里如一 /154
- 真诚地欣赏别人 /156
- 不为虚名所累 /158
- 要有“吃亏是福”的心态 /159
- 关心别人，快乐自己 /162
- 与人方便就是与己方便 /164
- 少给自己树仇敌 /166
- 只有水涨才能船高 /170

十、找到正确的做事方法

- 良药何必苦口 /172
- 让别人同意你的观点 /174
- 每天进步一点点 /176
- 摒弃不良的工作习惯 /177
- 把握自己的每一个细节 /180
- 立即行动，决不拖延 /184
- 过犹不及，把握分寸 /187
- 在适当的时候做适当的事 /188



⑥ 俗智慧成大事

十一、微笑并坦然地面对一切

- 荣誉不可强求 /192
- 不以名累,以平常心面对一切 /194
- 与其言过其实,不如言之未足 /196
- 找到适合自己的位置并坚定信念 /199
- 用微笑面对周围的人 /201
- 找回天真无邪的童年 /203
- 快乐地享受生活 /206
- 用幽默化解生活中的波澜 /208

十二、做一个处事灵活的人

- 恰当把握人际距离 /212
- 培养干脆利落的办事风格 /213
- 知己知彼,百战不殆 /215
- 审慎地对待赠与 /218
- 和小人过招儿 /220
- 不要做被讨厌的人 /224
- 与同事相处的小技巧 /229



一、人品是立身之本

人品，即人们常说的为人要正直、心地要善良。有人说成绩合格的人是上品，成绩不合格的人是次品，而思想不合格的人则是危险品，这充分说明了人品的重要性。

在当今讲究诚信的和谐社会里，特别能体现人品的价值。试想一个非常有能力的人其人品出了问题，岂不是能力越大，危害就越大吗？微软的总裁曾说过：“我把人品排在人所有素质的第一位，超过了智慧、创新、情商、激情等，我认为如果一个人的人品有了问题，这个人就不值得一个公司去考虑雇用他。”

与正直的人在一起，则能信守诺言，相互尊重，彼此帮助，从而把自己的事业做好做大。因此，不管遇到什么情况，你一定要记住这样的做人之本：善良、正直，坚持人品第一。

成功不骄傲，居功不自傲

做人居功自傲，无异于引火烧身；不骄不卑，才是保全自己的良策。因为，念念不忘自己长处的人，常常会使别人想起他的短处。

“凡论人有要：矜物之人，无大士焉。彼矜者，满也。满者，虚也。满虚在物，在物为制也。矜者，细之属也。”《管子》中的这段话告诉我们，评价一个人，是有一定标准的，凡是能够做出一番伟大事业的人，没有一个是具有骄傲之气的人。那些骄傲且飞扬跋扈之人常常表现出自满、孤傲，而这些正是他们自己空虚的表现。

骄傲，是指一个人骄傲专横，傲慢无礼，自尊自大，好自夸，自以为是。这样的人在现实生活中还是经常能看到的。他们大多自以为能力很强，很



(2) 俗智慧成大事

了不起，做事比别人强，看不起他人。由于骄傲，则往往听不进别人的意见；由于自大，则做事专横，轻视有才能的人，更看不到别人的长处。

骄矜对人对事的危害性是很大的。这一点古人认识得十分清楚。

朱元璋能从乞丐而成为一代王朝的开国皇帝，除去时势等诸多因素和朱元璋本人超群出众的智谋与韬略外，他的众多谋臣功不可没，其中有一个叫徐达的人，可谓是他的一等功臣。

被称为“指挥皆上将，谈笑半儒生”的徐达出生于一个农民家庭，儿时曾与朱元璋一起放过牛。在其戎马一生中，有勇有谋，用兵持重，为明朝的创建立下了赫赫战功，是中国历史上著名的大将，深得朱元璋宠爱。

但是，就是这样一位战功赫赫的人，却从不居功自傲。徐达每年春天挂帅出征，暮冬之际还朝。回来后立即将帅印交还，回到家里过着极为俭朴的生活。按理说，这样一位儿时与朱元璋一起放过牛，且战功赫赫的人应该是不可一世的，但徐达却是一个小心谨慎之人。

朱元璋也在私下对他说：“徐达兄建立了盖世奇功，从未好好休息过，我就把过去的旧邸宅赐给你，让你好好享几年清福吧！”朱元璋的这些旧邸宅，是其登基前当吴王时居住的府邸，可徐达就是不肯接受。万般无奈的朱元璋只好请徐达到这个府邸饮酒，将其灌醉，然后蒙上被子，亲自将其抬到床上睡下。徐达半夜酒醒后问周围的人自己住的是什么地方，内侍说：“这是旧内。”徐达大吃一惊，连忙跳下床，俯在地上自呼死罪。朱元璋见其如此谦恭，心里十分高兴，命人在此旧邸前修建一所宅第，门前立一牌坊，并亲书“大功”二字。

徐达之所以能不居功自傲，除其个人良好的修养外，还有更深层次的原因。每个皇权的确立，无不依仗文臣武将的运筹帷幄而决胜千里，但功臣往往成为权臣。在中国历史上，权臣夺取皇权或挟天子以令诸侯，甚至皇袍加身的例子也不鲜见。所以，历代皇帝总是在政权到手后，视功臣为最大威胁，千方百计收回其权力。“杯酒释兵权”已算是非常“客气”了。“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡”这些都成为皇权统治下残酷的事实。



一、人品是立身之本

(3)

而现代人却有很多人不懂这些，骄矜之气盛行。其实千罪百恶都产生于骄傲自大。骄横自大的人，不肯屈就于人，不能忍让于人。做领导的过于骄横，则不可能指挥好下属；做下属的过于骄傲，则不会服从领导；做儿子的过于骄矜，眼里就没有父母，自然不会孝顺。

做人，尤其是想做一个成功的人，要做到不露锋芒，这样既有效地保护自我，又能充分发挥自己的才华，不仅要战胜骄傲自大的病态心理，做到凡事不张狂，不咄咄逼人，更要养成谦虚让人的美德。所谓“花要半开，酒要半醉”，凡是鲜花盛开娇艳的时候，不是立即被人采摘而去，往往就是衰败的开始。人生也是这样，当你志得意满时，切不可趾高气扬，目空一切，不可一世，要是这样的话你很可能功败垂成！

所以，无论你有怎样出众的才智，一定要谨记：不要把自己看得太了不起，也不要把自己看得太重要，更不要把自己看成是救国济民的圣人，还是应收敛起你的锋芒，老老实实地做人。

顾全大局，不拘小节

《劝忍百箴》中认为：顾全大局的人，不拘泥于小节；要做大事的人，不追究一些细碎的小事；观赏大玉圭的人，不细考察它的小疵；想得到良材的人，不在乎其上的蠹蛀。只为一点儿瑕疵就扔掉玉圭，就永远也得不到完美的宝玉；只为一点儿蠹蛀就扔掉木材，天下就没有完美的良材。

要做大事，须统观全局，不可纠缠在小事之中，摆脱不出。要统筹全局就不能局限于眼前的一点儿小利益，被目前的景象所迷惑。

《淮南子》中的“九方皋相马”的故事就是一个很好的例子：

秦穆公对伯乐说：“您的年纪大了，您的家里有能去寻找千里马的人吗？”伯乐回答说：“好马可以从外貌、筋骨上看出来。但千里马很难捉摸，其特点若隐若现，若有若无，我的儿子们都是才能低下的人，我可以告诉他们什么是好马，但没有办法告诉他们什么是千里马。我有一个朋友，名字叫九方皋。他相马的本领不比我差，请您召见他吧！”

于是，秦穆公召见了九方皋，派遣他去寻找千里马。